



sumário

7. Mensagem de Fernando Henrique Cardoso

13. Apresentação

- 16. A sede
- 18. A Organização
- 19. O acervo

21. Comunicação

- 23. Site www.ifhc.org.br
- 24. Coordenação da assessoria de imprensa externa
- 24. Coordenação editorial
- 25. *Mailing*
- 25. Assessoria de comunicação ao presidente Fernando Henrique Cardoso

27. Apoios e parcerias

- 29. Entidades apoiadoras
- 29. Entidades parceiras

31. Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso

- 33. Preservação, Catalogação, Digitalização e Acesso ao Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso (Lei Rouanet)
- 39. Programa pedagógico Diálogos com um Presidente
 - 41. Escola Vera Cruz
 - 42. Colégio Lourenço Castanho
 - 43. Colégio Visconde de Porto Seguro
 - 44. Escola Waldorf-Rudolf Steiner
 - 45. Colégio Vértice
 - 46. Colégio Móbile
- 47. Seminário – Arquivos pessoais de titulares de cargos públicos: curadoria e tratamento técnico

sumário

51. Estudos e debates

53. Estudos

- 53. Sociedade civil e democracia na América Latina: crise e reinvenção da política
- 54. Uma nova agenda social e econômica para a América Latina
- 55. Coesão social em democracia: o desafio latino-americano
- 57. Plataforma Democrática

58. Debates

- 58. Voto distrital: a reforma política que interessa ao Brasil (seminário)
- 60. Inovação e competitividade (mesa-redonda)
- 61. Programas de transferência de renda condicionada (mesa-redonda)
- 62. A evolução do sistema financeiro mundial e os desafios da integração para os bancos brasileiros e europeus (seminário)
- 63. Impasses e soluções para uma política educacional para a América Latina (mesa-redonda)
- 65. A reinvenção do futuro das grandes metrópoles e a nova agenda de desenvolvimento econômico e social da América Latina (seminário)
- 70. Meio ambiente (mesa-redonda)
- 71. Inovação e competitividade (mesa-redonda)
- 72. Coesão social em democracia na América Latina (*workshop*)
- 74. Almoço com Antanas Mockus
- 76. Mudança climática e desenvolvimento: oportunidades e desafios para o Brasil (seminário)
- 78. Brasil e México: o desafio do crescimento acelerado (seminário)
- 80. *The world crisis of democratic leadership and how Brazil can contribute to addressing it* (seminário)
- 82. Um novo repertório de estratégias frente ao crime e à violência na América Latina (seminário)
- 85. Cultura das transgressões no Brasil: lições da história. Superar essa cultura é condição para o desenvolvimento? (seminário)

sumário

- 87. São Paulo: declínio ou reinvenção da metrópole? (seminário)
- 89. Mesa-redonda com representantes do Wilson Center
- 90. Novas estratégias frente ao crime e à violência no Brasil e na América Latina (mesa-redonda)
- 91. Políticas de combate ao crime: experiências e lições internacionais (seminário)

93. Publicações

- 95. Tempo e circunstância: a abordagem contextual dos arquivos pessoais
- 96. Sociedad civil y democracia en América Latina: crisis y reinvención de la política
- 97. Sociedade civil e democracia na América Latina: crise e reinvenção da política
- 98. A evolução do sistema financeiro global e seus desafios

99. Estrutura organizacional

103. English version





Mensagem de Fernando Henrique Cardoso



Na trajetória do **iFHC**, 2007 ficará marcado como um ano importante pela mudança de qualidade na inserção do Instituto na rede de produtores e disseminadores de conhecimento em nossas duas áreas de atuação: o estudo e o debate de temas da agenda pública e o tratamento arquivístico de acervos pessoais de personalidades públicas.

Na área do acervo, os princípios teóricos e metodológicos que orientam o trabalho do Instituto foram publicados no livro *Tempo e circunstância: a abordagem contextual dos arquivos pessoais*. O livro foi lançado em seminário que reuniu experientes profissionais, brasileiros e estrangeiros, nas áreas de museologia e arquivística. Realizado na sede do **iFHC**, o evento resultou em contribuições práticas importantes para o desenvolvimento das atividades do acervo, em especial no que diz respeito a soluções para expor ao público o seu imenso e variado conteúdo. Registre-se também que avançou o trabalho de catalogação e inserção em banco de dados dos documentos que compõem o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, além de prosseguirem as atividades rotineiras requeridas pelas normas de preservação e conservação que adotamos.

Marcante ainda, como atividade do acervo, foi a inauguração do programa pedagógico Diálogos com um Presidente. Participam do programa alunos do segundo e do terceiro anos do ensino médio de escolas públicas e privadas, selecionadas de acordo com sua classificação no Exame Nacional do Ensino Médio (Enem). Voltado ao esclarecimento de como funcionam o governo e o sistema político no Brasil, de modo a fortalecer a prática consciente da cidadania, cada Diálogo é realizado a partir de um tema escolhido pela escola. Exponho idéias, dou informações, esclareço dúvidas, com base na reflexão e experiência que acumulei ao longo da vida de sociólogo e político. Os encontros são mensais, e foram seis até aqui. Prosseguirão. Penso que assim o **iFHC** presta um serviço importante de educação democrática à sociedade.

Na área Estudos e Debates, conduzimos e concluímos um projeto de pesquisa ambicioso, que em breve resultará em livro, sobre as novas formas de relação entre o indivíduo e um amplo leque de instituições sociais e políticas – da família ao governo, incluindo os partidos, os sindicatos e as igrejas – na América Latina. Apontariam essas novas formas de relação para sociedades mais ou menos coesas e democráticas? Além de concluir esse projeto, com respostas instigantes para essa questão de fundo, assentamos as bases de outra iniciativa, chamada Plataforma Democrática, parceria do Instituto com entidades assemelhadas, no Brasil e em outros países do continente, dentre elas a Fundación Democracia y Desarrollo, criada pelo ex-presidente do Chile Ricardo Lagos. Esse novo projeto busca estabelecer um diálogo interdisciplinar, intersetorial e suprapartidário, de âmbito latino-americano, sobre os desafios da democratização nos países da região, promovendo o intercâmbio e o debate de idéias e propostas entre centros de pesquisa acadêmicos e atores políticos e sociais. O objetivo é fortalecer uma cultura democrática na América Latina e a capacidade de compreensão dos fenômenos políticos da atualidade latino-americana, na academia e fora dela.

A nossa programação de seminários, sempre quando possível em parceria com outras instituições, comportou dez debates sobre temas políticos, econômicos e sociais. Parte deles pôs em discussão assuntos relativos à cada vez mais diversificada e extensa agenda externa do Brasil. Estiveram conosco profissionais do gabarito do historiador britânico Timothy Garton Ash, para discutir a formação de um mundo de múltiplos pólos de poder e a importância do Brasil para a construção de uma ordem democrática global, e o presidente mundial do Banco BNP Paribas, Michel Pébereau, em conferência sobre as tendências do sistema financeiro internacional nos últimos 30 anos. As relações bilaterais com o México foram o tema de um seminário realizado em parceria com o Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales e que terá sua segunda edição em 2008, dessa vez na Cidade do México, graças a um convênio de cooperação firmado entre ambas instituições.

Merecem igual destaque os seminários voltados a temas da agenda doméstica, em especial a segurança pública e o desenvolvimento metropolitano. Sobre este último, realizamos conferência internacional em parceria com o Instituto de Estudos do Trabalho e da Sociedade (IETS) e a Associação Comercial do Rio de Janeiro (ACRJ), reunindo formuladores de política e dirigentes de agências

públicas e privadas de desenvolvimento urbano de vários países das Américas e da Europa. Organizamos dois seminários internacionais sobre segurança pública, um na Kennedy School of Government, da Harvard University, outro em nossa sede. Ambos os eventos integram uma iniciativa em andamento que visa formar uma rede de acadêmicos e operadores do sistema de segurança pública. Com colaboradores no Brasil e no exterior, essa rede tem como propósito a renovação do repertório de estratégias e políticas para combater o crime e a violência na América Latina, dentro da democracia.

Por fim, ainda em relação aos seminários, uma última palavra sobre dois eventos: um, realizado em parceria com a Associação Comercial de São Paulo (ACSP), sobre a reforma do sistema eleitoral, ponto nevrálgico na crise de representação que o país vive; outro, sobre os efeitos nocivos da “cultura das transgressões” para a política e para a economia, um aspecto não menos sensível da difícil construção da cidadania no Brasil. Do seminário sobre este último tema resultou um livro com contribuições de vários e renomados cientistas sociais. Todos os materiais, escritos e audiovisuais, gerados pelos seminários, estão disponíveis em nosso *site* (www.ifhc.org.br).

Como de praxe, mas nem por isso de modo menos sincero, gostaria de expressar meus agradecimentos à equipe interna do Instituto, aos doadores de recursos e a todos aqueles que contribuíram em 2007 para o desenvolvimento do **IFHC**, na sua dupla função de centro de debate e reflexão e arquivo de uma parte importante da memória política brasileira. Registro um reconhecimento especial ao apoio da Bolsa de Mercadorias & Futuros (BM&F), pelo suporte constante à série de seminários que, desde 2005, realizamos em parceria.







Apresentação

Entidade sem fins lucrativos, o Instituto Fernando Henrique Cardoso, criado pelo seu titular ao deixar a Presidência da República, tem dois objetivos básicos:

- catalogar, digitalizar e preservar o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, a fim de permitir o acesso público a um conjunto de documentos relativos à trajetória do sociólogo, acadêmico e homem público; e
- promover o debate interdisciplinar sobre os desafios enfrentados pelo Brasil e o mundo na busca do desenvolvimento sustentável, com novas agendas de políticas públicas alinhadas às idéias-força da democracia, do multilateralismo, da integração internacional e da paz.

Os valores do iFHC, norteadores de suas ações e atividades, são inspirados nos seguintes princípios:

- respeito à diversidade de interesses, com a participação de múltiplos segmentos da sociedade;
- crença na democracia como meio de transformar a sociedade, formar a opinião pública e favorecer a tomada de decisões, pela valorização do debate amplo e construtivo;
- neutralidade partidária, na seleção de temas, na congregação de pessoas e na promoção de idéias; e
- transparência na utilização apropriada e eficiente dos recursos.

A sede



Vale do Anhangabaú, na região central de São Paulo, onde se localiza a sede do iFHC

Com vista para alguns dos mais importantes marcos do centro da cidade de São Paulo, o Edifício CBI-Esplanada abriga o **iFHC** na antiga sede do Automóvel Clube, no Vale do Anhangabaú, e integra uma paisagem que vem sendo revitalizada graças ao empenho do poder público e da iniciativa privada. A execução do projeto de renovação e modernização da antiga sede estabeleceu de imediato uma sintonia com esse esforço conjunto de recuperação da infra-estrutura da região.

Até o primeiro semestre de 2007, o **iFHC** ocupava uma área de 2.090 m²: o 6º andar do edifício e dois subsolos. Em setembro de 2007, adquiriu mais dois conjuntos no 5º andar do mesmo edifício, somando à área original mais 1.084 m².

No 6º andar estão localizadas as salas do titular, de diretores da instituição e assessores, da equipe executiva, o auditório, o salão para recepções e eventos, a biblioteca, o setor de pesquisa e documentação, as salas de reuniões, o *datacenter* e as áreas de apoio.

O acervo está disposto em um amplo espaço, em dois subsolos do edifício, completamente reformado, impermeabilizado e devidamente climatizado, a fim de garantir as condições ideais para a conservação de documentos.

A aquisição da referida área no 5º andar, que passará por reforma durante o ano de 2008, propiciará ao iFHC um espaço adicional indispensável à maior participação do público em suas atividades, pois possibilitará realizar exposições da documentação existente no Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso – que pretende ser um arquivo vivo da memória política nacional –, além de aumentar a disponibilidade de espaços reservados a seminários, reuniões e cursos.

A Organização

Experiências acumuladas por diversas entidades não-governamentais do Brasil e do exterior serviram como exemplo para a implantação do **iFHC**, em 2004. O grupo de organizações analisadas incluía fundações presidenciais, *think tanks* e bibliotecas temáticas cujos perfis se assemelhavam ao pretendido para o **iFHC**.

O modelo de estrutura organizacional, estabelecido para garantir o cumprimento dos objetivos do Instituto, está fundamentado (1) na constituição de conselhos, dos quais participa um grande número de pessoas, de modo a assegurar a diversidade de opiniões, um amplo leque de relacionamentos e a pluralidade de idéias e interesses; e (2) na criação de outra instância mais restrita – sua estrutura executiva –, para manter ajustado o foco operacional do **iFHC**.

Os dois conselhos formados, a Diretoria e a Equipe Executiva assim dividem suas responsabilidades:

- Conselho Deliberativo: eleito pela Assembléia Geral, estabelece a política geral de atuação do Instituto; em vista dos seus objetivos, deve formular estratégias e conferir agilidade na implementação das iniciativas do **iFHC**.
- Conselho Fiscal: também eleito pela Assembléia Geral, tem como responsabilidade opinar sobre os relatórios de desempenho financeiro e contábil e sobre as operações patrimoniais realizadas pelo Instituto.
- Diretoria: composta por dois membros, eleitos pelo Conselho Deliberativo, com mandato de três anos. Representa formalmente o Instituto, conhece e orienta todos os assuntos de interesse da entidade e de sua administração, fazendo cumprir o seu estatuto.
- Equipe Executiva: subordinada à Diretoria, é composta por uma Superintendência Executiva, uma Gerência Financeira, duas Coordenadorias de áreas de atuação do Instituto (Acervo e Estudos e Debates), uma Assessoria de Comunicação e uma estrutura administrativa operacional. Resolve e implementa as atividades do Instituto.

O **iFHC** custeia suas atividades por meio da receita financeira gerada pela aplicação de doações feitas ao fundo que constitui o seu *endowment*, seguindo modelo adotado pela maior parte das fundações privadas no mundo. A preservação do capital desse fundo é condição para a conservação do Instituto ao longo dos anos.

O acervo



Presente do presidente da República de Angola, José Eduardo dos Santos, por ocasião da visita dele ao Brasil, em 1999

O Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, composto por documentos textuais, bibliográficos, audiovisuais, sonoros, iconográficos e tridimensionais, reúne dois arquivos pessoais: o do titular e o da Dra. Ruth Cardoso. O Fundo Fernando Henrique Cardoso constitui um conjunto que reflete o ambiente familiar no qual se formou o titular, os estudos realizados, as atividades desenvolvidas no plano acadêmico, como sociólogo, pesquisador e professor universitário; e, no âmbito da política, como senador, senador constituinte, ministro das Relações Exteriores, ministro da Fazenda e presidente da República. Do período posterior aos dois mandatos presidenciais, o arquivo reúne registros correspondentes às suas atividades de conferencista, ensaísta, membro e gestor de organismos nacionais e internacionais, incluindo o próprio **IFHC**.

Além de documentos relativos à trajetória do titular – um patrimônio de valor único para a memória brasileira, seja por ter exercido, por dois mandatos consecutivos, o mais alto cargo executivo nacional, seja por constituir expressão de uma geração notável na interpretação de nossa realidade social –, o acervo contém também o Fundo Ruth Cardoso, primeira-dama da República e presidente, ao longo de oito anos, do Conselho do Programa Comunidade Solidária.

O Fundo Fernando Henrique Cardoso abriga ainda coleções de documentos de outros membros da família que atuaram no cenário político brasileiro, como o marechal Joaquim Ignacio Batista Cardoso (1860-1924) e o general e deputado Leônidas Cardoso (1889-1965), respectivamente avô e pai do titular.

De acordo com a Lei n. 8.394 de 30/12/1991, regulamentada pelo Decreto n. 4.344 de 26/08/2002, que dispõe sobre a “preservação, organização e proteção dos acervos documentais privados dos presidentes da República”, o acervo é considerado de “interesse público”. Em cumprimento do artigo 15 da Lei, os detentores de tais acervos devem preservá-los e torná-los acessíveis à pesquisa.



Rotina de higienização de livros do acervo

BRASIL ENTREVISTA Edward L. Glaeser

“Cidades violentas perdem negócios”

Para o economista de Harvard, a criminalidade afasta os empreendedores que impulsionam o progresso

BRUNO AZEVEDO

NO INÍCIO DO MÊS, UM SEMINÁRIO EM CAMBRIDGE, nos Estados Unidos, debateu os custos da violência e as possíveis estratégias de enfrentamento do crime na América Latina. À frente das discussões estava um dos maiores especialistas em economia social e urbana da atualidade, o americano Edward Glaeser, de 40 anos. Professor da Universidade Harvard e diretor do Centro Alvin Karpman, que organiza o evento em parceria com o Instituto Fernando Henrique Cardoso, Glaeser afirma que a queda na criminalidade pode impulsionar a economia e o crescimento.

ÉPOCA - Existe relação entre as taxas de desemprego e as de criminalidade?

Schwarz, Glaeser - A produtividade do trabalho tende a aumentar em uma economia que cresce rápido e os crimes tendem a diminuir. Por isso, é importante fazer políticas para estimular o efeito do trabalho. Não existem funções muito críticas ou adversativas. O que existe são áreas que merecem progresso e outras que não merecem.

ÉPOCA - É possível medir o sucesso de uma cidade?

Glaeser - Há um indicador de sucesso para crescimento econômico e de saúde da habitação e pelo preço da moradia. Também Glaeser afirma que a criminalidade afasta os empreendedores que impulsionam o progresso.

ENTREVISTA José Alexandre Scheinkman, economista de Princeton, explica a relação entre segurança e prosperidade

“Cidades só crescem sem crime”

ÉPOCA - Que outras contribuições a economia para quê?

Scheinkman - Para Edward Glaeser, professor em Harvard e o grande especialista americano na questão da criminalidade, a queda da criminalidade impulsiona a economia e os investimentos. Glaeser afirma que a queda na criminalidade pode impulsionar a economia e o crescimento.

ÉPOCA - Qual o seu projeto de pesquisa?

Glaeser - Estou pesquisando a relação entre a criminalidade e o crescimento econômico. Estou pesquisando a relação entre a criminalidade e o crescimento econômico.

na tarde com

PHC

Ex-presidente brasileiro faz rodada de palestras em escolas de elite; públicas serão as próximas a partir

de onde que o crime tem se reduzido? Glaeser afirma que a queda na criminalidade pode impulsionar a economia e o crescimento.

Sociedad Civil y Democracia en América Latina: crisis y reinención de la política

BRUNO AZEVEDO

MERVAL PEREIRA

Realidade e sonho na AL

À ANÁLISE LATINA, uma região onde a democracia se encontra fragilizada, embora a maioria dos países a considerem a melhor forma de governo. Essa percepção não está associada, no entanto, a um apoio claro aos valores institucionais, e um comprometimento com uma grande desconfiança em relação às instituições políticas e governamentais. Apesar de tudo, as latino-americanas não deixam uma sensação que não está infundada e conceitos reais de bem-estar, mas a importância econômica e, sobretudo, a importância social e econômica. Esse pode ser o caso de América Latina, e especialmente, que integra o projeto “Base para uma Agenda de Cidadania Social em Democracia na América Latina”, financiado com recursos do União Europeia.

ENTREVISTA Christopher Stone, professor de Harvard, diz que transparência evitaria abusos em cadeias

“É preciso mudar a cultura policial”

CELSO MASSON

ÉPOCA - Nas últimas semanas, muitas denúncias de abusos em cadeias brasileiras chegaram à Organização dos Estados Americanos e às Nações Unidas. A situação está fora de controle?

Christopher Stone - Em qualquer cadeia há um tipo de tensão que

Aula de política

Desde o início do ano, uma vez por mês, alunos do ensino médio se reúnem para discutir políticas públicas e relações entre os poderes. Os eventos ocorrem no Instituto Fernando Henrique Cardoso, em São Paulo. “O jovem se interessa e gosta de expor o que pensa”, afirma a professora social Danielle Ardaillon, curadora do acervo. O objetivo é incentivar as novas gerações a participar da vida política do país e do mundo. Em casa, você pode fazer a sua parte. “Defender um ponto de vista e comentar com os filhos os principais acontecimentos já são atitudes positivas.”

SEMINÁRIOS

Médica climática e desportiva

galeria de vídeos (23 vídeos)

Fernando H. Cardoso (1h 04min)

Mansel F. (1h 04min)

Silvia Ana (1h 04min)

Ivan W. (1h 04min)

Fabio Feldman (1h 04min)

Comunicação

Site
www.ifhc.org.br



A missão de representar o **IFHC** para o público externo, divulgando o Instituto e suas atividades, foi cumprida pelo *site* em 2007. A Comunicação se empenhou em manter o *site* atualizado regularmente, garantindo a seus visitantes o acesso gratuito a textos, fotos e vídeos que refletiram as realizações do **IFHC** ao longo do ano.

Uma novidade importante em 2007 foi a inclusão de vídeos dos seminários realizados no **IFHC**. Pensando no público que não tem a oportunidade de acompanhar os eventos do Instituto presencialmente, passaram a ser inseridos no *site* os vídeos de todos os seminários, os quais podem ser facilmente assistidos por *streaming*, tecnologia pela qual o vídeo é visualizado sem a necessidade do *download* do arquivo. Nos dias em que são realizados, os seminários também são transmitidos ao vivo, abertamente, via *site*, com a possibilidade de interação por parte dos internautas, que têm a opção de enviar comentários ou perguntas aos palestrantes por *e-mail*. Posteriormente, a gravação do seminário é disponibilizada no *site* para que seus visitantes assistam (ou revejam) a cada palestra individualmente, bem como ao material extra, e exclusivo, como entrevistas com palestrantes e organizadores dos eventos.

No momento, já é possível assistir a todos os seminários realizados em 2006 e 2007, bem como aos Diálogos com um Presidente (pág. 39). As gravações dos seminários realizados em 2005 já estão sendo tecnicamente preparadas para serem inseridas no *site* em breve.

Coordenação da assessoria de imprensa externa

A comunicação institucional continuou desempenhando o papel de interface entre o **iFHC** e a Companhia de Notícias (CDN), agência de comunicação que presta serviços de assessoria de imprensa ao **iFHC**. Em 2007, o trabalho da CDN se concentrou, sobretudo, na divulgação das atividades realizadas pelo Instituto para a mídia. Em decisão conjunta com o **iFHC**, a estratégia inicial de convocar uma grande variedade de veículos para cobrirem os eventos do Instituto – que acabava por pulverizar a divulgação, perdendo sua força – foi substituída pelo contato selecionado com jornalistas especializados nos temas discutidos em cada seminário. Em certos casos, dada a característica do evento, optou-se pela oferta de coberturas exclusivas a determinados veículos, garantindo uma abordagem mais aprofundada do evento.

A mudança de estratégia repercutiu positivamente, com notas e matérias publicadas em espaços nobres da imprensa, com destaque para as colunas de Merval Pereira (jornal *O Globo*), que cobriu o seminário realizado em Harvard (pág. 82); a capa do caderno Aliás (jornal *O Estado de S.Paulo*) com a socióloga venezuelana Francine Jácome, participante do projeto Coesão Social em Democracia na América Latina (pág. 72); as entrevistas, na revista *Época*, com José Alexandre Scheinkman e Christopher Stone, palestrantes, respectivamente, do primeiro e do segundo seminários sobre crime e violência na América Latina (págs. 82 e 91); a matéria no caderno Folhateen (jornal *Folha de S.Paulo*); e a nota na revista *Claudia*, sobre o programa Diálogos com um Presidente.

Coordenação editorial

Além do *Relatório de Atividades 2006*, o **iFHC** produziu quatro publicações em 2007, resultantes de eventos que realizou – uma da coleção própria do **iFHC** e três em co-edição com entidades parceiras (pág. 93). A coordenação geral das obras publicadas em co-edição coube à Comunicação do Instituto, que supervisionou e orientou o trabalho dos profissionais envolvidos na produção desses livros, além de cuidar da posterior distribuição dos seus exemplares a *mailings* selecionados.

Mailing

Em 2007, a Comunicação contou com o apoio de duas estagiárias, que trabalharam em regime de meio período, por seis meses cada, na atualização do *mailing* do iFHC. Ambas receberam treinamento e tiveram seus trabalhos acompanhados pela Comunicação, que também passou a revisar todas as fichas atualizadas por elas diariamente. Esse cuidado melhorou a qualidade das informações digitadas, especialmente sua padronização – critério essencial para um sistema de banco de dados –, tornando o *mailing* ainda mais confiável. Paralelamente, a ferramenta continuou sendo alimentada com novos contatos de interesse do Instituto.

Assessoria de comunicação ao presidente Fernando Henrique Cardoso

Por abrigar o escritório particular de Fernando Henrique Cardoso, o iFHC tornou-se o local procurado também pelos jornalistas que desejam entrar em contato com o Presidente. Como se trata de uma demanda considerável, com necessidades específicas, a assessoria de comunicação do Instituto tem-se encarregado de receber essas solicitações e de respondê-las, conforme orientação do Presidente, de forma a manter organizada uma agenda de compromissos de imprensa. Posteriormente, esses compromissos são acompanhados pela assessoria de comunicação, sejam eles realizados no iFHC ou fora dele.





Apoios e parcerias

Entidades apoiadoras

O iFHC conta com o apoio de diversas organizações privadas atuantes no Brasil que, por meio de doações ou do patrocínio a atividades específicas, compreendendo ciclos de seminários e os trabalhos de catalogação e digitalização do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, têm assegurado os recursos necessários à implantação e funcionamento da Organização.

Entidades parceiras

Além de entidades apoiadoras, o iFHC mantém parcerias sob a forma de convênios de cooperação técnico-científica para a realização de estudos, pesquisas, debates e seminários. Dentre as entidades parceiras, cabe destacar:

- Associação de Arquivistas de São Paulo (ARQ-SP)
- The Centre for the Study of Global Governance, da London School of Economics and Political Science (Reino Unido)
- Centro Edelstein de Pesquisas Sociais
- Corporación de Estudios para Latinoamérica (CIEPLAN), Chile
- Faculdade de Economia da Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP)
- Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS)





Acervo
Presidente Fernando Henrique Cardoso

Preservação, Catalogação, Digitalização e Acesso ao Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso (Lei Rouanet)

A Lei n. 8.394, anteriormente citada, autoriza, desde 1991, “(...) pessoas físicas mantenedoras de acervos documentais presidenciais privados, a solicitar aos órgãos públicos orientação ou assistência para a sua organização, manutenção e preservação, e pleitear apoio técnico e financeiro do poder público para projetos de fins educativos, científicos ou culturais”. Essa lei não foi regulamentada para implementar este procedimento de financiamento.

Assim, para garantir uma linha de atividades permanentes do acervo durante alguns anos, o iFHC recorreu à Lei Rouanet (n. 8.313 de 23/12/1991) que, ao permitir às empresas patrocinadoras de projetos um abatimento de até 4% no imposto de renda, veio oferecer a possibilidade de financiamento da preservação de acervos históricos de interesse público.

Um projeto inicial programando cinco anos de atividades, para organizar e disponibilizar o acervo à pesquisa, foi submetido ao Ministério da Cultura (MinC) em 2004 e aprovado pela Comissão Nacional de Incentivo à Cultura no mesmo ano (publicação no Diário Oficial da União em 23/12/2004 como PRONAC nº 045808/SP).

A captação de recursos iniciada em janeiro de 2005, entretanto, só atingiu o valor mínimo de 20% do total do projeto, exigido pela lei para o início da utilização dos recursos, em dezembro de 2006. Naquele momento, foi necessário reestruturar o projeto inicial e submetê-lo a uma nova apreciação do MinC que, por sua vez, liberou a utilização dos recursos captados por meio do Ofício 0362/2007, de 23 de janeiro de 2007.

Até então, como foi assinalado em *Relatórios de Atividades* de anos anteriores, os trabalhos de preservação foram desenvolvidos com recursos próprios do iFHC, com curadoria da Dra. Danielle Ardaillon, tratamento técnico da Grifo Projetos Históricos e Editoriais S/C Ltda., empresa especializada em arquivística, e consultoria da Dra. Ana Maria de Almeida Camargo, professora da Universidade de São Paulo.

O lado positivo da reestruturação do projeto inicial, após três anos de lida com essa massa documental, foi uma melhor adequação entre o desenho do projeto e a aplicação dos recursos, além da possibilidade de programar atividades pedagógicas e culturais de divulgação do acervo não previstas anteriormente.

Além das realizações arroladas a seguir, dois marcos devem ser assinalados.

O primeiro foi o início da formação de uma equipe própria de funcionários para o acervo. Passo fundador para qualquer instituição é a constituição de um núcleo de profissionais aptos a assegurar a continuidade das atividades. O **iFHC** contratou dois funcionários, ambos com desenvoltura no uso do banco de dados: a historiadora com especialização em arquivística, Cynthia Guimarães Faria, e Fábio Farias Botelho, formado em biblioteconomia.

O segundo foi a publicação do livro *Tempo e circunstância: a abordagem contextual dos arquivos pessoais*, onde se encontra a formulação da metodologia que, embora desenvolvida para o tratamento de um arquivo tão grande e complexo como o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, pode ser usada em qualquer tipo de arquivo pessoal.



Rotina de higienização de objetos do acervo

Preservação

Preservar não é um ato isolado, mas um conjunto de processos e rotinas de vistoria periódica das condições de conservação dos documentos em sua multiplicidade de formatos (papéis diversos, livros, objetos, obras de arte) e suportes (papel, fita magnética, tecido, couro, madeira, metal etc.).

Operações como higienização e arejamento, limpeza, remanejamento físico no interior do mobiliário ou no espaço do Instituto, desinfestação, monitoramento das condições de temperatura e umidade etc., são programadas tanto para os itens da

reserva técnica como para os que estão em exposição; são operações constantes ao longo do tempo. Não cessam.

Da mesma forma, são rotineiros tanto os pequenos consertos como o diagnóstico do que deve ser tratado por especialistas: em 2007, a partir de um universo de 16 mil itens, foram selecionados livros e periódicos para encadernação e restauro e listadas as necessidades de intervenção aconselháveis para cada item.

Catálogo e informatização

Com a homologação da primeira versão da base Sagüi do banco de dados, foi possível testar a metodologia de tratamento estabelecida para os documentos de todos os gêneros, incluindo o processo de leitura e análise, a identificação dos metadados para o preenchimento da ficha eletrônica e o estabelecimento de critérios descritivos para todos os casos.

São seis fichas de catalogação (documentos textuais, audiovisuais, iconográficos, sonoros, tridimensionais e biblioteca); cada uma tem de 25 a 30 campos descritivos.

A prática desse trabalho sugeriu implementar novas funções para a base Sagüi, destinadas a agilizar o processo de inserção de dados, sempre com o auxílio dos técnicos da WinsData. Foram introduzidas funcionalidades, tal como a possibilidade de edição de termos a partir da tela de trabalho, sem a necessidade de fechar o arquivo para buscar o termo em outro segmento da ficha. Novos relatórios são agora fornecidos pela base Sagüi, como o que permite seguir mês a mês a quantidade de registros efetuados, e por quem o foram ou, ainda, o relatório de códigos por meio do qual se verifica se houve ou não perda de codificação.

Em 2007 foram inseridos na base Sagüi os seguintes números de documentos:

- 1.467 registros de documentos textuais;
- 924 registros de documentos audiovisuais, entre fitas magnéticas VHS e Betacam;
- 348 registros de documentos sonoros, essencialmente fitas magnéticas cassette;
- 657 registros de documentos iconográficos, representando cerca de 4.000 ampliações fotográficas identificadas;

- 308 registros de documentos tridimensionais, com a fotografação de cerca de 100 objetos; e
- 1.119 registros de documentos bibliográficos.



Rotina de organização da biblioteca

Digitalização

A primeira fase desse processo começou no final de 2006 em parceria com duas empresas: a SUN Microsystems e a IBM. A primeira cedeu ao **iFHC**, em comodato renovado anualmente, equipamentos e sistemas de armazenamento em rede, e mandou digitalizar pela PROCIMAR 10% das fitas Betacam e das fitas rolo. A segunda doou ao **iFHC** vários *softwares* fundamentais para a indexação e organização do material digitalizado.

A prioridade dada à digitalização de certas espécies de documentos foi resultante de duas ordens de urgência. A primeira, mais evidente, é a fragilidade das fitas magnéticas, e a segunda, a necessidade de se conhecer o material contido em fitas Betacam, já que o **iFHC** não possui os aparelhos de visualização desse sistema.

Em 2007, portanto, foram digitalizadas 73 fitas de áudio (rolo), contendo 890 documentos, e 174 fitas de vídeo Betacam, contendo 1.392 documentos. Paralelamente, a equipe técnica foi treinada para utilizar aparelhos adquiridos por *leasing* autorizado pela Lei Rouanet, notadamente: 1 computador Macintosh com monitor, *softwares* e equipamento de captura de vídeo, 1 scanner Kodak para A3, 2 scanners Kodak para A4 e 1 máquina fotográfica.

Acesso

Enquanto a catalogação e a digitalização prosseguem, o acesso aos documentos e a informações sobre o acervo é oferecido por meio de exposições, seminários, publicações, recepção de profissionais para visitas técnicas pré-agendadas e programas de divulgação.

Exposições



Painel de abertura da mostra FHCharges

A mostra *FHCharges: irreverência e humor nos anos 1993 a 2002*, com seis painéis de reproduções fotográficas, além de charges originais dos mais famosos artistas brasileiros, foi realizada no espaço do restaurante, com concepção, seleção e roteiro da Curadoria e da Grifo, e produção e montagem do Escritório Júlio Abe Wakahara.

Ainda no restaurante, as vitrines do bar foram restauradas para oferecer um novo espaço expositivo para troféus e prêmios de Fernando Henrique Cardoso e iluminadas com equipamento contemporâneo (*leds*), que não prejudica a conservação dos objetos, com concepção e seleção da Curadoria e da Grifo, e iluminação e reforma do Escritório Júlio Abe Wakahara.

Tais mostras complementam a exposição permanente do Instituto, montada em 2006 num dos corredores e no *hall*, referente à correspondência enviada ao presidente da República, em parte por cidadãos, em parte por chefes de Estado e

de governo, além de objetos oferecidos ao Presidente. Vitrines em outro corredor exibem peças típicas e preciosas, presenteadas por governos estrangeiros.

Seminário anual e publicação

Em novembro foi realizado o seminário “Arquivos pessoais de titulares de cargos públicos: curadoria e tratamento técnico”, com a presença do arquivista e professor da École Nationale des Chartes (França), Bruno Delmas, e um grande número de profissionais brasileiros da área. O evento teve por finalidade a discussão de temas relacionados com a metodologia da organização do acervo e de critérios a adotar para a preservação e a guarda de seus mais de 2.000 objetos. Em ambos os casos, o Instituto apresentou visões inovadoras, tanto no sentido de abordar os documentos do acervo a partir de seu contexto de produção, como no de aprofundar os critérios de avaliação de objetos e artefatos, presentes em museus e em arquivos pessoais em geral.

Após a conferência de abertura do Dr. Delmas sobre as reflexões de seu último livro, *La société sans mémoire*, foi lançado o livro *Tempo e circunstância: a abordagem contextual dos arquivos pessoais*, que apresenta a metodologia criada pela equipe para o tratamento do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, aplicável aos demais arquivos pessoais (pág. 95).

Vídeo FHC em cinco datas

Destinado a informar os estudantes que participam do programa pedagógico Diálogos com um Presidente, foi produzida uma biografia didática na forma de vídeo, focada na trajetória intelectual e política do titular do acervo. Trata-se de uma montagem de documentos textuais, bibliográficos e iconográficos, com pequenas intervenções audiovisuais, com roteiro da Curadoria e da Grifo, e direção e produção de Martím Simões, da m. simões Produções Ltda.

Programa pedagógico

Diálogos com um Presidente



Fernando Henrique Cardoso conversa com adolescentes em um dos Diálogos com um Presidente

Inaugurado em fevereiro de 2007, o programa pedagógico Diálogos com um Presidente consiste na visita ao Instituto de grupos de segundo e terceiranistas do ensino médio, acompanhados de professores, para conhecer a exposição permanente de partes do acervo nos ambientes do Instituto e para uma entrevista-diálogo de 50 minutos com o ex-presidente Fernando Henrique Cardoso. São abordados temas políticos, científicos e relativos à prática democrática, entendidos sempre de maneira apartidária, de acordo com o regimento do Instituto.

Os jovens entre 15 e 18 anos encontram-se às vésperas da sua primeira votação para eleger seus representantes no Congresso Nacional ou no Executivo, momento inicial de consciência e de prática da cidadania. Para eles, a escolha de um governante, decisão fundamental numa democracia, se dá num momento em que sua informação sobre a política e os políticos é ainda muito incompleta e pouco embasada, pois eles nem sempre têm chance de exercer sua capacidade reflexiva sobre questões da política, seja na escola ou na família. É isto que o Instituto pode lhes oferecer nesse contato com Fernando Henrique Cardoso.

O Instituto propõe à coordenação pedagógica um elenco de temas úteis para a compreensão do momento histórico e político do país e do mundo para que o colégio escolha o que lhe parece mais apropriado no âmbito do currículo escolar, e conta com os professores para estimular os alunos a se preparar para a discussão e formular suas perguntas.

No **iFHC** os alunos assistem a uma apresentação sobre o acervo e suas instalações, seguida do já mencionado vídeo biográfico sobre o titular. Após ouvirem a palestra do Presidente, eles têm a liberdade de fazer as perguntas que quiserem e, geralmente, promovem um debate disputado e de bom nível.

Em duas horas os alunos participam do diálogo, tomam um lanche e são monitorados por documentalistas do acervo numa visita à exposição permanente nos diversos ambientes do Instituto, onde podem ver originais de cartas, livros, fotografias e desenhos, além dos objetos.

O evento é filmado e retransmitido *online* para que outros alunos da escola possam assistir à palestra do Presidente em tempo real. A gravação é copiada em DVD e um exemplar enviado ao colégio; são também feitas fotos. Todos esses registros permanecem disponíveis no *site* do **iFHC**.

Os Diálogos são mensais, e a escolha dos colégios é presidida por dois critérios: localização e mérito. Nesse primeiro momento, o programa acolhe escolas do município de São Paulo e privilegia as que obtiveram melhor resultado no Exame Nacional do Ensino Médio (Enem).

Em 2007, o **iFHC** recebeu as seguintes instituições de ensino: Escola Vera Cruz, Colégio Lourenço Castanho, Colégio Visconde de Porto Seguro, Escola Waldorf-Rudolf Steiner, Colégio Vértice e Colégio Móbile.

Diálogos com um Presidente

Escola Vera Cruz

Tema: A escolha da profissão

13 de fevereiro de 2007, no auditório do iFHC



Alunos da Escola Vera Cruz posam ao lado de Fernando Henrique Cardoso

Questões levantadas pelos alunos

- Que campos de atuação atualmente são oferecidos pela área de Sociologia, além da academia?
- As profissões apontadas como “carreiras do futuro”, como a de Relações Internacionais.
- O sistema de cotas nas universidades.
- Qual a melhor maneira para um jovem ingressar na vida política?

Diálogos com um Presidente

Colégio Lourenço Castanho

Tema: A relação entre os poderes da República

17 de maio de 2007, no auditório do iFHC



Visita à exposição *Cartas ao Presidente*

Questões levantadas pelos alunos

- As mudanças no sistema eleitoral.
- O voto distrital como instrumento para a diminuição da distância entre o eleitor e os candidatos.
- Reeleição versus mandato de cinco anos.
- A atualidade da Constituição.
- A influência da “sociedade do espetáculo” na democracia de massa.
- A importância da educação política, além da educação formal, na construção da democracia.
- O papel do estadista.
- Políticos que mudam de partido, depois de eleitos.
- Por que deputados ganham mais que o presidente da República, embora o salário deste seja, teoricamente, teto salarial do funcionalismo público?

Diálogos com um Presidente

Colégio Visconde de Porto Seguro

Tema: Os desafios políticos da América do Sul

14 de junho de 2007, no auditório do iFHC



Alunos do Porto Seguro assistem à palestra do presidente Fernando Henrique Cardoso

Questões levantadas pelos alunos

- As relações entre Brasil e Paraguai, por causa de Itaipu; e entre Brasil e Bolívia, por causa do gás.
- Até que ponto o Brasil teria que ceder para promover a integração no Mercosul?
- Possibilidades de implantação de uma moeda única nos países do Mercosul, como do Euro na Europa.
- Os impasses entre Brasil, Venezuela e Bolívia poderiam gerar uma polarização entre os dois últimos e o Brasil?
- Qual o ideal de integração entre as nações latino-americanas, e dos latino-americanos com o resto do mundo?
- O “bolivarianismo”.
- O sensacionalismo de Hugo Chávez nos assuntos de política externa.
- A corrupção na América Latina.
- Os governos de esquerda na América Latina.
- Os motivos da baixa taxa de crescimento econômico no Brasil.
- Se o Brasil tivesse que escolher pertencer a um bloco como a ALCA, de qual faria parte?

Diálogos com um Presidente

Escola Waldorf-Rudolf Steiner

Tema: Educação, sociedade e desenvolvimento: estruturas, políticas e mudanças necessárias para a qualidade de vida do cidadão brasileiro

30 de agosto de 2007, no auditório do iFHC



Estudantes da Escola Waldorf-Rudolf Steiner observam exposição de cartas de chefes de Estado

Questões levantadas pelos alunos

- Projetos de crescimento econômico e desenvolvimento social para o Brasil.
- Desemprego e valorização de algumas profissões no mercado de trabalho.
- As mídias como controladoras e mediadoras da informação e como ferramentas do controle comercial sobre a formação da opinião.
- Vantagens e desvantagens da privatização.
- Projetos de educação no Brasil: como unir qualidade, gratuidade e resultado?
- Qual a função dos três poderes, individualmente, diante de um projeto de educação?
- Como conscientizar a população da necessidade e da importância da educação?
- A educação pode ser vista como projeto de transformação da sociedade?
- Como a educação pode contribuir para uma maior atuação política dos cidadãos?

Diálogos com um Presidente

Colégio Vértice

Tema: A República e a relação entre os três poderes

19 de setembro de 2007, no auditório do **IFHC**



Aluno do Colégio Vértice participa do debate com Fernando Henrique Cardoso

Questões levantadas pelos alunos

- A relação entre as Forças Armadas e o Poder Executivo.
- Apesar de a educação ser geralmente citada como o principal setor de investimento para melhorar a sociedade, ainda há políticos que temem a massa educada?
- A divisão do sistema judiciário pode prejudicar alguns julgamentos por que esse sistema não funciona bem?
- Se no sistema democrático as leis são feitas pelo Legislativo e aplicadas pelo Judiciário, teoricamente esses dois poderes seriam mais fortes. Como administrar essa tensão na prática?
- Como funcionam as coligações entre os partidos políticos?
- A Constituição não deveria ser elaborada por estudiosos, e não por pessoas comprometidas com interesses de entidades?
- Quais áreas de estudo acadêmico mais se aproximam da política?
- Qual a relação entre a evolução da democracia e as melhorias sociais no país?
- Como funcionam os julgamentos em “foro privilegiado”?

Diálogos com um Presidente

Colégio Móbile

Tema: A política e os partidos

27 de novembro de 2007, no auditório do iFHC



Estudante conversa com Fernando Henrique Cardoso

Questões levantadas pelos alunos

- O sistema parlamentarista não seria pior que o presidencialista para o Brasil, pois o país correria o risco de ficar mais instável? Há como confiar no Congresso?
- Os nomes dos partidos condizem com suas propostas? O PSDB é, de fato, representante da ideologia social-democrata?
- Por que dois partidos de ideologias diferentes fazem alianças na época das eleições?
- A Venezuela deve fazer parte do Mercosul?
- O governo de Hugo Chávez pode ser considerado democrático?
- Qual a posição sobre o uso de energia nuclear?
- A disputa entre José Serra e Aécio Neves pela candidatura à Presidência da República, em 2010, não enfraquece o PSDB?
- Não é inevitável que o candidato à reeleição utilize a máquina do Estado a seu favor durante a campanha?
- Oito anos de mandato não são insuficientes para mudanças em um país?
- Por que em 2006, durante a campanha de Geraldo Alckmin à Presidência da República, o PSDB não defendeu certas ações do governo FHC, como as privatizações, consideradas pela oposição como negativas?

Seminário

Arquivos pessoais de titulares de cargos públicos: curadoria e tratamento técnico

5 e 6 de novembro de 2007, no auditório do iFHC



Danielle Ardaillon e Bruno Delmas

DIA 5

Abertura

Fernando Henrique Cardoso

CONFERÊNCIA INAUGURAL

Arquivos, Estados e sociedades: os desafios do século XXI

Palestrante

Bruno Delmas, professor titular de Arquivística Contemporânea na École Nationale des Chartes (França)

Seminário

DIA 6

PRIMEIRO PAINEL

Procedimentos metodológicos adotados na organização dos documentos de Fernando Henrique Cardoso

Palestrante

Ana Maria de Almeida Camargo, professora de História da Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas da Universidade de São Paulo (FFLCH-USP)

Comentários

Bruno Delmas, professor titular de Arquivística Contemporânea na École Nationale des Chartes (França); e

Luciana Quillet Heymann, pesquisadora do Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil da Fundação Getúlio Vargas (CPDOC-FGV) e professora da Escola Superior de Ciências Sociais da FGV.

Mediadora

Heloísa Liberalli Bellotto, professora de pós-graduação em História Social da FFLCH e do curso de especialização em Organização de Arquivos do Instituto de Estudos Brasileiros da Universidade de São Paulo (IEB-USP).

SEGUNDO PAINEL

Os presentes recebidos pelos presidentes da República: uma curadoria delicada

Palestrante

Danielle Ardaillon, curadora do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso

Comentários

Martin Grossmann, professor titular da Escola de Comunicações e Artes da Universidade de São Paulo (ECA-USP) e diretor do Centro Cultural São Paulo (CCSP); e Regina Abreu, professora e pesquisadora no Programa de Pós-Graduação em Memória Social da Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro (UNIRIO).



Martin Grossmann e Regina Abreu

Mediadora

Maria Ignez Mantovani Franco, diretora da EXPOMUS (Exposições, Museus, Projetos Culturais)

Assuntos abordados

O seminário reuniu especialistas na área de arquivística, que discutiram diferentes abordagens quanto aos tratamentos necessários para a manutenção de um acervo privado de interesse público, como o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso. Durante o evento foi lançado o livro *Tempo e Circunstância*, editado pelo iFHC, que, à luz dos trabalhos realizados com o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, trata da metodologia utilizada na preservação, catalogação, digitalização e acesso de acervos com as mesmas características.





Estudos e debates

Sociedade civil e democracia na América Latina: crise e reinvenção da política

Objetivo

O foco do estudo, realizado em parceria com o Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, é avaliar o grau de autonomia e as formas de organização da sociedade civil, seus atores, suas relações com os partidos, o Estado e a mídia, em seis países da América Latina (Argentina, Bolívia, Brasil, Chile, Colômbia e Venezuela).

Início: fevereiro de 2006

Término: dezembro de 2007

Financiador

The London School of Economics and Political Science (Reino Unido)

Parceiro

Centro Edelstein de Pesquisas Sociais

Atividades executadas

Da primeira etapa do projeto resultaram dois livros, um em português e outro em espanhol, lançados no primeiro semestre de 2007 (págs. 96 e 97). Reunião dos textos apresentados em uma conferência internacional realizada em maio de 2006, eles oferecem um painel das transformações políticas recentes na América Latina.

O projeto prosseguiu em 2007. Foi feito amplo levantamento para identificação dos centros de pesquisa e investigadores dedicados à produção acadêmica sobre democracia em diversos países da América Latina. As informações resultantes desse levantamento foram organizadas e estarão disponíveis em um *site*, ora em construção, que permitirá que os usuários conheçam, no universo dos centros de pesquisa latino-americanos, quem produz e o que se produz sobre o tema da democracia, em geral, e o da democracia na América Latina, em particular.

Através do *site* será possível ter acesso aos trabalhos desses centros de pesquisa e pesquisadores que estiverem disponíveis em meio eletrônico. Os coordenadores do projeto têm como meta expandir e atualizar permanentemente a base de dados que alimenta o *site*, bem com o acervo de sua biblioteca virtual. O *site* deve ser lançado ainda no primeiro semestre de 2008 e servirá de ferramenta para o projeto “Plataforma Democrática” (pág. 57), que absorve e amplia os objetivos do projeto “Sociedade civil e democracia na América Latina”.

Estudos

Uma nova agenda social e econômica para a América Latina

Objetivo

Fazer um balanço e relançar a agenda de reformas na América Latina em quatro áreas: políticas sociais, políticas de competitividade e inovação, macroeconomia e governabilidade. A realização dos trabalhos foi programada para um período de três anos (de junho de 2005 a junho de 2008), por meio de um amplo conjunto de atividades (mesas-redondas, conferências e seminários) no Brasil e em outros países da América Latina.

Início: julho de 2005

Término: julho de 2008

Financiadores

Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID)
Agência Espanhola de Cooperação Internacional (AECI), Espanha
Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD)

Parceiros

Corporación de Estudios para Latinoamérica (CIEPLAN), Chile – co-coordenação
Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS)

Atividades executadas

Foram produzidos 19 *papers* preliminares, por colaboradores do iFHC, e realizadas várias reuniões de trabalho entre os coordenadores do projeto, bem como entre seus financiadores no Brasil, Chile e Estados Unidos. Os *papers*, que servirão de insumo para o relatório final, abrangem as áreas de políticas sociais, instituições políticas, política externa, políticas de segurança pública e meio ambiente. Ainda em 2008, todos estarão disponíveis no *site* do iFHC.

Coesão social em democracia: o desafio latino-americano

Objetivo

O projeto visa a analisar as transformações em curso nas sociedades latino-americanas, tendo como pano de fundo a transição de regimes de economia fechada e governos autoritários para regimes de economia aberta e governos democráticos ainda não consolidados. Em lugar das transformações nas instituições formais, entretanto, o seu foco são as transformações dos comportamentos, discursos, mentalidades e ideologias, do papel da mulher e da família, das novas religiões, além do ressurgimento do apelo a identidades étnicas e raciais e seus reflexos sobre a política. Em meio a essas transformações, o projeto pretende identificar e compreender as novas formas de solidariedade e identidade sociais em formação ou desaparecimento e as práticas sociais concretas e valores que ora ganham ou perdem força (violência, consumismo, novas formas de associativismo e comunicação etc.). A meta é conhecer as “novas sociedades” em formação na América Latina e saber se as “novas dinâmicas sociais” apontam para maiores e mais profundas fraturas ou para novas formas de coesão social em democracia. Em busca dessas respostas, o projeto mobiliza um amplo leque de cientistas sociais de países latino-americanos e realizou uma pesquisa de opinião, inédita na região.

Início: outubro de 2006

Término: dezembro de 2007

Financiadores

Comissão Européia – provisão de recursos
Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD) – execução
Hellen Kellogg Institute for International Studies, da Universidade
de Notre Dame – pesquisa de opinião pública

Parceiros

Corporación de Estudios para Latinoamérica (CIEPLAN), Chile – co-coordenação
Centro Edelstein de Pesquisas Sociais
Universidad Nacional de la Plata (Argentina)
Instituto de Sociología de la Universidad Católica de Chile

Atividades realizadas

Foram realizados seminários no Brasil e no Chile para discussão de mais de 20 *papers* preliminares encomendados para o projeto, todos eles em breve disponíveis no *site* do iFHC. Além disso, sob a coordenação do Instituto de Sociología de la Universidad Católica de Chile, foi realizada pesquisa de opinião pública em sete países da América Latina (Argentina, Brasil, Chile, Colômbia, Guatemala, México e Peru), com a aplicação de 10 mil questionários. Os resultados dessa pesquisa, que abrangeu questões relativas a um amplo conjunto de valores e atitudes frente às instituições políticas e sociais e suas respectivas análises, foram publicados no segundo semestre de 2007 e encontram-se disponíveis no *site* do iFHC. O relatório final do projeto foi concluído em dezembro de 2007 e será transformado em livro, sob o título, ainda provisório, de *Coesão social em democracia: o desafio latino-americano*, em português, espanhol e inglês.

Plataforma Democrática

Objetivo

O projeto tem como objetivo engajar cientistas sociais, políticos, formuladores de políticas públicas e atores sociais em um diálogo de mão dupla sobre os desafios da consolidação e do aprofundamento da democracia na América Latina; em um diálogo que contribua, de um lado, para renovar a pauta política e, de outro, para arejar a agenda de pesquisa e a reflexão dos cientistas sociais, em âmbito latino-americano. Para tanto, o projeto contará com parceiros acadêmicos e não-acadêmicos em vários países da região. Cada entidade assumirá compromissos com a realização de atividades em seus respectivos países, sob a supervisão da diretoria do projeto. Para ampliar o alcance das atividades de produção e difusão de conhecimento e debate de idéias, o projeto disporá de um *site* que conterà, desde logo, os seguintes componentes: uma biblioteca virtual que dará acesso à produção acadêmica sobre a democracia na América Latina (ver a respeito as atividades realizadas pelo projeto “Sociedade civil e democracia na América Latina”, à pág. 53); um espaço para matérias em profundidade; e um *blog*, que receberá contribuições de pessoas credenciadas e será animado pelos coordenadores do projeto.

Início: setembro de 2007

Término: até setembro de 2008 (fase de implantação)

Financiadores

Open Society Institute (EUA)
Fundación Telefónica (Espanha)

Parceiros

Centro Edelstein de Pesquisas Sociais
Fundación Democracia y Desarrollo (Chile)

Atividades realizadas

Nos primeiros meses de implantação do projeto foram iniciadas as seguintes atividades: captação de recursos, montagem do *site*, identificação e mobilização de parceiros em dez países da América Latina (Argentina, Bolívia, Brasil, Chile, Colômbia, Equador, México, Peru, Uruguai e Venezuela).

Voto distrital: a reforma política que interessa ao Brasil

12 de março de 2007, no auditório e plenária da Associação Comercial de São Paulo (ACSP)



José Eduardo Cardozo, Bolívar Lamounier, Jorge Bornhausen, Alencar Burti, Fernando Henrique Cardoso, Guilherme Afif Domingos, Sérgio Fausto e Miro Teixeira

Abertura

Guilherme Afif Domingos, presidente da Associação Comercial de São Paulo (ACSP)

PRIMEIRO PAINEL

Voto distrital: um plano real na política

Palestrante

Fernando Henrique Cardoso

Debatedores

Jorge Bornhausen, senador (DEM-SC);
José Eduardo Cardozo, deputado federal (PT-SP);
Bolívar Lamounier, cientista político; e
Miro Teixeira, deputado federal (PDT-RJ).

SEGUNDO PAINEL

Limites e possibilidades da reforma eleitoral

Palestrante

Arnaldo Madeira, deputado federal (PSDB-SP)

Debatedores

Bolívar Lamounier, cientista político;

Antonio Octávio Cintra, cientista político; e

Arnaldo Jardim, deputado federal (PPS-SP).

TERCEIRO PAINEL

Como implantar o voto distrital

Palestrante

Amaury de Souza, cientista político

Debatedores

Nelson Rojas Carvalho, cientista político;

Jairo Nicolau, cientista político;

Fernando Gabeira, deputado federal (PV-RJ); e

Raul Jungmann, deputado federal (PPS-PE).

Mediador

Sérgio Fausto, coordenador de Estudos e Debates do IFHC

Parceiro

Associação Comercial de São Paulo (ACSP)

Assuntos abordados

Dividido em três painéis, o seminário debateu a reforma política e a implantação do voto distrital. Deputados federais de diferentes partidos e cientistas políticos apresentaram e justificaram seus diversos pontos de vista a respeito do voto distrital e suas diferentes versões. Ao abrir o evento, Fernando Henrique Cardoso defendeu a implantação gradual do voto distrital no Brasil, a começar pela eleição de vereadores, se possível já em 2008. O sistema seria estendido para as eleições de deputados estaduais e federais, seqüencialmente. Para ele, o atual sistema eleitoral – chamado proporcional de lista aberta – é uma das causas do descrédito crescente da população em relação aos parlamentares e ao Legislativo.

Inovação e competitividade

24 de março de 2007, no auditório do iFHC

Participantes

Carl Dahlman, professor da Georgetown University (EUA);
Carlos Américo Pacheco, professor do Instituto de Economia da Unicamp;
Carlos Henrique de Brito Cruz, professor do Instituto de Física da Unicamp;
João Carlos Ferraz, pesquisador da Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe (CEPAL) e diretor das Áreas de Planejamento (AP) e de Gestão de Riscos (AGR) do BNDES;
João Furtado, professor do Departamento de Engenharia de Produção da Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (POLI-USP);
Mario Cimoli, pesquisador da CEPAL e professor do Departamento de Economia da Università di Venezia (Itália); e
Sérgio Monteiro Salles, professor do Instituto de Geociências da Unicamp.

Assuntos abordados

Foram apresentados e discutidos três *papers* preliminares da área de políticas de inovação e competitividade do projeto “Uma nova agenda social e econômica para a América Latina”, do iFHC (pág. 54). A mesa-redonda contou com a participação de comentaristas especialmente convidados. Dentre os autores, participaram Carlos Américo Pacheco (“Novas instituições para novas políticas industriais: como e o que mudar no aparato construído sobre o modelo de industrialização anterior”), Carlos Henrique de Brito Cruz (“Universidade e empresas no processo de inovação: velhos mitos e possíveis novos modelos”) e Mario Cimoli e João Carlos Ferraz (“Inovação, integração produtiva e mudança estrutural na América Latina”).

Programas de transferência de renda condicionada

2 de abril de 2007, no auditório do iFHC

Participantes

Dagmar Raczynski, professora da Universidad Católica de Chile e pesquisadora da Asesorías para el Desarrollo (Chile) – por videoconferência;
Ernesto Cohen, professor da Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO-Chile) – por videoconferência;
Laura Golbert, pesquisadora da área de políticas sociais do Centro de Estudios de Estado y Sociedad (CEDES-Argentina);
Rolando Franco, professor da Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO-Chile) – por videoconferência; e
Sônia Draibe, professora do Núcleo de Políticas Públicas (NEPP) da Unicamp.

Assuntos abordados

A mesa-redonda discutiu as versões preliminares de *papers* preparados para a área de políticas sociais do projeto “Uma nova agenda social e econômica para a América Latina”. Reuniram-se, em videoconferência, Dagmar Raczynski, Ernesto Cohen, Laura Golbert, Rolando Franco e Sônia Draibe. Cada um apresentou, para posterior comentário dos demais, as idéias principais dos textos de sua autoria sobre os programas de transferência direta de renda no Brasil, Chile, México, Guatemala e Argentina, respectivamente.

A evolução do sistema financeiro mundial e os desafios da integração para os bancos brasileiros e europeus

9 de abril de 2007, no auditório do **iFHC**



Michel Pébereau e Fernando Henrique Cardoso

Abertura

Fernando Henrique Cardoso; e
Bernard Mencier, presidente do BNP Paribas do Brasil.

Palestrante

Michel Pébereau, presidente da Federação dos Bancos Europeus e presidente mundial do BNP Paribas

Assuntos abordados

Na esteira do desenvolvimento das tecnologias da informação, vivemos uma nova onda de integração dos mercados financeiros, agora em escala realmente global. Para competir nesse mercado, ser grande passou a fazer uma diferença ainda maior. As fusões são, assim, uma tendência inexorável. Ampliação de mercados, integração de plataformas de negócios em tempo real, fusões entre grandes bancos – eis os desafios que se colocam tanto para as instituições financeiras individualmente quanto para as autoridades nacionais que regulam essas instituições em seus respectivos países, mas no contexto de mercados financeiros cada vez mais globalizados. A conferência de Michel Pébereau no **iFHC** foi transformada, posteriormente, em publicação bilíngüe (francês-português) (pág.98), distribuída aos convidados do evento e especialistas da área de finanças.

Impasses e soluções para uma política educacional para a América Latina

9 de abril de 2007, na biblioteca do iFHC



Creso Franco, Maria Ligia Barbosa, Rose Neubauer, Eunice Durham e Naércio Aquino Menezes

Participantes

Creso Franco, professor da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-RJ);

Cristián Cox, professor da Universidad Católica de Chile e ex-coordenador da Unidade de Currículo e Avaliação do Ministério da Educação do Chile;

Denise Vaillant, coordenadora do programa GTD-PREAL, da Universidad ORT (Uruguai);

Donald Winkler, economista-sênior do Research Triangle Institute (RTI International) e consultor do Banco Mundial – por videoconferência;

Eunice Durham, professora da Universidade de São Paulo (USP);

Gilbert Valverde, professor da University of New York (Albany, EUA), por videoconferência;

Maria Helena Guimarães Castro, secretária de Educação do Distrito Federal;

Maria Ligia Barbosa, professora da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ);

Naércio Aquino Menezes, professor da Faculdade de Economia e Administração da Universidade de São Paulo (FEA-USP) e do IBMEC;

Norman Gall, pesquisador do Instituto Fernand Braudel de Economia Mundial;

Patrícia Guedes, pesquisadora do Instituto Fernand Braudel de Economia Mundial;

Rose Neubauer, professora da Universidade de São Paulo (USP) e diretora-presidente do Protagonistés – Instituto de Protagonismo Jovem e Educação; e

Simon Schwartzman, diretor-presidente do Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS).

Assuntos abordados

Foram apresentados e discutidos os cinco *papers* preliminares da área de políticas de educação do projeto “Uma nova agenda social e econômica para a América Latina”. A mesa-redonda contou com a participação de comentaristas especialmente convidados. Dentre os autores, estiveram presentes Simon Schwartzman, Denise Vaillant e Rose Neubauer. Por videoconferência, participaram Donald Winkler e Gilbert Valverde. Os comentários ficaram a cargo de Maria Helena Guimarães Castro, Maria Ligia Barbosa, Eunice Durham, Creso Franco e Naércio Aquino Menezes Filho.

A reinvenção do futuro das grandes metrópoles e a nova agenda de desenvolvimento econômico e social da América Latina

12 e 13 de abril de 2007, no auditório da Associação Comercial do Rio de Janeiro (ACRJ)



André Urani, Fernando Henrique Cardoso e Olavo Monteiro de Carvalho

DIA 12

Abertura

André Urani, diretor-executivo do Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS);

Miguel Darcy de Oliveira, assessor internacional do ex-presidente Fernando Henrique Cardoso; e

Olavo Monteiro de Carvalho, presidente da Associação Comercial do Rio de Janeiro (ACRJ).

PRIMEIRO PAINEL

Por que uma cidade cresce? Instituições e a economia urbana

Why does a city grow? Institutions and the urban economy

Palestrante

Michael Storper, professor da London School of Economics and Political Science (Reino Unido) e da University of California (Los Angeles, EUA)

Debatedor

Juarez Brandão Lopes, assessor da presidência da Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano (Emplasa)

Moderador

Armando Mariante de Carvalho, vice-presidente do BNDES

SEGUNDO PAINEL

Levantando parcerias público-privadas para construir o centro do Brooklyn

Leveraging public/private partnerships to build downtown Brooklyn

Palestrante

Joe Chan, presidente do Downtown Brooklyn Partnership

Debatedor

Matteo Bocci, professor da London School of Economics and Political Science (Reino Unido)

Moderador

Orlando Lima, diretor de sustentabilidade da Companhia Vale do Rio Doce

A mobilização do setor privado para o desenvolvimento do Rio de Janeiro

Palestrante

Olavo Monteiro de Carvalho, presidente da ACRJ

TERCEIRO PAINEL

Experiências latino-americanas 1

Palestrantes

André Urani, diretor-executivo do IETS: “Os desafios postos pela encrenca metropolitana para a elaboração de uma nova agenda de desenvolvimento no Brasil”;

Carmenza Saldias, economista do Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU): “Fiscalidad y ordenamiento territorial en la ciudad región”; e Julio Cotler, especialista do Instituto de Estudios Peruanos: “Actores urbanos y reformas institucionales en el Perú”.

Debatedores

Giuseppe Cocco, coordenador-geral do Laboratório Território e Comunicação (LABTEC) da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ); e Sérgio Fausto, coordenador de Estudos e Debates do iFHC.

QUARTO PAINEL**Experiências latino-americanas 2****Palestrantes**

Miguel Lengyel, pesquisador da Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO-Argentina): “Políticas públicas, nuevos patrones productivos y la reconfiguración de las metrópolis en Argentina: El caso de Rosario”; Pablo Sanguinetti, professor da Universidad Torcuato di Tella (Argentina): “Desarrollo local en la región metropolitana de Buenos Aires: la cooperación publico-privada para la provisión de servicios en barrios informales”; e Gonzalo Chavez, professor da Universidad Católica de La Paz (Bolívia): “Desarrollo económico y metropolización en el mundo andino: los casos de La Paz y El Alto”.

Debatedores

Luiz Paulo Vellozo Lucas, deputado federal (PSDB-ES); e Sérgio Besserman Vianna, presidente do Instituto Pereira Passos.

Moderador

Pedro da Motta Veiga, diretor do Centro de Estudos de Integração e Desenvolvimento (CINDES)

DIA 13

PRIMEIRO PAINEL

Novas governanças metropolitanas

Governança metropolitana: por uma nova rede institucional e social

Palestrante

Fernando Abrúcio, professor da Fundação Getúlio Vargas (FGV-SP) e da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP)

Debatedor

Simon Schwartzman, diretor-presidente do IETS

Moderador

Sérgio Ruy, secretário de Planejamento do Governo do Estado do Rio de Janeiro

MESA-REDONDA

A visão das agências internacionais

Participantes

Pedro Fortes Urbano, diretor de projetos da Agência Espanhola de Cooperação Internacional (AECI);

Francisco Gaetani, assessor especial do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD): “As metrópoles do amanhã e a cooperação técnica para o desenvolvimento”; e

José Brakarz, analista econômico do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID): “Desafios da gestão de áreas metropolitanas”.

Moderador

Cezar Vasquez, diretor do IETS

Conclusões e perspectivas

André Urani, diretor-executivo do IETS

Encerramento

Fernando Henrique Cardoso

Parceiros

Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS)

Associação Comercial do Rio de Janeiro (ACRJ)

Apoiadores

Corporación de Estudios para Latinoamérica (CIEPLAN), Chile

Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID)

Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD)

Agência Espanhola de Cooperação Internacional (AECI)

Rádio CBN

Governo do Estado do Rio de Janeiro

Assuntos abordados

O debate teve como objetivos: (1) caracterizar o impasse em que se encontram diferentes países do continente no que diz respeito aos aspectos discutidos; (2) ilustrar como questões semelhantes foram enfrentadas, com sucesso, em outras partes do mundo, onde o surgimento de problemas de novo tipo levou à formulação de novas políticas públicas, engendradas por um espaço público redesenhado para além das fronteiras estatais convencionais; (3) discutir o espaço público em que emergiram não somente novos atores (como os governos locais, a sociedade civil e o setor privado), mas novas institucionalidades; (4) apresentar experiências em curso de redesenho do espaço público em algumas metrópoles latino-americanas, bem como seus potenciais e limitações; (5) discutir as novas governanças que se fazem necessárias e os obstáculos de diferentes tipos aos avanços nesta área; e (6) pensar em possíveis caminhos para que estas questões entrem, democraticamente, nas agendas políticas dos países da região.

Meio ambiente

19 de abril de 2007, no auditório do iFHC

Participantes

Eduardo Viola, professor da Universidade de Brasília (UnB) e especialista em relações internacionais;

Myanna Lahsen, pesquisadora do Centro de Pesquisas sobre Ciências e Tecnologia da University of Colorado (EUA); e

Sérgio Abranches, diretor da associação O Eco e comentarista do boletim Ecolítica, da Rádio CBN.

Assuntos abordados

A mesa-redonda apresentou e discutiu os dois *papers* preliminares da área de meio ambiente do projeto “Uma nova agenda social e econômica para a América Latina” (de Sérgio Abranches: “Clima, governança e democracia: um quadro sintético de referências”; e de Eduardo Viola: “Governança da mudança climática na América do Sul”), e contou ainda com a participação da pesquisadora Myanna Lahsen, da University of Colorado, que também apresentou seus mais recentes estudos a esse respeito.

Inovação e competitividade

23 de abril de 2007, no auditório do iFHC

Participantes

Carl Dahlman, professor da Georgetown University (EUA);
Carlos Américo Pacheco, professor do Instituto de Economia da Unicamp; e
Mario Cimoli, pesquisador da Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe (CEPAL) e professor do Departamento de Economia da Università di Venezia (Itália).

Assuntos abordados

Em continuidade ao encontro do dia 24 de março (pág. 60), foram apresentados e discutidos três *papers* preliminares da área de políticas de inovação e competitividade do projeto “Uma nova agenda social e econômica para a América Latina”.

Coesão social em democracia na América Latina

2 e 3 de maio de 2007, no auditório do iFHC



Danilo Martuccelli, Bernardo Sorj, Enrique Larreta, Boris Fausto, Angelina Peralva, Luis Alberto Quevedo e Denise Vaillant

Participantes

Adalberto Moreira Cardoso, professor do Instituto Universitário de Pesquisas do Rio de Janeiro (IUPERJ);

Ana María Mustapic, professora da Universidad Torcuato Di Tella (Argentina);

Angelina Peralva, professora da Université de Toulouse (Le Mirail-França);

Antonio Mitre, professor da Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG);

Ari Pedro Oro, professor da Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS);

Bernardo Sorj, diretor do Centro Edelstein de Pesquisas Sociais e professor da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ);

Catalina Smulovitz, diretora do Departamento de Ciência Política e Estudos Internacionais da Universidad Torcuato Di Tella (Argentina);

Danilo Martuccelli, professor da Université de Sciences et Technologies de Lille (França);

Demetrio Magnoli, pesquisador do Grupo de Análise da Conjuntura Internacional (GACINT-USP);

Denise Vaillant, coordenadora do programa GTD-PREAL, da Universidad ORT (Uruguai);

Enrique Larreta, diretor-executivo do Instituto de Pluralismo Cultural da Universidade Candido Mendes (UCAM);

Francine Jácome, diretora do Instituto Venezoelano de Estudios Sociales y Políticos (INVESP-Venezuela);

George Yudice, professor da University of New York (EUA);
Juan Carlos Torre, professor da Universidad Torcuato Di Tella (Argentina);
Julio Cotler, pesquisador do Instituto de Estudios Peruanos (Peru);
Leon Zamosc, professor da University of California (San Diego-EUA);
Luis Alberto Quevedo, diretor do programa de Comunicação da Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO-Chile);
Luiz Cesar de Queiroz Ribeiro, professor da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ);
Luiz Eduardo Soares, secretário municipal de Valorização da Vida e Prevenção da Violência de Nova Iguaçu (Rio de Janeiro);
Nizar Messari, professor da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-RJ);
Pablo Dreyfus, pesquisador do Viva Rio;
Rubem César Fernandes, pesquisador do Instituto Superior de Estudos da Religião (ISER) e diretor-executivo do Viva Rio;
Ruben Kaztman, diretor do Programa de Investigação sobre Pobreza, Integração e Exclusão Social da Universidad Católica del Uruguay; e
Simon Schwartzman, diretor-presidente do Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS).

Assuntos abordados

Em dois dias de trabalho, reuniram-se os autores dos 18 *papers* produzidos por encomenda do IFHC para o projeto “Coesão social em democracia: o desafio latino-americano”. Divididos em três seções temáticas (revolução das expectativas; novos/velhos universos simbólicos e associativos; e confiança nas instituições), cada participante apresentou a versão preliminar de seu texto, para os comentários de Danilo Martucelli, Juan Carlos Torre e Julio Cotler, respectivamente. Além de autores e comentaristas, estiveram presentes, a convite da coordenação do projeto, acadêmicos brasileiros ligados aos temas em discussão.

Debates

Almoço com Antanas Mockus

23 de maio de 2008, no restaurante do iFHC



Antanas Mockus

Convidados

Antanas Mockus, ex-prefeito de Bogotá (Colômbia);

Fernando Henrique Cardoso;

Alexandre Schneider, secretário municipal de Educação de São Paulo;

Andrea Matarazzo, secretário municipal de Coordenação das Subprefeituras de São Paulo;

Clóvis Carvalho, secretário municipal de Governo Municipal de São Paulo;

Gilda Portugal Gouvêa, professora do Núcleo de Políticas Públicas (NEPP) da Unicamp;

Helena Gasparian, assessora especial para assuntos internacionais do governo do Estado de São Paulo;

Jovelino Carvalho Mineiro Filho, membro do Conselho Deliberativo do iFHC;

Juarez Brandão Lopes, assessor da presidência da Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano (Emplasa);

Maria do Carmo Abreu Sodré Mineiro, empresária rural;

Regina Meyer, professora da Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da Universidade de São Paulo (FAU-USP); e

Ruth Cardoso, presidente da Comunitas.

Assuntos abordados

O ex-prefeito de Bogotá Antanas Mockus, conhecido internacionalmente pelo sucesso de duas gestões à frente de uma cidade à época considerada uma das mais violentas do mundo, esteve em São Paulo e visitou o iFHC, onde se encontrou e almoçou com Fernando Henrique Cardoso, membros da diretoria do Instituto e convidados. Mockus discorreu sobre os principais projetos desenvolvidos em seus dois mandatos (1995-1997 e 2001-2003). Em uma década, a taxa de homicídios da cidade foi reduzida em quase 50%, sendo hoje equivalente à verificada em São Paulo. Neste mesmo período houve, ainda, uma queda significativa das mortes no trânsito. Segundo Mockus, a melhoria desses indicadores é fruto de políticas de promoção de “uma cultura da cidadania”.

Mudança climática e desenvolvimento: oportunidades e desafios para o Brasil

13 de junho de 2007, no auditório do iFHC



Fabio Feldmann, Sérgio Fausto, Sergio Amaral e David Zylbersztajn

Abertura

Fernando Henrique Cardoso; e
Manoel Felix Cintra Neto, presidente do Conselho de Administração da Bolsa de
Mercadorias & Futuros (BM&F).

Palestrantes

Sergio Amaral, embaixador, ex-ministro do Desenvolvimento e sócio da Felsberg
& Associados;
Fabio Feldmann, secretário executivo do Fórum Paulista de Mudanças Climáticas
Globais e de Biodiversidade;
Ivan Wedekin, ex-secretário de política agrícola do Ministério da Agricultura,
Pecuária e Abastecimento e diretor de Agronegócio e Energia da BM&F; e
David Zylbersztajn, ex-presidente da Agência Nacional de Petróleo (ANP) e sócio-
presidente da DZ Negócios com Energia.

Parceiro

Bolsa de Mercadorias & Futuros (BM&F)



Ivan Wedekin

Assuntos abordados

O seminário traçou uma retrospectiva histórica da participação do Brasil nas principais conferências mundiais sobre o meio ambiente, relacionando mudanças na política externa para o meio ambiente a mudanças internas na sociedade e na política brasileiras; neste sentido, foi fundamental o papel da sociedade, sempre à frente do governo na formulação de uma agenda de desenvolvimento ambientalmente sustentável. Outro assunto discutido foi a meta de “desmatamento zero”, que poderia ser assumida pelo Brasil e transformada em trunfo (simbólico e econômico) do país nas negociações pós-Protocolo de Kyoto. Foram abordadas também as possibilidades de desenvolvimento de um mercado de títulos privados lastreado na produção de etanol a partir da cana-de-açúcar, iniciativa na qual está firmemente empenhada a BM&F de São Paulo; e a evolução da matriz energética brasileira e as opções de que o Brasil dispõe para manter o trunfo de uma matriz energética comparativamente limpa e gerar energia suficiente para sustentar taxas mais elevadas de crescimento da economia no futuro.

Brasil e México: o desafio do crescimento acelerado

21 de junho de 2007, no auditório do iFHC



Fernando Henrique Cardoso, Sérgio Fausto e Sergio Amaral

Abertura

Fernando Henrique Cardoso; e
Salvador Arriola, cônsul-geral do México em São Paulo.

Palestrantes

Carlos Henrique Moreira, presidente da Embratel;
Cecilia Soto, ex-embaixadora do México no Brasil;
Eduardo Giannetti da Fonseca, economista e professor titular do IBMEC São Paulo;
Jorge Gerdau Johannpeter, presidente do Conselho de Administração do Grupo Gerdau;
Luis de La Calle, ex-subsecretário de Negociações Comerciais e Internacionais e um dos negociadores do Tratado Norte-Americano de Livre Comércio (NAFTA);
Rubens Barbosa, ex-embaixador em Washington e presidente do Conselho Superior de Comércio Externo da Federação das Indústrias de São Paulo (FIESP); e
Sergio Amaral, embaixador, ex-ministro do Desenvolvimento e sócio da Felsberg & Associados.



Sérgio Fausto, Cecília Soto, Fernando Henrique Cardoso e Eduardo Giannetti da Fonseca

Parceiro

Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (COMEXI)

Assuntos abordados

Estiveram em pauta as perspectivas de aumento dos fluxos de comércio e investimento entre os dois países e seu significado no panorama mais amplo da integração de Brasil e México na economia global. Mesmo com a intensificação das relações econômicas entre os dois países depois do acordo de livre comércio (negociado a partir de 2001 e assinado em 2003), não haveria, na avaliação dos expositores, disposição suficiente de parte a parte para consolidar agora a negociação de um acordo comercial mais ambicioso do que o atual, que abrange um número limitado de produtos. Esta possibilidade depende de uma mobilização de lideranças políticas e empresariais que sensibilizem os respectivos governos e representantes do setor privado para os mútuos benefícios de um passo decisivo nessa direção.

The world crisis of democratic leadership and how Brazil can contribute to addressing it

26 de junho de 2007, no auditório do iFHC



Timothy Garton Ash

Abertura

Celso Lafer, ex-chanceler e professor da Universidade de São Paulo (USP)

Palestrante

Timothy Garton Ash, historiador britânico, professor de Estudos Europeus da University of Oxford (Reino Unido), Isaiah Berlin Professorial Fellow do St. Antony's College (Oxford-Reino Unido) e Senior Fellow da Hoover Institution, da University of Stanford (EUA)

Assuntos abordados

O palestrante discutiu a “crise do Ocidente”, que ele entende como a desarticulação do bloco de potências ocidentais que predominou na cena política mundial após a 2ª Guerra Mundial, com base na aliança entre os Estados Unidos e a Europa Ocidental. A invasão e ocupação do Iraque – um “absoluto fracasso” no seu intento de substituir o regime de Saddam Hussein por uma democracia – teriam representado o golpe final na já abalada aliança. No novo mundo que se vai desenhando, Garton Ash pergunta quem, e como, poderá exercer uma liderança



Timothy Garton Ash e Celso Lafer

global favorável aos ideais da paz e da democracia. Diante desse quadro de incertezas, e demonstrando ceticismo quanto às possibilidades de reforma das Nações Unidas, Garton Ash deposita suas esperanças na possibilidade de articulação de uma constelação mais ampla e plural de países democráticos que ultrapasse as fronteiras físicas do Ocidente e as fronteiras ideológicas do liberalismo anglo-saxão, incorporando potências emergentes com peso significativo nas suas respectivas regiões: Brasil, na América do Sul; Índia, no sul da Ásia; Turquia, no Oriente Próximo; e África do Sul.

Um novo repertório de estratégias frente ao crime e à violência na América Latina

2 e 3 de julho de 2007, na John F. Kennedy School of Government, da Harvard University (EUA)



José Alexandre Scheinkman, Edward Glaeser e Fernando Henrique Cardoso

DIA 2

ABERTURA

A new social and economic agenda for Latin America

Fernando Henrique Cardoso

PRIMEIRO PAINEL

New views over an old issue: determinants of criminal behavior and its control

Rationality, endogenous preferences and context

Edward Glaeser, professor e diretor do Taubman Center, na John F. Kennedy School of Government

Comentário

Improving crime control policies in Latin America: what could be learned from economic literature on crime?

José Alexandre Scheinkman, professor da Princeton University (EUA)

SEGUNDO PAINEL

Crime and social contexts

The role of the community social environment in crime causation

Per-Olof Wikström, professor da Cambridge University (Reino Unido)

Gangs and Maras in Central America: results from self-report surveys

Maurício Rúbio, professor da Universidad de los Andes (Colômbia)

Comentário

The role of community in preventing crime: a framework for action

Andrew Morrison, economista sênior do Banco Mundial

SESSÃO DE DEBATES

Crime, Urban Policies and Community Dynamics

Crime information and Urban Policies in Colombian Cities

Rodrigo Guerrero, ex-prefeito de Cali e criador do Programa Desarrollo, Seguridad y Paz (DESEPAZ), Colômbia

“Does disorder leads to crime?”: evidence from a Brazilian city

Leandro Piquet Carneiro, professor do departamento de Ciência Política e pesquisador do Núcleo de Pesquisa de Políticas Públicas (NUPPS), da Universidade de São Paulo (USP), além de pesquisador visitante da John F. Kennedy School of Government, da Harvard University (EUA)

Social policy, political activism and crime trends in Caracas

Ana Maria Sanjuan, professora da Universidad Central de Venezuela

The problem oriented policing in Belo Horizonte, Brazil

Claudio Beato, professor da Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)

Gun Control Policies and anti-guns initiatives

Overcome youth violence: new paradigms for action

Rubem César Fernandes, diretor-executivo da ONG Viva Rio

Arms transfer and arms control policies

Keith Krause, professor da University of Oxford (Reino Unido)

DIA 3

TERCEIRO PAINEL

Police, policing and crime Control

The macro-micro link in police innovation

The ten-points coalition's effect on Boston's youth violence

Christopher Winship, professor da Harvard University (EUA)

Comentário

Implementing Police Reform and Innovation in Latin America

Hugo Fruhling, professor da Universidad de Chile

QUARTO PAINEL

Development and crime

Accounting for the International Differences in Crime Rates

Rodrigo Soares, professor da Maryland University (EUA) e da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-RJ)

Crime and Inequality

Norman Loyaza, economista do Banco Mundial

Comentário

The economics of crime: policy implacation

Regina Madalozzo, professora do IBMEC São Paulo

SESSÃO DE DEBATES

Police and justice reform and innovation in Latin America

The justice reform in Latin America

Linn Hammergren, especialista em administração pública do Banco Mundial

Police accountability: international experiences

Archon Fung, professor da Harvard University (EUA)

Policing in a context of crisis

Paulo Mesquita, professor da Universidade de São Paulo (USP)

The police reform in El Salvador

José Miguel Cruz, professor da Universidad Centro Americana (El Salvador)

Cultura das transgressões no Brasil: lições da história. Superar essa cultura é condição para o desenvolvimento?

28 de agosto de 2007, no auditório do iFHC



Roberto DaMatta, José Murilo de Carvalho, Sérgio Fausto, Bolívar Lamounier e Joaquim Falcão

Abertura

Fernando Henrique Cardoso;
André Franco Montoro Filho, presidente-executivo do Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial (ETCO); e
Marcílio Marques Moreira, presidente do Conselho Consultivo do ETCO.

Palestrantes

Bolívar Lamounier, cientista político;
José Murilo de Carvalho, professor do Departamento de História da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ);
Joaquim Falcão, diretor da Escola de Direito da Fundação Getúlio Vargas do Rio de Janeiro (FGV-RJ); e
Roberto DaMatta, professor do Departamento de Sociologia e Política da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-RJ).

Parceiro

Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial (ETCO)



Roberto DaMatta, Sérgio Fausto e Joaquim Falcão

Assuntos abordados

O seminário discutiu a existência de uma cultura da transgressão no Brasil, procurando ainda entender o que a explicaria (um Estado muito intrusivo ou uma sociedade mal formada?) e como superá-la: com mais leis ou menos leis, com mais punição ou mais pedagogia democrática? No primeiro semestre de 2008, o ETCO lançou, em parceria com o **iFHC**, uma publicação homônima ao seminário, com os artigos apresentados pelos palestrantes no evento.

São Paulo: declínio ou reinvenção da metrópole?

20 de setembro de 2007, no auditório do iFHC



José Guilherme Reis

Palestrante

José Guilherme Reis, economista sênior do Banco Mundial, coordenador do estudo *São Paulo: inputs for a sustainable competitive city strategy*

Comentários

Lídia Goldenstein, economista, membro do Comitê para o Desenvolvimento do Município de São Paulo; e

André Urani, economista, diretor-executivo do Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS).

Parceiro

Bolsa de Mercadorias & Futuros (BM&F)

Assuntos abordados

Para a pergunta que se impõe no título deste seminário, o palestrante e seus comentaristas afirmaram que: (1) é fundamental a recuperação da capacidade de investimento do município; (2) há necessidade de cooperação dos três níveis de governo e do setor privado, dada a escala dos investimentos necessários em infra-estrutura e



Sérgio Fausto e André Urani

seus benefícios para o Estado e para o país; (3) o futuro passa pelo aproveitamento das vantagens competitivas de São Paulo (mão-de-obra qualificada e instituições de ensino e pesquisa) para dinamizar novas atividades na área dos serviços e da cultura; (4) a recuperação requer a mobilização dos governos, da sociedade e do setor privado (as cidades européias e americanas que deram a volta por cima criaram agências de desenvolvimento baseadas em estratégias claras de longo prazo, em projetos de grande impacto, complementares entre si, e em alianças entre o setor público e o privado); e, finalmente, que (5) São Paulo faz parte de uma mancha urbana que se estende em direção ao interior do estado e ao Rio de Janeiro, e que os problemas e as soluções para a cidade devem levar em consideração esse contexto mais amplo.

Mesa-redonda com representantes do Wilson Center

23 de outubro de 2007, na sala de reuniões do iFHC



Participantes da mesa-redonda com representantes do Woodrow Wilson International Center

Participantes

Cynthia Arnson, diretora do Programa Latino-Americano do Wilson Center (EUA); Samuel Wells, diretor-associado do Wilson Center e diretor de Estudos da Europa Ocidental;

Alan Wright, assistente de programa do Brazil Institute do Wilson Center; Antônio Carlos Pereira, jornalista, editor de Opinião do jornal *O Estado de S.Paulo*;

Boris Fausto, historiador;

Paulo Sotero, diretor do Brazil Institute do Wilson Center; e

Rubens Barbosa, ex-embaixador em Washington e presidente do Conselho Superior de Comércio Externo da Federação das Indústrias de São Paulo (FIESP).

Assuntos abordados

Criado pelo Congresso norte-americano em 1968, o Wilson Center é um dos mais influentes e prestigiosos *think tanks* dos Estados Unidos. A entidade foi criada em homenagem ao presidente norte-americano Woodrow Wilson (1913-1921) – o único do país com título de Ph.D – e suas atividades refletem o ideal de Wilson de unir conhecimento acadêmico às políticas públicas. Além de Cynthia Arnson e Samuel Wells, representantes do Woodrow Wilson International Center for Scholars, participaram do debate Paulo Sotero e Alan Wright, do Brazil Institute do Wilson Center, o historiador Boris Fausto, o embaixador Rubens Barbosa e o editor de Opinião do jornal *O Estado de S.Paulo*, o jornalista Antônio Carlos Pereira. O tema principal foi a política externa norte-americana e as próximas eleições presidenciais naquele país, em novembro de 2008.

Novas estratégias frente ao crime e à violência no Brasil e na América Latina

28 de novembro de 2007, pela manhã, no auditório do iFHC

Participantes

Leandro Piquet Carneiro, professor do Núcleo de Pesquisa de Políticas Públicas (NUPPS) da Universidade de São Paulo (USP);

Regina Madalozzo, professora do IBMEC São Paulo e superintendente do Instituto Futuro Brasil (IFB); e

Rodrigo Soares, professor da University of Maryland (EUA) e da PUC-RJ.

Assuntos abordados

A mesa-redonda abordou os impactos da criminalidade no bem-estar e no desenvolvimento da América Latina, as recentes tendências da dinâmica criminal na região – aumento do tráfico de drogas e armas e do crime organizado – e as opções de combate ao problema.

Políticas de combate ao crime: experiências e lições internacionais

28 de novembro de 2007, à tarde, no auditório do iFHC



Christopher Stone

Abertura

Fernando Henrique Cardoso; e
Renato Diniz Junqueira, vice-presidente do Conselho de Administração da Bolsa de Mercadorias & Futuros (BM&F).

Palestrantes

Christopher Stone, professor de prática de justiça criminal da cadeira Daniel and Florence Guggenheim, na John F. Kennedy School of Government, da Harvard University (EUA); e
Ernesto Schargrodsky, Ph.D em economia pela Harvard University e decano da Escola de Negócios da Universidad Torcuato Di Tella (Argentina).

Comentários

Leandro Piquet Carneiro, professor do departamento de Ciência Política e pesquisador do Núcleo de Pesquisa de Políticas Públicas (NUPPS), da Universidade de São Paulo (USP), além de pesquisador visitante da John F. Kennedy School of Government, da Harvard University (EUA); e
Marcos de Barros Lisboa, Ph.D em economia pela University of Pennsylvania (EUA) e diretor do Unibanco.

Parceiro

Bolsa de Mercadorias & Futuros (BM&F)

Assuntos abordados

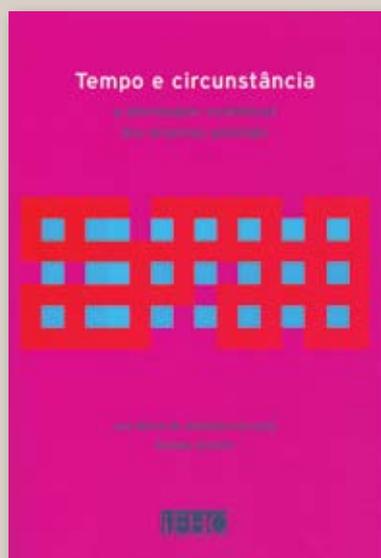
O evento deu continuidade ao seminário “Um novo repertório de estratégias frente ao crime e à violência na América Latina”, realizado em 2 e 3 de julho, na John F. Kennedy School of Government, da Harvard University (EUA). Ambos fazem parte de uma iniciativa do iFHC que se dedica a estudar e debater as políticas de segurança pública comparativamente, envolvendo acadêmicos, formuladores e operadores de política. Christopher Stone expôs a respeito da multiplicação das fontes de pressão sobre a polícia (governos, judiciários, sociedade civil), da sofisticação da atividade criminosa e, conseqüentemente, dos requerimentos cada vez mais complexos para a atuação eficiente da polícia numa sociedade democrática. Já o *paper* apresentado por Ernesto Schargrotsky documenta e discute os efeitos diferenciados, de acordo com grupos sociais, do aumento da violência observado na segunda metade dos anos 90, na capital da Argentina.



Publicações

Tempo e circunstância: a abordagem contextual dos arquivos pessoais

Autoras: Ana Maria de Almeida Camargo e Silvana Goulart

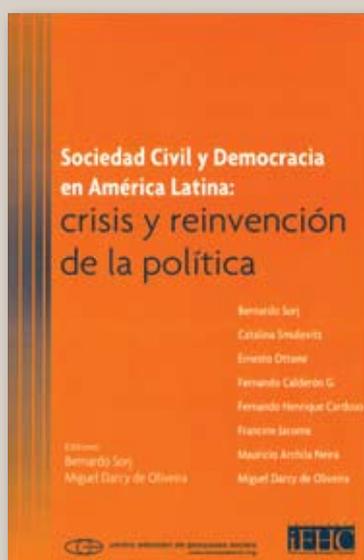


Desde sua criação, o iFHC adotou uma política de rigor e responsabilidade para com a integridade do acervo nele depositado. Isto vale tanto para a sua instalação e conservação como para a metodologia do tratamento arquivístico. *Tempo e circunstância* vem comprovar essa decisão. O livro é destinado aos profissionais que organizam arquivos pessoais ou coleções e que têm como objetivo tornar tais documentos, em qualquer suporte e formato, facilmente acessíveis aos pesquisadores e ao público interessado.

CAMARGO, Ana Maria de Almeida; GOULART, Silvana. **Tempo e circunstância: a abordagem contextual dos arquivos pessoais**. Procedimentos metodológicos adotados na organização dos documentos de Fernando Henrique Cardoso. São Paulo: Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC), 2007. 316 p. Edição bilíngüe: português e inglês. ISBN: 978-85-99588-04-08.

Sociedad civil y democracia en América Latina: crisis y reinención de la política

Autores: Fernando Henrique Cardoso, Catalina Smulovitz, Bernardo Sorj, Miguel Darcy de Oliveira, Ernesto Ottone, Mauricio Archila Neira, Fernando Calderón G. e Francine Jácome



La sociedad civil formada en los embates con los regimenes autoritarios fue uno de los motores de la democratización en América Latina. Aún que con rasgos distintos, ella emergió en cada uno de los países con la promesa de renovación de las prácticas políticas. ¿Pasados más de veinte años, que ha resultado de esas promesas? Esta es la pregunta inspiradora de este libro, que contiene un conjunto de artículos de renombrados sociólogos e politólogos sobre el estado actual y las perspectivas futuras de la democracia en cinco países de la región.

SORJ, Bernardo; OLIVEIRA, Miguel Darcy de (Eds.). **Sociedad civil y democracia en América Latina: crisis y reinención de la política**. São Paulo: Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC); Rio de Janeiro: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, 2007. 256 p. ISBN: 978-85-99662-20-5.

Sociedade civil e democracia na América Latina: crise e reinvenção da política

Autores: Fernando Henrique Cardoso, Catalina Smulovitz, Bernardo Sorj, Miguel Darcy de Oliveira, Ernesto Ottone, Mauricio Archila Neira, Fernando Calderón G. e Francine Jácome



A sociedade civil formada no embate com os regimes autoritários foi um dos motores da democratização na América Latina. Embora com feições próprias em cada país, ela emergiu na cena latino-americana como promessa de renovação das práticas políticas. Passados mais de vinte anos, o que resultou dessas promessas? Essa é a pergunta inspiradora deste livro, que traz um conjunto de artigos de renomados sociólogos e cientistas políticos sobre o quadro atual e as perspectivas futuras da democracia em vários países da região.

SORJ, Bernardo; OLIVEIRA, Miguel Darcy de (Eds.). **Sociedade Civil e Democracia na América Latina: crise e reinvenção da política**. São Paulo: Instituto Fernando Henrique Cardoso (IFHC); Rio de Janeiro: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, 2007. 248 p. ISBN 978-85-99588-02-4 (Instituto Fernando Henrique Cardoso); ISBN 978-85-99662-23-6 (Centro Edelstein de Pesquisas Sociais).

A evolução do sistema financeiro global e seus desafios

Autor: Michel Pébereau



O livro apresenta a transcrição integral, no original francês e na tradução ao português, da conferência de Michel Pébereau no iFHC, em abril de 2007. Nessa oportunidade, o presidente mundial do BNP Paribas e da Confederação dos Bancos Europeus expôs para uma platéia de convidados a sua visão sobre a evolução do sistema financeiro mundial a partir dos anos 1960, aproximadamente, e sobre os desafios que o defrontam no presente, em particular, da perspectiva dos bancos europeus e brasileiros.

A análise da globalização financeira e das crises e inovações que a acompanharam não é feita da perspectiva do acadêmico, mas da posição de quem tem uma já longa e bem-sucedida trajetória no mundo financeiro internacional. Com esta publicação, o iFHC e o BNP Paribas colocam à disposição de um público mais amplo a exposição realizada por Michel Pébereau e o debate que a ela se seguiu, com a participação dos convidados.

PEBEREAU, Michel. **A evolução do setor financeiro global e seus desafios = L'évolution du système financier mondial et ses enjeux**. São Paulo: Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC); BNP Paribas, 2007. 106 p. Edição bilíngüe: português e francês.



Estrutura organizacional

ÓRGÃOS DELIBERATIVOS

Sócio Honorário

Fernando Henrique Cardoso

Sócios Fundadores

Aloysio Meirelles de Miranda Filho

Boris Fausto

Danielle Ardaillon

Eduardo Piragibe Graeff

José de Oliveira Costa

Jovelino Carvalho Mineiro Filho

Juarez Rubens Brandão Lopes

Conselho Deliberativo

Boris Fausto

Carlos Américo Pacheco

Celso Lafer

Clóvis de Barros Carvalho

Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa

José de Oliveira Costa

José Expedito Prata

José Roberto Mendonça de Barros

Jovelino Carvalho Mineiro Filho

Juarez Rubens Brandão Lopes

Luiz Carlos Bresser Pereira

Maria Hermínia Brandão Tavares de Almeida

Pedro Sampaio Malan

Taís Borja Gasparian

Conselho Fiscal

Amaury Guilherme Bier

Henri Philippe Reichstul

Everardo de Almeida Maciel

Aloysio Meirelles de Miranda Filho

Diretoria

José de Oliveira Costa

José Expedito Prata

EQUIPE EXECUTIVA

Superintendência

Patrícia Navarro e Melo

Acervo

Danielle Ardaillon (curadoria)

Grifo Projetos Históricos e Editoriais S/C Ltda. (organização)

Estudos e Debates

Sérgio Fausto (coordenador)

Fabio Storino (coordenador-assistente)

Assessoria de Comunicação e Imprensa

Ana Cristina Pessini

Organização de Eventos

Tatiana Monte (até outubro de 2007)

Gerência Financeira

João Teixeira de Almeida Jr.

Secretária da Gerência Financeira

Sônia Colombi

Técnico de TI

Nelson Estevam (até agosto de 2007)

Leandro Freitas Pereira (atual)

Secretária do iFHC

Maria de Fátima Foryan Caravelli Martins

Auditoria

PricewaterhouseCoopers

FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

Assessores

Danielle Ardaillon

Miguel Darcy de Oliveira

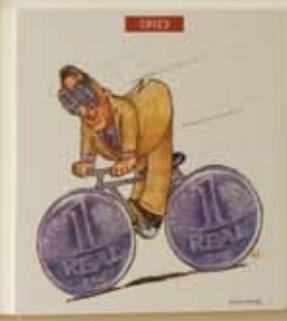
Sérgio Fausto

Secretária

Patrícia Scarlat



Inflação e Plano Real



English version

2007 ACTIVITY REPORT

2-3 4-5



SUMMARY

7. Message from Fernando Henrique Cardoso

13. Introduction

- 16. The head office
- 18. The Organization
- 19. The collection

21. Communication

- 23. The www.ifhc.org.br website
- 24. Coordination of external press counsel
- 24. Editorial coordination
- 25. Mailing lists
- 25. Communication advisor/aide to the president Fernando Henrique Cardoso

27. Support and partnerships

- 29. Supporting bodies
- 29. Partners

31. The President Fernando Henrique Cardoso Collection

- 33. Preservation, Cataloging, Digitalization and Access to the President Fernando Henrique Cardoso Collection (Rouanet Law)
- 39. Educational program: Dialogs with a President
 - 41. Vera Cruz School
 - 42. Lourenço Castanho High School
 - 43. Visconde de Porto Seguro High School
 - 44. Waldorf-Rudolf Steiner High School
 - 45. Vértice High School
 - 46. Móbile High School
- 47. Personal records of public office holders: curatorship and technical treatment (Seminar)

51. Studies and debates

- 53. Studies
 - 53. Social Cohesion in Latin America
 - 54. Civil Society and Democracy in Latin America
 - 55. A new agenda for Latin America
 - 57. The Democratic Platform
- 58. Debates
 - 58. District Vote: a political reform of interest to Brazil (Seminar)
 - 60. Innovation and competitiveness (Round table discussion)
 - 61. Conditioned income transfer programs (Round table discussion)
 - 62. The evolution of the global financial system and the challenges of integration for Brazilian and European banks (Seminar)

- 63. Impasses and solutions for an education policy for Latin America (Round table discussion)

- 65. The reinvention of the future of the large metropolises and Latin America's new economic and social development (Seminar)

- 70. The environment (Round table discussion)

- 71. Innovation and competitiveness (Round table discussion)

- 72. Social Cohesion in Democracy in Latin America (Workshop)

- 74. Lunch with Antanas Mockus

- 76. Climate change and development: opportunities and challenges for Brazil (Seminar)

- 78. Brazil and Mexico: the challenge of accelerated growth (Seminar)

- 80. The world crisis of democratic leadership and how Brazil can contribute to addressing it (Seminar)

- 82. A new repertoire of strategies to address crime and violence in Latin America (Seminar)

- 85. Culture of transgression in Brazil: lessons from history. Is transcending this culture a condition for development? (Seminar)

- 87. São Paulo: the decline or reinvention of the metropolis? (Seminar)

- 89. Round table discussion with representatives of the Wilson Center

- 90. Round table discussion: new strategies to address crime and violence in Brazil and Latin America (Round table discussion)

- 91. Policies to combat crime: international experiences and lessons (Round table discussion)

93. Publications

- 95. Sociedad civil y democracia en América Latina: crisis y reinención de la política (Civil society and democracy in Latin America: crisis and the reinvention of politics)
- 96. Sociedade civil e democracia na América Latina: crise e reinvenção da política (Civil society and democracy in Latin America: crisis and the reinvention of politics)
- 97. Tempo e circunstância: a abordagem contextual dos arquivos pessoais (Time and Circumstance: the contextual approach to personal records)
- 98. A evolução do sistema financeiro global e seus desafios (The evolution of the global financial system and the challenges it presents)

99. Organizational Structure

103. English version



8-9



10-11

MESSAGE FROM FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

2007 will be considered an important year for the **iFHC** due to a qualitative shift in its participation in the network of production and dissemination of knowledge in the Institute's two areas of activity: the study and debate of subjects of public interest and the archival treatment of the personal records of public figures.

With respect to the collection, the theoretical and methodological principles underpinning the Institute's work were published in the book *Tempo e circunstância – A abordagem contextual dos arquivos pessoais*. The book was launched at a seminar attended by experienced Brazilian and foreign specialists in the areas of museology and archives. Held in the **iFHC** offices, the event resulted in important practical contributions towards the development of the collection's activities, particularly regarding solutions for making the immense and varied content of the collection available to the public. Considerable progress was also made in cataloging and inserting the documents from the President Fernando Henrique Cardoso Collection into the data bank, in addition to the routine conservation of the archives.

Another significant activity related to the collection was the inauguration of a new educational program: *Dialogs with a president*. The program is aimed at second and third year secondary students in public and private schools, which are selected in accordance with their classification in the secondary school rating examination (*Exame Nacional do Ensino Médio - Enem*). Aimed at showing how the government and political system in Brazil work as a means of consolidating effective citizenship, each Dialog has as its starting point a theme chosen by the school. I present ideas and information and clarify doubts based on my reflections and the experience I have accumulated throughout my life as a sociologist and politician. The meetings take place on a monthly basis. There have been six so far, and they are scheduled to continue. I believe that through them the **iFHC** will be rendering an important democratic educational service to society.

In the Studies and Debates area we conducted and have concluded an ambitious research project that will shortly result in a book on the new forms of relationship between the individual and a wide range of social and political institutions – from the family to parties, unions, churches and government – in Latin America. Will these new forms of relationship lead to more or less cohesive and democratic societies? In addition to concluding this project and providing some instigating answers to the underlying question, we have laid the groundwork for another initiative. This is called the Democratic Platform and is being developed as a partnership between the Institute and like-minded organizations in Brazil and other countries on the continent, including the *Fundación Democracia y Desarrollo*, created by the ex-president of Chile Ricardo Lagos. This new project aims to establish an interdisciplinary, multisectorial and supraparty dialog within Latin America, addressing the challenges of democratization in the countries of the region, promoting debates and an exchange of ideas and proposals among academic research centers and political and social actors. The objective is to reinforce a democratic culture in Latin America and the capacity to understand current political phenomena on the continent in both academic and non-academic spheres.

Our seminar program, whenever possible conducted in partnership with other institutions, consisted of ten debates encompassing political, economic and social questions. A number of them addressed subjects of relevance to Brazil's increasingly extensive and diversified overseas agenda. We received contributions from professionals of the caliber of the English historian Timothy Garton Ash, in a discussion about the formation of a world consisting of multiple centers of power and the importance of Brazil in building a global democratic order, and the world president of the BNP Paribas Bank, Michel Pébureau, in a conference on trends in the international financial system over the last 30 years. Bilateral relations with Mexico was the subject of a seminar organized in partnership with the Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales, a second edition of which is to be held in Mexico City. This was the result of a cooperation agreement established between the two institutions.

Equally worthy of note were the seminars on domestic issues, particularly public safety and metropolitan development. The latter was the subject of an international conference organized in partnership with the Instituto de Estudos do Trabalho e da Sociedade (IETS) and the Associação Comercial do Rio de Janeiro (ACRJ), bringing together policy makers and the administrators of public and private urban development agencies from several countries in the Americas and Europe. We organized two international seminars on public safety, one in Harvard University's Kennedy School of Government, the other at our headquarters. Both events are part of an ongoing initiative aimed at forming a network of academics and public safety operators. With participants in Brazil and overseas, the purpose of the network is to renew the repertoire of strategies and policies for combating crime and violence in Latin America within a democratic framework.

A final comment about two other events in the seminar calendar. One, organized in partnership with Associação Comercial de São Paulo (ACSP), dealt with the reform of the electoral system, an extremely sensitive component in the crisis of representation the country is currently facing. The second addressed the deleterious effects of our "culture of transgression" on the economy and politics, an equally sensitive aspect of the arduous process of building citizenship in Brazil. The latter has resulted in a book with contributions from a number of renowned social scientists. All the written and audiovisual material generated by the seminars is available on our site www.ifhc.org.br.

Finally, I would like to offer my sincere thanks to the Institute team, to those who provided funding and to all the other people who during the year contributed to the development of the **iFHC** in its dual role as a center for debate and reflection and the repository of an important part of Brazilian political memory. The Mercantile and Futures Exchange (BMF) deserves special acknowledgement for its constant support for the series of seminar we have conducted in partnership since 2005.

14-15



16-17



INTRODUCTION

The Instituto Fernando Henrique Cardoso is a not-for-profit organization that was created by the President upon leaving office. It has two essential objectives:

- to catalog, digitalize and preserve the President Fernando Henrique Cardoso Collection, enabling public access to a set of documents that record the trajectory of the sociologist, academic and statesman; and
- to promote cross-disciplinary debate of the challenges faced by Brazil and the world in bringing about sustainable development, with new public policy agendas aligned with the core ideas of democracy, multilateralism, international integration and peace.

The values guiding the Institute's actions and activities are inspired by the following principles:

- respect for the diversity of interests, with the participation of multiple segments of society;
- belief in democracy as a means of transforming society, forming public opinion and influencing decision-making through wide-ranging, constructive debate;
- party neutrality in the selection of themes, in bringing people together and in promoting ideas; and
- transparency in the appropriate and efficient use of resources.

HEADQUARTERS

Overlooking some of the most important landmarks of the São Paulo city center, the **iFHC** is installed in the old head office of the Automóvel Clube, the CBI-Esplanada building in the Vale do Anhangabaú, a region that is being revitalized by both public authorities and the private sector. The remodeling and modernization of the building established immediate synergy with this joint effort to recuperate the infrastructure of the São Paulo downtown area.

Up to the first half of 2007, the **iFHC** occupied an area of 2,090 m²: comprising the 6th floor and two basement floors of the building. In September of 2007, it acquired another two suites on the 5th floor of the building, adding a further 1,084m² to the original area. The 6th floor houses the offices of President Cardoso, directors, advisors, the executive team, the auditorium, a function room, the library, the research and documentation area, meeting rooms, the data center and support areas.

The Collection is accommodated on two basement floors of the building. The area has been completely remodeled, waterproofed and acclimatized to ensure ideal conditions for document storage.

The recently acquired area on the 5th floor will be remodeled during 2008. It will provide the space required to increase public participation in the **iFHC's** activities, permitting exhibitions of the documents in the President Fernando Henrique Collection which is, after all, intended to be a living archive of Brazilian political memory. It will also increase the space available for the realization of seminars, meetings and courses.



The Anhangabau Valley, in downtown São Paulo, where the headquarters of iFHC is located

18-19



THE ORGANIZATION

The implantation of the iFHC in 2004 drew on the experiences of a number of non-governmental bodies in Brazil and abroad. The group of organizations studied included presidential foundations, think tanks and thematic libraries with profiles similar to the one intended for the iFHC. The organizational structure, designed to ensure attainment of the Institute's objectives, is founded (1) on the constitution of councils in which a large number of persons participate in order to ensure diversity of opinion, a broad relationship network and a plurality of ideas and interests; and (2) the creation of another more restricted sphere – the Executive Structure – to guarantee the iFHC's operational focus.

The two councils and their respective responsibilities are:

- **Steering Council (Board of Trustees):** elected by the General Assembly, this council establishes the general course of action for the Institute, in keeping with its objectives. It is responsible for formulating strategy and facilitating the implementation of the iFHC's initiatives.
- **Audit Council:** also elected by the General Assembly, this body is responsible for verifying and reporting on the Institute's financial and accounting statements and operations involving assets.
- **Board of Directors:** consists of two members elected by the Steering Council for a three-year term of office. The Board is the formal representative of the Institute, accompanying all subjects of interest to the organization and being responsible for administration and adherence to the Institute by-laws.

Executive Team: subordinated to the Board of Directors, the executive structure consists of an executive superintendent, a financial manager, two coordinators, one for each of the Institute's areas of activity (the Collection and Studies and Debates), a communication and press advisor and an operational administrative structure, and essentially implements the Institute's activities.

The iFHC finances its activities from the proceeds of investments made from the donations that constitute its endowment fund, a model adopted by the majority of private foundations worldwide. The Institute is dependent on the preservation of the capital in this fund for its maintenance.

THE COLLECTION

The President Fernando Henrique Cardoso collection, consisting of text, bibliographical, audiovisual, sound, iconographic and three-dimensional documents, consists of the personal archives of Fernando Henrique Cardoso and Dr. Ruth Cardoso. The Fernando Henrique Cardoso fond reflects the subject's family environment, the studies and activities undertaken in the academic sphere as a sociologist, researcher and university lecturer, and in the world of politics, as a senator, constituent senator, minister of Foreign Relations, minister of Finance and president of the Republic. The collection also contains records of President Cardoso's activities as a conference speaker, writer, member and manager of domestic and international organisms, including the iFHC, from the period following his two terms of office.

20-21



The contents of the collection are of unique value for the country, be it because Fernando Henrique Cardoso's occupied the highest executive office in the land or because he represents a generation notable for its interpretation of our social reality. In addition to the items documenting the career of the President, the collection features documents related to Ruth Cardoso, the first lady and for eight years president of the Community Solidarity Program. The collection also includes collections of documents related to other family members who were active on the Brazilian political scene, such as Marshall Joaquim Ignacio Batista Cardoso (1860-1924) and the general and deputy Leônidas Cardoso (1889-1965), respectively grandfather and father of the President.

Under the terms of the Law n° 8,394 dated December 30, 1991, and decree n° 4,344, dated August 26, 2002, governing the "preservation, organization and protection of private documents of presidents of the Republic", the Collection is deemed to be of public interest. Article 15 of the law stipulates that those holding private presidential archives should preserve them and make them available for research purposes.



Present from the president of the Republic of Angola, José Eduardo dos Santos, on his visit to Brazil in 1999



Routine sanitization of books in the collection

23-23 24-25



COMMUNICATION

The www.ifhc.org.br website

In 2007, the **IFHC** website accomplished its mission of informing the general public about the Institute and its activities. The communication team updated the website regularly, ensuring that visitors had free access to texts, photos and videos that reflected the **IFHC**'s achievements throughout the year.

A new feature of the website in 2007 was the availability of videos of the **IFHC** seminars. For the benefit of those unable to attend, all seminars are now uploaded to the website and are available for viewing via streaming without the need to download the file. Seminars are also transmitted live via the website and internet users are able to participate by sending comments or questions to the speakers via e-mail. After the event, recordings of each seminar are maintained on the site and may be viewed with exclusive, extra material, such as interviews with organizers and speakers.

At present, all the seminars held in 2006 and 2007 may be viewed, as well as "Dialogs with a President" (page 39). Recordings of seminars from 2005 will be added to the website shortly.

Coordination of external press counsel

The institute's communication team continued to liaise between the **IFHC** and Companhia de Notícias (CDN), the communication agency which acts as the **IFHC**'s press counsel. In 2007, CDN focused on publicizing activities and achievements of the Institute in the media. The initial strategy of engaging a great variety of media to cover the Institute's events – which ended up pulverizing the coverage and reducing its impact – was replaced by selective contact with specialized journalists. In certain cases, depending on the nature of the event, it was decided to offer exclusive coverage to particular media, ensuring more in-depth treatment.

This change in strategy produced positive results, with a series of articles and notes occupying prime space in the press. Examples are the Merval Pereira column (O Globo newspaper) with a report on the Harvard seminar (page 82); the Venezuelan sociologist Francine Jácome, a member of the Social Cohesion in Democracy in Latin America project, featured on the cover of the Aliás section (O Estado de S.Paulo newspaper) (page 72); interviews in Época magazine with José Alexandre Scheinkman and Christopher Stone, speakers respectively in the first and second seminars on crime and violence in Latin America (pages 82 and 91); an article in the Folhateen section (Folha de S.Paulo newspaper) and a note in Claudia magazine on the "Dialogs with a President" program.

Editorial Coordination

In 2007, the **IFHC** produced its 2006 Activity Report, as well as four further publications based on the events held. One of these was from the **IFHC**'s own collection and three were co-editions with partners (page 93). The communication area of the Institute coordinated the co-edited publications, supervising their production and the distribution of copies to selected members of the mailing list.

Mailing Lists

In 2007, two trainees joined the communication area on a part-time basis, each working for six months. They were responsible for updating the **IFHC** mailing list and received training and support from the communication area, which revised their updates daily. This attention to information entry and particularly to standardization, crucial for any data bank, has made the mailing list even more reliable. In parallel, the data bank was continually updated with new contacts of interest to the Institute.

Communication advisor/aide to the president Fernando Henrique Cardoso

Since the **IFHC** houses Fernando Henrique Cardoso's private office, it has become the point of contact for journalists wishing to communicate with the president. As a result of the significant demand, characterized by specific needs, the Institute's communication area has taken on the role of dealing with these enquiries. Under the president's orientation, the area organizes and accompanies him on his press commitments, both inside and outside the **IFHC**.

28-29



SUPPORT AND PARTNERSHIPS

Supporting Bodies

The **iFHC** relies on the support of various private organizations within Brazil. Through donations or the sponsorship of specific activities, including the seminar cycles and the cataloging and digitalization of the President Fernando Henrique Cardoso Collection, they have ensured the funding necessary for the implementation and operation of the organization.

Partners

In addition to its supporting bodies, the **iFHC** maintains scientific and technical agreements enabling studies, research, debates and seminars. Particularly worthy of mention are the:

- Associação de Arquivistas de São Paulo (ARQ-SP)
- The Centre for the Study of Global Governance – The London School of Economics and Political Science (UK)
- The Edelstein Center for Social Research
- Corporación de Estudios para Latinoamérica (CIEPLAN), Chile
- Faculdade de Economia da Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP)
- Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS)

32-33



THE PRESIDENT FERNANDO HENRIQUE CARDOSO COLLECTION

Preservation, Cataloging, Digitalization and Access to the President Fernando Henrique Cardoso Collection (Rouanet Law)

Since 1991, the aforementioned Law n° 8.394 has authorized "(...) persons who maintain private presidential collections to apply to public bodies for assistance in the organization, maintenance and preservation of these archives and to request technical and financial support from public authorities for educational, scientific and cultural projects". This law, however, has not been regulated to enable this kind of funding procedure.

In order to guarantee the permanent activities of the collection for some years, the **iFHC** resorted to the Rouanet Law (n° 8.313, dated 23/12/1991) which allows companies to deduct up to 4% from their income tax if they finance projects to preserve historical collections of public interest.

An initial five-year project to organize the collection and make it available for research was submitted to the Ministry of Culture (MinC) in 2004 and approved by the National Commission for the Promotion of Culture the same year (officialized on 23/12/2004, PRONAC n° 045808/SP)

The fundraising began in January, 2005; however, the Rouanet Law requires that work on any project may only begin when 20% of its budget has been raised, and this sum was not reached until December 2006. At that time, it was necessary to restructure the initial project and re-submit it to the MinC. Permission was then given to use the funds raised by means of official notice published (0362/2007) on January 23rd, 2007.

Until this point, as mentioned in the Activity Reports of previous years, the preservation work was conducted using the **iFHC**'s own resources, under the curatorship of Dr Danielle Ardaillon, with technical support from Grifo Projetos Históricos e Editoriais S/C Ltda, a company specialized in archives, and consultancy from Dr Ana Maria de Almeida Camargo, a lecturer at the University of São Paulo.

One advantage of the restructuring of the project after three years of working through this mass of documents was greater cohesion between project design and the use of resources. Furthermore, it enabled the realization of a series of cultural and educational activities to publicize the collection that had not been considered previously.

In addition to activities listed below, two important points are worthy of mention.

The first was the beginning of the construction of the Institute's own team for the collection. A fundamental step for any institution is the formation of a core of professionals to ensure the continuity of its activities. The **iFHC** hired two employees; a historian specialized in archives, Cynthia Guimarães Faria, and the librarian Fábio Farias Botelho, both well versed in the use of data banks.

The second was the publication of the book *Tempo e circunstância: a abordagem contextual dos arquivos pessoais* (Time and Circumstance: the contextual approach to personal records), which, although developed to deal with the size and complexity of

34-35 36-37



the President Fernando Henrique Cardoso Collection, may be applied to any kind of personal archives.

Preservation

Preservation is not an isolated act, but rather a series of processes and routines to periodically verify the conservation of documents in a multitude of formats (papers, books, objects and works of art) and supports (paper, magnetic tape, fabric, leather, wood, metal, etc).

This involves the constant maintenance of a series of operations comprehending cleaning, ventilation, the redistribution of objects in displays and on shelves, as well as pest control and the monitoring of temperature and humidity for both the items in the technical reserve and those on show.

The routines include minor repairs and the selection of items in need of specialist treatment: in 2007, from a total of 16 thousand items, numerous books and periodicals were selected for binding and restoration, with lists prepared of the work needed for each.

Cataloging and Information Technology

The approval of the first version of the Sagüi data bank made it possible to test the treatment method for all types of documents, including the processes of reading and analysis, the identification of metadata for filling out the electronic entry slips and the establishment of descriptive criteria.

There are six types of catalog entry record in the data bank (text, audiovisual, iconographic, sound, three-dimensional and bibliographical), each of which has from 25 to 30 descriptive fields.

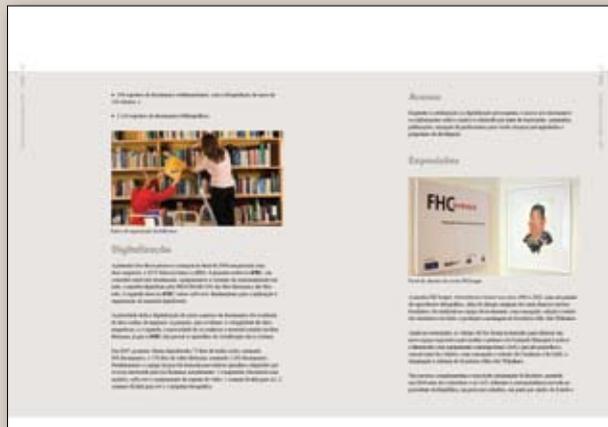
This work led to the development of new functions for the Sagüi data bank, intended to speed up the process of data entry. WinsData technicians helped at every step of the way. Practical solutions were introduced, such as the option to edit terms from the screen without the need to close the file and look for the term in another segment of the entry. New reports are now provided by the Sagüi data bank, such as reports on the number of records made on a monthly basis, who these were done by, and code reports showing whether the coding has been lost or not.

In 2007, the following numbers of documents were added to the Sagüi database:

- 1.467 records of text documents;
- 924 records of audiovisual documents, consisting of VHS and Betacam magnetic tapes;
- 348 records of sound documents, essentially magnetic tape cassettes;
- 657 records of iconographic documents, representing around 4,000 identified photographic prints;
- 308 records of three-dimensional documents, with around 100 objects photographed; and
- 1.119 records of bibliographical documents.



Routine sanitization of objects in the collection



Digitalization

The first phase of this process began at the end of 2006 in partnership with two companies: SUN Microsystems and IBM. SUN Microsystems provided the iFHC with network storage equipment and systems on an annually renewable bailment contract and provided the digitalization of 10% of the Betacam and magnetic tapes through PROCIMAR. IBM donated a variety of important software for indexing and organizing the digital material.

Prioritizing the digitalization of certain types of document was determined by two main criteria. The first and most obvious was the fragility of the magnetic tapes. The second was the need to discover what was on the Betacam tapes, since the iFHC does not have the equipment to view them.

During 2007, 73 rolls of audio tape containing 890 documents and 174 Betacam videotapes containing 1,392 documents were digitalized. In parallel, the technical team was trained to use equipment leased with authorization under the Rouanet Law, including a Macintosh computer with monitor, video recording equipment and software, a Kodak scanner for A3 documents, 2 Kodak scanners for A4 documents and 1 camera.

Access

Whilst the cataloging and digitalization process is in progress, access to documents and information pertaining to the collection is offered via exhibitions, seminars, publications, prearranged visits and dissemination programs.

Exhibitions

The show entitled FHCharges: irreverência e humor nos anos 1993 a 2002 (FHCartoons: Irreverence and humor from 1993 to 2002), with six panels of photographic reproductions and original cartoons by renowned Brazilian artists, was hung in the restaurant exhibition space. This show was conceived, selected and organized by the curator, working with Grifo. It was produced and assembled by the Escritório Júlio Abe Wakahara.

In the restaurant, the bar window areas were also restored in order to create a new exhibition space for the trophies and awards won by Fernando Henrique Cardoso. The illumination uses modern LED equipment, so as not to damage the objects. This exhibit was conceived and selected by the curator and Grifo, with the lighting and renovation work undertaken by the Escritório Júlio Abe Wakahara.

Such displays complement the permanent exhibition of the Collection, set up in 2006 in one of the corridors and the hall, focusing on correspondence and presents received by the president of the Republic, in part from citizens, in part from heads of state. Displays in another corridor show typical and valuable items presented to the president by foreign governments.



Routine organization of the library



Opening panel of FHCharges exhibition

38-39



40-41



Annual Seminar and publication

November saw the realization of the seminar entitled Personal records of public office holders: curatorship and technical treatment, addressed by the archivist and lecturer at the École des Chartes (Paris), Bruno Delmas, and attended by a large number of Brazilian specialists in the area. The purpose of the event was to discuss the organization of the collection and the criteria adopted for the preservation and storage of its more than 2,000 objects. The Institute provided innovative approaches to treating the documents based on the context in which they were produced and to employing broader criteria for the evaluation of objects and artifacts both in museums or personal archives.

The opening lecture was given by Dr. Delmas, who spoke about his most recent book, *La Société sans Mémoire*. This was followed by the launch of *Tempo e circunstância: abordagem contextual dos arquivos pessoais*. This book presents the methodology created by the **iFHC** team for the treatment of the President Henrique Cardoso Collection, a methodology also applicable to other personal archives (page XX).

Video "FHC on five dates"

Intended to provide background information for students participating in the Dialogs with a President program, this biographical video focuses on Fernando Henrique Cardoso's intellectual and political background. The video is a montage of textual, bibliographical and iconographical documents, with short audiovisual interventions. It was scripted by the curator with support from Grifo, and directed and produced by Martím Simões, of m. simões Produções Ltda.

Educational Program Dialogs with a President

Inaugurated in February 2007, this educational program Dialogs with a President consists of visits to the Institute by groups of second and third year secondary students, accompanied by their teachers. The students visit the collection's permanent exhibition and take part in a 50 minute interview-dialog with ex-president Fernando Henrique Cardoso. The themes include politics, social science and democracy in practice. These topics are addressed from an objective non-partisan view, in accordance with the philosophy of the Institute.

The young people are aged between 15 and 18, on the verge of their first opportunity to elect representatives to the National Congress or the Executive and have a budding awareness of the concept of citizenship. For them, choosing a government, a fundamental part of democracy, takes place at a moment when their knowledge of politics and politicians is still incomplete and unsubstantiated, since many may not have had the chance to reflect upon such questions within their families or schools. It is for this reason that the Institute offers them this opportunity to meet Fernando Henrique Cardoso.

The Institute provides the school with list of subjects designed to facilitate understanding of the current historical and political climate of the country and the world. The school selects one theme in line with its curriculum, and its teachers encourage their students to prepare for the discussion by formulating relevant questions.



Fernando Henrique Cardoso speaks to adolescents during one of the Dialogs with a President

At the **iFHC** the students see a presentation on the collection, followed by the biographical video about Fernando Henrique Cardoso. After the President's lecture, they are free to ask questions and participate in what is normally a lively and stimulating debate.

During the two hour event, the students participate in a dialog, have a snack and then participate in a guided tour of the permanent exhibition, during which they are able to examine original letters, books, photographs, drawings, and objects.

The event is filmed and transmitted online so that other students from the invited school may watch the President's lecture in real time. The school receives a copy of the event on DVD. The event is also photographed. All of these documents may be viewed on the **iFHC** website.

The Dialogs are held monthly and the choice of schools obeys two criteria: location and merit. At this stage, the program covers only schools from the city of São Paulo, prioritizing those obtaining a high place in the national school rating.

In 2007, the **iFHC** received the following schools: Vera Cruz School, Lourenço Castanho High School, Visconde de Porto Seguro High School, Waldorf-Rudolf Steiner School, Vértice High School and Móbile High School.

Educational Program Dialogs with a President

Vera Cruz School

February 13th, 2007, in the **iFHC** auditorium
Theme: Career Choices

Questions raised by students

- Apart from an academic career, what can you do with a Sociology degree?
- "Careers for the future", such as International Relations;
- The quota system in universities.
- What is the best way for young people to get into politics?



Students from Vera Cruz school pose with Fernando Henrique Cardoso

42-43



Lourenço Castanho High School

May 17th, 2007, in the iFHC auditorium

Theme: The relationship among the 3 Powers of the Republic

Questions raised by students

- Changes in the electoral system.
- The district vote as a tool for bringing voters and candidates closer.
- Reelection versus a 5 year mandate.
- The relevance of the constitution.
- The influence of "the society of the spectacle" on mass democracy.
- The importance of political education as well as formal education in the construction of democracy.
- The role of the statesman.
- Politicians who change party after being elected.
- Why are congressmen paid more than the President of the Republic, even though his salary is supposed to be at the top of civil service pay scale?

Visconde de Porto Seguro High School

June 14th, 2007, in the iFHC auditorium

Theme: The political challenges of South America

Questions raised by students

- Relations between Brazil and Paraguay after Itaipu; and between Brazil and Bolivia because of gas.
- How much should Brazil give way to promote the integration of Mercosur?
- The possibility of implanting a common currency in the Mercosur region, such as the Euro in Europe.
- Could the impasses between Brazil, Venezuela and Bolivia polarize positions between Brazil and the other two countries?
- The ideal integration for the Latin-American nations and the integration of Latin America with the rest of the world?
- "Bolivarianism".
- Hugo Chavez' sensationalist approach to foreign policy.
- Corruption in Latin America.
- Left-wing governments in Latin America.
- The reasons for low economic growth in Brazil.
- If Brazil had to choose to join an economic block like NAFTA (North American Free Trade Agreement), which should it be?



Visit to the exhibition "Letters to the President"



Students from Visconde de Porto Seguro high school listen to the President's lecture

44-45



Waldorf-Rudolf Steiner High School

August 30th, 2007, in the iFHC auditorium

Theme: Education, society and development: the structures, policies and changes necessary to promote quality of life for Brazilian citizens.

Questions raised by the students

- Economic growth and social development projects in Brazil.
- Unemployment and the value of certain professions in the job market.
- The media as controller and mediator of information and as a tool for commercial control over the formation of opinion.
- Advantages and disadvantages of privatization.
- Educational projects in Brazil: how to achieve quality and results in free education?
- What is the individual function of the three powers in educational projects?
- How can the public be made aware of the importance of and need for education?
- Can education be seen as a social transformation project?
- How can education contribute towards political action in society?

Vértice High School

September 19th, 2007, in the iFHC auditorium.

Theme: The Republic and relations between the three political powers.

Questions raised by the students

- The relationship between the Armed Forces and the Executive.
- Even though education is generally considered to be the main channel of investment for improving society, are there still politicians who fear education for the masses?
- Could the division of the justice system affect certain trials, since the system does not function well?
- If in a democratic system laws are made by the Legislative and applied by the Judiciary, these two powers would theoretically be the strongest. How can this tension be managed in practice?
- How do coalitions between political parties function?
- Shouldn't the constitution be elaborated by scholars rather than by people tied to interest groups?
- What areas of academic study come close to politics?
- What is the relationship between the evolution of democracy and social improvements in Brazil?
- How do trials in "privileged forums" work?

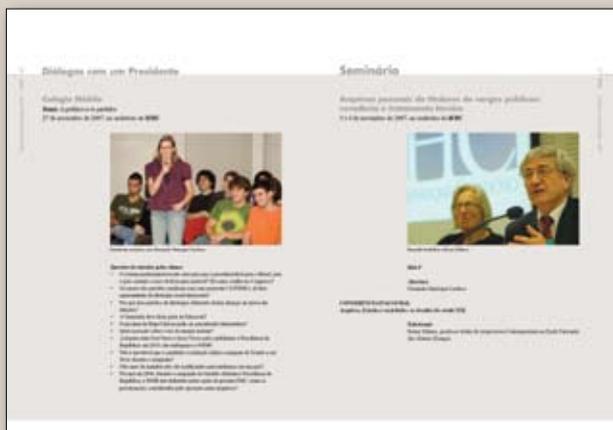


Students from Waldorf-Rudolf Steiner school study an exhibition of letters from heads of state



Student from Vértice school takes part in debate with Fernando Henrique Cardoso

46-47



Móbile High School

November 27th, 2007, in the iFHC auditorium
Theme: Politics and the political parties

Questions raised by the students

- Wouldn't a parliamentary system be worse for Brazil than a presidential system, since it could increase instability in the country? How can we trust Congress?
- Do the names of the parties correspond to their proposals? Does the PSDB represent social-democratic ideology?
- Why do two parties with different ideologies form alliances at election time?
- Should Venezuela be part of Mercosur?
- Can the Hugo Chavez government be considered democratic?
- What is our position on the use of nuclear energy?
- Won't the dispute between José Serra and Aécio Neves to be the 2010 presidential candidate weaken the PSDB?
- Isn't it inevitable that candidates for re-election will make use of the state machine during their campaign?
- Does an eight year mandate offer enough time to bring about change?
- During Geraldo Alckmin's 2006 presidential campaign, why didn't the PSDB defend certain FHC government actions, such as the privatizations, considered deleterious by the opposition?

Seminar: Personal archives of public office holders: curatorship and technical treatment

November 5th & 6th, 2007, in the iFHC auditorium

November 5th

Opening Ceremony
Fernando Henrique Cardoso

Inaugural Conference

Archives, states and societies: the challenges of the 21st Century

Speaker

Bruno Delmas, full professor of Contemporary Archival Science at the École Nationale des Chartes (France)



Student converses with Fernando Henrique Cardoso

48-49



November 6th

First panel

Methodological procedures used in the organization of Fernando Henrique Cardoso's documents

Speaker

Ana Maria de Almeida Camargo, lecturer in History at the Faculty of Philosophy Literature and Humanities, Universidade de São Paulo (FFLCH – USP)

Comments

Bruno Delmas, full professor of Contemporary Archival Science at École Nationale des Chartes (France); and
Luciana Quillet Heymann, researcher at the Center for Research and Documentation of Contemporary Brazilian History at the Fundação Getúlio Vargas (CPDOC-FGV) and lecturer at the School of Social Science, FGV.

Chair

Heloísa Liberalli Bellotto, postgraduate lecturer in Social History at FFLCH and in Archive Organization at the Brazilian Studies Institute (IEB) of the Universidade de São Paulo (USP)

Second panel

Gifts received by presidents of the republic: a sensitive curatorship

Speaker

Danielle Ardailon, curator of the President Fernando Henrique Cardoso Collection

Comments

Martin Grossman, full professor at the Arts and Communications School (ECA), University of São Paulo (USP) and director of the Centro Cultural São Paulo (CCSP); and Regina Abreu, professor and researcher in the postgraduate program in Social Memory at the Federal University of Rio de Janeiro (UNIRIO).

Chair

Maria Ignez Mantovani Franco, director of EXPOMUS (Exhibitions, Museums and Cultural Projects)

Subjects addressed

The seminar brought together specialists in the area of archival science, who discussed different approaches to maintaining a private collection of public interest, such as the President Fernando Henrique Cardoso Collection. During the event, the book *Tempo e Circunstância*, published by the iFHC was launched. Based on the work done with Fernando Henrique Cardoso Collection, the book describes the methodology used in the preservation, cataloging, digitalization and access to collections of this nature .

52-53



STUDIES AND DEBATES

STUDIES

CIVIL SOCIETY AND DEMOCRACY IN LATIN AMERICA: CRISIS AND THE REINVENTION OF POLITICS

Objective

The study, conducted in partnership with the Edelstein Center for Social Research, is aimed at evaluating the degree of autonomy and forms of organization of civil society, its actors, its relations with parties, the state and the media in six countries in Latin America (Argentina, Bolivia, Brazil, Chile, Colombia and Venezuela).

Beginning: February 2006

End: December 2007

Financed by

The London School of Economics and Political Science (United Kingdom)

Partner

Edelstein Center for Social Research

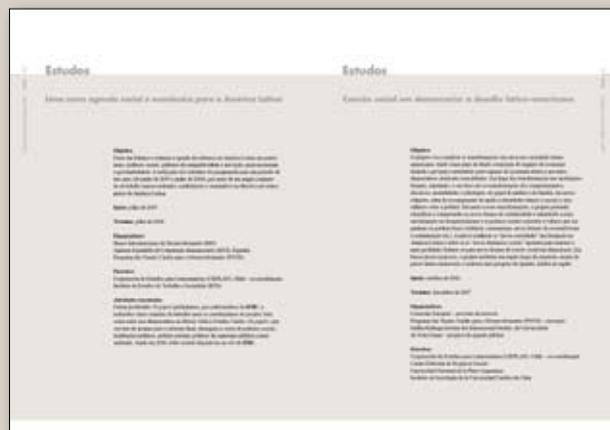
Activities undertaken

The first stage of the project resulted in two books, one in Portuguese and the other in Spanish, published in the first half of 2007 (pages 96 and 97). Bringing together the texts presented at an international conference held in May, 2006, they present a panorama of recent political changes in Latin America.

The project continued in 2007. A wide-ranging survey was undertaken to identify researchers and research centers dedicated to academic work on democracy in diverse Latin American countries. The results of this survey have been organized and will be posted on a site currently under construction. Within the universe of Latin American research centers, users will be able to find out who is producing what on the theme of democracy in general and, in particular, in Latin America.

This site will enable access to the work of researchers and research centers that is available in electronic format. The project coordinators aim to permanently expand and update the site and its virtual library collection. The site is scheduled to be launched in the first half of 2008 and should serve as a tool for the "Democratic Platform" project (page 57), which absorbs and amplifies the "Civil society and democracy in Latin America" project objectives.

54-55



A NEW SOCIAL AND ECONOMIC AGENDA FOR LATIN AMERICA

Objective

To take stock of and relaunch the Latin America reform agenda in four areas: social policy, competitiveness and innovation policies, macroeconomics and governability. The work is scheduled to take place over a three year period (from June 2005 to June 2008), entailing a broad range of activities (round table discussions, conferences and seminars) in Brazil and in other Latin American countries.

Beginning: July 2005 **End:** July 2008

Financed by

Inter-American Development Bank (IBD)
Agência Espanhola de Cooperação Internacional (AECI), Spain
United Nations Development Program (UNDP)

Partners

Corporación de Estudios para Latinoamérica (CIEPLAN), Chile, co-coordination
Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS)

Activities undertaken

19 preliminary papers were produced by **IFHC** collaborators, and a series of meetings were held with the project coordinators, as well as with financial backers in Brazil, Chile and the United States. The papers cover the areas of social policy, political institutions, foreign policy, public safety policies and the environment and will serve as inputs for the final report. These texts will all be available on the **IFHC** site before the end of 2008.

SOCIAL COHESION IN DEMOCRACY: THE LATIN AMERICAN CHALLENGE

Objective

The project is intended to analyze the changes under way in Latin American societies against a backdrop of transition from closed economic regimes and authoritarian governments to as of yet unconsolidated open economic regimes and democratic governments. Instead of analyzing the transformations in formal institutions, the focus is on transformations in behavior, discourse, mentalities and ideologies, the role of women and the family, the new religions, as well as on the re-emergence of the appeal to ethnic identity and the reflexes of these changes on politics. Among these transformations, the project intends to identify and understand new forms of solidarity and social identity, as well as those whose influence is waning, and the concrete social practices and values that are gaining or losing sway in the region (violence, consumption, new forms of association and communication etc). The objective is to reveal the new societies in formation in Latin America and to discover whether the "new social dynamics" indicate greater and deeper fractures or new forms of social cohesion in democracy. In seeking answers to these questions, the project engaged a large number of social scientists from Latin American countries and organized an unprecedented opinion poll in the region.

Beginning: October 2006 **End:** December 2007

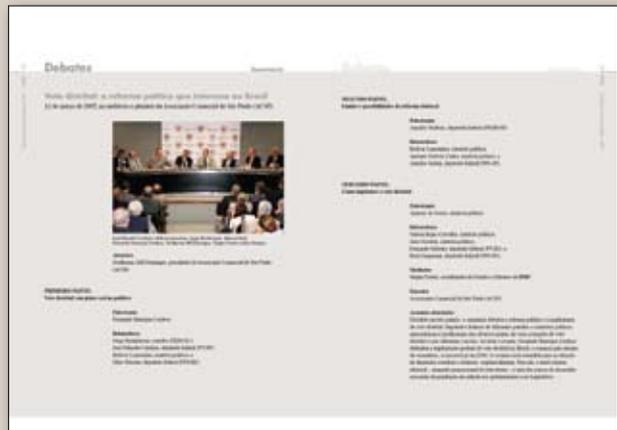
Financed by

European Commission – provision of funds
United Nations Development Program (UNDP) – execution
Helen Kellogg Institute for International Studies at the University of Notre Dame – public opinion poll

56-57



58-59



Partners

Corporación de Estudios para Latinoamérica (CIEPLAN), Chile, co-coordination
Edelstein Center for Social Research
Universidad Nacional de la Plata (Argentina)
Institute of Sociology of the Universidad Católica de Chile

Activities undertaken

Seminars were held in Brazil and in Chile to discuss more than 20 preliminary papers commissioned for the project. These will shortly be available on the iFHC website. Additionally a public opinion survey was conducted under the coordination of the Instituto de Sociología de la Universidad Católica de Chile. This involved the application of 10,000 questionnaires in seven Latin American countries (Argentina, Brazil, Chile, Colombia, Guatemala, Mexico and Peru). The survey consisted of questions relating to a broad set of values and attitudes towards political and social institutions and analysis of these questions. The results were published in the second half of 2007 and are available on the iFHC site. The final report on the project was concluded in December 2007 and will be transformed into a book, whose provisory title is Social cohesion in democracy: the Latin American challenge, to be published in Portuguese, Spanish and English.

DEMOCRATIC PLATFORM

Objective

The objective of the project is to engage social scientists, politicians, public policy makers and social actors in a two-way dialog about the challenges involved in consolidating and deepening democracy in Latin America; a dialog that on the one hand contributes towards renewing the political agenda and, on the other, to revitalizing the research agenda and reflections by social scientists whose work involves the region. To do this, the project will have academic and non-academic partners in a number of countries in the region. Each body will undertake to carry out the project activities in their respective country under the supervision of the project management. To broaden the reach of the production and diffusion of knowledge and the debate of ideas, there will be a project site consisting of the following components: a virtual library providing access to the academic production on democracy in Latin America (see the activities undertaken by the "Civil society and democracy in Latin America" project on page 53); a space for in-depth materials; and a blog, which will accept contributions from accredited sources and will be administered by the project coordinators.

Beginning: September 2007 **End:** up to September 2008 (implantation phase)

Financed by

Open Society Institute (USA)
Fundación Telefónica (Spain)

Partners

Edelstein Center for Social Research
Fundación Democracia y Desarrollo (Chile)

Activities undertaken

The following activities were initiated during implantation of the project: fund raising, production of the site, identification and engagement of partners in ten Latin American countries (Argentina, Bolivia, Brazil, Chile, Colombia, Ecuador, Mexico, Peru, Uruguay and Venezuela).

DEBATES

DISTRICT VOTE: A POLITICAL REFORM OF INTEREST TO BRAZIL (SEMINAR)

March 12th, 2007, in the auditorium of the Associação Comercial de São Paulo (ACSP)

Opening

Guilherme Afif Domingos, president of the Associação Comercial de São Paulo (ACSP)

First Panel

District Vote: a real plan in politics

Speaker

Fernando Henrique Cardoso

Debaters

Jorge Bornhausen, senator (DEM-SC);
José Eduardo Cardozo, federal deputy (PT-SP);
Bolívar Lamounier, political scientist; and
Miro Teixeira, federal deputy (PDT-RJ).

Second panel

The limits and possibilities of electoral reform

Speaker

Arnaldo Madeira, federal deputy (PSDB-SP)

Debaters

Bolívar Lamounier, political scientist;
Antonio Octávio Cintra, political scientist; and
Arnaldo Jardim, federal deputy (PPS-SP).

Third panel

How to implant the district vote

Speaker

Amaury de Souza, political scientist

Debaters

Nelson Rojas Carvalho, political scientist;
Jairo Nicolau, political scientist;
Fernando Gabeira, federal deputy (PV-RJ); and
Raul Jungmann, federal deputy (PPS-PE).

Chair

Sérgio Fausto, iFHC Studies and Debates coordinator

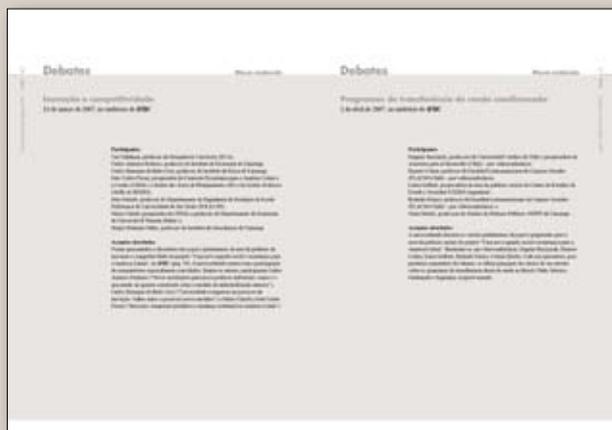
Partner

Associação Comercial de São Paulo (ACSP)

Subjects addressed

In three panels, the seminar debated political reform and the implantation of the district vote. Federal deputies from different parties and a number of political scientists presented and justified their diverse viewpoints on the district vote and the different variations on the theme. In his opening to the event, Fernando Henrique Cardoso advocated the gradual implantation of the district vote in Brazil, if possible starting immediately with the local council elections in 2008. The system would subsequently be extended to elections for state and federal deputies. For Cardoso, the current electoral system, known as open list proportional representation, is one of the causes of the growing lack of public credibility in members of parliament and the legislative sphere.

60-61



INNOVATION AND COMPETITIVENESS (ROUND TABLE DISCUSSION)

March 24th, 2007, in the iFHC auditorium

Participants

Carl Dahlman, lecturer at Georgetown University (USA);
 Carlos Américo Pacheco, lecturer at the Unicamp Institute of Economy;
 Carlos Henrique de Brito Cruz, lecturer at the Unicamp Institute of Physics;
 João Carlos Ferraz, researcher at the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (CEPAL) and director of the planning and risk management areas of the BNDES;
 João Furtado, lecturer in the Production Engineering Department at the Polytechnic School of the Universidade de São Paulo (POLI-USP);
 Mario Cimoli, CEPAL researcher and lecturer in the Economics Department of the Università di Venezia (Italy); and
 Sérgio Monteiro Salles, lecturer in the Institute of Geosciences at Unicamp.

Subjects addressed

Three preliminary papers in the area of innovation and competitiveness policies from the iFHC's "New social and economic agenda for Latin America" project (page 54) were presented and discussed. Participants in the round table included especially invited commentators. The authors present included Carlos Américo Pacheco ("New institutions for new industrial policies: how and what to change in the apparatus built upon the previous model of industrialization"), Carlos Henrique de Brito Cruz ("University and companies in the innovation process: old myths and possible new models") and Mario Cimoli and João Carlos Ferraz ("Innovation, productive integration and structural change in Latin America").

CONDITIONED INCOME TRANSFER PROGRAMS (ROUND TABLE DISCUSSION)

April 2nd, 2007, in the iFHC auditorium

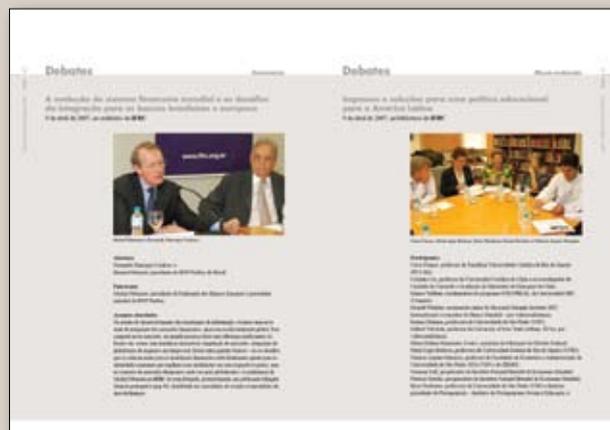
Participants

Dagmar Raczynski, lecturer at the Universidad Católica de Chile and researcher at Asesorías para el Desarrollo (Chile) – by videoconference;
 Ernesto Cohen, lecturer at the Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO-Chile) – by videoconference;
 Laura Golbert, researcher in the social policy area at the Centro de Estudios de Estado y Sociedad (CEDES-Argentina);
 Rolando Franco, lecturer at the Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO-Chile) – by videoconference; and
 Sônia Draibe, lecturer in the Public Policy area (NEPP) at Unicamp.

Subjects addressed

The round table discussed the preliminary versions of papers prepared for the social policies area of the "New social and economic agenda for Latin America" project. Dagmar Raczynski, Ernesto Cohen, Laura Golbert, Rolando Franco and Sônia Draibe took part via videoconference, each speaker outlining the main ideas in texts they wrote on direct income transfer programs in Brazil, Chile, Mexico, Guatemala and Argentina, respectively. Each presentation was followed by comments from the other participants.

62-63



THE EVOLUTION OF THE GLOBAL FINANCIAL SYSTEM AND THE CHALLENGES OF INTEGRATION FOR BRAZILIAN AND EUROPEAN BANKS (SEMINAR)

April 9th, 2007, in the iFHC auditorium

Opening

Fernando Henrique Cardoso
 Bernard Mencia, president of BNP Paribas Brazil

Speaker

Michel Pébereau, president of the European Bank Federation and worldwide president of BNP Paribas Bank

Subjects addressed

In the wake of the development of information technologies, we are experiencing a new wave of integration of financial markets, now on a truly global scale. Being big now makes an even bigger difference for competing in this market. Thus, mergers have become a relentless trend. The expansion of markets, the real-time integration of business platforms, mergers between large banks – these are the challenges facing financial institutions individually as well as the national bodies regulating these institutions in their respective countries, but in a context of increasingly globalized financial markets. Michel Pébereau's conference at the iFHC was later transformed into a bilingual publication (French - Portuguese) (page 98) and distributed to those attending the event and to specialists in the financial area.

IMPASSES AND SOLUTIONS FOR AN EDUCATION POLICY FOR LATIN AMERICA (ROUND TABLE DISCUSSION)

April 9th, 2007, in the library of the iFHC

Participants

Creso Franco, lecturer at the Pontifícia Universidade Católica, Rio de Janeiro (PUC-RJ);
 Cristián Cox, lecturer at the Universidad Católica de Chile and ex-coordinator of the Curriculum and Evaluation unit of the Ministry of Education of Chile;
 Denise Vaillant, coordinator of the GTD-PREAL program at the Universidad ORT (Uruguay);
 Donald Winkler, senior economist of the Research Triangle Institute (RTI International) and World Bank consultant – by videoconference;
 Eunice Durham, lecturer at the University of São Paulo (USP);
 Gilbert Valverde, lecturer at New York State University (Albany, USA), by videoconference;
 Maria Helena Guimarães Castro, Education secretary for the Federal District;
 Maria Lígia Barbosa, lecturer at the Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ);
 Naércio Aquino Menezes, lecturer at the Economics and Administration Faculty of the Universidade de São Paulo (FEA-USP) and IBMEC;
 Norman Gall, researcher at the Fernand Braudel Institute of World Economy;
 Patrícia Guedes, researcher at the Fernand Braudel Institute of World Economy;
 Rose Neubauer, lecturer at the Universidade de São Paulo (USP) and president of Protagonistas – Instituto de Protagonismo Jovem e Educação; e
 Simon Schwartzman, president of the Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS).

64-65



66-67



Subjects addressed

Five preliminary papers from the educational policy area of the "New social and economic agenda for Latin America" project were presented and discussed. Special guest commentators participated in the round table discussion. The authors present included Simon Schwartzman, Denise Vaillant and Rose Neubauer. Donald Winkler and Gilbert Valverde participated via videoconference. The commentators were Maria Helena Guimarães Castro, Maria Lígia Barbosa, Eunice Durham, Creso Franco and Naércio Aquino Menezes Filho.

THE REINVENTION OF THE FUTURE OF THE LARGE METROPOLISES AND LATIN AMERICA'S NEW ECONOMIC AND SOCIAL DEVELOPMENT AGENDA (SEMINAR)

April 12th and 13th, 2007, in the auditorium of the Associação Comercial do Rio de Janeiro (ACRJ)

DAY 12

Opening

André Urani, executive director of the Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS); Miguel Darcy de Oliveira, international advisor to ex-president Fernando Henrique Cardoso; and Olavo Monteiro de Carvalho, president of the Associação Comercial do Rio de Janeiro (ACRJ).

First panel

Why does a city grow? Institutions and the urban economy

Speaker

Michael Storper, lecturer at the London School of Economics and Political Science (UK) and the University of California (Los Angeles, USA)

Debater

Juarez Brandão Lopes, aide to the presidency of Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano (Emplasa)

Moderator

Armando Mariante de Carvalho, vice president of the BNDES

Second panel

Leveraging public/private partnerships to build downtown Brooklyn

Speaker

Joe Chan, president of the Downtown Brooklyn Partnership

Debater

Matteo Bocci, lecturer at the London School of Economics and Political Science (UK)

Moderator

Orlando Lima, sustainability director, Companhia Vale do Rio Doce

Mobilizing the private sector to develop Rio de Janeiro

Speaker

Olavo Monteiro de Carvalho, president of the ACRJ

Third panel

Latin American experiences 1

Speakers

André Urani, executive director, IETS: "The challenges posed by the metropolitan mess for the preparation of a new development agenda in Brazil"; Carmenza Saldías, economist at the Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU): "Fiscalidad y ordenamiento territorial en la ciudad región" (Territorial control and order in the city region); and Julio Cotler, specialist at the Instituto de Estudios Peruanos: "Actores urbanos y reformas institucionales en el Perú" (Urban actors and institutional reform in Peru).

Debaters

Giuseppe Cocco, general coordinator of the Territory and Communication Laboratory (LABTEC) of the Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ); and Sérgio Fausto, Studies and Debates coordinator at the **iFHC**,

Fourth panel

Latin American experiences 2

Speakers

Miguel Lengyel, researcher at the Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO-Argentina): "Public policies, new production standards and the reconfiguration of the metropolises in Argentina: The case of Rosario"; Pablo Sanguinetti, lecturer at the Universidad Torcuato di Tella (Argentina): "Local development in the metropolitan region of Buenos Aires: public-private cooperation for the provision of services in irregular districts"; and Gonzalo Chavez, lecturer at the Universidad Católica de La Paz (Bolivia): "Economic development and metropolization in the Andean world: the cases of La Paz and El Alto".

Debaters

Luiz Paulo Vellozo Lucas, federal deputy (PSDB-ES); and Sérgio Besserman Vianna, president of the Instituto Pereira Passos.

Moderator

Pedro da Motta Veiga, director of the Centro de Estudos de Integração e Desenvolvimento (CINDES)

DAY 13

First Panel

New metropolitan governances

Metropolitan governance: by a new institutional and social network

Speaker

Fernando Abrúcio, lecturer at the Fundação Getúlio Vargas (FGV-SP) and the Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP)

68-69 70-71

**Debater**

Simon Schwartzman, president of the IETS

Moderator

Sérgio Ruy, planning secretary of the Rio de Janeiro State Government

Round table**Vision of the international agencies****Participants**

Pedro Fortes Urbano, project director at the Agência Espanhola de Cooperação Internacional (AECI);
Francisco Gaetani, special advisor to the United Nations Development Program (UNDP): "The metropolises of tomorrow and technical cooperation for development"; and José Brakarz, economic analyst at the Inter-American Development Bank (IDB): "The challenges of managing metropolitan areas".

Moderator

Cezar Vasquez, director, IETS

Conclusions and perspectives

André Urani, executive director, IETS

Close

Fernando Henrique Cardoso

Partners

Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS)
Associação Comercial do Rio de Janeiro (ACRJ)

Support

Corporación de Estudios para Latinoamérica (CIEPLAN), Chile
Inter-American Development Bank (IDB)
United Nations Development Program (UNDP)
Agência Espanhola de Cooperação Internacional (AECI)
Rádio CBN
Rio de Janeiro State Government

Subjects Addressed

The objectives of the debate were: (1) to characterize the impasse different countries of the continent find themselves in with respect to metropolises; (2) to show how similar issues were successfully dealt with in other parts of the world, where the emergence of new types of problems led to the formulation of new public policies, within a public space redesigned beyond the conventional state boundaries; (3) to discuss the public space in which not only new actors (such as local governments, civil society and the private sector) emerged, but also new institutionalities; (4) to present experiments that are underway in the redesign of the public space in some Latin American metropolises, their potential and their limitations; (5) to discuss the governance necessary in these spaces and the diverse obstacles to progress in this area; and (6) to think of ways of democratically incorporating these issues into the political agendas of the countries in the region.

THE ENVIRONMENT (ROUND TABLE DISCUSSION)

April 19th, 2007, in the **IFHC** auditorium

Participants

Eduardo Viola, lecturer at the Universidade de Brasília (UnB) and specialist in international relations;
Myanna Lahsen, researcher at the Center for Research on Science and Technology at the University of Colorado (USA); and
Sérgio Abranches, director of the O Eco association and commentator for the Rádio CBN Ecopolítica newsletter.

Subjects addressed

The round table presented and discussed two preliminary papers from the environment area of "The new social and economic agenda for Latin America" project (by Sérgio Abranches: "Climate, governance and democracy: a synthetic frame of references"; and Eduardo Viola: "Governance of climate change in South America"). The University of Colorado researcher Myanna Lahsen also participated in the discussion, presenting her latest studies in this field.

INNOVATION AND COMPETITIVENESS (ROUND TABLE DISCUSSION)

April 23rd, 2007, in the **IFHC** auditorium

Participants

Carl Dahlman, lecturer at Georgetown University (USA);
Carlos Américo Pacheco, lecturer at the Unicamp Institute of Economy; and
Mario Cimoli, researcher at the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (CEPAL) and lecturer in the Department of Economics of the Università di Venezia (Italy).

Subject addressed

In continuation of the March 24th meeting (page 60), three preliminary papers in the innovation and competitiveness area from "The new social and economic agenda for Latin America" project were presented.

72-73



SOCIAL COHESION IN DEMOCRACY IN LATIN AMERICA (WORKSHOP)

May 2nd and 3rd, 2007, in the iFHC auditorium

Participants

Adalberto Moreira Cardoso, lecturer at the Rio de Janeiro Instituto Universitário de Pesquisas (IUPERJ);
 Ana María Mustapic, lecturer at the Universidad Torcuato Di Tella (Argentina);
 Angelina Peralva, lecturer at the Université de Toulouse (Le Mirail - France);
 Antonio Mitre, lecturer at the Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG);
 Ari Pedro Oro, lecturer at the Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS);
 Bernardo Sorj, director of the Edelstein Center for Social Research and lecturer at the Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ);
 Catalina Smulovitz, director of the Department of Political Science and International Studies at the Universidad Torcuato Di Tella (Argentina);
 Danilo Martuccelli, lecturer at the Université de Sciences et Technologies de Lille (France);
 Demetrio Magnoli, researcher at the Grupo de Análise da Conjuntura Internacional (GACINT-USP);
 Denise Vaillant, coordinator of the GTD-PREAL program at the Universidad ORT (Uruguay);
 Enrique Larreta, executive director of the Institute of Cultural Pluralism of the Universidade Candido Mendes (UCAM);
 Francine Jácome, director of the Instituto Venezuelano de Estudios Sociales y Políticos (INVESP-Venezuela);
 George Yudice, lecturer at New York University (USA);
 Juan Carlos Torre, lecturer at the Universidad Torcuato Di Tella (Argentina);
 Julio Cotler, researcher at the Instituto de Estudios Peruanos (Peru);
 Leon Zamosc, lecturer at the University of California (San Diego, USA);
 Luis Alberto Quevedo, director of the Communication program at the Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO-Chile);
 Luiz Cesar de Queiroz Ribeiro, lecturer at the Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ);
 Luiz Eduardo Soares, municipal secretary for Valuing Life and Preventing Violence, Nova Iguaçu (Rio de Janeiro);
 Nizar Messari, lecturer at the Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-RJ);
 Pablo Dreyfus, researcher at Viva Rio;
 Rubem César Fernandes, researcher at the Higher Institute of Religious Studies (ISER) and executive director of Viva Rio;
 Ruben Kaztman, director of the Research Program into Poverty, Integration and Social Exclusion at the Universidad Católica del Uruguay; and
 Simon Schwartzman, president of the Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS).

Subjects addressed

The authors of the 18 papers commissioned by the iFHC for the "Social cohesion in democracy: the Latin American challenge" project participated in a two-day meeting. Split into three thematic areas (revolution in expectations; new/old symbolic and associative universes; and confidence in institutions), each participant presented the preliminary version of his/her text to be commented on by Danilo Martuccelli, Juan Carlos Torre and Julio Cotler, respectively. In addition to the authors and the commentators, the project coordinators invited a number of Brazilian academics involved in the subjects under discussion.

74-75



LUNCH WITH ANTANAS MOCKUS

May 23rd, 2008, in the iFHC restaurant

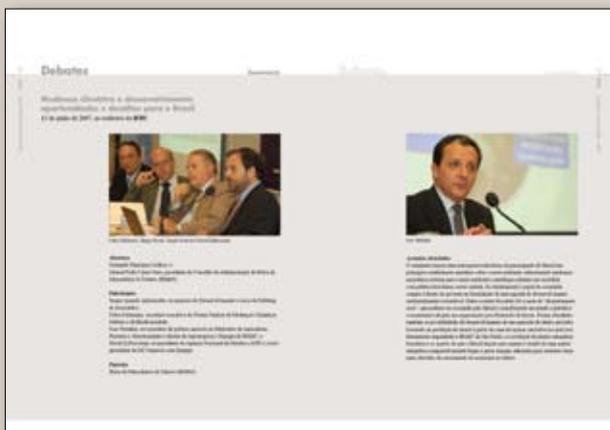
Guests

Antanas Mockus, ex-mayor of Bogotá (Colombia);
 Fernando Henrique Cardoso;
 Alexandre Schneider, São Paulo municipal Education secretary;
 Andrea Matarazzo, municipal secretary responsible for coordinating the São Paulo municipal sub-districts;
 Clóvis Carvalho, municipal secretary of the São Paulo Municipal Government;
 Gilda Portugal Gouvêa, lecturer at the Unicamp Public Policy Nucleus (NEPP);
 Helena Gasparian, special advisor/aide on international affairs to the São Paulo State government;
 Jovelino Carvalho Mineiro Filho, member of the iFHC Board of Trustees;
 Juarez Brandão Lopes, presidential aide to the Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano (Emplasa);
 Maria do Carmo Abreu Sodré Mineiro, rural businesswoman;
 Regina Meyer, lecturer at the Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da Universidade de São Paulo (FAU-USP); and
 Ruth Cardoso, president of Comunitas.

Subjects addressed

The ex-mayor of Bogota, Antanas Mockus, who gained international fame for his achievements during two terms running a city that was at the time considered one of the most violent in the world, was in São Paulo and visited the Instituto Fernando Henrique Cardoso, where he met with Fernando Henrique Cardoso, members of the iFHC board and guests. Mockus spoke about the main projects undertaken during his two mandates (1995 - 1997 and 2001-2003). In a ten-year period, the city's homicide rate was reduced by almost 50% and is today equivalent to that of São Paulo. During this period there was also a significant decrease in fatal traffic accidents. Mockus claims that the improvement in these indicators was the result of promoting a "culture of citizenship".

76-77



CLIMATE CHANGE AND DEVELOPMENT: OPPORTUNITIES AND CHALLENGES FOR BRAZIL (SEMINAR)

June 13th, 2007, in the iFHC auditorium

Opening

Fernando Henrique Cardoso; and Manoel Felix Cintra Neto, president of the Administrative Council of the Mercantile and Futures Exchange (BM&F).

Speaker

Sergio Amaral, ambassador, ex-minister of Development and partner of Felsberg & Associados; Fabio Feldmann, executive secretary of the São Paulo Forum for Global Climate Change and Biodiversity (Fórum Paulista de Mudanças Climáticas Globais e de Biodiversidade); Ivan Wedekin, ex-Secretary of Agricultural Policy at the Ministry of Agriculture, Livestock and Supply and director of Agribusiness and Energy of the BM&F; and David Zylbersztajn, ex-president of the Agência Nacional de Petróleo (ANP) and president of DZ Negócios com Energia.

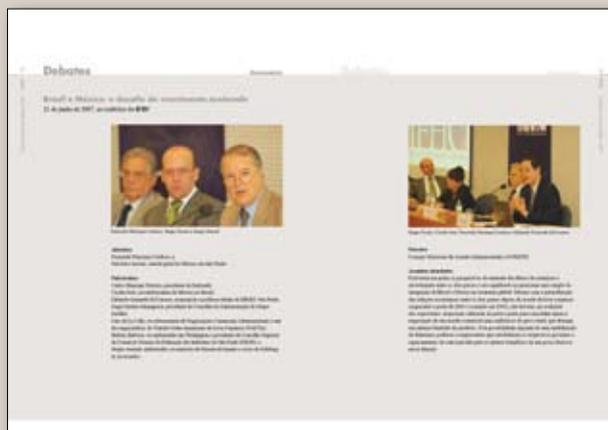
Partner

Mercantile and Futures Exchange (BM&F)

Subjects addressed

The seminar reviewed Brazil's participation in the main global conferences on the environment, relating changes in overseas environmental policy to internal changes in Brazilian society and policy, highlighting the essential role played by society in the government's formulation of an environmentally sustainable agenda. Another subject discussed was the target of "zero deforestation", which could be adopted by the country and turned into both a symbolic and economic trump card in post-Kyoto Protocol negotiations. Other subjects discussed were the possibility of developing a private securities market based on sugarcane-based ethanol production, an initiative currently being strongly advocated by the São Paulo Mercantile and Futures Exchange, and the evolution of the Brazilian energy grid and the country's alternatives for maintaining the trump card it holds, a comparatively clean energy grid, and generating sufficient energy to sustain higher economic growth rates in the future.

78-79



BRAZIL AND MEXICO: THE CHALLENGE OF ACCELERATED GROWTH (SEMINAR)

June 21st, 2007, in the iFHC auditorium

Opening

Fernando Henrique Cardoso; and Salvador Arriola, consul-general of Mexico in São Paulo.

Speakers

Carlos Henrique Moreira, president of Embratel; Cecilia Soto, ex-ambassador of Mexico to Brazil; Eduardo Giannetti da Fonseca, economist and full professor, IBMEC São Paulo; Jorge Gerdau Johannpeter, president of the Administrative Council of the Gerdau Group; Luis de La Calle, ex-sub-secretary of Commercial and International Negotiations and one of the negotiators of the North American Free Trade Agreement (NAFTA); Rubens Barbosa, ex-ambassador to Washington and president of the Overseas Trade Council of the São Paulo Federation of Industries (FIESP); and Sergio Amaral, ambassador, ex-minister of Development and partner of Felsberg & Associados.

Partner

Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (COMEXI)

Subjects addressed

Participants discussed the prospects of increased trade and investments between the two countries within the wider context of the integration of Brazil and Mexico into the global economy. The predominant viewpoint was that even with the intensification of economic ties between the two countries after the free trade agreement (negotiated from 2001 and signed in 2003), there is not currently sufficient political will to negotiate a more ambitious agreement than the one now in place, which covers a limited number of products. This would require the mobilization of political and business leaders to sensitize their respective governments and private sectors to the mutual benefits that could arise from a decisive step in this direction.

80-81



THE WORLD CRISIS OF DEMOCRATIC LEADERSHIP AND HOW BRAZIL CAN CONTRIBUTE TO ADDRESSING IT (SEMINAR)

June 26th, 2007, in the iFHC auditorium

Opening

Celso Lafer, ex-chancellor and lecturer at the University of São Paulo (USP)

Speaker

Timothy Garton Ash, British historian, professor of European Studies at the University of Oxford (UK), Isaiah Berlin Professorial Fellow at St. Antony's College (Oxford-United Kingdom) and Senior Fellow at the Hoover Institution, University of Stanford (USA)

Subjects addressed

The speaker discussed the "crisis of the West", which he understands to be the disarticulation of the block of western powers that dominated the world political scene in the post-World War 2 period, based on the alliance between the United States and Western Europe. The invasion and occupation of Iraq – which "failed completely" in its intent of substituting the regime of Saddam Hussein with a democracy – would have represented the final blow to the already tottering alliance. In the new world order that is taking shape, Garton Ash asks who may exercise a global leadership that is favorable to the ideals of peace and democracy, and how they may do this. Given the reigning uncertainty, and skeptical about the possibility of reforming the United Nations, Garton Ash places his hopes on the possibility of articulating a broader, more plural constellation of democratic countries extending beyond the physical borders of the Western world and the ideological borders of Anglo-Saxon liberalism, incorporating emerging powers of significant weight in their respective regions: Brazil in South America; India in Southern Asia; Turkey in the Near East; and South Africa.

82-83



A NEW REPERTOIRE OF STRATEGIES TO ADDRESS CRIME AND VIOLENCE IN LATIN AMERICA (SEMINAR)

July 2nd and 3rd, 2007, at the John F. Kennedy School of Government, Harvard University (USA)

DAY 2

Opening

A new social and economic agenda for Latin America

Fernando Henrique Cardoso

First panel

New views of an old issue: determinants of criminal behavior and its control

Rationality, endogenous preferences and context

Edward Glaeser, lecturer and director of the Taubman Center, at the John F. Kennedy School of Government

Comment

Improving crime control policies in Latin America: what could be learned from economic literature on crime?

José Alexandre Scheinkman, professor at Princeton University (USA)

Second panel

Crime and social contexts

The role of the community social environment in crime causation

Per-Olof Wikström, lecturer at Cambridge University (Reino Unido)

Gangs and Maras in Central America: results from self-report surveys

Maurício Rúbio, lecturer at the University of the Andes (Colombia)

Comment

The role of community in preventing crime: a framework for action

Andrew Morrison, senior economist at the World Bank

Debates session

Crime, Urban Policies and Community Dynamics

Crime information and Urban Policies in Colombian Cities

Rodrigo Guerrero, ex-mayor of Cali and creator of the Programa Desarrollo, Seguridad y Paz (DESEPAZ), (Colombia)

"Does disorder lead to crime?": evidence from a Brazilian city

Leandro Piquet Carneiro, lecturer in the Political Science department and researcher in the Public Policy Research Nucleus (NUPPS) of the University of São Paulo (USP), as well as visiting researcher at the John F. Kennedy School of Government, Harvard University (USA)

Social policy, political activism and crime trends in Caracas

Ana Maria Sanjuan, lecturer at the Universidad Central de Venezuela

The problem oriented policing in Belo Horizonte, Brazil

Claudio Beato, lecturer at the Federal University of Minas Gerais (UFMG)

Gun control policies and anti-guns initiatives

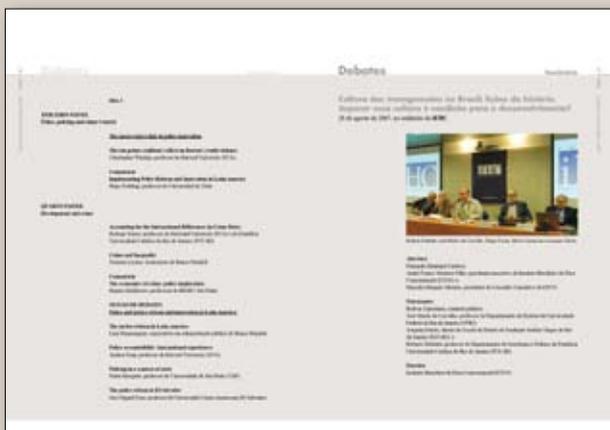
Overcome youth violence: new paradigms for action

Rubem César Fernandes, executive director of the NGO Viva Rio

Arms transfer and arms control policies

Keith Krause, lecturer at University of Oxford (UK)

84-85



86-87



DAY 3

Third panel

Police, policing and crime Control**The macro-micro link in police innovation****The ten-points coalition's effect on Boston's youth violence**

Christopher Winship, lecturer at Harvard University (USA)

Comment**Implementing Police Reform and Innovation in Latin America**

Hugo Fruhling, lecturer at the Universidad de Chile

Fourth panel

Development and crime**Accounting for the International Differences in Crime Rates**

Rodrigo Soares, lecturer at Maryland University (USA) and the Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-RJ)

Crime and Inequality

Norman Loyaza, economist at the World Bank

Comment**The economics of crime: policy implication**

Regina Madalozzo, lecturer at IBMEC São Paulo

Debates session

Police and justice reform and innovation in Latin America**The justice reform in Latin America**

Linn Hammergren, specialist in public administration at the World Bank

Police accountability: international experiences

Archon Fung, lecturer at Harvard University (EUA)

Policing in a context of crisis

Paulo Mesquita, lecturer at the Universidade de São Paulo (USP)

The police reform in El Salvador

José Miguel Cruz, lecturer at the Universidad Centro Americana (El Salvador)

CULTURE OF TRANSGRESSION IN BRAZIL: LESSONS FROM HISTORY. IS TRANSCENDING THIS CULTURE A CONDITION FOR DEVELOPMENT? (SEMINAR)August 28th, 2007, in the iFHC auditorium

Opening

Fernando Henrique Cardoso;
 André Franco Montoro Filho, executive president of the Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial (Brazilian Ethical Competition Institute - ETCO); and
 Marçílio Marques Moreira, president of the ETCO Consulting Council.

Speakers

Bolívar Lamounier, political scientist;
 José Murilo de Carvalho, lecturer in the History Department of the Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ);
 Joaquim Falcão, director of the School of Law at the Fundação Getúlio Vargas do Rio de Janeiro (FGV-RJ); and
 Roberto DaMatta, professor of the Department of Sociology and Politics at the Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-RJ).

Partner

Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial (ETCO)

Subjects addressed

The seminar discussed the existence of a culture of transgression in Brazil, attempting also to understand what would explain it (a state that is too intrusive or a malformation of society?) and how to overcome it: with more or fewer laws, with greater punishment or with democratic education? In the first half of 2008, in partnership with the iFHC, ETCO will launch a publication named after the seminar, containing the articles presented by the speakers at the event.

SÃO PAULO: THE DECLINE OR REINVENTION OF THE METROPOLIS? (SEMINAR)September 20th, 2007, in the iFHC auditorium

Speaker

José Guilherme Reis, senior economist at the World Bank, coordinator of the study São Paulo: inputs for a sustainable competitive city strategy

Comments

Lídia Goldenstein, economist, member of the Committee for the Development of the Municipality of São Paulo; and
 André Urani, economist, executive director of the Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS).

Partner

Mercantile and Futures Exchange (BM&F)

Subjects addressed

In response to the question posed in the title of this seminar, the speakers and commentators stated that: (1) the recuperation of the municipality's investment capacity is fundamental; (2) given the scale of infrastructure investments necessary and the potential benefits to the state and the country, there is a need for cooperation from the three levels of government and the private sector; (3) São Paulo's competitive advantages (qualified labor and teaching and research institutions) need to be exploited to generate new activities in the area of services and culture; (4) the recovery requires the mobilization of the different levels of government, society and the private sector (European and American cities that have made successful comebacks have done so through the creation of development agencies backed by clear long-term strategies, complementary high impact projects, and alliances between the public and private sectors); and, finally, that (5) São Paulo is part of an urban smear that extends towards the interior of the state and towards Rio de Janeiro, and that the city's problems and solutions should take this broader context into account.

88-89



ROUND TABLE DISCUSSION WITH REPRESENTATIVES OF THE WILSON CENTER

October 23rd, 2007, in the iFHC meeting room

Participants

Cynthia Arnson, director of the Wilson Center Latin American Program (USA); Samuel Wells, associate director of the Wilson Center and director of Western European Studies; Alan Wright, program assistant in the Wilson Center's Brazil Institute; Antônio Carlos Pereira, journalist and editorialist of the O Estado de S.Paulo newspaper; Boris Fausto, historian; Paulo Sotero, director of the Wilson Center's Brazil Institute; and Rubens Barbosa, ex-ambassador to Washington and president of the Overseas Trade Council of the São Paulo Federation of Industries (FIESP).

Subjects addressed

The iFHC promoted a round table discussion with two representatives from the Woodrow Wilson International Center for Scholars, Cynthia Arnson and Samuel Wells. Created by the US Congress in 1968, the Wilson Center is one of the most reputable and influential think tanks in the United States. The Center was created as a tribute to the North American president Woodrow Wilson (1913-1921) – the only American president to have a PhD – and its activities reflect Wilson's ideals of incorporating academic knowledge into public policy. The debate also featured Paulo Sotero and Alan Wright, from the Wilson Center's Brazil Institute, the historian Boris Fausto, the ambassador Rubens Barbosa and the editorial writer of the O Estado de S.Paulo newspaper, Antônio Carlos Pereira. The debate centered on North American foreign policy and the next presidential elections in the country, scheduled for November 2008.



Participants in the roundtable discussion with representatives of the Woodrow Wilson International Center

90-91



NEW STRATEGIES TO ADDRESS CRIME AND VIOLENCE IN BRAZIL AND LATIN AMERICA (ROUND TABLE DISCUSSION)

On the morning of November 28th, 2007, in the iFHC auditorium

Participants

Leandro Piquet Carneiro, lecturer at the Public Policy Research Nucleus (NUPPS) of the Universidade de São Paulo (USP); Regina Madalozzo, lecturer at IBMEC São Paulo and superintendent of the Instituto Futuro Brasil (IFB); and Rodrigo Soares, lecturer at the University of Maryland (USA) and PUC-RJ.

Subjects addressed

The round table addressed the impacts of criminality on the well-being and development of Latin America, recent trends in the dynamics of crime in the region – an increase in drug and arms traffic and in organized crime – and the options available for combating the problem. The works presented will be part of the book *Estratégias Frente ao Crime e à Violência na América Latina*, to be published by the iFHC.

POLICIES TO COMBAT CRIME: INTERNATIONAL EXPERIENCES AND LESSONS (SEMINAR)

In the afternoon of November 28th, 2007, in the iFHC auditorium

Opening

Fernando Henrique Cardoso; and Renato Diniz Junqueira, vice president of the Administrative Council of the Mercantile and Futures Exchange (BM&F).

Speakers

Christopher Stone, Daniel and Florence Guggenheim professor of the Practice of Criminal Justice at the John F. Kennedy School of Government, Harvard University (USA); and Ernesto Schargrofsky, PhD in Economy from Harvard University, and head of the Business School at the Universidad Torcuato Di Tella (Argentina).

Comments

Leandro Piquet Carneiro, lecturer in the department of Political Science and researcher in the Public Policy Research Nucleus (NUPPS) at the University of São Paulo (USP), as well as visiting researcher in the John F. Kennedy School of Government, at Harvard University (USA); and Marcos de Barros Lisboa, Ph.D in Economy from the University of Pennsylvania (USA) and director of Unibanco.

Partner

Mercantile and Futures Exchange (BM&F)

92-93



94-95



Subjects addressed

The event was the continuation of the seminar "A new repertoire of strategies and policies for combating crime and violence in Latin America", held on July 2nd and 3rd, at the John F. Kennedy School of Government in Harvard University (USA). Both are part of an iFHC initiative dedicated to the comparative study and debate of public safety, involving academics, policy makers and operators. Christopher Stone spoke about the increasing pressure on police forces (from governments, justice systems and civil society), the sophistication of criminal activities and, consequently, the increasingly complex requirements for the police to perform efficiently in a democratic society; Ernesto Scharrodsky presented a paper in which he documents and discusses the different effects on diverse social groups of the increase in violence in the Argentine capital in the latter half of the 1990's.

PUBLICATIONS

SOCIEDAD CIVIL Y DEMOCRACIA EN AMÉRICA LATINA: CRISIS Y REINVENCIÓN DE LA POLÍTICA

Authors: Fernando Henrique Cardoso, Catalina Smulovitz, Bernardo Sorj, Miguel Darcy de Oliveira, Ernesto Ottone, Mauricio Archila Neira, Fernando Calderón G. and Francine Jácome

The civil society formed in opposition to authoritarian regimes was one of the drivers of democratization in Latin America. Although presenting particular features in each country, it emerged on the Latin American scene bringing the promise of renewal in political practice. After more than twenty years, what has resulted from this promise? This is the inspiring question presented by this book, which contains a series of articles by renowned sociologists and political scientists about the current state and future prospects of democracy in several countries in the region.

SORJ, Bernardo; OLIVEIRA, Miguel Darcy de (Eds.). Sociedad civil y democracia en América Latina: crisis y reinención de la política. São Paulo: Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC); Rio de Janeiro: Edelstein Center for Social Research, 2007. 256 p. ISBN: 978-85-99662-20-5.

96-97



SOCIEDADE CIVIL E DEMOCRACIA NA AMÉRICA LATINA: CRISE E REINVENÇÃO DA POLÍTICA
(CIVIL SOCIETY AND DEMOCRACY IN LATIN AMERICA: CRISIS AND THE REINVENTION OF POLITICS)

Authors: Fernando Henrique Cardoso, Catalina Smulovitz, Bernardo Sorj, Miguel Darcy de Oliveira, Ernesto Ottone, Maurício Archila Neira, Fernando Calderón G. and Francine Jácome

The civil society formed in opposition to authoritarian regimes was one of the drivers of democratization in Latin America. Although presenting particular features in each country, it emerged on the Latin American scene bringing the promise of renewal in political practice. After more than twenty years, what has resulted from this promise? This is the inspiring question presented by this book, which contains a series of articles by renowned sociologists and political scientists about the current state and future prospects of democracy in several countries in the region.

SORJ, Bernardo; OLIVEIRA, Miguel Darcy de (Eds.). Sociedade Civil e Democracia na América Latina: crise e reinvenção da política. São Paulo: Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC); Rio de Janeiro: Edelstein Center for Social Research, 2007. 248 p. ISBN 978-85-99588-02-4 (Instituto Fernando Henrique Cardoso); ISBN 978-85-99662-23-6 (Edelstein Center for Social Research).

TEMPO E CIRCUNSTÂNCIA: A ABORDAGEM CONTEXTUAL DOS ARQUIVOS PESSOAIS
(TIME AND CIRCUMSTANCE: THE CONTEXTUAL APPROACH TO PERSONAL RECORDS)

Authors : Ana Maria de Almeida Camargo and Silvana Goulart

Since its creation, the iFHC has adopted a rigorous and responsible policy regarding the integrity of the documents contained in it. This is true both for the installation and conservation of the contents and for the archival methodology employed. Time and circumstance demonstrates how this was done. The book is for archivists who organize personal records or collections and aims to make such documents, in any support or format, easily accessible to researchers and the those interested.

CAMARGO, Ana Maria de Almeida; GOULART, Silvana. Time and circumstance: the contextual approach to personal records: the methodological procedures adopted in the organization of the documents of Fernando Henrique Cardoso Collection. São Paulo: Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC), 2007. 316 p. Bilingual edition: Portuguese and English. ISBN 978-85-99588-04-8.

98-99



THE EVOLUTION OF THE GLOBAL FINANCIAL SYSTEM AND THE CHALLENGES IT FACES

Author: Michel Pébèreau

The book presents the full transcription, in the original French and in the Portuguese translation, of Michel Pébèreau's conference at the iFHC in April, 2007. On this occasion, the president of the BNP Paribas Bank and the Confederation of European Banks spoke to an audience of guests, presenting his view of the evolution the world financial system since the 1960's and the challenges it now faces, particularly from the standpoint of the European and Brazilian banks.

The analysis of financial globalization and the innovations accompanying it is not presented from an academic perspective but rather from that of an individual with longstanding experience and a successful track record in the world of international finance. With this publication, the iFHC and BNP Paribas make Michel Pébèreau's exposition and the accompanying debate available to a broader audience.

PEBEREAU, Michel. The evolution of the global financial system and the challenges it faces = L'évolution du système financier mondial et ses enjeux. São Paulo: Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC); BNP Paribas, 2007. 106 p. Bilingual edition: Portuguese and French.

100-101



102-103



ORGANIZATIONAL STRUCTURE

DELIBERATIVE BODIES

Honorary Member

Fernando Henrique Cardoso

Founding Members

Aloysio Meirelles de Miranda Filho

Boris Fausto

Danielle Ardaillon

Eduardo Piragibe Graeff

José de Oliveira Costa

Jovelino Carvalho Mineiro Filho

Juarez Rubens Brandão Lopes

Steering Council (Board of Trustees)

Boris Fausto

Carlos Américo Pacheco

Celso Lafer

Clóvis de Barros Carvalho

Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa

José de Oliveira Costa

José Expedito Prata

José Roberto Mendonça de Barros

Jovelino Carvalho Mineiro Filho

Juarez Rubens Brandão Lopes

Luiz Carlos Bresser Pereira

Maria Herminia Brandão Tavares de Almeida

Pedro Sampaio Malan

Taís Borja Gasparian

Audit Council

Amaury Guilherme Bier

Henri Philippe Reichstul

Everardo de Almeida Maciel

Aloysio Meirelles de Miranda Filho

Board of Directors

José de Oliveira Costa

José Expedito Prata

EXECUTIVE TEAM

Superintendent

Patrícia Navarro e Melo

Collection

Danielle Ardaillon (curator)

Grifo Projetos Históricos e Editoriais S/C Ltda. (organization)

Studies and Debates

Sérgio Fausto (coordinator)

Fabio Storino (assistant coordinator)

Communication and Press Advisor

Ana Cristina Pessini

Events Organizer

Tatiana Monte (until October 2007)

Finance Manager

João Teixeira de Almeida Jr.

Finance Secretary

Sônia Colombi

IT technicians

Nelson Estevam (until August 2007)

Leandro Freitas Pereira (current)

iFHC Secretary

Maria de Fátima Foryan Caravelli Martins

Auditors

PricewaterhouseCoopers

FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

Aides

Danielle Ardaillon

Miguel Darcy de Oliveira

Sérgio Fausto

Secretary

Patrícia Scarlat

Relatório de Atividades / Activities Report

Edição e revisão / Editing and revision: Claudia Cavalcanti

Textos / Texts: Instituto Fernando Henrique Cardoso

Versão para o inglês / Translation to English: Raymond Maddock

Fotos / Photos:

Carol Carquejeiro/Acervo Pr.FHC: págs./pages 19, 20, 34, 36, 37, 46 e 103

Carol Carquejeiro/iFHC: págs./pages 30/31, 50/51 e 91

Hiroto Yoshioka/iFHC: pág./page 16

Leo Dresch/IETS: pág./page 65

Magdalena Gutierrez/Acervo Pr.FHC: págs./pages 9, 39, 41, 42, 43, 44, 45, 47 e 49

Magdalena Gutierrez/iFHC: págs./pages 62, 63, 72, 74, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 85, 86, 87, 88 e 89

Paulo Pampolin/Hype: pág./page 58

Rasvan Iliescu/Studio KSG: pág./page 82

Thomas Kremer/iFHC: págs./pages 6/7, 12/13, 26/27, 93 e 99

Fotos capa / Cover photos:



Carol Carquejeiro/Acervo Pr.FHC: 2, 4, 5, 9

Carol Carquejeiro/iFHC: 8

Magdalena Gutierrez/Acervo Pr.FHC: 1, 3, 7

Magdalena Gutierrez/iFHC: 10

Projeto gráfico / Graphics project: Kiki Millan/Creatrix

O material relativo aos seminários (fotos, vídeos e apresentações ou *papers* dos palestrantes) está disponível no *site* do Instituto (www.ifhc.org.br).

The material from the seminars (photos, videos and speakers' presentations or papers) is available on the Institute's website (www.ifhc.org.br).

Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC)

Rua Formosa, 367, 6º andar · São Paulo/SP · Brasil · CEP 01049-000

Tel.: (+55 11) 3359-5000 · Fax: (+55 11) 3225-9024

www.ifhc.org.br · e-mail: ifhc@ifhc.org.br

