



# Programação 2025

FUNDAÇÃO

---


FERNANDO  
HENRIQUE  
CARDOSO

# Fundação FHC: um legado em movimento

Em 2024, a Fundação FHC comemorou duas datas importantes: seu aniversário de 20 anos e os 30 anos do Plano Real. Em 1º de janeiro de 2025, completam-se 30 anos da posse de Fernando Henrique Cardoso na Presidência da República. É um momento importante não apenas para revisitar o legado do ex-presidente, mas também para apontar, como ele sempre fez, caminhos para o futuro.

Nessa perspectiva, algumas questões prementes para o Brasil se colocam:

- Seremos ou não capazes de avançar com maior velocidade e consistência, melhor governança democrática, mais políticas de Estado e menos polarização destrutiva?
- Conseguiremos realizar a transição para uma economia de baixo carbono, com eficiência energética e justiça social, projetando-nos como uma potência agroalimentar no mundo?
- Seremos capazes de utilizar as novas tecnologias digitais, como a Inteligência Artificial, para dar um salto de qualidade em nosso desenvolvimento social, político e econômico?



Cada uma dessas questões está ligada a um dos nossos eixos de trabalho - democracia, desenvolvimento e geopolítica - e todas convergem para o mesmo objetivo: a construção de um Brasil mais próspero, justo, sustentável, e que seja respeitado no mundo por ser capaz de contribuir com soluções para os desafios globais da nossa época.

Além de reunir, em nossos debates, lideranças qualificadas do país e do exterior e produzir conhecimento e informações relevantes sobre os desafios do Brasil e do planeta, desenvolvemos atividades de Educação para a Cidadania. Voltadas especialmente para jovens, essas atividades se beneficiam do rico acervo de documentos relacionados à vida intelectual e política de Fernando Henrique e Ruth Cardoso, além de outras figuras ligadas ao casal.

Ao completar 20 anos, a Fundação criou a Diretoria de Relações Institucionais e Captação de Recursos, dedicada, entre outros objetivos, a aperfeiçoar e aprofundar nossa relação com pessoas e organizações que compartilham os mesmos valores e possam, eventualmente, contribuir financeiramente para o desenvolvimento de nossas atividades, seja por meio de recursos diretos ou incentivados. Também estamos trabalhando para fortalecer nosso fundo patrimonial.

Abaixo, algumas das principais atividades previstas para 2025, por meio de parcerias com uma extensa rede de apoiadores e colaboradores, formada por pessoas, instituições e empresas.



**DEBATES**

## **Ciclo “O Brasil na visão das lideranças públicas”**

Para marcar os 20 anos da Fundação FHC, iniciamos em fevereiro de 2024 um ciclo de encontros com políticos e/ou autoridades que ocupam funções relevantes no presente e devem continuar influentes nos próximos anos. Recebemos o governador gaúcho Eduardo Leite, o presidente do STF Luís Roberto Barroso, o deputado federal e dirigente do União Brasil ACM Neto, o ministro Alexandre Padilha e o presidente do Senado Federal Rodrigo Pacheco. Em 2025, outras lideranças serão convidadas a apresentar sua visão sobre os desafios do país.

## **Ciclo “Meio Ambiente e Desenvolvimento”**

Tem como objetivo aprofundar a discussão sobre alguns temas fundamentais da COP 30, prevista para novembro de 2025 em Belém do Pará. Em setembro de 2024, tratamos das oportunidades da descarbonização e como aproveitá-las e, em dezembro, da atuação e percepção externa do Brasil como potência ambiental. Em 2025, debateremos sustentabilidade da agropecuária, conservação e restauração de florestas, mineração e meio ambiente, biocombustíveis e outras alternativas renováveis e exploração de petróleo na transição ecológica.

## **Ciclo “Tecnologia e Sociedade: Impactos da Inteligência Artificial”**

Buscará aprofundar a discussão sobre as implicações que o advento da inteligência artificial trará para a sociedade e a economia, enfocando principalmente o mercado de trabalho, as políticas sociais e agenda de clima e desenvolvimento.

### **Outros temas**

Em paralelo, acompanharemos a conjuntura nacional e internacional, atentos a temas relevantes que mereçam a realização de seminários a seu respeito. Essa atenção à conjuntura se justifica em especial, entre outras razões, pela volta de Donald Trump à Casa Branca, fato que aumentou a incerteza sobre a economia e a geopolítica globais.



**MINIDOCs**

Vídeos curtos e didáticos, com roteiro e edição cuidadosa, capazes de engajar os internautas e ajudá-los a saber mais sobre temas complexos da atualidade. A iniciativa, iniciada há três anos, já superou a marca de quatro milhões de visualizações em nosso canal no YouTube. Mais de um milhão de pessoas assistiram os vídeos até o final.

Em 2025, daremos seguimento a esse projeto, com os seguintes minidocs:

### **Vale a Pena Perguntar (desde 2022)**

Abordam de forma didática e acessível questões essenciais para o futuro da democracia e do desenvolvimento sustentável, a partir de conversas com especialistas. Também produzimos um caderno com os melhores trechos das entrevistas, em formato de texto. Em 2025, lançaremos duas novas temporadas e duas publicações sobre a relação entre inteligência artificial e meio ambiente e direitos digitais.

### **Ponto a Ponto (desde 2024)**

Duas personalidades de referência em suas áreas dialogam sobre seus pontos de vista para a solução dos desafios contemporâneos. Em 2025, lançaremos quatro conversas abordando: a regulação do trabalho em plataformas; a política externa brasileira e os direitos humanos; o combate ao crime organizado e democracia; e geopolítica, meio ambiente e agronegócio.



Andréa Freitas  
Beatriz Rey  
Bruno Carazza  
Cláudio Couto  
Lara Mesquita  
Luiz Augusto Campos

**Organização:**

Alice Noujaim, Beatriz Kipnis e Isabel Penz



Cadernos Vale  
a Pena Perguntar  
Sistema Político  
Brasileiro e Qualidade da  
Democracia

**PUBLICAÇÕES**

## ***Journal of Democracy em Português***

Desde 2012, a Fundação FHC publica uma versão em português do *Journal of Democracy*, o mais conceituado periódico internacional não acadêmico dedicado à compreensão dos desafios contemporâneos da democracia. A revista, em versão digital e gratuita, circula em maio e outubro, com quatro traduções, um artigo original sobre o Brasil e outro texto original sobre o continente africano. Desde 2024, o Canal Meio publica uma versão resumida dos artigos.

## **Conexão América Latina**

Ensaio sobre as mudanças políticas, culturais e socioeconômicas que afetam a qualidade da democracia na América Latina, publicados desde 2022, com autoria de nomes destacados de intelectuais, pesquisadores e políticos latino-americanos. Os artigos são publicados em espanhol e português, em formato digital e gratuitamente. Em 2025, publicaremos mais duas edições, sobre narcotráfico na região e proteção e desenvolvimento sustentável na Amazônia.



# EDUCAÇÃO PARA A CIDADANIA

Desde 2020, a Fundação FHC tem se dedicado cada vez mais à produção de materiais paradidáticos, linhas do tempo e atividades educativas com o objetivo de contribuir para a formação de cidadãos capazes de não se deixar conduzir por dogmas, desinformação deliberada e lideranças messiânicas. Em 2025, continuaremos expandindo os programas já existentes e realizaremos novas iniciativas.

## **ATIVIDADES PARA PROFESSORES E ESTUDANTES:**

### **Roteiros Pedagógicos**

No site da Fundação, estão publicadas dez Linhas do Tempo temáticas, que mostram a evolução de algumas políticas públicas fundamentais desde a redemocratização do país, tomando como marco a Constituição de 1988. A partir de 2023, fizemos uma parceria com o Instituto Porvir para levar essas linhas do tempo às salas de aula, por meio de roteiros pedagógicos inspirados na Aprendizagem Baseada em Projetos.

Em 2025, teremos mais quatro roteiros pedagógicos: Pessoas com Deficiência, Questão Racial, LGBT+ e Transparência e Controle.

O público-alvo são professores e estudantes do ensino médio.

## **Histórias da Democracia**

Também baseada nas Linhas do Tempo, lançaremos em 2025 esta nova iniciativa composta de 11 infográficos temáticos. A ideia é provocar uma reflexão de como as dinâmicas da democracia são diversas, plurais e se modificam no decorrer do tempo. Destinado a professores e estudantes do ensino médio.

## **Minicurso: Caminhos Sustentáveis e Impactos Globais**

Em 2025, produziremos, em parceria com o Instituto Porvir, um curso online para professores do ensino médio a partir do roteiro pedagógico e da Linha do Tempo de Política Ambiental.

## **Corações e Mentes**

Iniciado em 2020, este projeto, destinado a professores do ensino fundamental 2 e ensino médio, produz material paradidático para uso escolar com o objetivo de fortalecer os valores cidadãos e o exercício da democracia. Em 2025, publicaremos um novo volume.

## **Visita guiada à exposição “Um plano real: a história da estabilização do Brasil”**

Desde 2010, recebemos milhares de estudantes de escolas públicas e privadas para visitar a exposição permanente “Um plano real: a história da estabilização do Brasil”, acompanhados de um educador ou educadora da Fundação FHC. Além de explorar os recursos interativos e multimídia da exposição, os jovens têm a oportunidade de dialogar entre eles, sob a mediação do facilitador, e explorar paralelos entre o Brasil na época da hiperinflação e a realidade atual.

### **ATIVIDADES PARA O PÚBLICO EM GERAL:**

#### **Visita guiada à Fundação FHC**

O objetivo é mostrar o que é e como funciona a Fundação FHC, organização inspirada em instituições similares criadas por ex-chefes de Estado ou de governo da Europa e dos EUA. Conduzida por um educador ou educadora, a visita é aberta a interessados cadastrados pelo site.

## **Oficina presencial: De Olho no Documento**

Atividade gratuita que propõe uma análise interdisciplinar de documentos textuais, fotos, áudios, vídeos e charges do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso. Conduzida por um educador ou educadora, a visita é aberta a interessados cadastrados pelo site.

## **Oficina virtual: Acervo em Rede**

Atividade gratuita, online, para interessados de todo o Brasil que parte dos documentos históricos preservados pelo Acervo para desenvolver habilidades e competências analíticas e fortalecer a cultura política e a cidadania. Conduzida por um educador ou educadora da Fundação.



**ACERVO**

A Fundação FHC conta com um ativo único: o Acervo Ruth Cardoso e Fernando Henrique Cardoso. Trata-se de uma rica, vasta, organizada e digitalizada base documental que permite conhecer parte importante da história política e intelectual do Brasil, disponível online, gratuitamente, no Portal do Acervo, em nosso site.

Desde que iniciou o tratamento desse patrimônio, há duas décadas, a equipe do Acervo desenvolveu uma metodologia que se tornou referência no Brasil e em outros países, compartilhada em seminários e oficinas voltadas a profissionais das áreas de arquivo, história, memória, sociologia e tecnologia.

Em 2025, daremos seguimento a esse trabalho:

## **Oficinas metodológicas**

Encontros focados em discutir questões técnicas sobre o tratamento de acervos, com a participação do público, formado majoritariamente por profissionais de instituições que custodiam documentos de arquivo.

## **Seminário internacional: O objeto como documento**

Evento que reunirá instituições de vários países que lidam de diferentes maneiras com a presença, em seus acervos, de objetos cuja funcionalidade original cedeu lugar a valores simbólicos. A discussão resultará na publicação de um *e-book* gratuito.



EXPOSIÇÕES

## **Exposições virtuais**

Desde a pandemia, a Fundação criou 16 exposições virtuais que tratam de questões sociais, políticas, culturais e históricas, com base em documentos do Acervo e propondo uma diálogo com o presente. A próxima exposição virtual, em parceria com o Arquivo do Presidente Ricardo Lagos, abordará a democracia a partir da trajetória de duas importantes figuras políticas da América Latina: Fernando Henrique Cardoso e Ricardo Lagos (ex-presidente do Chile).

## **Nova exposição permanente**

A exposição “MuDas - Inteligência Natural”, prevista para ser inaugurada no segundo semestre de 2025, abordará a evolução do Brasil como uma sociedade plural, democrática e diversa a partir da Constituição de 1988. Apresentará conceitos complexos como direitos civis e dos povos originários, desenvolvimento socioeconômico, distribuição de renda, proteção ao meio ambiente e à biodiversidade, representados metaforicamente por uma coleção de sementes, frutos, mudas e pequenas árvores. Combinada a objetos e informações acessadas com óculos de realidade virtual e aumentada, permitirá visualizar as origens, os marcos e as transformações associadas aos temas e às plantas. Ao misturar fisicalidade sensorial natural com tecnologia avançada, possibilitará aos visitantes diversas camadas de interação.

Todos os conteúdos e materiais produzidos pela Fundação FHC estão disponíveis gratuitamente no site:

[fundacaofhc.org.br](http://fundacaofhc.org.br)

Como sociólogo e político, Fernando Henrique Cardoso buscou sempre compreender os desafios do Brasil e do mundo e criar, em conjunto com seus pares e a sociedade, soluções para nossos dilemas civilizatórios. É um homem de perguntas, não afirmações rígidas e imutáveis. Conhecer o passado, entender o presente, construir o futuro. É a missão da Fundação FHC.

**Vamos juntos no ano que se inicia!**

F U N D A Ç Ã O

---

F E R N A N D O

H E N R I Q U E

C A R D O S O