

FUNDAÇÃO FERNANDO HENRIQUE CARDOSO • FUNDAÇÃO FERNANDO HENRIQUE CARDOSO • FUNDAÇÃO FERNANDO HENRIQUE CARDOSO



FUNDAÇÃO FERNANDO HENRIQUE CARDOSO • FUNDAÇÃO FERNANDO HENRIQUE CARDOSO • FUNDAÇÃO FERNANDO HENRIQUE CARDOSO



# SUMÁRIO

---

- 4 Mensagem do Presidente
- 7 A Fundação iFHC
- 12 O Acervo
- 23 Debates
- 52 Publicações
- 54 Marketing
- 55 Estrutura Organizacional
- 57 English Version

“

Em 2014, a Fundação iFHC continuou a evoluir no rumo traçado há dez anos, ampliando progressivamente o alcance e o impacto de suas atividades.

”

# MENSAGEM DO PRESIDENTE

**E**m 2014, a Fundação iFHC completou dez anos. Os números dessa história são expressivos: foram quase 300 conferências, mesas redondas e seminários, com a participação de lideranças políticas (Bill Clinton, Felipe González, Ricardo Lagos), intelectuais (Manuel Castells, Joseph Nye, Moisés Naim) e sociais (GroBrudtland, Graça Machel) do mundo e do Brasil (Nelson Jobim, Armínio Fraga, Carlos Ayres Britto), para dar alguns exemplos; mais de 112 mil documentos do meu acervo, já doado ao iFHC, catalogados e inseridos em bancos de dados e mais de 66 mil deles colocados à disposição; trinta livros e dezenas de papers publicados - tudo isso com acesso gratuito aos interessados através de nosso site ([ifhc.org.br](http://ifhc.org.br) e Portal do Acervo).

Tão ou mais significativa do que esses números, aos quais eu poderia acrescentar muitos outros igualmente expressivos, é a qualidade do que foi feito nesses dez anos, reconhecida sob formas diversas, como a inclusão do

iFHC entre os mais importantes think tanks da América Latina, segundo pesquisa da Universidade da Pensilvânia, ou a visitação anual de cerca de 6 mil alunos do ensino médio e da faculdade à exposição Um Plano Real, que a Fundação oferece desde 2008.

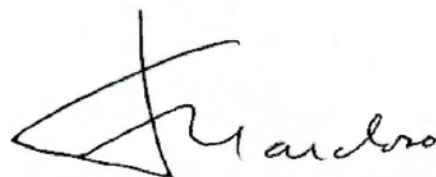
Creio que, nesses dez anos, nos consolidamos como referência entre as instituições dedicadas a preservar a memória histórica, promover o debate público, produzir e disseminar conhecimento sobre os temas que têm orientado a minha trajetória política e intelectual: a democracia e o desenvolvimento no Brasil. Hoje, mais do que nunca, esses temas são impensáveis sem uma compreensão mais ampla do mundo e das relações entre o nacional, o regional e o global. Daí a presença constante em nossas atividades de nomes, temas e perspectivas que buscam combinar esses três níveis de compreensão da realidade contemporânea, sobre a qual pretendemos atuar dentro da nossa missão e das nossas possibilidades institucionais.

Em 2014, a Fundação iFHC continuou a evoluir no rumo traçado há dez anos, ampliando progressivamente o alcance e o impacto de suas atividades. O Acervo continua aumentando. Além do arquivo de Ruth, do meu e da nossa biblioteca, doei ao iFHC arquivos do meu pai e do meu avô, ambos homens públicos, e recebemos em doação o arquivo de Paulo Renato Souza complementando a soma documental política e intelectual do Acervo preservado na Fundação. Cobrimos em nossos seminários um conjunto relevante de temas regionais e internacionais da maior importância, desde a direção estratégica que a nova liderança política chinesa busca imprimir àquele país até as relações de conflito e cooperação entre os Estados Unidos e a China, passando pelo crescente autoritarismo e apetite geopolítico do governo russo de Vladimir Putin e a crise política e econômica na Venezuela. Ao mesmo tempo, tratamos dos desafios do Brasil nas esferas da política externa e da política doméstica, nas áreas do meio ambiente, do agronegócio, da gestão de resíduos sólidos, da infraestrutura e da condução da economia e da política em sentido mais amplo.

Cabe ainda chamar atenção para o informe que publicados, no âmbito do projeto Plataforma Democrática, sobre as perspectivas de mudança em Cuba e o papel que nesse processo podem desempenhar governos e sociedade civil em outros países, em particular na América Latina. Elaborado a partir de mais de quarenta entrevistas com diplomatas, políticos e intelectuais na Europa, nos Estados Unidos e na América Latina, o informe foi publicado no dia 18 de dezembro, um dia após Barack Obama e Raúl Castro anunciarem medidas visando à normalização das relações entre Cuba e Estados Unidos.

Longe de nós deitar nas conquistas dos últimos dez anos. Em 2014, demos um salto à frente em matéria de presença da Fundação iFHC nas mídias sociais. O Facebook do iFHC superou a marca dos 140.000 seguidores, mostrando uma taxa de crescimento impressionante. Ao mesmo tempo, preparamo-nos para atuar mais ativamente no espaço virtual oferecendo cursos e ciclos de seminários pela Internet. Avançar nessa direção, aumentando a interação da Fundação iFHC com um público crescente de pessoas e instituições, é um dos nossos principais desafios de agora em diante. Isso, é claro, sem descuidar do que foi construído ao longo dos nossos primeiros dez anos de existência.

Por último, mas não menos importante, gostaria de agradecer, em nome da fundação e em meu nome pessoal, a todos os doadores, patrocinadores, parceiros e colaboradores do iFHC, sem os quais não teríamos chegado até aqui, e com tão boas perspectivas para o futuro.



# A FUNDAÇÃO iFHC

## ■ MISSÃO

Sem fins lucrativos e apartidária, a Fundação iFHC foi criada por Fernando Henrique Cardoso ao deixar a Presidência da República.

A Fundação tem um duplo propósito: preservar e disponibilizar os arquivos de Ruth e de Fernando Henrique Cardoso e produzir e disseminar conhecimento sobre os desafios do desenvolvimento e da democracia no Brasil, em sua relação com o mundo.

Ao enfrentar esses desafios, busca:

- identificá-los, debatê-los e propor caminhos para superá-los;
- promover o intercâmbio entre atores sociais, políticos e intelectuais;
- estimular o compromisso com a política democrática;
- ampliar o interesse sobre temas da agenda pública.

Para cumprir os seus objetivos, realiza exposições, eventos educativos, debates interdisciplinares, estudos e publicações.



## ■ VALORES

Todas as atividades da Fundação iFHC se pautam pelo compromisso com:

- preservação da memória histórica;
  - disseminação do conhecimento;
  - respeito ao pluralismo de opiniões;
  - promoção do debate qualificado de ideias;
  - adesão à democracia.
-



## ■ A SEDE

Com vista para um dos mais importantes marcos do centro da cidade de São Paulo – o Vale do Anhangabaú –, o Edifício CBI-Esplanaada abriga a Fundação iFHC na antiga sede do Automóvel Clube e integra uma paisagem que vem sendo revitalizada graças ao empenho do poder público e da iniciativa privada.

A execução do projeto de renovação e modernização da antiga sede em anos recentes estabeleceu de imediato uma sintonia com esse esforço conjunto de recuperação da infraestrutura da região.

A Fundação iFHC ocupa o 5º e o 6º andares do prédio, além de dois subsolos. No 5º andar, adquirido em 2007 e reformado em 2009, encontra-se a exposição “Um Plano Real: a história da estabilização do Brasil”, inaugurada em maio de 2010. Nele, existem

também as salas utilizadas pelo setor administrativo-financeiro da Fundação iFHC e mais duas outras salas, que podem ser configuradas em diversos formatos, para atender às necessidades em cursos, treinamentos e conferências.

No 6º andar, localizam-se as salas de diretores da instituição e de assessores, o auditório, o salão para recepções e eventos, a biblioteca, o setor de pesquisa e documentação, as salas de reuniões, o datacenter e as áreas de apoio. Nos dois subsolos, está disposto o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso. Para abrigá-lo, esse amplo espaço foi completamente reformado, impermeabilizado e devidamente climatizado, a fim de garantir as condições ideais para a conservação de documentos.



## ■ O ACERVO

De acordo com a Lei nº 8.394, de 30/12/1991, que dispõe sobre a “preservação, organização e proteção dos acervos documentais privados dos presidentes da República”, o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso é considerado de “interesse público”. Em cumprimento ao artigo 15 da Lei, os detentores de tais acervos devem preservá-los e torná-los acessíveis à pesquisa.

Composto por documentos textuais, bibliográficos, audiovisuais, sonoros, iconográficos e tridimensionais, esse acervo reúne vários arquivos privados: do titular, de Ruth Cardoso, de Joaquim Ignácio Baptista Cardoso e de Leônidas Cardoso.

O conjunto dos documentos do Arquivo Fernando Henrique Cardoso reflete o ambiente familiar no qual se formou o titular, os estudos realizados, as atividades desenvolvidas no plano acadêmico, como sociólogo, pesquisador e professor universitário; e, no

âmbito da política, como senador, senador constituinte, ministro das Relações Exteriores, ministro da Fazenda e presidente da República. Do período posterior aos dois mandatos presidenciais há registros de suas atividades de conferencista, ensaísta, membro e gestor de organismos nacionais e internacionais. Parte do patrimônio cultural brasileiro, o valor desse arquivo não se deve apenas ao seu conteúdo presidencial, mas também constitui expressão de uma geração notável na interpretação de nossa realidade social.

Os documentos do Arquivo Ruth Cardoso refletem suas atividades como antropóloga, professora universitária, primeira-dama da República e presidente, ao longo de oito anos, do conselho do programa “Comunidade Solidária”, bem como documentos relativos à sua vida doméstica e familiar.

Os arquivos de Joaquim Ignácio Batista Cardoso (1860-1924) e de Leônidas Cardoso (1889-1965), respectivamente avô e pai do titular, reúnem documentos esparsos que refletem atividades militares e políticas.

Recentemente doados à Fundação, os documentos de dois ex-ministros do governo FHC, Paulo Renato Souza e Sergio Motta, ampliarão o conhecimento do governo FHC. Embora não estejam regidos pela Lei nº 8.394, ambos os fundos serão tratados tecnicamente com a mesma metodologia criada pelo setor arquivológico da Fundação e igualmente disponibilizados ao público pela Internet. Todos os documentos do Arquivo Sergio Motta sobre o processo da privatização do sistema Telebras já estão disponíveis para a pesquisa pela Internet.

“

O Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso é considerado de “interesse público”. Em cumprimento ao artigo 15 da Lei, os detentores de tais acervos devem preservá-los e torná-los acessíveis à pesquisa.

”

## ■ ENTIDADES APOIADORAS

A Fundação iFHC conta com o apoio de diversas organizações privadas atuantes no Brasil que, por meio de doações ao endowment ou do patrocínio a atividades específicas, compreendendo ciclos de seminários e os trabalhos de catalogação e digitalização do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, têm assegurado os recursos necessários ao funcionamento da organização.

A Fundação Instituto Fernando Henrique Cardoso expressa seu agradecimento a essas entidades.

---

# O ACERVO

---

## PROJETO: TRATAMENTO TÉCNICO E DIFUSÃO DOS ACERVOS PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO E ANTROPÓLOGA RUTH CARDOSO – (PRONAC 09-1546)

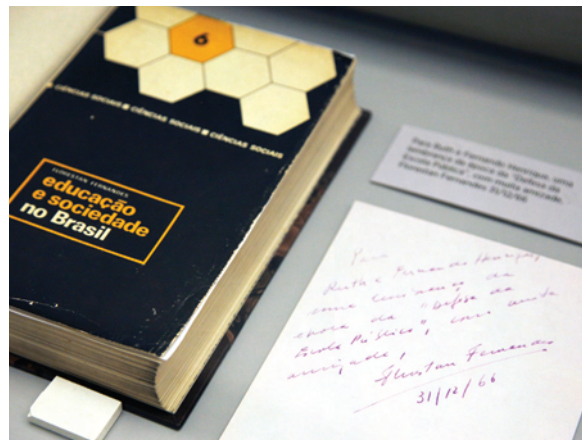
As atividades desenvolvidas no setor de acervo são financiadas com recursos captados ao amparo da Lei Rouanet. As atividades contam com a curadoria da Dra. Danielle Ardaillon, o tratamento técnico da Grifo Projetos Históricos e Editoriais e a consultoria da Dra. Ana Maria Camargo, professora da Universidade de São Paulo. O projeto foi aprovado pelo Ministério da Cultura em dezembro de 2009 como Pronac 09-1546.



## ■ TRATAMENTO TÉCNICO

Rotinas do tratamento dos documentos até sua disponibilização pelo Portal do Acervo no site do iFHC: 1- conservação e limpeza cotidiana dos diferentes arquivos e controle das condições de temperatura e umidade; 2- descrição e informatização dos documentos e catalogação de obras da biblioteca; 3- acondicionamento de material descrito em invólucros de conservação; 4- implementação de novas funcionalidades do Banco de Dados pela empresa Winsdata.

Desde o início do projeto, no final de 2010, o banco de dados foi aperfeiçoado com as implementações sugeridas pelos arquivistas à Winsdata, permitindo operações em série e agilizando o trabalho de preenchimento das fichas. Isto permitiu, neste ano, focar no incremento da descrição dos documentos na base de dados e sua difusão pela Internet, o que está demonstrado nos gráficos que seguem:



## DESCRIÇÃO E DIVULGAÇÃO DOS ARQUIVOS DE FHC E DE RC

Períodos pré-presidencial e presidencial. Do período pós-presidencial está incluída a autoria dos 2 titulares.

Tipo de Documentos	Total no Acervo	Documentos inseridos na Base de Dados		Total Base de Dados	Internet	Observações
		2013	2014			
Biblioteca	17.000	743	1.114	10.404	769	Estão na internet apenas as autorias de FHC e RC
Iconográficos (charges)	8.963	0	0	8.963	7.799	Inserção em base de dados finalizada em 2010
Iconográficos (pinturas e gravuras)	179	0	0	179	179	Inserção em base de dados finalizada em 2010
Iconográficos (ampliações)	17.000	915	489	15.876	10.998	
Iconográficos (negativos)	230.000	7.098	17.105	45.220	28.433	Cerca de 50% dos negativos sem qualidade técnica foram descartados
Iconográficos (imagens digitais)	7.769	273	0	7.769	1.800	Inserção em base de dados finalizada em 2013
Textual	53.000	1.963	7.228	22.558	14.986	
Tridimensional (objetos)	2.798	22	11	2.827	1.583	Inserção em base de dados finalizada em 2012
<b>TOTAL</b>	<b>336.709</b>	<b>11.014</b>	<b>25.947</b>	<b>113.796</b>	<b>66.547</b>	

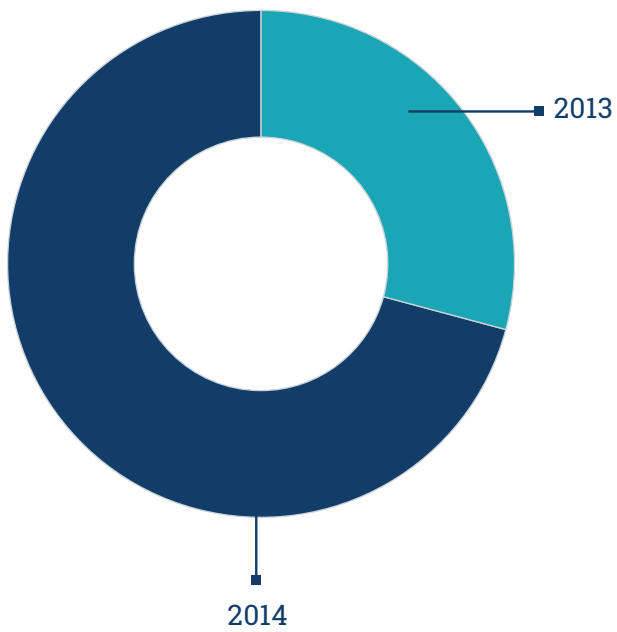
Tipo de Suporte	Total no Acervo	Documentos inseridos na Base de Dados		Total Base de Dados	Internet	Observações
		2013	2014			
Audiovisual (fitas VHS, Betacam e U-Matic, CD, DVD)	2.206	3	492	3.074	1.537	
Sonoro (fita cassete)	2.457	0	0	2.727	3.846	Inserção em base de dados finalizada em 2008
Sonoro (fita rolo)	275	217	833	1.155	923	Os demais documentos estão <b>identificados</b> em base Excel
<b>TOTAL</b>	<b>4.938</b>	<b>220</b>	<b>1.325</b>	<b>6.956</b>	<b>6.306</b>	

Total	
Base de dados	120.752
Internet	72.853

### CRONOLOGIA DO TRATAMENTO

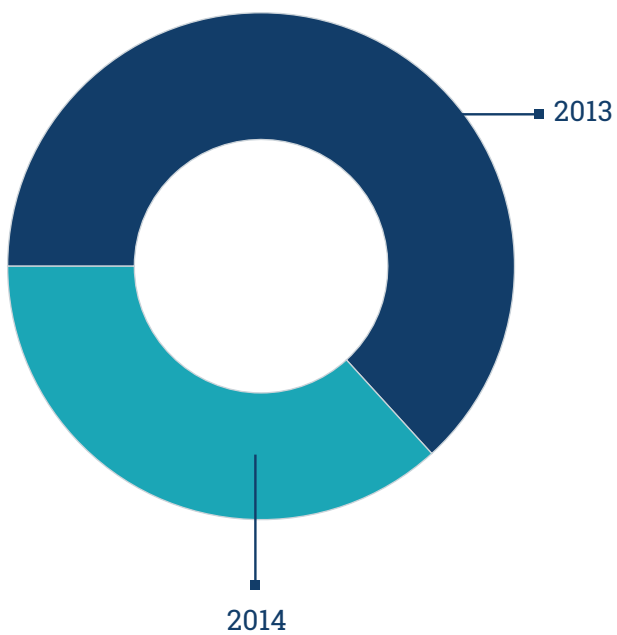
- 2004 - Recebimento do Acervo no iFHC
- 2005 - Início da inserção das fichas descritas em Base de Dados
- 2008 - Início da digitalização dos documentos
- 2011 - Início da publicação dos documentos na Internet

## ■ Descrição em Banco de Dados



Documentos inseridos na base de dados		
Total	2013	2014
120.752	11.234	27.272

## ■ Documentos na Internet



Internet		
Total	2013	2014
72.853	46.071	26.782

## ■ DIFUSÃO

A divulgação do Acervo e de suas informações se dá por: 1- o atendimento a pesquisadores e técnicos; 2- o acompanhamento de visitas técnicas no iFHC; 3- exposições de documentos e de sua informação de caráter didático.

A Fundação iFHC vem sendo cada vez mais procurada por profissionais ligados ou não às áreas de Arquivologia e Biblioteconomia, interessados em informações sobre armazenamento e documentos, políticas de curadoria e metodologia de tratamento.





## ATENDIMENTO A PESQUISADORES E TÉCNICOS

São atendidas consultas internas que provêm essencialmente do setor de Comunicação ou que são feitas à Biblioteca do iFHC e também consultas externas. Neste caso, são entregues gratuitamente cópias dos documentos mediante a assinatura de um Termo de Cessão de Uso definido pelo Regulamento do Acervo.

Este ano, o Acervo Presidente F. H. Cardoso foi muito mais solicitado do que em anos anteriores, particularmente pela ocorrência da campanha eleitoral presidencial em ou-

tubro: Assessoria parlamentar do Senador Aécio Neves; Canal GNT e Canal francês ARTE; *Jornal Nacional* da Rede Globo; D7 Filme Eireli; PSDB. Por parte de revistas e jornais (*Forbes; Poder; Super Hiper; Jornal de Economia*, do Japão; *Brasileiros; Folha de S.Paulo*), por instituições e empresas (FAPESP; Klabin; Banco Central; Fundación de Montevideo; Fundação Mário Soares) e ainda por mestrandos e doutorandos.

## VISITAS TÉCNICAS

Este ano recebemos profissionais das seguintes instituições: Family Assessoria, setor de numismática do Museu Paulista / USP, Fundação Bienal, Gabinete do Governador de Alagoas Teotônio Vilela, Centro de Memória da Natura, Centro de Memória da Unicamp, Centro de Memória da Extensão da Universidade Federal Fluminense (CEMEX-UFF), Centro Histórico Mackenzie, Arquivo dos Acadêmicos da Academia Brasileira de Letras, bem como vários graduandos de cursos de Arquivologia.

“

A Fundação iFHC vem sendo cada vez mais procurada por profissionais ligados ou não às áreas de Arquivologia e Biblioteconomia, interessados em informações sobre armazenamento e documentos, políticas de curadoria e metodologia de tratamento.

”

## ■ ATIVIDADES DIDÁTICAS

### EXPOSIÇÃO “UM PLANO REAL: A HISTÓRIA DA ESTABILIZAÇÃO DO BRASIL”

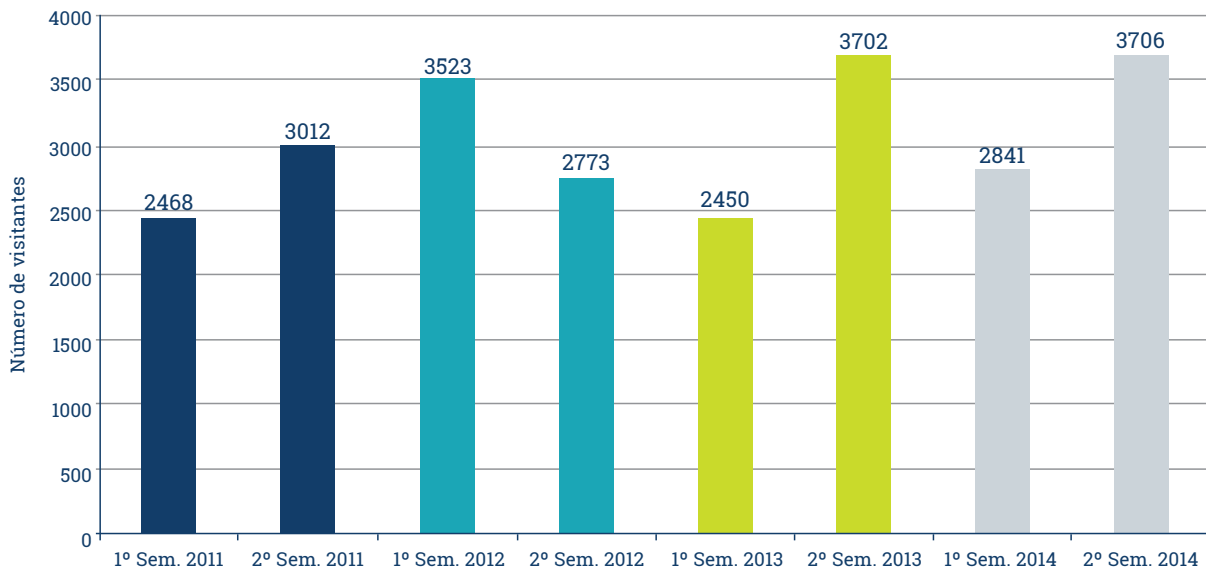
Para a visita, foram disponibilizados 143 dias entre 7 de janeiro e 18 de dezembro de 2014. Nesse período, o total de visitantes foi 6.725: 178 estudantes do programa “Diálogos com um Presidente” e 6.547 estudantes de escolas públicas e privadas, agendadas pela Diverte Cultural.



## ■ Exposição “Um plano real”

Gráfico comparativo de visitantes por semestre entre os anos de 2011, 2012, 2013 e 2014

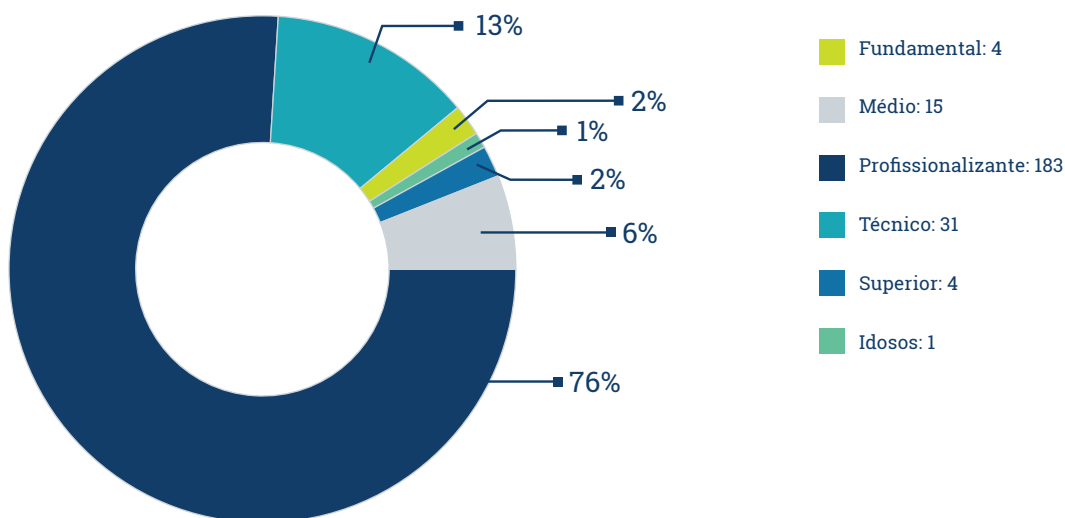
Total de visitantes em 2011:	5480	Total de visitantes em 2013:	6152
Total de visitantes em 2012:	6296	Total de visitantes em 2014:	6547*



\* Período de 12 de março até 11 de dezembro de 2014

## ■ Exposição “Um plano real”

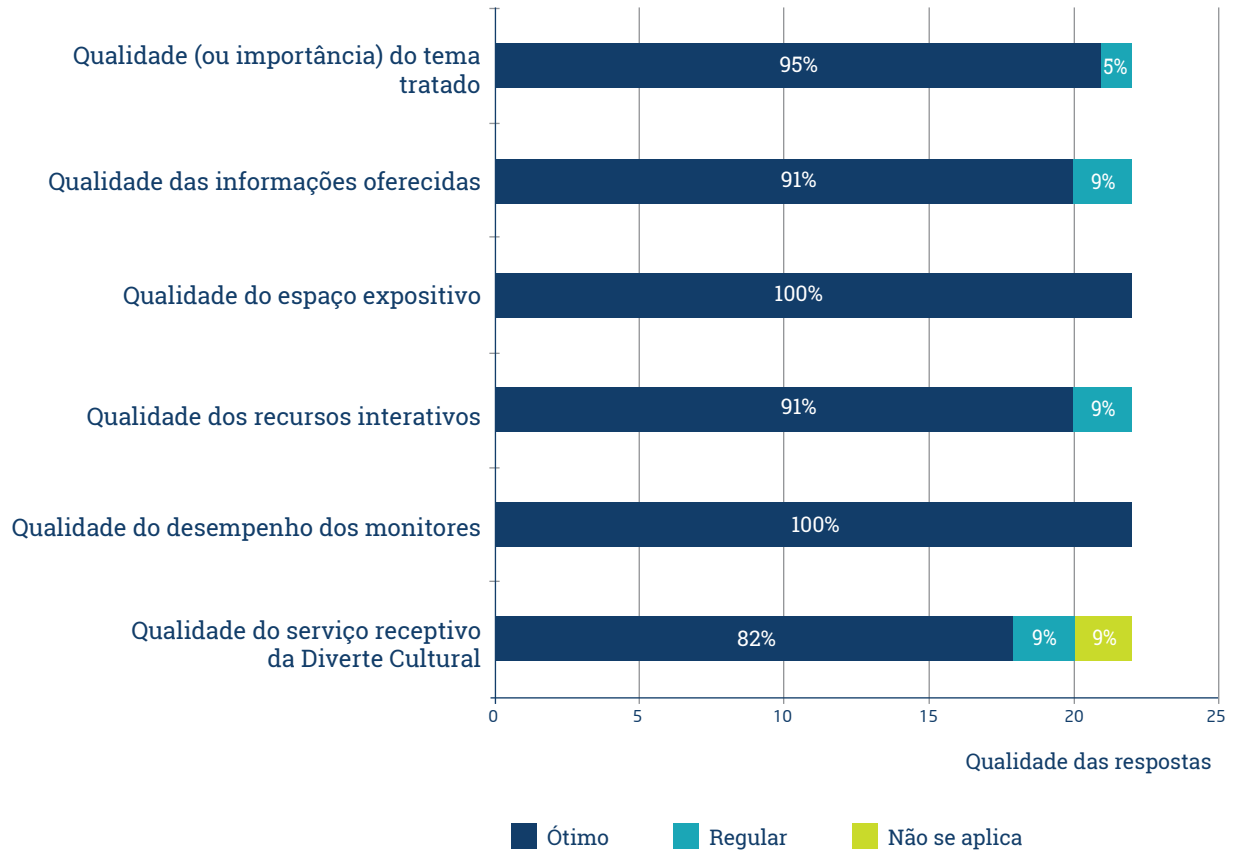
Perfil dos grupos visitantes em 2014\*



\* Período de 12 de março até 11 de dezembro de 2014

Total de grupos visitantes:	238
-----------------------------	-----

## ■ Avaliação dos aspectos da Exposição



## ■ DIÁLOGOS COM UM PRESIDENTE



1º de abril de 2014:  
Escola de Economia de São Paulo  
EESPFGV



6 de maio de 2014:  
Colégio Domus Sapieniae



23 de setembro de 2014:  
Universidade Positivo



14 de outubro de 2014:  
Colégio Monteiro Lobato

## ■ OUTRAS ATIVIDADES

### NOVO PROJETO ENVIADO AO MINISTÉRIO DA CULTURA

Foi submetido à aprovação pela lei de incentivo / projeto que pretende dar continuidade à descrição, preservação e informatização do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso e iniciar tratamento similar para os arquivos de Joaquim Ignácio B. Cardoso e de Leônidas Cardoso, respectivamente avô e pai do titular, e os arquivos dos ex-ministros Sergio Motta e Paulo Renato Souza, doados em 2013 à Fundação. Ainda prevê a continuação dos mesmos "programas educativos e culturais", "Diálogos com um Presidente", a manutenção das exposições no iFHC e também seminários

sobre História e Memória. Inclui a publicação de livro destinado a promover o conhecimento de documentos inéditos do período pré-presidencial do Arquivo Fernando Henrique Cardoso.

Intitulado: "Fundos documentais do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso: descrição e difusão", o projeto foi aprovado no mês de novembro como PRONAC 14-8739.

### O FINAL DO ATUAL PRONAC 09-1546 SE DARÁ EM 31 DE MARÇO DE 2015.

Até lá serão mantidas as atividades rotineiras do tratamento técnico e da difusão e como previsto haverá a impressão de 10 mil folhetos explicativos da exposição "Um plano real", bem como a edição do e-book: **Dar nome aos documentos**, contendo os *papers* e os debates do seminário de mesmo nome realizado em outubro de 2013.

“

Intitulado: "Fundos documentais do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso: descrição e difusão", o projeto foi aprovado no mês de novembro como PRONAC 14-8739.

”

Seminário

## EGITO: A DEMOCRACIA AINDA TEM UMA CHANCE?

Data: 2 de fevereiro

Palestrante:

Ashraf El-Sherif (professor de ciência política da American University, no Cairo, e pesquisador do programa Democracy and Rule of Law do Carnegie Endowment for International Peace).

Patrocínio:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

Apoio:

Band News, Livraria Cultura e Turkish Airlines



## Seminário

# 20 ANOS DEPOIS DO PLANO REAL: UM DEBATE SOBRE O FUTURO DO BRASIL

Data: 12 de março

### Palestrantes:

Fernando Henrique Cardoso, Pedro Malan, Armínio Fraga, Gustavo Loyola, Cristiano Romero (mediação), Gustavo Franco, Eduardo Giannetti da Fonseca, Roberto DaMatta, Demétrio Magnoli (mediação), Edmar Bacha, André Lara Rezende, Pêrsio Arida, José Roberto Mendonça de Barros e Sergio Fausto (mediação).

### Patrocínio:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

### Apoio:

Band News, Livraria Cultura e Turkish Airlines





Seminário

# O QUE É E O QUE QUER A RÚSSIA DE PUTIN

Data: 26 de março

Palestrante:

Victor Krasilshchikov (diretor do Centro de Estudos sobre o Desenvolvimento, do Instituto de Economia Mundial e Relações Internacionais de Moscou).

Patrocínio:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

Apoio:

Band News, Livraria Cultura e Turkish Airlines



Seminário

## O GOLPE DE 1964: O PASSADO E O PRESENTE 50 ANOS DEPOIS

Data: 28 de março

Palestrante:

Bolívar Lamounier (cientista político, autor de *Da independência a Lula: dois séculos de política brasileira*), Boris Fausto (historiador, autor de *A Revolução de 1930: historiografia e história* e coautor da Coleção História Geral da Civilização Brasileira) e José Serra (ministro da Saúde [1998-2002], governador do Estado de São Paulo [2007-2010]).



Mesa-Redonda

## ASSESSING GLOBAL RISKS IN TIMES OF ECONOMIC AND GEOPOLITICAL UNCERTAINTY

Data: 2 de abril

Palestrante:

Ian Bremmer (criador do primeiro índice de risco político mundial de Wall Street [GPRI], presidente fundador do Conselho Agenda Global do Fórum Econômico Mundial [Davos] e presidente do Eurasia Group, consultoria líder global de risco político).



Seminário

## ÁGUA, RECURSO ESCASSO: DESAFIOS DE DESENVOLVIMENTO, GOVERNANÇA E GESTÃO

Data: 8 de abril

**Palestrante:**

Jerson Kelman (presidente do Grupo Light [2010-2012], diretor-geral da Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL [2005-2008], presidente da Agência Nacional de Águas – ANA [2000-2005]).

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

**Apoio:**

Band News, Livraria Cultura e Turkish Airlines



Seminário

## AS AMÉRICAS NO SÉCULO 21: AS PERSPECTIVAS DO BRASIL E DOS ESTADOS UNIDOS

Data: 24 de abril

**Palestrantes:**

James Stavridis (reitor da Escola Fletcher de Direito e Diplomacia da Universidade de Tufts), Nelson Jobim (jurista e político brasileiro, ministro da Justiça [1995-1997], ministro da Defesa [2007-2011] e presidente do STF [2004-2006]) e Celso Lafer (professor emérito do Instituto de Relações Internacionais da USP, embaixador e ministro das Relações Exteriores do Brasil [1992 e 2001-2002]).

**Parceiro:**

The Fletcher School – Tufts University



## Seminário

# A FUNDAÇÃO IFHC CELEBRA 10 ANOS: ALTERNATIVAS PARA A AMÉRICA LATINA EM TEMPO DE ESCOLHAS

**Data:** 13 de maio

**Palestrantes:**

Felipe González (Presidente da Espanha de 1982 a 1996), Ricardo Lagos (Presidente do Chile de 2000 a 2006), Fernando Henrique Cardoso (Presidente do Brasil de 1995 a 2002), Julio María Sanguinetti (Presidente do Uruguai nos períodos de 1985 a 1990 e 1995 a 2000) e Jorge Castañeda (ministro das Relações Exteriores do México de 2000 a 2003).

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

**Apoio:**

Band News, Livraria Cultura e Turkish Airlines



Mesa-Redonda

## PARTICIPAÇÃO, ESPAÇO PÚBLICO E JUVENTUDE NA AMÉRICA LATINA

Data: 28 de maio

Realização:

Plataforma Democrática (Fundação iFHC e Centro Edelstein de Pesquisas Sociais)

Palestrante:

Danilo Martuccelli (professor de sociologia da Universidade Paris Descartes, membro do Institut Universitaire de France e investigador no Cerlis-CNRS)

Apoio:

Fundação Konrad Adenauer



## Seminário

# PROGRAMA FEDERAL DE INVESTIMENTOS EM LOGÍSTICA: ONDE ESTAMOS, PARA ONDE VAMOS?

Data: 3 de junho

### Palestrantes:

Carlos Ary Sundfeld (sócio fundador da Sundfeld Advogados, professor da Escola de Direito da FGV-SP), Gésner de Oliveira (economista, professor da EAESP-FGV, presidente da Sabesp [2007-2010] e do CADE [1996-2000]) e Hércio Tokeshi (economista e codiretor de infra-estrutura na GP Investments).

### Patrocínio:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

### Apoio:

Band News, Livraria Cultura e Turkish Airlines





Seminário

## JORNADAS IBERO-AMERICANAS DE FINANCIAMENTO LOCAL

Data: 13 e 14 de agosto

**Palestrantes:**

Fernando Henrique Cardoso, Daniela Carrera-Marquis, Alberto Porto, Alexandre Sobreira Cialdini, Darío Rossignolo, Fernando Rezende, Giorgio Brosio, Ignacio Lozano, Isaías Coelho, Jaime Bonet, Javier Suárez Pandiello, José Roberto Afonso, Juan Gonzalo Zapata, Juan Pablo Jiménez, Leonardo Elias Letelier, Leonel Muinelo-Gallo, Luis Caramés Viétiez, Luiz Arruda Villela, Marcelo Garriga, Maria Cristina Mac Dowell, Sergio Fausto e Walter Cont.

**Parceiro:**

Banco Interamericano de Desenvolvimento



Seminário

## EUA E CHINA: CHANCES DE CONFLITO E COOPERAÇÃO NA RELAÇÃO ENTRE AS DUAS POTÊNCIAS

Data: 19 de agosto

**Palestrantes:**

Sam Zhao (diretor-executivo do Centro de Cooperação China EUA da Universidade de Denver e pesquisador associado do Centro Fairbank para Pesquisa do Leste Asiático na Universidade de Harvard) e Douglas Paal (vice-presidente de estudos do Fundo Carnegie para a Paz Internacional, participou das equipes do Conselho de Segurança Nacional dos Presidentes Reagan e George Bush).

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

**Apoio:**

Band News, Livraria Cultura e Turkish Airlines



Mesa-Redonda

## REFORMAS, POLÍTICA EXTERNA E NACIONALISMO NA CHINA PÓS-COMUNISTA: O QUE ESPERAR DA NOVA LIDERANÇA CHINESA?

Data: 20 de agosto

Palestrante:

Sam Zhao (diretor-executivo do Centro de Cooperação China EUA da Universidade de Denver e pesquisador associado do Centro Fairbank para Pesquisa do Leste Asiático na Universidade de Harvard)



Seminário

## INOVANDO PARA A EDUCAÇÃO, UMA CONVERSA COM JOHN KAO

Data: 25 de agosto

Palestrante:

John Kao (criador do currículo de Inovação da Harvard Business School, consultor de governos para inovação em larga escala, conselheiro de Hillary Clinton para políticas de inovação, denominado Mr. Creativity pela *The Economist*).

Parceiro:

Fundação Lemann

Apoio:

CDPP



Seminário

## EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO: TRANSFORMAÇÕES GLOBAIS E DESAFIOS PARA O BRASIL

Data: 26 de agosto

Palestrante:

John Kao (criador do currículo de Inovação da Harvard Business School, consultor de governos para inovação em larga escala, conselheiro de Hillary Clinton para políticas de inovação, denominado Mr. Creativity pela *The Economist*).

Parceiro:

Endeavor

Apoio:

Fundação Brava



Seminário

## OS DESAFIOS DE FINANCIAMENTO À SAÚDE PÚBLICA NO BRASIL

Data: 28 de agosto

**Palestrantes:**

André Medici (economista sênior de saúde do Banco Mundial), José Roberto Afonso (economista, pesquisador do FGV/IBRE e assessor técnico do Senado Federal) e Januário Montone (secretário municipal da Saúde de São Paulo, diretor da Agência Nacional de Saúde Suplementar ANS [1999-2003] e da Agência Nacional de Vigilância Sanitária – ANVISA [1999]).

**Parceiro:**

Inova

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

**Apoio:**

Band News, Livraria Cultura e Turkish Airlines



Seminário

## OS DESAFIOS À GESTÃO DA SAÚDE NO BRASIL

Data: 16 de setembro

### Palestrantes:

Paulo Modesto (professor de direito administrativo da Universidade Federal da Bahia e presidente do Instituto Brasileiro de Direito Público), Gonzalo Vecina Neto (médico sanitarista, superintendente do Hospital Sírio Libanês e secretário municipal da Saúde de São Paulo [2001-2004]) e Januário Montone (diretor da Agência Nacional de Saúde Suplementar ANS [1999-2003] e da Agência Nacional de Vigilância Sanitária – ANVISA [1999]).

### Patrocínio:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

### Parceiro:

Inova

### Apoio:

Band News, Livraria Cultura e Turkish Airlines



Seminário

## PARA ONDE VAI A VENEZUELA?

Data: 25 de setembro

Palestrante:

Lilia Cristina Marcano (jornalista com vasta experiência na mídia venezuelana, colaboradora do *El País* da Espanha e coautora de *Hugo Chávez sem uniforme*, primeira biografia documentada do presidente venezuelano)





Seminário

## ENCONTRO COM GRO BRUNDTLAND E O EX-PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

Data: 30 de setembro

### Palestrantes:

Fernando Henrique Cardoso e Gro Brundtland (política, diplomata e médica norueguesa, diretora-geral da Organização Mundial da Saúde [1998-2003], enviada especial para as Alterações Climáticas da ONU).

### Parceiros:

Comunitas e Fronteiras do Pensamento



Seminário

## O BRASIL PELO OLHAR DE CORRESPONDENTES ESTRANGEIROS

Data: 7 de outubro

Palestrantes:

Antonio Jiménez Barca (*El País*), Brian Winter (Reuters), Simon Romero (*The New York Times*), Verônica Goyzueta (ABC).

Parceiro:

ESPM



Mesa-Redonda

## COMO OS ESTADOS UNIDOS VEEM A RELAÇÃO COM O BRASIL NO PRÓXIMO MANDATO PRESIDENCIAL?

Data: 9 de outubro

Palestrante:

Peter Hakin (fundador e presidente emérito do Inter-American Dialogue, colaborador em periódicos especializados (*Foreign Policy* e *Foreign Affairs*) e em jornais como *The New York Times* e *Financial Times*).



## Seminário

# O NOVO MUNDO RURAL E O DESENVOLVIMENTO DO BRASIL

Data: 12 de novembro

### Palestrantes:

John Wilkinson (especialista em estudos agroalimentares e professor da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro), Antônio Márcio Buainain (professor do Instituto de Economia da Unicamp e pesquisador do Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia em Políticas Públicas, Estratégia e Desenvolvimento (INCT/PPED) e Marcos Jank (engenheiro agrônomo, diretor-executivo global para assuntos corporativos da BRF)

### Patrocínio:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

### Apoio:

Band News, Livraria Cultura e Turkish Airlines



Seminário

## DIÁLOGO SOBRE OS AVANÇOS NA INCLUSÃO DA PESSOA COM DEFICIÊNCIA

Data: 17 de novembro

Palestrantes:

Fernando Henrique Cardoso, Mara Gabrielli, Frederico Marcondes, Silvana Cambiaghi, Marcos de Sousa, Eduardo Belopede, Cid Pimentel, Daniela Kovacs, Carlos A. Clemente, Cleuza Carvalho Miguel, Sergio Fausto, Júlio Cesar Botelho, Rodrigo Hubner Mendes, Renato Di Renzo

Parceiro:

Mara Gabrielli

Apoio:

ACLI



Seminário

## GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Data: 18 de novembro

**Palestrantes:**

Arnaldo Jardim (deputado federal), Carlos Vinícius de Sá Roriz (presidente da COMLURB), Manoel Antonio Amarante Avelino da Silva (presidente da Arcadis Logos), Valdir Schalch (professor da UFSCAR e coordenador do Núcleo de Estudo e Pesquisa em Resíduos Sólidos [NEPER]).

**Parceiro:**

Fundação Brava



Seminário

## OPORTUNIDADES E AVANÇOS NA SEGURANÇA PÚBLICA BRASILEIRA

**Data:** 18 de novembro

**Palestrantes:**

José Mariano Beltrame (secretário de Segurança Pública do Rio de Janeiro), Leandro Piquet (professor da USP e coordenador do programa de pesquisa em segurança e criminalidade do Núcleo de Pesquisas em Políticas Públicas [NUPPs] da USP), Renato Sergio de Lima (professor da FGV e membro do Fórum Brasileiro de Segurança Pública) e Pedro Parente (chefe da Casa Civil da Presidência da República [1999-2003] e membro do Conselho do Instituto Sou da Paz).

**Parceiros:**

Fundação iFHC e Fundação Brava



Seminário

## CHINA: DESAFIOS INTERNOS E PROJEÇÃO GLOBAL

Data: 25 de novembro

**Palestrantes:**

Lanxin Xiang (professor do Graduate Institute of Geneva e da School of Advanced International Studies da Johns Hopkins University, é fundador do Fórum Trilateral, no qual decisores políticos de alto nível discutem sobre a China).

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

**Apoio:**

Band News, Livraria Cultura e Turkish Airlines





Mesa-Redonda

## A LEI DA POLÍTICA NACIONAL DE SAÚDE MENTAL (L10216/01) E A IMPLANTAÇÃO DA REDE DE ATENÇÃO PSICOSSOCIAL NO ESTADO DE SÃO PAULO

Data: 26 de novembro

**Palestrantes:**

Antonio Carlos Pannunzio (prefeito de Sorocaba) e Marcio Fernando Elias Rosa (procurador geral de Justiça).

**Parceiros:**

Ministério Público do Estado de São Paulo e Prefeitura de Sorocaba



Seminário

## O BRASIL NO NOVO MANDATO PRESIDENCIAL (2015-2018)

Data: 2 de dezembro

**Palestrantes:**

José Roberto Mendonça de Barros (economista, foi professor da Faculdade de Economia da USP e secretário de Política Econômica do Ministério da Fazenda [1995-1998]) e Fernando Rodrigues (jornalista trabalhou na Folha de S.Paulo como repórter, editor de Economia, correspondente em Nova York, Tóquio e Washington, e como colunista e repórter na Sucursal de Brasília).



Seminário

## CRIME ORGANIZADO E JOVENS DA PERIFERIA

Data: 9 de dezembro

Palestrantes:

André Liohn (fotógrafo, faz coberturas de guerra desde 2006, trabalha para as revistas *Der Spiegel*, *Newsweek* e *Time*), Leandro Pique (professor da USP e coordenador do programa de pesquisa em segurança e criminalidade do Núcleo de Pesquisas em Políticas Públicas [NUPPs]) e Coronel Glauco Silva de Carvalho (doutor em Ciência Política pela USP e comandante do Comando de Policiamento da Capital [CPC]).



# PUBLICAÇÕES

## ■ PLATAFORMA DEMOCRÁTICA

### COLEÇÃO INFORMES PLATAFORMA DEMOCRÁTICA



#### INFORME CUBA

O Informe Cuba, primeiro número da Coleção Informes Plataforma Democrática, é fruto de uma pesquisa levada a cabo durante o primeiro semestre de 2014 por Sergio Fausto e Bernardo Sorj. A publicação sintetiza um conjunto de entrevistas sobre os desafios e possibilidades de atuação construtiva da comunidade internacional, em geral, e da América Latina, em particular, em favor da continuidade e ampliação das mudanças em curso em Cuba. Para sua realização foram ouvidos mais de quarenta diplomatas, intelectuais e formuladores de políticas da América Latina, dos Estados Unidos e da Europa.

### COLEÇÃO FONTES DE PESQUISA NA INTERNET



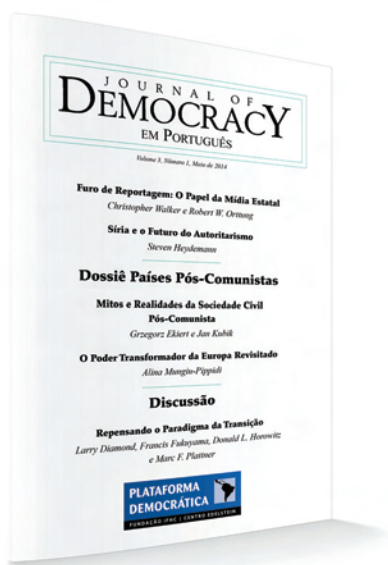
#### FONTES DE PESQUISA NA INTERNET: RELAÇÕES BRASIL – ÁFRICA

A intensificação das relações entre o Brasil e países africanos começa a se refletir na produção de informações e estudos sobre o tema. De modo a contribuir para esse processo, o Plataforma Democrática reúne neste informe fontes de conhecimento sobre as relações entre Brasil e África disponíveis na internet. A publicação é um instrumento de apoio para o pesquisador, com o propósito de orientar e facilitar a busca por material disponível na internet, proveniente de fontes confiáveis. Ela será atualizada regularmente, assim como os relatórios sobre “Relações América Latina Ásia” e “Relações Brasil América do Sul”. As três publicações estão disponíveis gratuitamente no site: [www.plataformademocratica.org](http://www.plataformademocratica.org).

## JOURNAL OF DEMOCRACY EM PORTUGUÊS

O Journal of Democracy existe desde 1990, e é editado em inglês pela National Endowment for Democracy (NED). Seu objetivo é oferecer informação e análise sobre processos políticos e sociais que afetam a democracia e a dinâmica do sistema internacional. Dentre seus articulistas, encontram-se renomados cientistas sociais, historiadores, líderes de movimentos democráticos e intelectuais.

Desde 2012, o Plataforma Democrática tem editado, duas vezes ao ano, o Journal of Democracy em Português. Todas as edições são disponibilizadas gratuitamente no site [www.plataformademocratica.org](http://www.plataformademocratica.org).



A primeira edição de 2014 do Journal of Democracy contém um artigo que analisa as diferentes formas de controle estatal da imprensa em diversos países, um artigo sobre a reformulação autoritária do governo de Bashar Al-Assad na Síria, um “dossiê” sobre países pós-comunistas e, por fim, uma interessante discussão sobre o paradigma da transição democrática.



A segunda edição de 2014 traz um artigo sobre a relação entre a democracia e a luta pelos direitos dos homossexuais em diversas partes do mundo, um artigo de Alfred Stepan e Juan Linz que avalia algumas monarquias árabes a partir da experiência histórica europeia, um artigo sobre a curiosa e crescente aproximação entre liberais e nacionalistas na Rússia, e, finalmente, um “dossiê” sobre a crise na Ucrânia.

# MARKETING

Em seu segundo ano de operação e com as principais rotinas já implementadas, a área de marketing focou em ações que aumentassem a força dos canais de comunicação, principalmente nas mídias digitais. Em 2014, a página da Fundação iFHC no Facebook saiu de 11 mil fãs para 145 mil, chegando a impactar mais de 800 mil pessoas, e o canal do iFHC no Youtube atingiu mais de 150 mil visualizações. Resultado estes alcançados através da produção de conteúdo exclusivo e relevante, como entrevistas curtas com palestrantes e as duas campanhas da marca para as mídias sociais: “10 anos do iFHC” e “Dia da Democracia”

Produtos editoriais como Journal of Democracy, Informe Cuba e Fontes de Pesquisa na Internet: Relações Brasil – África tam-

bém receberam a devida atenção em campanhas de comunicação segmentadas e nas mídias digitais.

Mais de cinquenta eventos entre seminários, mesas-redondas e encontros foram executados. Dentre eles o seminário comemorativo de dez anos da Fundação iFHC (Alternativas para a América Latina em tempos de escolhas) e o “20 anos depois do Plano Real. Um debate sobre o futuro do Brasil”, que juntos somaram mais de setecentas pessoas.

“

Em 2014, a página da Fundação iFHC no Facebook saiu de 11 mil fãs para 145 mil, chegando a impactar mais de 800 mil pessoas, e o canal do iFHC no Youtube atingiu mais de 150 mil visualizações.

”

# ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

---

## CONSELHOS E DIRETORES

### CONSELHO CURADOR

#### ■ Integrantes vitalícios

Fernando Henrique Cardoso

Beatriz Cardoso

Luciana Cardoso

Paulo Henrique Cardoso

#### ■ Integrantes não vitalícios

Boris Fausto

Celso Lafer

Clóvis de Barros Carvalho

Eduardo Piragibe Graeff

Esther Império Hamburger

Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa

Jorge dos Santos Caldeira Neto

José Expedito Prata

José de Oliveira Costa

Jovelino Carvalho Mineiro Filho

Horácio Lafer Piva

Luiz Felipe d'Avila

### CONSELHO FISCAL

Amaury Guilherme Bier

Everardo de Almeida Maciel

Henri Philippe Reichstul

## DIRETORIA

José de Oliveira Costa

Jovelino Carvalho Mineiro Filho

## EQUIPE EXECUTIVA

#### ■ Superintendência executiva

Sergio Fausto

#### ■ Acervo

Danielle Ardaillon – Curadora

Renata Bassetto – Arquivista

Ricardo Toshio – Supervisor da exposição

Clarissa Reche – Monitora da exposição

#### ■ Estudos & Debates

Sergio Fausto – Coordenador

Isadora Carvalho – Assistente

#### ■ Marketing

André Oliveira - Coordenador

Mariana Tabarez - Analista

Vinícius Doti – Analista

Ana Karolina Bonfim – Estagiária

### ■ Administrativo, Financeiro e Recursos Humanos

Daniel Graziano – Gerente

Sônia Colombi – Analista

João Pedro Alcântara – Estagiário

### ■ Secretaria

Anna Mantovani – Presidência

Valéria Siqueira – Superintendência executiva e Acervo

Márcia Peloi – Assessoria

### ■ Recepção

Maria Olívia Barreto

Lana Guerino

### ■ Manutenção e Apoio Geral

Luiz Yamanaka

Vera Cordeiro

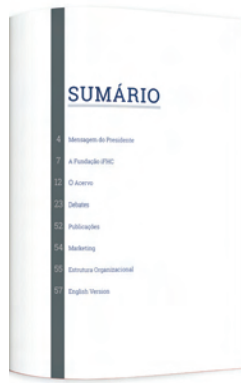
Vardelita da Silva

---



**ENGLISH VERSION**

---



- 4 Message from the President
- 7 The iFHC Foundation
- 12 Collection
- 23 Debates
- 52 Publications
- 54 Marketing
- 55 Organizational Structure
- 57 English Version

years, which has earned recognition in several ways, such as the University of Pennsylvania researchers' ranking iFHC as one of Latin America's leading think tanks, or our annual visitation number of some 6,000 high school and college students at the 'Um Plano Real' ('A Real Plan') exhibition, hosted by the Foundation since 2008.

In the course of the last ten years, I believe that we have consolidated the foundation as a reference point among institutions dedicated to preserving historical memory, instigating public debate, and producing and disseminating knowledge on democracy and development in Brazil – the key themes that have directed my political and intellectual life. Today, more than ever, these issues cannot be addressed without a broader understanding of the world and national, regional and global relationships. Hence the constant presence of people, themes and perspectives within our activities that strive to combine these three levels of understanding of contemporary reality. We intend to act upon this as part of our mission scope and to the extent of our institutional potential.

In 2014, iFHC Foundation continued to develop along the course set ten years ago by gradually extending the reach and impact of its activities. The archive Collection continues to expand. In addition to Ruth's archive, our library and my own archive, I have also donated to iFHC the archives that belonged to my father and grandfather, both of whom were active in public life. Paulo Renato Souza's archive has also been donated to the foundation to further add to its documentary, political and intellectual coverage. Additionally, our seminars have covered significant regional and international issues of the highest importance, ranging from the new Chinese political leadership's intended strategy to their conflict-cooperation relations with the United States, as well as President Vladimir Putin's increasingly authoritarian rule feeding Russia's geopolitical appetite, and Venezuela's political and economic crisis. At the same time, we are looking at the challenges Brazil faces in foreign and domestic policy, involving the environment, agribusiness, solid waste treatment, infrastructure, and economic and political management in the broadest sense.

I would also draw readers' attention to a report published for the Democratic Platform project that covered prospects for change in Cuba and the role that governments and civil society in other countries, particularly Latin American ones, may play in this process. Based on more than forty interviews with diplomats, politicians and intellectuals in Europe, the United States and Latin America, the report was published on December 18, the day after Barack Obama and Raúl Castro announced measures aimed to normalize relations between Cuba and the United States.

Far from being content to rest on our laurels after our achievements in the last ten years, 2014 saw a leap forward in terms of iFHC Foundation's social media footprint. The iFHC Facebook page grew impressively as we logged over 140,000 followers. At the same time, we are preparing to be

## MESSAGE FROM THE PRESIDENT

In 2014, the iFHC Foundation continued to develop along the course set ten years ago, by gradually extending the reach and impact of its activities.

In 2014, iFHC Foundation reached its 10th anniversary with some impressive numbers to show for this history. We have held almost 300 conferences, round tables and seminars with guests from other countries, including leading politicians (Bill Clinton, Felipe González, Ricardo Lagos), intellectuals (Manuel Castells, Joseph Nye, Moisés Naim) and humanitarians (Gro Brundtland, Graça Machel), as well as speakers from Brazil (Nelson Jobim, Arminio Fraga, Carlos Ayres Britto) to name a few. Over 112,000 documents from my collection, which had already been donated to the iFHC, were cataloged and added to iFHC databases, and over 66,000 of them are now available to the public. Thirty books and dozens of papers have been published – all freely accessible to those interested through our website (ifhc.org.br or the Collection's Portal).

Just as significant as these numbers, if not more so – not to mention many other equally impressive statistics – is the quality of the work that has been done over these last ten



more active in terms of online courses and seminars. Indeed, one of our main challenges from now on is to advance in this direction and boost iFHC Foundation's interaction with a growing audience of people and institutions – and, of course, we must do so without neglecting the achievements from the first ten years of our existence.

Last but not least, on both the foundation's and my own behalf, I would like to thank all iFHC donors, sponsors, partners and staff members, without whom we would not have come this far, or be looking forward to such favorable prospects for the future.

■ VALUES

All of the iFHC foundation's work is guided by its commitment to:

- preserve historical memory;
- disseminate knowledge;
- respect pluralism in terms of opinions;
- promote high-level discussion of ideas; and
- support democracy.

THE iFHC FOUNDATION

■ MISSION

iFHC is a nonprofit, nonpartisan foundation set up by Fernando Henrique Cardoso on leaving the presidency.

The foundation's dual purpose is to preserve Ruth and Fernando Henrique Cardoso's archives and ensure access to them, while producing and disseminating knowledge of the challenges posed for development and democracy in Brazil and in its relations with the rest of the world.

When facing these challenges, we aim to:

- identify and discuss them, in order to propose ways of tackling such challenges;
- promote exchanges between social, political and intellectual figures;
- encourage commitment to democracy in politics;
- broaden interest in issues on the public agenda;

To fulfill its objectives, iFHC holds exhibitions, educational events and interdisciplinary debates, and organizes research and publications.

■ HEADQUARTERS

Looking out over the top landmarks of downtown São Paulo's Anhangabaú area, the CBI-Esplanada building hosts the iFHC Foundation in the former offices of Brazil's Automobile Club. The area is now being revitalized in the efforts made by the government and the private sector.

Offices have been refurbished and modernized over the last few years to harmonize with this joint effort to restore the area's infrastructure.

The iFHC Foundation occupies the fifth and sixth floors of the building and two underground levels. The fifth floor was purchased in 2007 and refurbished in 2009, and is housing the exhibition A Real Plan: the history of Brazil's stabilization, which was inaugurated in May 2010. As well as administrative and financial offices, there are two more flexible-format rooms that may be arranged to meet demands for courses, training programs, talks or conferences.

The sixth floor offices are for directors and advisory staff, plus an auditorium, a large room for receptions and events, the library, research and documentation section, conference rooms, datacenter and support areas. The two underground levels contain the President Fernando Henrique Cardoso Collection. This large area has been fully refurbished and insulated with air-conditioning and acclimatizing facilities to ensure ideal conditions for conserving documents.



## ■ COLLECTION

The President Fernando Henrique Cardoso Collection was certified as "of public interest" under Law No. 8394 of December 30, 1991, which requires "preservation, organization and protection of private documentary collections of presidents of the Republic". Article 15 requires those holding said collections to preserve them and keep them accessible for research.

This collection consists of textual, bibliographic, audiovisual, audio, iconographic and three-dimensional documents, including the private archives of former president Cardoso, Ruth Cardoso, Joaquim Ignácio Baptista Cardoso, and Leônidas Cardoso.

The documents as a whole reflect the family setting in which former President Cardoso was raised and educated; his academic life as a sociologist, researcher and university professor; and his political work as senator, member of the constituent assembly, foreign minister, minister of finance and President of Brazil. For the period subsequent to his two terms as president, there are records of his activities as a speaker, writer and member of leaderships of national and international organizations.

As part of Brazil's cultural heritage, this is a valuable archive not only for its presidential content, but also as an expression of a generation that stood out for its profound understanding of the realities of Brazilian society.

The Ruth Cardoso document collection reflects her activities as an anthropologist, professor, First Lady, and chair of the Comunidade Solidária (Caring Community) program for eight years. There are also documents of domestic and family nature.

The archives of the former president's grandfather and father, Joaquim Ignácio Baptista Cardoso (1860-1924) and Leônidas Cardoso (1889-1965) respectively, contain a number of documents reflecting their military and political activities.

Documents from two former Cardoso government ministers, Paulo Renato Souza and Sergio Motta, have recently been donated to the Foundation to add to knowledge of that period. Although not covered by Law No. 8394, both will be treated technically using the same methodology created by the foundation's archival sector and will be publicly available on the Internet. All documents in the Sergio Motta Archive concerning the Telebras System privatization process are now available on the Internet.

## ■ SUPPORTING ENTITIES

The iFHC Foundation relies on support from several private organizations in Brazil that make donations to the endowment or sponsor-specific activities, including seminars and the work of cataloging and digitizing the President Fernando Henrique Cardoso Collection, thus funding the resources required to run the organization.

The assistance provided by these entities is greatly appreciated.



## COLLECTION

### PROJECT: TECHNICAL TREATMENT AND OUTREACH FOR THE COLLECTIONS OF PRESIDENT FERNANDO HENRIQUE CARDOSO AND ANTHROPOLOGIST RUT CARDOSO - (PRONAC REF. 09-1546)

Activities developed for the collection are funded under tax incentive arrangements known as the Rouanet Law. Activities include curatorial design by Dr. Danielle Ardailon, technical treatment by Grifo Projetos Históricos e Editoriais, and the consulting services of Professor Ana Maria Camargo from the University of São Paulo. The project was approved by the Ministry of Culture in December 2009 and referenced as Pronac Ref. 09-1546.

## ■ TECHNICAL TREATMENT

Routines for processing documents through to posting on the collection portal of the iFHC website: 1- conservation and cleaning under controlled temperature and humidity conditions; 2- description and digitizing documents, cataloging the library collection's books; 3- storing the material described in conservation packaging; 4- new database functionalities deployed by Winsdata company.

Since the project's start, towards the end of 2010, Winsdata has improved the database based on suggestions made by archivists to allow serial operations and streamlining the work of filling out record data. This enabled a new focus this year to add to the description of documents in the database and their posting on the Internet, as shown in the following graphs:



## DESCRIPTION AND OUTREACH FOR FHC AND RC ARCHIVES

Pre-presidential and presidential periods. From the post-presidential period, author data for 2 titles have been included.

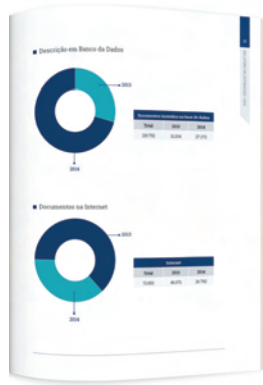
Document type	Total in the collection	Documents entered in database		Total in the database	Internet	Notes
		2013	2014			
Library	17.000	743	1.114	10.404	769	Only items authored by FHC and RC have been posted on the Internet
Iconographic items (cartoons)	8.963	0	0	8.963	7.799	Database entries concluded in 2010
Iconographic items (paintings and prints)	179	0	0	179	179	Database entries concluded in 2010
Iconographic items (enlargements)	17.000	915	489	15.876	10.998	
Iconographic items (negatives)	230.000	7.098	17.105	45.220	28.433	About 50% of negatives lacking technical quality have been discarded
Iconographic items (digital images)	7.769	273	0	7.769	1.800	Database entries concluded in 2013
Textual	53.000	1.963	7.228	22.558	14.986	
Three-dimensional (objects)	2.798	22	11	2.827	1.583	Database entries concluded in 2012
<b>TOTAL</b>	<b>336.709</b>	<b>11.014</b>	<b>25.947</b>	<b>113.796</b>	<b>66.547</b>	

Document type	Total in the collection	Documents entered in database		Total in the database	Internet	Notes
		2013	2014			
Audiovisual (VHS tapes, Betacam and U-Matic tapes, CDs, DVDs)	2.206	3	492	3.074	1.537	
Audio (cassette tapes)	2.457	0	0	2.727	3.846	Database entries concluded in 2008
Sound (tape reels)	275	217	833	1.155	923	Other documents are identified in an Excel file
<b>TOTAL</b>	<b>4.938</b>	<b>220</b>	<b>1.325</b>	<b>6.956</b>	<b>6.306</b>	

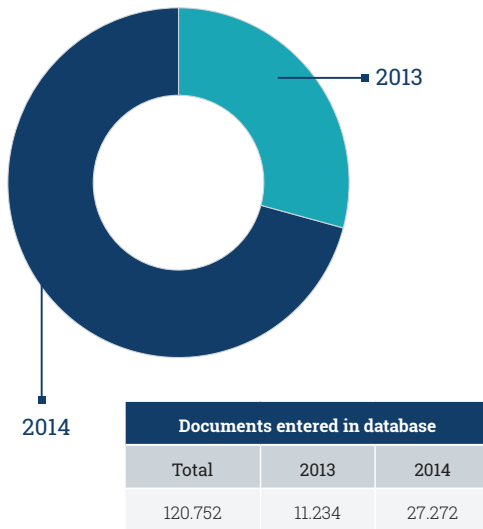
Total	
Database	120.752
Internet	72.853

### TREATMENT CHRONOLOGY

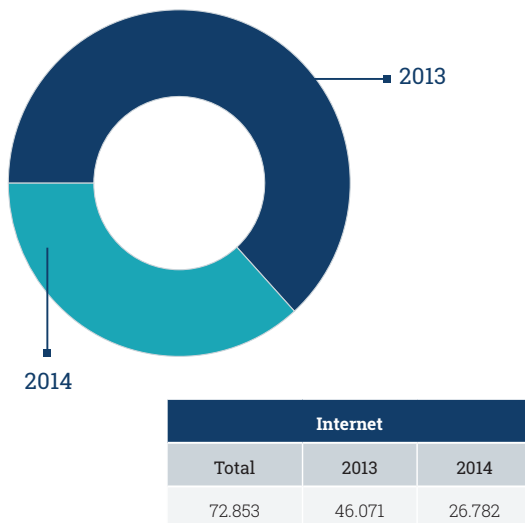
- 2004 - Collection reaches iFHC
- 2005 - Work on database descriptors started
- 2008 - Started digitizing documents
- 2011 - Started posting documents on the Internet



### ACCOUNT FOR DATABASE



### DOCUMENTS POSTED ON THE INTERNET



### OUTREACH

Outreach and availability for the collection and related information: 1- researchers and specialists; 2- monitoring of iFHC technical visits; 3- exhibitions of documents and didactic content.

The iFHC Foundation is increasingly sought by professionals, many of whom are active in fields related to archival and library studies, and are interested in its documents and collection, and curatorial policies and methods.

### ASSISTANCE FOR RESEARCHERS AND SPECIALISTS

Queries from the internal Communication sector or that are sent to the iFHC Library, as well as external queries. In this case, free copies of documents may be obtained upon signing a usage-assignment agreement as defined by the Collection's regulations.

This year, the President F. H. Cardoso Collection has seen much more demand for its resources than in previous years, particularly with the presidential election campaign in October: Senator Aécio Neves' parliamentary advisors; GNT (Brazilian TV channel) and ARTE (French TV); *Jornal Nacional* (TV Globo's nightly newscast); D7 Filme Eireli; PSDB. Magazines and newspapers (*Forbes*; *Poder*; *Super Hiper*; *Journal of Economics Japan*; *Folha de S.Paulo Brazil*), institutions and companies (FAPESP; Klabin; Banco Central; Fundación de Montevideo; Fundação Mário Soares) and master's and doctoral students.

### TECHNICAL VISITS

This year we received professionals from the following institutions: Family Assessoria, Museu Paulista /USP - numismatic section, Fundação Bienal, Office of the Governor of Alagoas Teotônio Vilela, Natura Memory Center, Unicamp Memory Center, Universidade Federal Fluminense Extension Memory Center (CEMEX-UFF), Mackenzie *History Center*, the Brazilian Academy of Letters - Academics Archive, and several archival students.



■ EDUCATIONAL ACTIVITIES

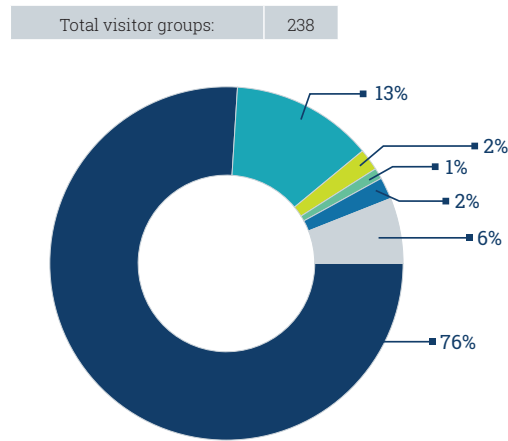
EXHIBITION "A REAL PLAN: THE HISTORY OF BRAZIL'S STABILIZATION"

Visitation was available for 143 days from January 7 through December 18, 2014. Of a total of 6,725 visitors: 178 were students from Dialogues with a President program, and 6,547 were students from public and private schools, arranged by Diverte Cultural.



■ REAL PLAN EXHIBITION

Visitor profiles in 2014



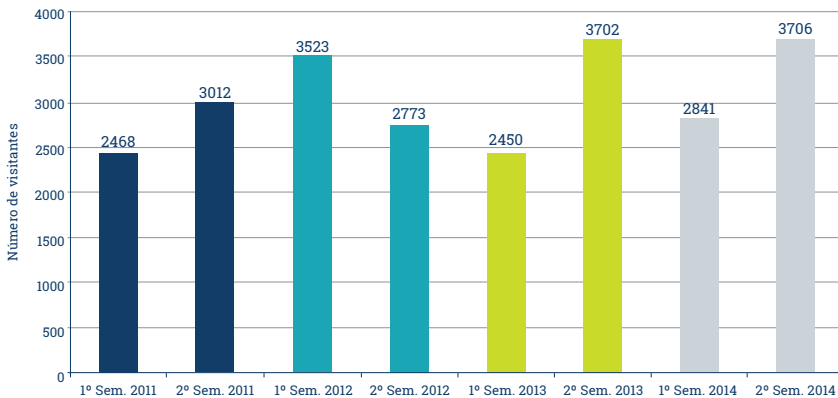
\* March 12 to December 11, 2014

- Elementary: 4
- Secondary: 15
- Vocational/Occupational: 183
- Technical: 31
- Higher: 4
- Seniors: 1

■ REAL PLAN EXHIBITION

Chart showing visitors by six-month periods in 2011, 2012, 2013 and 2014.

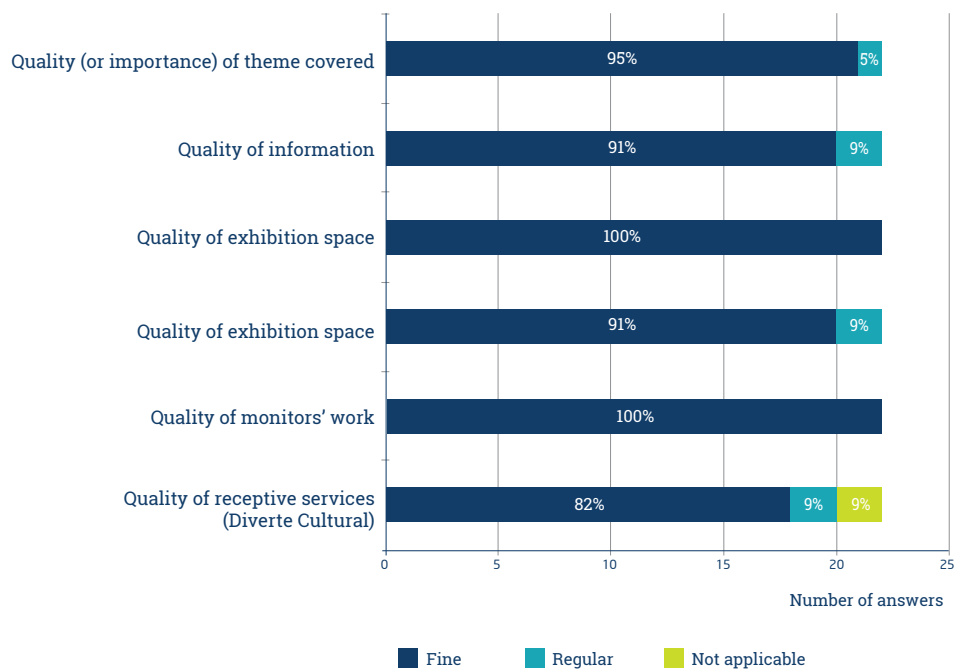
Total visitors in 2011:	5480	Total visitors in 2013:	6152
Total visitors in 2012:	6296	Total visitors in 2014:	6547*



\* March 12 to December 11, 2014



## ■ EVALUATION OF ASPECTS OF THE EXHIBITION



## ■ DIALOGUES WITH A PRESIDENT:

April 1, 2014: Escola de Economia de São Paulo - EESPFGV

May 6, 2014: Colégio Domus Sapiientiae

September 23, 2014: Universidade Positivo

October 14, 2014: Colégio Monteiro Lobato





## ■ OTHER ACTIVITIES

### NEW PROJECT SENT TO MINISTRY OF CULTURE

Project submitted for approval under / incentive legislation involves continuing work on description, preservation and digitization of the President Fernando Henrique Cardoso collection and starting similar work on the archives of Joaquim Ignácio B. Cardoso and Leonidas Cardoso, his grandfather and father, and the archives of former ministers Sergio Motta and Paulo Renato Souza that were donated to the foundation in 2013. The project also continues to run the same "educational and cultural programs" "Dialogues with a President" exhibitions at iFHC as well as 'History and Memory' seminars. It includes publishing book containing unpublished documents from the pre-presidential period at the Fernando Henrique Cardoso collection.

Under the title "Documents from the President Fernando Henrique Cardoso Collection: description and outreach", the project was approved in November (referenced as PRONAC 14-8739).

### CURRENT TAX INCENTIVE ARRANGEMENTS (REFERENCED AS PRONAC 09-1546) WILL END ON MARCH 31, 2015.

Until this date, routine activities for technical treatment and outreach will continue, as will the printing of 10,000 leaflets for the "Real plan" exhibition as well as the e-book **Dar nome aos documentos** [Naming Documents], containing papers and debates from the seminar of the same name held in October 2013.

## DEBATES

### Seminar

#### EGYPT: DOES DEMOCRACY STILL STAND A CHANCE?

**Date:** February 2

#### **Speaker:**

Ashraf El-Sherif (professor of political science at the American University in Cairo, and researcher with the Democracy and Rule of Law program at the Carnegie Endowment for International Peace).

#### **Sponsors:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

#### **Support:**

Band News, Livraria Cultura and Turkish Airlines



### Seminar

#### THE REAL PLAN 20 YEARS ON: DEBATING BRAZIL'S FUTURE

**Date:** March 12

#### **Speakers:**

Fernando Henrique Cardoso, Pedro Malan, Armínio Fraga, Gustavo Loyola, Cristiano Romero (chair), Gustavo Franco, Eduardo Giannetti da Fonseca, Roberto DaMatta, Demétrio Magnoli (chair), Edmar Bacha, André Lara Rezende, Pêrsio Arida, José Roberto Mendonça de Barros e Sergio Fausto (chair).

#### **Sponsors:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

#### **Support:**

Band News, Livraria Cultura and Turkish Airlines

### Seminar

#### PUTIN'S RUSSIA, WHAT IS IT AND WHAT DOES IT WANT?

**Date:** March 26

#### **Speaker:**

Victor Krasilshchikov (director of the Development Research Center, Institute of World Economy and International Relations [IMEMO], Moscow).

#### **Sponsors:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

#### **Support:**

Band News, Livraria Cultura and Turkish Airlines



## Seminar

## THE 1964 COUP: PAST AND PRESENT 50 YEARS ON

Date: March 28

## Speakers:

Bolívar Lamounier (political scientist, author of *Da independência a Lula: dois séculos de política brasileira* [From independence to Lula: two centuries of Brazilian politics]), Boris Fausto (historian, author of *A Revolução de 1930: historiografia e história* [The 1930 Revolution: historiography and history] and co-author of the 'History of Brazilian Civilization' collection) and José Serra (Minister of Health [1998-2002], governor of the state of São Paulo [2007-2010]).



## Seminar

## WATER, A SCARCE RESOURCE: CHALLENGES FOR DEVELOPMENT, GOVERNANCE AND MANAGEMENT

Date: April 8

## Speaker:

Jerson Kelman (president of Light [2010-2012], director general of Brazil's Electric Agency [ANEEL] from 2005-2008, president of Brazil's Water Agency [ANA] from 2000-2005).

## Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

## Support:

Band News, Livraria Cultura and Turkish Airlines

## Round Table

## ASSESSING GLOBAL RISKS IN TIMES OF ECONOMIC AND GEOPOLITICAL UNCERTAINTY

Date: April 2

## Speaker:

Ian Bremmer (who devised Wall Street's first global political risk index [GPRI], founding president of the Global Agenda Council of the World Economic Forum [Davos], and president of Eurasia Group leading political risk consultants).

## Seminar

## THE AMERICAS IN THE 21ST CENTURY: PERSPECTIVES FOR BRAZIL AND THE UNITED STATES

Date: April 24

## Speakers:

James Stavridis (dean of the Fletcher School of Law and Diplomacy at Tufts University), Nelson Jobim (Brazilian jurist and politician, formerly Minister of Justice [1995-1997], Minister of Defense [2007-2011] and Chief Justice of the Supreme Court [2004-2006]); Celso Lafer (emeritus professor at USP's International Relations Institute, former Brazilian ambassador and Minister of Foreign Affairs [1992 and 2001-2002]).

## Partner:

The Fletcher School – Tufts University



## Seminar

### IFHC FOUNDATION'S 10TH ANNIVERSARY: ALTERNATIVES FOR LATIN AMERICA AT A TIME FOR DECISIONS

**Date:** May 13

**Speakers:**

Former presidents Felipe González (Spain 1982-1996), Ricardo Lagos (Chile 2000-2006 ) Fernando Henrique Cardoso (Brazil 1995-2002), Julio María Sanguinetti (Uruguay, 1985-1990 and 1995-2000); and Jorge Castañeda (Mexico's Minister of Foreign Affairs 2000-2003).

**Sponsors:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

**Support:**

Band News, Livraria Cultura and Turkish Airlines



## Seminar

### FEDERAL LOGISTICS INVESTMENT PROGRAM: WHERE ARE WE NOW, WHERE ARE WE HEADED?

**Date:** June 3

**Speakers:**

Carlos Ary Sundfeld (founding partner of Sundfeld Lawyers, professor at the Law School, FGV-SP), Gésner de Oliveira (economist, professor at EAESP-FGV, president of Sabesp [2007-2010] and CADE [1996-2000]) and Hélcio Tokeshi (economist and co-director of infrastructure at GP Investments).

**Sponsors:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

**Support:**

Band News, Livraria Cultura and Turkish Airlines

## Round Table

### PARTICIPATION, PUBLIC SPACE AND YOUNG PEOPLE IN LATIN AMERICA

**Date:** May 28

**Held by:**

Democratic Platform (iFHC Foundation and Edelstein Social Research Center )

**Speaker:**

Danilo Martuccelli (professor of sociology at Université Paris Descartes, member of Institut Universitaire de France, and researcher at Cerlis-CNRS)

**Support:**

Fundação Konrad Adenauer

## Seminar

### IBERO-AMERICAN CONFERENCE ON LOCAL FINANCE

**Date:** August 13 and 14

**Speakers:**

Fernando Henrique Cardoso, Daniela Carrera-Marquis, Alberto Porto, Alexandre Sobreira Cialdini, Darío Rossignolo, Fernando Rezende, Giorgio Brosio, Ignacio Lozano, Isaias Coelho, Jaime Bonet, Javier Suárez Pandiello, José Roberto Afonso, Juan Gonzalo Zapata, Juan Pablo Jiménez, Leonardo Elias Letelier, Leonel Muinelo-Gallo, Luis Caramés Viétez, Luiz Arruda Villega, Marcelo Garriga, Maria Cristina MacDowell, Sergio Fausto and Walter Cont.

**Partner:**

Inter-American Development Bank



## Seminar

### THE US AND CHINA: OPPORTUNITIES FOR CONFLICT AND COOPERATION IN RELATIONS BETWEEN THE TWO POWERS

**Date:** August 19

**Speakers:**

Sam Zhao (executive director of the China-USA Cooperation Center, University of Denver, and associate researcher at the Fairbank Center for East Asian Research, Harvard University) and Douglas Paal (vice president for studies at Carnegie Endowment for International Peace, formerly National Security Council team member under presidents Reagan and Bush).

**Sponsors:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSE, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

**Support:**

Band News, Livraria Cultura and Turkish Airlines



## Seminar

### INNOVATING FOR EDUCATION, A CONVERSATION WITH JOHN KAO

**Date:** August 25

**Speaker:**

John Kao (Innovation curriculum at Harvard Business School, large scale innovation consultant for governments, Hillary Clinton's innovation policy adviser, dubbed Mr. Creativity by *The Economist*).

**Partner:**

Fundação Lemann

**Support:**

CDPP

## Round Table

### REFORM, FOREIGN POLICY AND NATIONALISM IN POST-COMMUNIST CHINA: WHAT TO EXPECT FROM THE NEW CHINESE LEADERSHIP?

**Date:** August 20

**Speaker:**

Sam Zhao (executive director of the China-USA Cooperation Center, University of Denver, and associate researcher at the Fairbank Center for East Asian Research, Harvard University).

## Seminar

### ENTREPRENEURSHIP AND INNOVATION: GLOBAL CHANGE AND CHALLENGES FOR BRAZIL

**Date:** August 25

**Speaker:**

John Kao (Innovation curriculum at Harvard Business School, large scale innovation consultant for governments, Hillary Clinton's innovation policy adviser, dubbed Mr. Creativity by *The Economist*).

**Partner:**

Endeavor

**Support:**

Fundação BRAVA



Seminar

## FUNDING CHALLENGES FOR PUBLIC HEALTH IN BRAZIL

Date: August 28

### Speakers:

André Medici (senior economist for health at the World Bank), José Roberto Afonso (economist, researcher at FGV / IBRE and technical adviser to Brazil's Senate) and Januário Montone (municipal secretary for Health in São Paulo, head of Brazil's Private Health Agency [ANS] from 1999-2003 and Health Surveillance Agency [ANVISA] in 1999).

### Partner:

Inova

### Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

### Support:

Band News, Livraria Cultura e Turkish Airlines



Seminar

## WHERE IS VENEZUELA HEADED?

Date: September 25

### Speaker:

Líliá Cristina Marcano (journalist with extensive Venezuelan media experience, writer for Spain's *El País* and co-author of *Hugo Chávez sin uniforme*, the first documented Chavez biography).

Seminar

## MEETING WITH GRO BRUNDTLAND AND FORMER PRESIDENT FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

Date: September 30

### Speakers:

Fernando Henrique Cardoso and Gro Brundtland (Norwegian politician, diplomat and doctor, director-general of the World Health Organization [1998-2003], UN special envoy for Climate Change).

### Partners:

Comunitas and Frontiers of Thinking

Seminar

## CHALLENGES FOR HEALTH MANAGEMENT IN BRAZIL

Date: September 16

### Speakers:

Paulo Modesto (professor of administrative law at Universidade Federal da Bahia and president of the Brazilian Institute of Public Law), Gonzalo Vecina Neto (public health specialist, superintendent of Hospital Sirio Libanês, and municipal secretary for Health in São Paulo from 2001-2004 and Januário Montone (head of Brazil's Private Health Agency [ANS] from 1999-2003 and Health Surveillance Agency [ANVISA] in 1999).

### Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

### Partner:

Inova

### Support:

Band News, Livraria Cultura and Turkish Airlines



## Seminar

## BRAZIL THROUGH THE EYES OF FOREIGN CORRESPONDENTS

Date: October 7

## Speakers:

Antonio Jiménez Barca (El País), Brian Winter (Reuters), Simon Romero (The New York Times), Verônica Goyzueta (ABC).

## Partner:

ESPM



## Seminar

## THE NEW RURAL WORLD AND BRAZIL'S DEVELOPMENT

Date: November 12

## Speakers:

John Wilkinson (agriculture and food studies expert and professor at Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro), Antônio Márcio Buainain (professor at the Institute of Economics, Unicamp and researcher at the National Institute of Science and Technology in Public Policies, Strategy and Development (INCT / PPED) ) and Marcos Jank (agronomist, global executive director for corporate affairs at BRF).

## Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

## Support:

Band News, Livraria Cultura and Turkish Airlines

## Round Table

## HOW DO THE UNITED STATES SEE RELATIONS WITH BRAZIL IN THE NEXT PRESIDENTIAL TERM OF OFFICE?

Date: October 9

## Speaker:

Peter Hakin (founder and emeritus president of Inter-American Dialogue, contributor to journals (*Foreign Policy* and *Foreign Affairs*) and newspapers such as *The New York Times* and *Financial Times*).

## Seminar

## DIALOGUE ON PROGRESS TOWARD INCLUSION OF PERSONS WITH DISABILITIES

Date: November 17

## Speakers:

Fernando Henrique Cardoso, Mara Gabrielli, Frederico Marcondes, Silvana Cambiagli, Marcos de Sousa, Eduardo Belopede, Cid Pimentel, Daniela Kovacs, Carlos A. Clemente, Cleuza Carvalho Miguel, Sergio Fausto, Júlio Cesar Botelho, Rodrigo Hubner Mendes, Renato Di Renzo.

## Partner:

Mara Gabrielli

## Support:

ACLI



Seminar

### SOLID WASTE MANAGEMENT

Date: November 18

#### Speakers:

Arnaldo Jardim (congressman), Carlos Vinicius de Sá Roriz (president of COMLURB), Manoel Antonio Amarante Avelino da Silva (president of Arcadis Logos), Valdir Schalch (professor at UFSCAR and coordinator of the Solid Waste Research Center [NEPER]).

#### Partner:

Fundação BRAVA



Seminar

### CHINA: DOMESTIC CHALLENGES AND GLOBAL PROJECTION

Date: November 25

#### Speakers:

Lanxin Xiang (Professor of the Graduate Institute of Geneva and the School of Advanced International Studies at Johns Hopkins University, founder of the Trilateral Forum for high-level policymakers' discussions on China).

#### Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, PepsiCo, Santander, Telefônica/Vivo, Votorantim

#### Support:

Band News, Livraria Cultura and Turkish Airlines

Seminar

### BRAZIL'S PUBLIC SAFETY - OPPORTUNITIES AND ADVANCES

Date: November 18

#### Speakers:

José Mariano Beltrame (Rio de Janeiro's secretary for Public Safety), Leandro Piquet (professor, safety and criminality research program coordinator for the Public Policy Research Center [NUPPs] at USP), Renato Sergio de Lima (FGV professor and member of the Brazilian Public Safety Forum) and Pedro Parente (Chief of Staff of the Presidency of the Republic (1999-2003), and council member of Instituto Sou da Paz [I'm for peace institute]).

#### Partners:

Fundação iFHC e Fundação BRAVA

Round Table

### BRAZIL'S MENTAL HEALTH LAW (L10216/01) AND THE NEW PSYCHOSOCIAL CARE NETWORK IN SÃO PAULO

Date: November 26

#### Speakers:

Antonio Carlos Pannunzio (mayor of Sorocaba) and Márcio Fernando Elias Rosa (attorney-general).

#### Partners:

state of São Paulo Public Prosecutor's Office and Sorocaba municipal government



## Seminar

## BRAZIL AND THE NEW PRESIDENTIAL MANDATE (2015-2018)

Date: December 2

## Speakers:

Lanxin Xiang (Professor of the Graduate Institute of Geneva)  
 José Roberto Mendonça de Barros (economist, formerly professor of Economics at USP and Ministry of Finance secretary for Economic Policy [1995-1998]) and Fernando Rodrigues (journalist with *Folha de S. Paulo* as a reporter, Economics editor, correspondent in New York, Tokyo and Washington, and columnist and reporter at its Brasília office).

## Seminar

## ORGANIZED CRIME AND YOUNG PEOPLE IN PERIPHERAL URBAN AREAS

Date: December 9

## Speakers:

André Liohn (photojournalist and war reporter since 2006 for *Der Spiegel*, *Newsweek* and *Time*), Leandro Pique (USP professor and research program coordinator for safety and criminality at the Public Policy Research Center [NUPPs]) and Colonel Glauco Silva de Carvalho (PhD in Political Science from USP and commander of State Capital Policing [CPC]).



## PUBLICATIONS

## ■ DEMOCRATIC PLATFORM

## DEMOCRATIC PLATFORM REPORTS COLLECTION

## CUBA REPORT

The first of the Democratic Platform Reports Collection contains the findings of a survey conducted by Sergio Fausto and Bernardo Sorj during the first half of 2014. The publication summarizes a series of interviews on the challenges and opportunities for constructive action for the international community in general and Latin America in particular, in favor of continuing and broadening ongoing change in Cuba. Interviewees included over forty diplomats, intellectuals and policymakers in Latin America, the United States and Europe.

## INTERNET RESEARCH SOURCES COLLECTION

## INTERNET RESEARCH SOURCES BRAZIL - AFRICA RELATIONS

Closer relations between Brazil and African countries is now being reflected in more information and research. In order to contribute to this process, Democratic Platform has compiled online sources of data on relations between Brazil and Africa. The publication aims to help researchers locate reliable sources on the Internet. It will be updated regularly as will reports on "Latin America Asia relations" and "Brazil South America relations". All three publications are available free of charge at: [www.plataformademocratica.org](http://www.plataformademocratica.org).

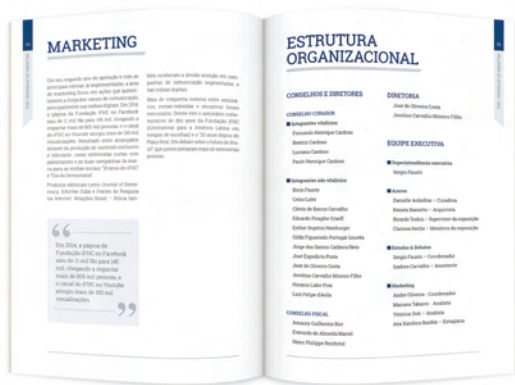
## JOURNAL OF DEMOCRACY IN PORTUGUESE

The Journal of Democracy has been published in English since 1990 by the National Endowment for Democracy (NED). It provides information and analysis on political and social processes that affect democracy and the dynamics of the international system. Contributors include renowned social scientists, historians, leaders of democratic movements and intellectuals.

Since 2012, Democratic Platform has published the Journal of Democracy in Portuguese biannually. All editions are available free of charge at [www.plataformademocratica.org](http://www.plataformademocratica.org).

The first edition of the Journal of Democracy (2014) contains an article analyzing different forms of state control over the press in several countries, an article on authoritarian reshuffle of Syria's Bashar Al-Assad government, a dossier on the former Communist countries, and finally an interesting discussion of the democratic transition paradigm.





The second edition (2014) looks at relations between democracy and the struggle for gay rights in several parts of the world, an article by Alfred Stepan and Juan Linz assessing certain Arab monarchies from the angle of European history, an article on the strangely growing rapprochement between liberals and nationalists in Russia, and finally a dossier on the Ukrainian crisis.

## MARKETING

In its second year of activity, with its main routines already underway, the marketing department focused on initiatives to boost the reach of communication channels, particularly digital media. In 2014, iFHC Foundation's Facebook followers totals rose from 11,000 to 145,000 and impacted over 800,000 people, while iFHC's YouTube channel recorded over 150,000 views. These numbers reflect uniquely relevant content such as short interviews with speakers and two social media campaigns: "10 years of iFHC" and "Democracy Day".

Products such as the Journal of Democracy, Cuba Report and Internet Research Sources: Brazil - Africa Relations were also publicized using segmented communication campaigns and digital media.

More than 50 events were held, including seminars, panel discussions and conferences. A seminar commemorated iFHC Foundation's 10th anniversary (Alternatives for Latin America at a time for decisions) and "The Real Plan 20 years on. A debate on the future of Brazil," which drew a combined audience of 700.

## ORGANIZATIONAL STRUCTURE

### COUNCILS AND DIRECTORS

#### CURATORIAL COUNCIL

##### ■ LIFETIME MEMBERS

Fernando Henrique Cardoso

Beatriz Cardoso

Luciana Cardoso

Paulo Henrique Cardoso

##### ■ NON-LIFELONG MEMBERS

Boris Fausto

Celso Lafer

Clóvis de Barros Carvalho

Eduardo Piragibe Graeff

Esther Império Hamburger

Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa

Jorge dos Santos Caldeira Neto

José Expedito Prata

José de Oliveira Costa

Jovelino Carvalho Mineiro Filho

Horácio Lafer Piva

Luiz Felipe d'Avila

##### ■ AUDIT/SUPERVISORY COMMITTEE

Amaury Guilherme Bier

Everardo de Almeida Maciel

Henri Philippe Reichstul

##### ■ BOARD

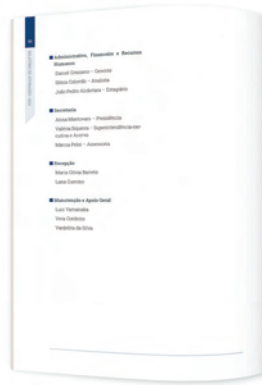
José de Oliveira Costa

Jovelino Carvalho Mineiro Filho

### EXECUTIVE TEAM

##### ■ EXECUTIVE SUPERINTENDENT

Sergio Fausto



#### ■ COLLECTION

Danielle Ardaillon – Curator  
 Renata Bassetto – Archivist  
 Ricardo Toshio Rodrigues de Melo – Exhibition Supervisor  
 Clarissa Reche – Exhibition Monitor

#### ■ RESEARCH & DEBATES

Sergio Fausto – Coordinator  
 Isadora Carvalho – Assistant

#### ■ MARKETING

André Oliveira – Coordinator  
 Mariana Tabarez – Analyst  
 Vinícius Doti – Analyst  
 Ana Karolina Bonfim – Intern

#### ■ ADMINISTRATIVE, FINANCIAL AND HUMAN

##### RESOURCES

Daniel Graziano – Manager  
 Sônia Colombi – Analyst  
 João Pedro Alcântara – Intern

#### ■ SECRETARIAT

Anna Mantovani – President  
 Valéria Siqueira – Executive Superintendent and Collection  
 Márcia Peloi – Advisory Staff

#### ■ RECEPTION

Maria Olívia Barreto  
 Lana Guerino

#### ■ MAINTENANCE AND GENERAL SUPPORT

Luiz Yamanaka  
 Vera Cordeiro  
 Vardelita da Silva





FUNDAÇÃO FERNANDO HENRIQUE CARDOSO • FUNDAÇÃO FERNANDO HENRIQUE CARDOSO • FUNDAÇÃO FERNANDO HENRIQUE CARDOSO



[www.ifhc.org.br](http://www.ifhc.org.br)

Rua Formosa, 367 - 6º andar  
São Paulo - SP - Brasil - CEP 01049-000  
Tel.: 55 11 3359-5000