



i n s t i t u t o
IEHC
FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

instituto

ifeio

FERNANDO HENRIQUE CARDOSO





RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2006



Tronco em ébano esculpido com figuras humanas

*Presente do presidente da República de Moçambique,
Joaquim Alberto Chissano, por ocasião de sua visita ao Brasil, em junho de 2001.*

SUMÁRIO

MENSAGEM DE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO	7
APRESENTAÇÃO	11
COMUNICAÇÃO	
Novo <i>website</i>	15
<i>Mailing</i>	16
Assessoria de imprensa	17
APOIOS E PARCERIAS	
Entidades apoiadoras	19
Entidades parceiras	19
ACERVO PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO	
Informações gerais	23
Atividades executadas	23
Seminários	
Texto, imagens e direitos autorais	29
A proteção ao patrimônio cultural e a responsabilidade do Estado	30
Arquivos sigilosos e direito à verdade	31
O tombamento como instrumento jurídico de proteção de bens culturais	32
As instituições de custódia de documentos e o estatuto de seus profissionais	33
Digitalização de documentos e preservação de imagens digitais	34
Parcerias	37
Captação de recursos pela Lei Rouanet	38
PROJETOS E EVENTOS	
Projetos	
Sociedade civil e democracia na América Latina: crise e reinvenção da política	43
Uma nova agenda social e econômica para a América Latina	44
Coesão social na América Latina	45
Eventos	
Esgotamento e perspectivas do ajuste fiscal	46
Bridging the gap between ideas and power: the role and development of think tanks	47
América Latina e Estados Unidos em uma nova era	48
Ilícito: o ataque da pirataria, da lavagem de dinheiro e do tráfico à economia global	49
Desafios das telecomunicações no Brasil: cenários e políticas de longo prazo	50
High Level Commission on legal empowerment of the poor	51
Energia e crescimento: cenários para a economia mundial e oportunidades para o Brasil	53
A política externa brasileira para a América do Sul no período recente: balanço e perspectivas	54
Sociedade civil e democracia na América Latina: crise e reinvenção da política	55
Regras do jogo e investimento no Brasil: onde estamos e para onde vamos?	56
Oportunidades para o avanço da biotecnologia no Brasil: impactos econômicos e sociais	58
Tendências e cenários da economia mundial e seus impactos sobre o Brasil	59
Caminhos para a reforma da Previdência Social no Brasil	60
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	62
ENGLISH VERSION	66



MENSAGEM DE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

Em 2006, terceiro ano de atuação do **IFHC**, avançamos significativamente no projeto de consolidá-lo como referência em duas áreas: como centro de documentação e memória de um período importante da vida política brasileira e como local de reflexão e produção de conhecimento sobre temas da agenda do desenvolvimento e da democracia.

Na área do acervo, demos início ao processo de digitalização de parte dos documentos que compõem os meus arquivos pessoais depositados no Instituto. Trata-se de uma iniciativa que requer uma equipe de profissionais especializados, que realizam um minucioso trabalho de seleção e organização, em vista da grande quantidade de material existente, entre textos, fotografias, vídeos etc.

Ainda na área de documentação, cabe destacar que o Instituto conseguiu captar recursos por intermédio da Lei Rouanet, que prevê incentivos fiscais às empresas que apoiarem atividades de caráter cultural e educacional. Em dezembro, atingimos o percentual mínimo legalmente requerido para pôr em andamento o projeto aprovado pelo Ministério da Cultura, ao final de 2004. Esse projeto permitirá completar o trabalho de organização, catalogação e digitalização do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, criando as condições para o acesso via internet de parte importante dos documentos, além de permitir a realização de exposições, dentre outras atividades de caráter cultural e educacional.

O Instituto desenvolveu uma intensa programação de seminários em 2006. Foram 19, no total. Além dos seminários dedicados a questões práticas e conceituais relacionadas à preservação da memória histórica, próprias da área do acervo, estiveram em pauta temas fundamentais para a agenda do desenvolvimento e da democracia, os quais conectam o Brasil com o mundo e nos impõem novos desafios.

Realizaram-se seminários sobre as oportunidades em biotecnologia, área na qual temos vantagens competitivas a explorar e sérios problemas de regulação a superar; em telecomunicações, prestes a viver transformações sensíveis para as empresas e para o Estado, para os usuários e os cidadãos, com amplas repercussões para a economia e para a sociedade; e em bioenergia, por meio da qual o Brasil pode assumir papel de liderança no mundo, se souber alinhar estratégias internas e externas consistentes; dentre outros debates sobre temas atuais para a agenda de desenvolvimento do país.

Igual atenção foi dada às questões da democracia. Dos dilemas, riscos e oportunidades da democracia no Brasil e na América Latina tratou justamente a conferência internacional realizada em maio, com a presença de cientistas políticos, historiadores e sociólogos da Argentina, Brasil, Bolívia, Chile, Colômbia e Venezuela. Sob o título “Sociedade civil e democracia na América Latina: crise e reinvenção da política”, a conferência resultou em dois livros, um em espanhol, outro em português, que em breve serão publicados.

Como nos anos anteriores, o empenho em promover o intercâmbio de idéias e experiências entre acadêmicos, *policy-makers*, políticos e lideranças do Brasil e do exterior traduziu-se na participação constante de expositores estrangeiros nos seminários do Instituto. Além da conferência internacional mencionada, cabe lembrar, nominalmente, a presença do sociólogo Moisés Naím, editor da revista *Foreign Policy* e autor de um livro notável sobre as redes globais de contrabando, tráfico e pirataria, objeto de um seminário organizado em parceria com o Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial (ETCO); do economista norte-americano Albert Fishlow, que aqui esteve para discutir as perspectivas da economia mundial e seus reflexos sobre o Brasil; ou, ainda, do economista chileno Mário Marcel, ex-secretário do planejamento e presidente da comissão especial encarregada da reforma da previdência naquele país, que debateu, com especialistas brasileiros, soluções para a indispensável reforma da previdência brasileira em seminário realizado em parceria com a Fundação Getúlio Vargas.

Democracia e desenvolvimento são também os eixos dos projetos de estudo que o **IFHC** iniciou em 2006, em parceria com instituições similares de outros países, a maior parte (mas não exclusivamente) latino-americanas. Ressalto, brevemente, os projetos “Uma nova agenda social e econômica para a América Latina” e “Coesão social na América Latina”, que buscam ampliar a compreensão dos processos de mudança pelos quais vem passando a região, depois de um ciclo de reformas incompletas e ante o ressurgimento do que, à falta de melhor nome, se tem chamado de “neopopulismo”.

Passos importantes foram dados para fortalecer a capacidade de comunicação do Instituto com a sociedade. Nosso *site* foi inteiramente reformulado; sua nova versão, lançada em agosto, já resulta em aumento do número de visitantes. Além disso, passamos a gravar todos os seminários realizados no Instituto, possibilitando que no futuro sejam colocados à disposição do público em nosso *site*. Tal iniciativa faz parte do projeto de ampliação do número de pessoas com acesso às nossas atividades, o que deverá refletir-se na programação de 2007, quando um número também maior de eventos poderá ser realizado fora da sede do Instituto e/ou com transmissão ao vivo pela internet.

Gostaria, por fim, de expressar meus agradecimentos à equipe interna do Instituto, aos doadores de recursos e a todos aqueles que se empenharam no funcionamento e consolidação do **IFHC**. Sua configuração atual certamente não se teria viabilizado sem o concurso dessas pessoas e de nossos parceiros institucionais, possibilitando que o **IFHC** esteja apto a dar uma contribuição efetiva para que o Brasil possa melhor identificar, enfrentar e vencer os obstáculos que se opõem ao seu pleno desenvolvimento.







APRESENTAÇÃO

Entidade sem fins lucrativos, o Instituto Fernando Henrique Cardoso, criado pelo seu titular ao deixar a Presidência da República, tem dois objetivos básicos:

- catalogar, digitalizar e preservar o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, a fim de permitir o acesso público a um conjunto de documentos relativos à trajetória do sociólogo, acadêmico e homem público; e
- promover o debate interdisciplinar sobre os desafios enfrentados pelo Brasil e o mundo na busca do desenvolvimento sustentável, com novas agendas de políticas públicas alinhadas às idéias-força da democracia, do multilateralismo, da integração internacional e da paz.

Os valores do Instituto, norteadores de suas ações e atividades, são inspirados nos seguintes princípios:

- respeito à diversidade de interesses, com a participação de múltiplos segmentos da sociedade;
- crença na democracia como meio de transformar a sociedade, formar a opinião pública e favorecer a tomada de decisões, pela valorização do debate amplo e construtivo;
- neutralidade partidária, na seleção de temas, na congregação de pessoas e na promoção de idéias; e
- transparência na utilização apropriada e eficiente dos recursos.

A SEDE

Com vista para alguns dos mais importantes marcos do centro da cidade de São Paulo, o Edifício CBI-Esplanada abriga o **IFHC** na antiga sede do Automóvel Clube, no Vale do Anhangabaú, e integra uma paisagem que vem sendo revitalizada graças ao empenho do poder público e da iniciativa privada. A execução do projeto de renovação e modernização da antiga sede estabeleceu uma sintonia imediata com esse esforço conjunto de recuperação da infra-estrutura da região.

O **IFHC** ocupa uma área de 2.090 m²: o 6º andar do edifício e dois subsolos. Na área do 6º andar estão localizadas as salas do titular, de diretores da Instituição e assessores, o auditório, o salão para recepções e eventos, a biblioteca, o setor de pesquisa e documentação, as salas de reuniões, o *datacenter* e as áreas de apoio.

O acervo está disposto em um amplo espaço, em dois subsolos do edifício, completamente reformado, impermeabilizado e devidamente climatizado, a fim de garantir as condições ideais para a conservação de documentos.

A ORGANIZAÇÃO

Experiências acumuladas por diversas entidades não-governamentais do Brasil e do exterior serviram como exemplo para a implantação do **iFHC**, em 2004. O grupo de organizações analisadas incluía fundações presidenciais, *think tanks* e bibliotecas temáticas cujos perfis se assemelhavam ao pretendido para o **iFHC**.

O modelo de estrutura organizacional, estabelecido para garantir o cumprimento dos objetivos do Instituto, está fundamentado (1) na constituição de conselhos, dos quais participa um grande número de pessoas, de modo a assegurar a diversidade de opiniões, um amplo leque de relacionamentos e a pluralidade de idéias e interesses; e (2) na criação de outra instância mais restrita – sua estrutura executiva –, para manter ajustado o foco operacional do **iFHC**.

Os dois conselhos formados e suas responsabilidades são:

- **Conselho Deliberativo:** eleito pela Assembléia Geral, é responsável pela orientação de atuação do Instituto; em vista dos seus objetivos, deve formular estratégias e conferir agilidade na implementação das iniciativas do **iFHC**.
- **Conselho Fiscal:** também eleito pela Assembléia Geral, tem como responsabilidade opinar sobre os relatórios de desempenho financeiro e contábil e sobre as operações patrimoniais realizadas pelo Instituto.
- **Diretoria:** composta por dois membros, eleitos pelo Conselho Deliberativo, com mandato de três anos. Representa formalmente o Instituto, conhece e resolve todos os assuntos de interesse da Entidade e de sua administração, fazendo cumprir o seu estatuto.
- **Equipe Executiva:** subordinada à Diretoria, é composta por uma Superintendência Executiva, uma Gerência Financeira, duas Coordenadorias de áreas de atuação do Instituto (Acervo e Projetos e Eventos), uma Assessoria de Comunicação e uma estrutura administrativa operacional.

O **iFHC** custeia as suas atividades por meio da receita financeira gerada pela aplicação de doações feitas ao fundo que constitui o seu *endowment*, seguindo modelo adotado pela maior parte das fundações privadas no mundo. A preservação do capital desse fundo é condição para a conservação do Instituto ao longo dos anos.

O ACERVO

O Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, composto por documentos textuais, bibliográficos, audiovisuais, sonoros, iconográficos e tridimensionais, reúne dois arquivos pessoais: o do titular e o da Dra. Ruth Cardoso e constitui um conjunto que reflete o ambiente familiar em que se formou, os estudos realizados, as atividades desenvolvidas no plano acadêmico, como sociólogo, pesquisador e professor universitário; e, no âmbito da política, como senador, senador constituinte, ministro das Relações Exteriores, ministro da Fazenda e presidente da República.

Também o período posterior aos dois mandatos presidenciais encontra no arquivo registros correspondentes às suas atividades de conferencista, ensaísta, membro e gestor de organismos nacionais e internacionais, incluindo o próprio **IFHC**.

Além de documentos relativos à trajetória do titular – um patrimônio de valor único para a memória brasileira, seja por ter exercido o mais alto cargo executivo nacional, seja por constituir expressão de uma geração notável na interpretação de nossa realidade social –, o acervo contém também o Fundo Ruth Cardoso, primeira-dama da República e presidente, ao longo de oito anos, do Conselho do Programa Comunidade Solidária.

O acervo abriga ainda coleções de documentos de outros membros da família que atuaram no cenário político brasileiro, como o marechal Joaquim Ignacio Batista Cardoso (1860-1924) e o general e deputado Leônidas Cardoso (1889-1965), respectivamente avô e pai de Fernando Henrique Cardoso.

De acordo com a Lei nº 8.394 de 30/12/1991, regulamentada pelo Decreto nº 4.344 de 26/08/2002, que dispõe sobre a “preservação, organização e proteção dos acervos documentais privados dos presidentes da República”, o acervo é considerado de “interesse público”. Em cumprimento do artigo 15 da Lei, os detentores dos acervos privados do presidente da República devem preservá-los e torná-los acessíveis à pesquisa.

■ COMUNICAÇÃO



NOVO WEBSITE

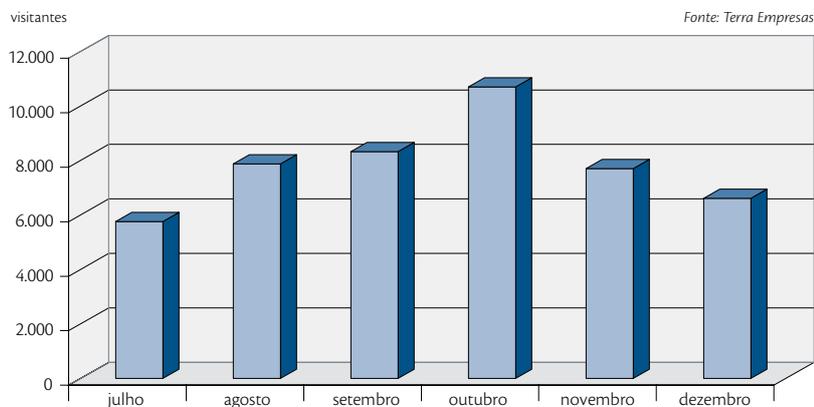
No segundo semestre, o **ifhc** lançou uma nova versão de seu *website*. Resultado de um ano de trabalho entre a equipe do **ifhc** e as empresas especializadas OMN e Liga, contratadas pelo Instituto para esse fim, o *site* foi completamente reformulado, dentro de uma nova proposta editorial e gráfica. O investimento em melhorar o *site* se justifica: ele é a representação do Instituto para o público externo e, como tal, deve ser percebido como importante ferramenta de divulgação do **ifhc** e suas atividades. A nova estrutura tecnológica do *site* também permite a utilização de mídias – sons e vídeos –, além de suportar mais imagens, que serão progressivamente inseridas, conforme a digitalização do acervo. Esses recursos tornam o *site* mais atrativo visualmente e aumentam a interatividade com o público, que terá a oportunidade de acessar, por meio dele, material relativo ao Instituto e ao Presidente Fernando Henrique Cardoso.

A metodologia de trabalho utilizada pelo **ifhc** e as empresas OMN e Liga para o desenvolvimento do *site* incluíram:

- reuniões para definir a nova proposta editorial e gráfica para o *site*;
- reunião com o Terra Empresas, para a definição de um servidor que tivesse capacidade de hospedar o novo *site*;

- apresentação da estrutura do *site*, na qual seria acomodada toda a gama de informações sobre o **iFHC** e o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso;
- homologação da estrutura e início da fase de programação;
- paralelamente à programação: seleção, produção e edição do conteúdo (textos e imagens) a ser inserido;
- inserção de todo o conteúdo selecionado, produzido e editado;
- teste, correção e homologação de todas as funcionalidades, até o ponto de estarem em condições adequadas; e
- publicação do *site online*, em agosto de 2006.

GRÁFICO DE AUDIÊNCIA



MAILING

O *mailing* do **iFHC** contabilizava, ao final de 2006, cerca de 2.500 contatos, indexados em um banco de dados desenvolvido sob medida pela área de TI do Instituto. Além de servir como agenda, o *mailing* tem como principal função ser a base para as listas de convidados dos eventos promovidos pelo **iFHC** – daí a preocupação em mantê-lo o mais atualizado possível e em ampliação, sempre visando a somar contatos relevantes para o Instituto.

Com esse objetivo, foi realizada uma reestruturação do *mailing*, que compreendeu as seguintes atividades:

- atualização e complementação dos dados dos cadastros já indexados, de forma padronizada;
- pesquisa e inserção de novos contatos, com ênfase nas áreas acadêmica, política e empresarial;
- pesquisa e inserção de contatos de interesse específico para o acervo; e
- refinamento do sistema de busca.

ASSESSORIA DE IMPRENSA

Com a intenção de obter uma maior visibilidade de suas atividades na mídia, o **IFHC** contratou a agência Companhia de Notícias (CDN) para cuidar de sua comunicação externa. Considerando as características do Instituto, a CDN propôs um plano de ação, posteriormente aprovado pela Diretoria, apoiado em dois eixos principais: o institucional e o de divulgação.

Dentre as ações no eixo institucional estão:

- aperfeiçoar o acesso ao **IFHC** e investir na reestruturação do *mailing*;
- consolidar mais parcerias com instituições acadêmicas e entidades afins (nacionais e internacionais) para a realização de seminários e cursos;
- realizar seminários de maior impacto e com subprodutos, como publicações, e projetos secundários, como concursos de teses e prêmios, alguns deles podendo ser patrocinados por empresas ou entidades setoriais; e
- utilizar o *site* como ferramenta interativa e de relacionamento.

No eixo de divulgação, foram propostas as seguintes ações:

- mapear jornalistas e veículos de interesse para o Instituto;
- manter a mídia informada sobre as atividades do Instituto;
- promover seminários específicos para jornalistas;
- definir a estratégia de divulgação de cada evento de acordo com o seu tema;
- enviar *press kits* em todos os eventos, contendo informações sobre o **IFHC** e os debatedores, além de artigos de apoio sobre o tema em debate; e
- convidar jornalistas para encontros com o Presidente e visitas à sede do **IFHC**, formando uma rede de relacionamentos.

■ APOIOS E PARCERIAS

ENTIDADES APOIADORAS

O **IFHC** conta com o apoio de diversas organizações privadas atuantes no Brasil que, por meio de doações ou de patrocínio a atividades específicas, compreendendo ciclos de seminários e os trabalhos de catalogação e digitalização do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, têm assegurado os recursos necessários à implantação e funcionamento da Organização.

ENTIDADES PARCEIRAS

Além de entidades apoiadoras, o **IFHC** mantém parcerias sob a forma de convênios de cooperação técnico-científica para a realização de estudos, pesquisas, debates e seminários. Dentre as entidades parceiras, cabe destacar:

- Associação dos Arquivistas de São Paulo
- The Centre for the Study of Global Governance – The London School of Economics and Political Science (Reino Unido)
- Centro Edelstein de Pesquisas Sociais
- Corporación de Estudios para Latinoamérica – CIEPLAN (Chile)
- Club de Madrid (Espanha)
- Faculdade de Economia da Fundação Armando Álvares Penteado
- Fundación Carolina (Espanha)
- Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade – IETS
- Inter-American Dialogue (Estados Unidos)
- Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento – PNUD



■ ACERVO PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

INFORMAÇÕES GERAIS

Objetivos

Organizar, manter e, futuramente, tornar disponível à pesquisa o conjunto de documentos que forma o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso.

Curadoria: Danielle Ardaillon

Responsável: Grifo Projetos Históricos e Editoriais S/C Ltda.



“Ulisse”, bronze do escultor Ugo Attardi

Presente do presidente da República Italiana, Carlo Azeglio Ciampi, por ocasião de sua viagem à cidade de São Paulo, em maio de 2000.

ATIVIDADES EXECUTADAS

IMPLANTAÇÃO

Metodologia

A discussão e checagem da metodologia usada para todas as etapas do trabalho, por meio de reuniões semanais entre os técnicos do acervo, a consultora e a coordenação, resultou na elaboração do Manual de Organização do Acervo, especialmente inovador no tratamento de um arquivo pessoal.

Os fundos que integram o acervo são organizados e identificados, para fins de preservação e acesso, de acordo com normas e procedimentos que levam em conta dois padrões distintos. O primeiro deles diz respeito à configuração material, que determina como os documentos devem ser acondicionados em unidades de arquivamento e armazenados em ambientes favoráveis à manutenção de sua integridade física.

O segundo padrão diz respeito à configuração lógica, que determina a maneira como os documentos devem ser classificados em unidades de descrição, de modo a preservar a sua organicidade, isto é, sua capacidade de refletir funções e atividades do organismo que lhes deu origem.

BANCOS DE DADOS

No início do ano, a estrutura do banco de dados intitulado Gavião, destinado a receber a descrição da totalidade dos documentos do acervo, já estava construída. Projetado desde o início para permitir o acesso dos dados aos pesquisadores via internet, o sistema acusava instabilidade e foi recebendo novas demandas à medida que a equipe avaliava a complexidade da composição do acervo.

Ao solucionar os problemas apresentados pela primeira versão da base de dados Gavião, a segunda versão agregou novas funções, além de implantar um novo módulo de relatórios e pesquisas, processo que requereu uma homologação (verificação sistemática das funções da base para inclusão das implementações) em cada etapa.

A plataforma da base Gavião, Domino (IBM), foi mudada para a Content Manager (IBM), pela necessidade de lidar com grande massa de metadados e dados digitais. Batizada de Sagüi, essa nova base de dados foi construída por técnicos da Winsdata. Homologada a primeira versão, ela foi implantada e em seguida levantadas as novas demandas da catalogação, em vista de uma versão definitiva.

DIGITALIZAÇÃO DO ACERVO

O planejamento inicial da digitalização demandou uma contagem estimada da totalidade dos documentos do acervo, divididos por gêneros, além de numerosas reuniões entre a equipe do acervo e os técnicos da Sun e da Winsdata com empresas que poderão participar deste projeto e, finalmente, de testes e comparação dos seus resultados.

DESCRIÇÃO DOS DOCUMENTOS NA BASE DE DADOS

A inserção dos documentos de arquivo na base de dados inclui, preliminarmente, sua leitura, notação, acondicionamento, identificação, contextualização, para o preenchimento da planilha eletrônica. Foram realizados os seguintes registros:

- Gênero audiovisual: 290 unidades de fitas de VHS
- Gênero iconográfico: 1.043 grupos de fotos

- Gênero sonoro: 2.093 fitas cassete
- Gênero textual: 658 documentos

Dentre os documentos do gênero textual, há os de biblioteca e os de autoria do titular. A inserção dos documentos de biblioteca na base de dados inclui referência, redação de notas, referência analítica, pesquisa de nomes e de preços, indexação, etiquetagem e acondicionamento e preenchimento da planilha eletrônica. Foram feitos 643 registros (inclusive com referência analítica, para que seja possível recuperar partes [capítulos] de livros), além da pré-catologação de 736 obras, prontas para inserção na base.

Quanto aos documentos de autoria do titular, 800 anteriormente descritos na base de dados Access foram transferidos para a base de dados Sagüi. Além disso, os livros de autoria do titular, previamente alojados em pastas, foram transferidos para a biblioteca, o que gerou atividades de remanejamento físico e virtual, além de conferência. Finalmente, foi planejada e acompanhada a encadernação de 51 livros de autoria do titular.

MONTAGEM DE EXPOSIÇÕES

Para complementar a exposição permanente de objetos do acervo, montada em 2005, foi instalado um novo mobiliário para exposições temporárias de documentos do acervo, incluindo uma vitrine de dez metros, uma mesa de exposição e seis cubos para objetos. No segundo semestre, foi feita pesquisa e montagem, em colaboração com o Escritório Júlio Abe, de mostra referente à correspondência enviada ao presidente da República, em parte por cidadãos (vitrine do corredor), em parte remetida por chefes de Estado e de governo, além de objetos oferecidos ao Presidente.

ORGANIZAÇÃO FÍSICA DO ACERVO

A organização, limpeza, higienização e remanejamento eventual em invólucros específicos constituem passos importantes da implantação. Em 2006, essas operações, bem como a sinalização da totalidade de prateleiras dos arquivos e módulos correspondentes, foram efetuadas para os seguintes documentos de diversos gêneros:

- noticiário de imprensa (*clipping*);
- documentos do Fundo Ruth Cardoso;
- contatos fotográficos;
- cópias fotográficas de grande formato;
- negativos fotográficos;
- fotografias do período pré-presidencial (2 mil) e remoção (descolamento) de parte delas de álbuns de papel ácido;
- peças de vestuário (becas etc.);
- objetos referentes a condecorações, prêmios e títulos de cidadania do titular;
- objetos preciosos do acervo em mobiliário definitivo.

COLABORAÇÃO NO NOVO SITE DO IFHC

A equipe do acervo participou do planejamento da área do *site* relativa ao acervo, com a redação e revisão dos textos, digitalização de materiais de vários gêneros documentais para inserção nos chamados “passeios virtuais” e “consoles biográficos” do Presidente, além de elaborar listas de artigos e entrevistas de sua autoria.

PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS

Em 19 de setembro de 2006, a curadora do acervo apresentou a palestra “Acervos pessoais: entre o público e o privado”, no âmbito do seminário internacional “Memória e Cultura: a importância da memória na formação cultural humana”, organizado pelo SESC Vila Mariana, em São Paulo.

Numa parceria com a Associação dos Arquivistas de São Paulo (ARQ-SP), coube ao **IFHC** a co-coordenação das Jornadas de Aperfeiçoamento Profissional, na sede do Instituto, com seis palestras de especialistas sobre temas referentes ao trabalho realizado em arquivos (ver págs. 29 a 34 deste Relatório).

ROTINAS DE MANUTENÇÃO

Arquivo

- Atendimento a consultas internas do Instituto, sobretudo aquelas então necessárias à redação do livro “A arte da política: a história que vivi”, de autoria do titular;
- revisão dos registros efetuados;
- remanejamento de objetos e quadros no espaço do Instituto, quando necessário;
- pesquisa e identificação de eventos, pessoas, cargos etc. para o tratamento técnico dos documentos;
- arejamento de fitas VHS e cassete;
- higienização e ventilação dos documentos em tecido (becas, camisetas, bandeiras, panos étnicos);
- limpeza dos documentos e das peças do acervo tridimensional, conforme planejamento rotativo;
- vistoria semanal de conservação dos dois subsolos; e
- recepção de profissionais para visitas técnicas solicitadas e pré-agendadas.

Biblioteca

- Atendimento a consultas internas do Instituto, sobretudo aquelas então necessárias para a redação do livro “A arte da política: a história que vivi”, de autoria do titular;
- revisão dos registros efetuados;
- vistoria semanal de conservação dos livros do 2º subsolo;
- preparo físico das obras (limpeza e etiquetagem) para catalogação;
- remanejamentos nas estantes, à medida que são catalogadas as obras; e
- limpeza dos livros conforme planejamento rotativo.





Ana Maria Camargo, Danielle Ardaillon e Sonia Maria D'Elboux

SEMINÁRIOS EM PARCERIA COM A ARQ-SP

TEXTO, IMAGENS E DIREITOS AUTORAIS

18 de abril de 2006, no auditório do iFHC

Palestrante

Prof^a. Dra. Sonia Maria D'Elboux, advogada e membro da Comissão Especial de Propriedade Imaterial da OAB-SP e do Conselho Diretor da Associação Brasileira da Propriedade Intelectual

Assuntos abordados

- Direitos autorais, Lei 9610/98: obras protegidas.
- O autor e titular da obra intelectual.
- O aspecto patrimonial e o aspecto moral dos direitos autorais.
- Direitos autorais X internet.
- Violações de direitos autorais.
- Direitos autorais X acesso à informação e ao conhecimento.
- Direitos autorais X digitalização dos acervos das bibliotecas.
- Direito à imagem e demais direitos da personalidade (Código Civil - arts. 11 a 21).

ACERVO



Adilson Paulo Prudente do Amaral Filho

A PROTEÇÃO AO PATRIMÔNIO CULTURAL E A RESPONSABILIDADE DO ESTADO

23 de maio de 2006, no auditório do **IFHC**

Palestrante

Prof. Dr. Adilson Paulo Prudente do Amaral Filho, procurador da República

Assuntos abordados

- A proteção constitucional do patrimônio cultural (art. 5º, incs. LXIX, LXX, LXXI e LXXIII).
- Art. 127 a 129, e art. 215, 216 e 225, todos da Constituição Federal.
- A responsabilização civil do Estado (Lei nº 7.347/85 - Lei da Ação Civil Pública).
- A responsabilização do agente público (Lei nº 8.429/92; Lei da Improbidade Administrativa).
- A responsabilização criminal (Lei nº 9.605/98; Lei dos Crimes Ambientais).

ARQUIVOS SIGILOSOS E DIREITO À VERDADE

20 de junho de 2006, no auditório do **IFHC**

Palestrante

Prof. Dr. Marlon Alberto Weichert, procurador da República, mestre em Direito Constitucional e especialista em Direito Sanitário

Assuntos abordados

- Direitos fundamentais e constituição – origem e função.
- Ponderação de direitos fundamentais.
- Direito à informação – liberdade de imprensa, de manifestação, de procura por informações, de acesso aos arquivos públicos.
- Dever de verdade.
- O Estado e os meios de comunicação de massa.
- Sigilo – hipóteses e limites.
- A tarefa do legislador ordinário na disciplina do direito à verdade.
- A conformação legislativa devida.
- Legislação infraconstitucional.
- Virtudes e vícios.
- Inconstitucionalidades por ação e omissão.
- Legislação (Constituição Federal, artigo 5º; Leis Federais nº 8.159/91 e 11.111/05; Decretos nº 2.134/97, 4.553/02 e 5.301/04).

ACERVO



Marly Rodrigues

O TOMBAMENTO COMO INSTRUMENTO JURÍDICO DE PROTEÇÃO DE BENS CULTURAIS

29 de agosto de 2006, no auditório do **IFHC**

Palestrante

Profa. Dra. Marly Rodrigues, doutora em História pela Unicamp, professora do curso de Arquitetura e Urbanismo da FAP-FAAP e pesquisadora (Condephaat e Memórias Assessoria e Projetos)

Assunto abordado

Por meio de alguns exemplos da ação preservacionista do Condephaat/SEC-SP (Conselho de Defesa do Patrimônio Histórico, Arqueológico, Artístico e Turístico), foi analisada a aplicação do tombamento, tendo em vista os atuais conceitos de memória e patrimônio.



Viviane Tessitore

AS INSTITUIÇÕES DE CUSTÓDIA DE DOCUMENTOS E O ESTATUTO DE SEUS PROFISSIONAIS

3 de outubro de 2006, no auditório do iFHC

Palestrante

Viviane Tessitore, mestre em História Social pela USP e historiógrafa do CEDIC/PUC-SP

Assuntos abordados

- A regulamentação legal da profissão de bibliotecário, na década de 1960, de arquivista, na de 1970, e de museólogo, na de 1980, não esgotou as questões em torno do exercício dessas profissões. No caso específico dos arquivistas, podemos dizer até que intensificou conflitos, sem trazer soluções eficazes para problemas que extrapolam o universo legal e que se vinculam ao reconhecimento social e às possibilidades de formação desses profissionais.
- Tomando como base a lei e o decreto de 1978, que regulamentaram as profissões de arquivista e técnico de arquivo, foram discutidos o seu campo de ação, os caminhos previstos e abertos para a sua formação, bem como a trajetória e as polêmicas em torno do exercício dessa profissão tão antiga e necessária ao bom funcionamento de todas as modalidades de entidades.

ACERVO



Alex Ricardo Brasil

DIGITALIZAÇÃO DE DOCUMENTOS E PRESERVAÇÃO DE IMAGENS DIGITAIS

14 de novembro de 2006, no auditório do iFHC

Palestrante

Alex Ricardo Brasil, mestrando em História Social pela USP, chefe do Arquivo Geral e presidente da Comissão Permanente de Avaliação de Documentos do Tribunal Regional Eleitoral de São Paulo

Assuntos abordados

Ao optar por converter seus documentos em papel em imagens digitais, cada instituição deve, primeiramente, fixar um conjunto de regras próprias que norteiem os critérios segundo os quais o trabalho de digitalização deverá ser realizado. Isto sem desconsiderar as formas de superação dos problemas decorrentes da produção, do gerenciamento e da preservação das imagens digitais, de modo a assegurar o seu acesso contínuo e seguro pelo tempo necessário, para que essas imagens sejam utilizadas como elemento de prova ou informação.





Vaso em latão, com desenhos de ramos e pavões

*Presente do presidente da República da Índia, Shanker Daval Sharma,
por ocasião de visita do presidente Fernando Henrique Cardoso
a Bombaim e Nova Dheli, em janeiro de 1996.*

PROJETO “DIGITALIZAÇÃO PARCIAL DO ACERVO PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO”

PARCERIA COM A SUN MICROSYSTEMS DO BRASIL E A IBM

Projeto conjunto com a Sun Microsystems do Brasil e a IBM, a digitalização do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso tem dois objetivos: (1) preservar os documentos originais do desgaste natural causado pela ação do tempo, das condições ambientais e do constante manuseio; e (2) facilitar o acesso e as consultas via internet, agilizando a pesquisa, simplificando as buscas por parte da sociedade e alargando seu alcance para outros países.

A Sun Microsystems será responsável pelo fornecimento de equipamentos, incluindo sistemas de armazenamento em rede com alta disponibilidade, de *backup* e de restauração, além da conversão de todo o material para formato digital. A IBM, a seu turno, fez a doação de vários *softwares* fundamentais para a indexação e organização do conteúdo que será digitalizado.

Trata-se, portanto, de doação de equipamentos e *softwares*, e não de aquisição dos mesmos por meio de recursos provenientes de isenção fiscal (Lei Rouanet).

ACERVO



“El Dios Murcielego”, arte pré-colombiana do Panamá, em ouro

*Presente do embaixador do Panamá,
Oswaldo Marino Fernández Echeverría, em abril de 1996.*

PROJETO “PRESERVAÇÃO, CATALOGAÇÃO, DIGITALIZAÇÃO E ACESSO AO ACERVO PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO”

CAPTAÇÃO DE RECURSOS PELA LEI ROUANET

ACERVO

O Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso é regido pela Lei nº 8.394, de 30 de dezembro de 1991, que dispõe “sobre a preservação, organização e proteção dos acervos documentais privados dos presidentes da República”. Ela declara “de interesse público” os acervos de propriedade dos presidentes da República, e exige destes a sua preservação. Essa lei determina também a organização dos acervos presidenciais em sistema específico, integrado ao Sistema Nacional de Arquivos e coordenado permanentemente pela Comissão Memória dos Presidentes da República. Cria, finalmente, a Secretaria (hoje, um Departamento) de Documentação Histórica, cujo titular é também o secretário-executivo da Comissão.

A lei obriga o Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (Iphan) a apoiar “os projetos ou programas específicos de interesse do Sistema, fornecendo os meios técnicos, financeiros e administrativos a instituições de documentação ou a detentores de acervos presidenciais privados” (art. 9, inciso I). O cap. IV, art. 14 manda que o Iphan autorize “entidades públicas ou privadas, ou pessoas físicas mantenedoras de acervos documentais presidenciais privados, a solicitar aos órgãos públicos orientação ou assistência para a sua organização, manutenção e preservação, e pleitear apoio técnico e financeiro do poder público para projetos de fins educativos, científicos ou culturais”.

Seguindo o que determina a lei, o projeto “Preservação, Catalogação, Digitalização e Acesso ao Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso” vem sendo desenvolvido pelo **IFHC** desde 2003, com curadoria da Dra. Danielle Ardaillon, que dirigiu o Departamento de Documentação Histórica



Boneca de porcelana caracterizando uma gueixa

*Presente do primeiro-ministro do Japão, Ryutaro Hashimoto,
por ocasião de almoço em sua homenagem,
no Palácio do Itamaraty, em agosto de 1996.*

da Presidência da República, entre 1999 e 2002, e tratamento da Grifo Projetos Históricos e Editoriais S/C Ltda., empresa especializada em arquivística, sob a consultoria da historiadora Ana Maria Camargo, da Universidade de São Paulo.

Por se tratar de um trabalho de grandes proporções (cerca de 500 mil documentos compõem o acervo), que requer competência para a sua realização, o **ifHC** apresentou o projeto ao Ministério da Cultura visando à captação de recursos com base na Lei Rouanet. Aprovado pelo Ministério da Cultura em 22/12/2004 (publicação no Diário Oficial da União em 23/12/2004), o projeto (PRONAC nº 045808/SP) teve a sua captação de recursos iniciada em janeiro de 2005. O **ifHC** atingiu o valor mínimo de 20% do total do projeto, exigido por lei para o início da utilização dos recursos, em dezembro de 2006. O Ministério da Cultura, por sua vez, liberou a utilização dos recursos captados por meio do Ofício 0362/2007, de 23 de janeiro de 2007.

Até essa data, em que, por lei, os recursos ainda não estavam disponíveis para serem utilizados, o **ifHC** tem cuidado da preservação do acervo com recursos próprios.



■ PROJETOS E EVENTOS

SOCIEDADE CIVIL E DEMOCRACIA NA AMÉRICA LATINA: CRISE E REINVENÇÃO DA POLÍTICA

Objetivo

O foco do estudo, realizado em parceria com o Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, é avaliar o grau de autonomia e as formas de organização da sociedade civil, seus atores, suas relações com os partidos, o Estado e a mídia, em seis países da América Latina (Argentina, Bolívia, Brasil, Chile, Colômbia e Venezuela).

Início: fevereiro de 2006

Término: dezembro de 2007

Financiador

London School of Economics and Political Science (Reino Unido)

Parceiro

Centro Edelstein de Pesquisas Sociais

Atividades executadas

Da primeira etapa do projeto resultaram dois livros, um em português e outro em espanhol, que serão lançados no primeiro semestre de 2007. Reunindo os textos apresentados em uma conferência internacional realizada em maio, eles oferecem um painel das transformações políticas recentes na América Latina. O estudo prosseguirá em 2007, com base no levantamento de centros de pesquisa, pesquisadores e ativistas envolvidos com a temática da democratização da política e da sociedade latino-americanas. O levantamento, agora em fase de tabulação, deverá permitir o desenvolvimento de uma rede virtual de debate e cooperação envolvendo participantes de toda a região.

UMA NOVA AGENDA SOCIAL E ECONÔMICA PARA A AMÉRICA LATINA

Objetivo

Fazer um balanço e relançar a agenda de reformas na América Latina em quatro áreas: políticas sociais, políticas de competitividade e inovação, macroeconomia e governabilidade. A realização dos trabalhos foi programada para um período de três anos (de junho de 2005 a junho de 2008), por meio de um amplo conjunto de atividades (mesas-redondas, conferências e seminários) no Brasil e em outros países da América Latina.

Início: julho de 2005

Término: julho de 2008

Financiadores

Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID
Agência Espanhola de Cooperação Internacional – AECI (Espanha)
Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento – PNUD

Parceiros

Corporación de Estudios para Latinoamérica – CIEPLAN (Chile), coordenação
Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade – IETS, colaboração
Corporación Andina de Fomento – CAF (Venezuela), colaboração

Atividades executadas

Além de inúmeros encontros de trabalho e mesas-redondas, cabe destacar a realização de dois seminários internacionais em 2006: “Estado de Bienestar y Competitividad: la experiencia europea y la agenda para América Latina”, em Madri, e “Democracia y Desarrollo em América Latina: Misión Imposible?”, em Santiago.

COESÃO SOCIAL NA AMÉRICA LATINA

Objetivo

O projeto visa a analisar as transformações em curso nas sociedades latino-americanas, tendo como pano de fundo a transição de regimes de economia fechada e governos autoritários para regimes de economia aberta e governos democráticos ainda não consolidados. Em lugar das transformações nas instituições formais, entretanto, o seu foco são as transformações nos comportamentos, discursos, mentalidades e ideologias, do papel da mulher e da família às novas religiões, passando pelo ressurgimento do apelo a identidades étnicas e raciais e seus reflexos sobre a política. Em meio a essas transformações, o projeto pretende identificar e compreender as novas formas de solidariedade e identidade sociais em formação ou desaparecimento e as práticas sociais concretas e valores que estão ganhando ou perdendo força (violência, consumismo, novas formas de associativismo e comunicação etc). A ambição maior é conhecer as “novas sociedades” em formação na América Latina e saber se as “novas dinâmicas sociais” apontam para maiores e mais profundas fraturas ou para novas formas de coesão social e democracia. Em busca dessas respostas, o projeto mobiliza um amplo leque de cientistas sociais de países latino-americanos e realizará uma pesquisa de opinião, inédita na região.

Início: outubro de 2006

Término: dezembro de 2007

Financiador

União Européia

Parceiros

Corporación de Estudios para Latinoamérica – CIEPLAN (Chile), co-coordenação

Centro Edelstein de Pesquisas Sociais

Comisión Económica para América Latina y el Caribe – CEPAL (Chile)

Universidad Nacional de la Plata (Argentina)

Atividades realizadas

Reuniões de trabalho, encomendas de *papers* aos participantes e elaboração do questionário da pesquisa.



Raul Velloso (à direita)

ESGOTAMENTO E PERSPECTIVAS DO AJUSTE FISCAL

15 de março de 2006, no auditório do **IFHC**

Palestrante

Raul Velloso, Ph.D. em economia pela Yale University

Assuntos abordados

O palestrante discorreu sobre a evolução das contas do governo federal ao longo dos últimos dez anos e mostrou que, a partir de 2003, intensificou-se a tendência de aumento dos gastos correntes – especialmente benefícios previdenciários – e de redução dos investimentos, que atingiram o nível mais baixo das últimas décadas. O ajuste fiscal só se manteve graças a um aumento proporcional da arrecadação. Gastos correntes em alta, investimentos em baixa e carga tributária elevada formariam uma combinação desfavorável ao crescimento da economia. O ritmo de expansão do gasto corrente cedo ou tarde colocará em risco o próprio ajuste fiscal. Desmontar essa armadilha seria um dos principais desafios do próximo governo.

BRIDGING THE GAP BETWEEN IDEAS AND POWER: THE ROLE AND DEVELOPMENT OF THINK TANKS

23 de março de 2006, no auditório do IFHC

Palestrante

Abraham F. Lowenthal, professor da Faculdade de Relações Internacionais da University of Southern California (EUA) e presidente emérito do Pacific Council on International Policy

Assuntos abordados

Tomando por base a sua larga experiência como criador de *think tanks* nos Estados Unidos – dentre eles o Inter-American Dialogue e o Pacific Council on International Policy, primeira instituição do gênero na costa oeste americana –, Lowenthal debateu com os convidados (brasileiros com experiência acadêmica e/ou política) os principais desafios em cada um dos ciclos de vida de entidades como os *think tanks*, que buscam traduzir conhecimento em influência social e política numa sociedade democrática.

EVENTOS

AMÉRICA LATINA E ESTADOS UNIDOS EM UMA NOVA ERA

5 de abril de 2006, no auditório da Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP)

Palestrantes

Fernando Henrique Cardoso;

Abraham F. Lowenthal, professor da Faculdade de Relações Internacionais da University of Southern California (EUA) e presidente emérito do Pacific Council on International Policy;

Rubens Ricupero, diplomata, embaixador e ex-ministro da Fazenda; e

Sergio Amaral, diplomata, embaixador e ex-ministro do Desenvolvimento e Comércio Exterior.

Parceiro

Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP)

EVENTOS

Assuntos abordados

Os palestrantes recorreram à análise histórica das relações entre os Estados Unidos e a América Latina para examinar a situação atual das relações entre aquele país e os países latino-americanos, tendo em vista o fracasso do projeto da Área de Livre Comércio das Américas (ALCA) - em sua versão original abrangente -, a proliferação de tratados bilaterais entre os Estados Unidos e países da América Central e Andina, o isolamento e enfraquecimento interno do Mercosul e a emergência de um número crescente de governos antiamericanos na América do Sul.



Moisés Naím e Fernando Henrique Cardoso

ILÍCITO: O ATAQUE DA PIRATARIA, DA LAVAGEM DE DINHEIRO E DO TRÁFICO À ECONOMIA GLOBAL

6 de abril de 2006, no auditório do iFHC

Palestrantes

Fernando Henrique Cardoso; e
Moisés Naím, editor da Revista Foreign Policy.

Parceiros

Jorge Zahar Editor; e
Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial (ETCO).

Assuntos abordados

Os dois expositores debateram sobre as redes globais do crime organizado, seu modo de funcionamento, os riscos de sua penetração nas instituições políticas dos países, as dificuldades de combatê-las sem a cooperação internacional efetiva e os problemas por elas impostos para regiões como a América Latina, onde parecem suplantar, em muitos lugares e ocasiões, a capacidade institucional existente para combatê-las e desbaratá-las.



Ronaldo labrudi dos Santos Pereira, Sérgio Fausto e Cesar Rômulo Silveira Neto

DESAFIOS DAS TELECOMUNICAÇÕES NO BRASIL: CENÁRIOS E POLÍTICAS DE LONGO PRAZO

10 de abril de 2006, no auditório do iFHC

Palestrantes

Fernando Henrique Cardoso;

Ronaldo labrudi, presidente da Telebrasil;

Alberto Goldman, deputado federal;

Renato Guerreiro, consultor e ex-presidente da Anatel;

Carlos Américo Pacheco, professor do Instituto de Economia da Unicamp;

Murilo Ramos, professor da Universidade de Brasília; e

Ceres Prates, diretora administrativa do Instituto Via Pública e sócia da Acesso Consultoria.

Parceiro

Associação Brasileira de Telecomunicações (Telebrasil)

Assuntos abordados

Esteve em debate uma ampla agenda de desafios para a continuidade do processo de modernização e democratização dos serviços de telecomunicações, iniciado em 1997 e 1998, com a privatização dos segmentos de telefonia, o desenvolvimento dos serviços de transmissão de voz, dados e imagens, a absorção de novas tecnologias e a definição de um novo marco regulatório para o setor. Na nova etapa desse processo, estão pendentes decisões importantes sobre o aperfeiçoamento do marco regulatório, sobretudo em face do surgimento de novas tecnologias, como é a televisão digital, e dos processos de convergência tecnológica que podem e deverão ensejar.



Juarez Brandão Lopes, Maria Valenzuela, Ruth Cardoso e José Pastore

HIGH LEVEL COMMISSION ON LEGAL EMPOWERMENT OF THE POOR

19 de abril de 2006, no auditório do iFHC

Abertura

Fernando Henrique Cardoso; e

Naresh Singh, diretor executivo da High Level Commission on legal empowerment of the poor (HLCLEP).

PRIMEIRO PAINEL

Moderadora

Ruth Cardoso, presidente da Comunitas

Palestrantes

Luiz Cesar Queiroz, pesquisador em Planejamento Urbano do IPPUR/UFRJ;

Cibele Riva Rummel, perita em Planejamento Urbano do Governo do Estado de São Paulo;

Paulo Teixeira, advogado e vereador (SP); e

Edgardo Mosquiera, especialista sênior do Setor Público em Gerenciamento Econômico e Redução da Pobreza do Banco Mundial.

SEGUNDO PAINEL

Moderadora

Cate Ambrose, chefe de Relações Externas da HLCLEP

Palestrantes

Juarez Brandão Lopes, ex-consultor do Ministério do Trabalho e professor da Universidade de São Paulo;

José Pastore, membro do Fórum Nacional do Trabalho e professor da Universidade de São Paulo;

José Márcio Camargo, professor da Faculdade de Economia da PUC-RJ; e

Maria Valenzuela, especialista em gêneros.



Maria Valenzuela, Ruth Cardoso, José Marcio Camargo e José Pastore

TERCEIRO PAINEL

Moderador

Miguel Darcy de Oliveira, assessor de Fernando Henrique Cardoso e diretor da Comunitas

Palestrantes

Joaquim Falcão, diretor da Faculdade de Direito da Fundação Getúlio Vargas e membro do Conselho Nacional de Justiça;

Luiz Eduardo Soares, ativista social e professor da Universidade Cândido Mendes; e

Oscar Vilhena Vieira, advogado, ativista social e membro das ONGs Sou da Paz e Conectas.

EVENTOS

QUARTO PAINEL

Moderador

Naresh Singh, diretor executivo da HLCLEP

Palestrantes

André Urani, diretor executivo do Instituto de Estudos de Trabalho e Sociedade (IETS);

Wanda Engel, chefe da Divisão de Programas Sociais do Departamento de Desenvolvimento Sustentável do Banco Interamericano de Desenvolvimento;

Ivo Imparato, representante regional do Caribe e da América Latina da Associação de Cidades (Cities Alliance); e

Liliana de Riz, coordenadora da equipe de Desenvolvimento Humano do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (Argentina).

Assuntos abordados

Nesse encontro latino-americano, promovido pela Comissão Especial criada pela secretaria-geral da ONU, discutiram-se temas relacionados à incorporação das massas pobres da região no universo da cidadania, com ênfase nos aspectos relativos à mobilização de ativos (como a legalização da propriedade como condição de acesso ao crédito), à efetivação de direitos (acesso à justiça) e ao desenvolvimento de capacidades individuais (educação) e coletivas (capital social), que permitam aos mais pobres participar ativamente da dinâmica da democracia e do desenvolvimento.



Antonio Carlos de Mendes Thame, Manoel Felix Cintra Neto, Fernando Henrique Cardoso e Luiz Carlos Correia de Carvalho

ENERGIA E CRESCIMENTO: CENÁRIOS PARA A ECONOMIA MUNDIAL E OPORTUNIDADES PARA O BRASIL

27 de abril de 2006, no auditório do iFHC

Abertura

Fernando Henrique Cardoso; e
Manoel Felix Cintra Neto, presidente do Conselho de Administração da Bolsa de Mercadorias & Futuros (BM&F).

Palestrantes

Luiz Carlos Correia de Carvalho, presidente da Câmara Setorial da Cadeia Produtiva do Açúcar e do Alcool, do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento;
Antonio Carlos de Mendes Thame, deputado federal, titular da Comissão de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável; e
José Roberto Moreira, presidente do Conselho Nacional de Referência em Biomassa.

Parceiro

Bolsa de Mercadorias e Futuros (BM&F)

Assuntos abordados

Combinando a experiência de um empresário e consultor, de um político ligado ao setor e de um acadêmico renomado no assunto, o debate girou em torno daquela que parece ser a mais nova fronteira de oportunidade na economia brasileira: o desenvolvimento de biocombustíveis, especialmente o etanol, a partir da cana-de-açúcar. Foram objetos de discussão a evolução do quadro energético mundial, as dimensões da demanda potencial por combustíveis de fontes renováveis, a capacidade de o Brasil responder a essa demanda e os decorrentes efeitos sociais e econômicos internos.



Sérgio Fausto, Rubens Barbosa, Fernando Henrique Cardoso, Sérgio Amaral e Marcelo Paiva Abreu

A POLÍTICA EXTERNA BRASILEIRA PARA A AMÉRICA DO SUL NO PERÍODO RECENTE: BALANÇO E PERSPECTIVAS

10 de maio de 2006, no auditório do **IFHC**

Palestrantes

Rubens Barbosa, ex-embaixador do Brasil em Washington;

Marcelo Paiva Abreu, professor titular do Departamento de Economia da PUC-RJ; e

Sérgio Amaral, diretor da Faculdade de Economia da Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP).

Assuntos abordados

O debate caracterizou-se por um balanço crítico da política externa brasileira para a América Latina no período mais recente. Na opinião dos palestrantes, à retórica do governo Lula não teriam correspondido os resultados alcançados, estes negativos: isolamento externo e enfraquecimento interno do Mercosul; riscos de erosão de margens de preferência no comércio com os países membros da Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), na esteira do fracasso da Área de Livre Comércio das Américas (ALCA) e da proliferação de tratados bilaterais desses países com os Estados Unidos; reação tibia e ambivalente dadas as medidas unilaterais do governo boliviano ao nacionalizar o setor de petróleo e gás daquele país, com graves danos à Petrobras e à imagem do Brasil etc.

EVENTOS



Ernesto Ottone, Catalina Smulovitz, Sérgio Fausto, Miguel Darcy de Oliveira e Bernardo Sorj

SOCIEDADE CIVIL E DEMOCRACIA NA AMÉRICA LATINA: CRISE E REINVENÇÃO DA POLÍTICA

26 e 27 de maio de 2006, no auditório do **IFHC**

Abertura Fernando Henrique Cardoso; e
Joel Edelstein, presidente do Conselho do Centro Edelstein de Pesquisas Sociais.

Moderador Sérgio Fausto, coordenador de Projetos e Eventos do **IFHC**

Palestrantes

Bernardo Sorj, diretor do Centro Edelstein de Pesquisas Sociais (Brasil);
Catalina Smulovitz, diretora do Departamento de Ciência Política e Estudos Internacionais da Universidade Torcuato Di Tella (Argentina);
Ernesto Ottone, secretário executivo adjunto da Comissão Econômica para América Latina e Caribe - CEPAL (Chile);
Fernando Calderon, assessor especial em Desenvolvimento Humano do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD (Bolívia);
Francine Jacome, diretora do Instituto Venezuelano de Estudos Sociais e Políticos (Venezuela);
Mauricio Archila Neira, pesquisador associado e coordenador da equipe sobre Movimentos Sociais do Centro de Investigación y Educación Popular - CINEP (Colômbia); e
Miguel Darcy de Oliveira, assessor do Presidente Fernando Henrique Cardoso e diretor da Comunidades (Brasil).

Parceiro: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais

Assuntos abordados

Parte de um projeto mais amplo conduzido em parceria com o Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, o debate reuniu sociólogos e cientistas políticos para discutir a vitalidade da democracia em vários países latino-americanos: Argentina, Brasil, Chile, Colômbia, Venezuela, e o grupo de países andinos formado por Bolívia, Equador e Peru. Discutiram-se os avanços e os recuos na consolidação da democracia como sistema de governo baseado em regras formais, bem como na formação de uma cultura cívica democrática, sem a qual o sistema de governo tende a definir. Por esse ângulo, analisaram-se as causas e os riscos associados ao ressurgimento de “velhas” ideologias, como o nacional-populismo.



José Carlos Aleluia e Jérsen Kelman

REGRAS DO JOGO E INVESTIMENTO NO BRASIL: ONDE ESTAMOS E PARA ONDE VAMOS?

13 de julho de 2006, no auditório do **iFHC**

Abertura

Fernando Henrique Cardoso; e

Manoel Felix Cintra Neto, presidente do Conselho de Administração da Bolsa de Mercadorias & Futuros (BM&F).

Moderador

Sérgio Fausto, coordenador de Projetos e Eventos do **iFHC**

EVENTOS

Palestrantes

Celso Campilongo, advogado, ex-conselheiro do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e professor da USP e da PUC/SP;

Jérsen Kelman, diretor-geral da Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL);

João César de Queiroz Tourinho, engenheiro, diretor da administradora de recursos Black River, do Banco Cargill;

José Carlos Aleluia, deputado federal;

Luiz Guilherme Schymura, economista, ex-presidente da Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL) e diretor do Instituto Brasileiro de Economia (IBRE)/FGV;

Luiz Leonardo Cantidiano, advogado e ex-presidente da Comissão de Valores Mobiliários (CVM);

Paulo de Tarso Ribeiro, advogado, ex-ministro da Justiça e ex-secretário de Direito Econômico do Ministério da Justiça;

Ronaldo Porto Macedo Junior, promotor de Justiça, ex-conselheiro do CADE, professor da USP e da Faculdade de Direito da FGV-SP; e

Samuel Pessoa, economista, professor da FGV-RJ.



Sérgio Fausto, Paulo de Tarso Ribeiro e Luiz Guilherme Schymura

Parceiro

Bolsa de Mercadorias e Futuros (BM&F)

Apoio

Faculdade de Direito da Fundação Getúlio Vargas (FGV)

Assuntos abordados

Na transição para uma economia aberta, com protagonismo do setor privado, o Estado deixou de cumprir as funções de empresário e passou a exercer novas e mais importantes funções de regulação. O debate tratou do processo de criação de marcos regulatórios e agências reguladoras, independentes do governo, em vários setores da economia brasileira, principalmente os de infra-estrutura (energia, telecomunicações, portos etc.). Com a participação de especialistas e lideranças políticas, buscou-se responder a pergunta que deu título ao debate. Estaríamos evoluindo na construção de regras do jogo melhores, mais previsíveis e mais adaptadas aos interesses de longo prazo do país e dos consumidores?



Walter Colli e Leila Oda

OPORTUNIDADES PARA O AVANÇO DA BIOTECNOLOGIA NO BRASIL: IMPACTOS ECONÔMICOS E SOCIAIS

24 de agosto de 2006, no auditório do IFHC

Abertura: Fernando Henrique Cardoso; e

Manoel Felix Cintra Neto, presidente do Conselho de Administração da Bolsa de Mercadorias & Futuros (BM&F).

Moderador: Walter Colli, presidente da Comissão Técnica Nacional de Biossegurança (CTNBio) e professor titular do Instituto de Bioquímica da USP

Palestrantes: Fernando de Castro Reinach, diretor executivo da Votorantim Novos Negócios; Joaquim Machado, diretor de Assuntos Governamentais da Syngenta; José Maria da Silveira, professor associado e coordenador do Núcleo de Economia Agrícola (NEA) do Instituto de Economia da Universidade de Campinas (IE/Unicamp).
Leila Oda, presidente da Associação Nacional Biossegurança; e
Maurício Lopes, diretor da Embrapa Recursos Genéticos e Biotecnologia.

Parceiro: Bolsa de Mercadorias e Futuros (BM&F)

Apoio: Instituto de Estudos do Comércio e Negociações Internacionais (ICONE)

Assuntos abordados: O debate teve como focos: (1) a definição de uma agenda única sobre a biotecnologia no Brasil, que possa ser defendida de forma mais coesa, inclusive externamente, em oposição à situação atual, em que diferentes setores do governo apóiam posições distintas sobre o tema; (2) a criação de um modelo regulatório baseado no princípio da precaução, mas que não impeça o desenvolvimento da biotecnologia; (3) a questão da propriedade intelectual em biotecnologia; (4) a necessidade de capacitar os agricultores, para que possam utilizar corretamente e se beneficiar das vantagens trazidas pela biotecnologia (não só por intermédio das sementes, mas também de outras tecnologias usadas para minimizar perdas em cultivos); e (5) a importância de uma melhor comunicação entre a comunidade científica e a sociedade em geral, a fim de esclarecer e difundir o trabalho realizado na área de biotecnologia, que inclui – mas não se limita – aos produtos transgênicos.

EVENTOS



Albert Fishlow e Fernando Henrique Cardoso

TENDÊNCIAS E CENÁRIOS DA ECONOMIA MUNDIAL E SEUS IMPACTOS SOBRE O BRASIL

5 de setembro de 2006, no auditório do **IFHC**

Abertura

Fernando Henrique Cardoso

Palestrante

Albert Fishlow, economista e diretor do Instituto de Estudos Latino-Americanos e do Centro para o Estudo do Brasil, da Universidade de Columbia (EUA)

Assuntos abordados

Foram debatidas as perspectivas da economia internacional, em especial os prognósticos e análises relativos ao desempenho das economias dos Estados Unidos e da China e seus possíveis reflexos sobre o Brasil. Além da conjuntura e dos cenários de curto prazo, Albert Fishlow e Fernando Henrique Cardoso discutiram com os presentes as tendências políticas e econômicas globais de longo prazo e a necessidade urgente de aceleração de reformas no Brasil, em especial nas áreas fiscal, microeconômica e educacional, para que o país tenha condições de enfrentar seus desafios futuros.

EVENTOS



Luís Eduardo Afonso, José Cechin, Hélio Zylberstajn, Sérgio Fausto e Mario Marcel

CAMINHOS PARA A REFORMA DA PREVIDÊNCIA SOCIAL NO BRASIL

6 de outubro de 2006, no auditório do **iFHC**

Abertura

Sérgio Fausto, coordenador de Projetos e Eventos do **iFHC**

Palestrantes

André Portela Souza, economista e professor da FGV-SP;

Hélio Zylberstajn, economista e professor da FEA/USP;

José Cechin, ex-ministro da Previdência Social;

Luís Eduardo Afonso, economista e professor da FGV/EAESP e ESPM; e

Mario Marcel, economista e presidente da comissão encarregada da atual reforma da Previdência Social no Chile.

Assuntos abordados

Há 25 anos o Chile realizou a reforma de sua Previdência Social e adotou um modelo de capitalização individual, tido como exemplo de sucesso, em substituição completa ao modelo de repartição simples, semelhante ao vigente no Brasil. Para discutir o modelo de capitalização, apontar seus limites e falar sobre os ajustes que deverá sofrer, o **iFHC** convidou o economista chileno e ex-secretário de planejamento daquele país, Mario Marcel, que ao longo do primeiro semestre de 2006 conduziu os trabalhos de uma comissão especialmente constituída pela presidente Michelle Bachelet para recomendar ajustes no modelo de capitalização vigente. Sem perder de vista as diferenças entre o Brasil e o Chile, o exemplo chileno foi discutido não apenas pelo que nos pode ser útil em seu conteúdo – por exemplo, os problemas de custos de transição e as possibilidades de compatibilizar regimes de repartição e de capitalização –, mas também pelo que nos oferece em ensinamentos sobre a forma de condução política de temas fundamentais, mas impopulares, como são os previdenciários. A discussão técnica contou com a contribuição valiosa de um modelo no qual vêm trabalhando Zylberstajn, Portela e Afonso, que permite simular resultados de curto, médio e longo prazos, de acordo com diferentes mudanças em parâmetros, como idade mínima de aposentadoria, evolução do valor do salário mínimo etc.



Arte pré-colombiana do Panamá, em ouro

Presente do embaixador do Panamá, Oswaldo Marino Fernández Echeverría, em abril de 1996.

■ ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

ÓRGÃOS DELIBERATIVOS

Sócio Honorário

Fernando Henrique Cardoso

Sócios Fundadores

**Aloysio Meirelles de Miranda Filho
Boris Fausto
Danielle Ardaillon
Eduardo Piragibe Graeff
José de Oliveira Costa
Jovelino Carvalho Mineiro Filho
Juarez Rubens Brandão Lopes**

Conselho Deliberativo

**Boris Fausto
Carlos Américo Pacheco
Celso Lafer
Clóvis de Barros Carvalho
Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa
José de Oliveira Costa
José Expedito Prata
José Roberto Mendonça de Barros
Jovelino Carvalho Mineiro Filho
Juarez Rubens Brandão Lopes
Luiz Carlos Bresser Pereira
Maria Hermínia Brandão Tavares de Almeida
Pedro Sampaio Malan
Taís Borja Gasparian**

Conselho Fiscal

**Amaury Guilherme Bier
Henri Philippe Reichstul
Everardo de Almeida Maciel
Aloysio Meirelles de Miranda Filho**

Diretoria

**José de Oliveira Costa
José Expedito Prata**

EQUIPE EXECUTIVA

Superintendência

Patrícia Navarro e Melo

Acervo

Danielle Ardaillon (Curadoria)

Coordenação de Projetos e Eventos

Sérgio Fausto

Gerência Financeira

João Teixeira de Almeida Jr.

Assessoria de Comunicação

Ana Cristina Pessini

Assistente de Eventos

Tatiana Monte

FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

Assessores

Danielle Ardaillon

José Estanislau do Amaral (até dezembro de 2006)

Miguel Darcy de Oliveira

Sérgio Fausto

Secretária

Patrícia Scarlat

Maria Isabel Franco (até dezembro de 2006)

Auditoria

Price Waterhouse Coopers



■ ENGLISH VERSION



SUMMARY

MESSAGE FROM FERNANDO HENRIQUE CARDOSO	7
INTRODUCTION	11
COMMUNICATION	
New website	15
Mailing list	16
Press counsel	17
SUPPORT AND PARTNERSHIP	
Supporting bodies	19
Partners	19
THE PRESIDENT FERNANDO HENRIQUE CARDOSO COLLECTION	
General information	23
Activities undertaken	23
Seminars	
Text, images e copyright	29
Protection of cultural assets and responsibility of the state	30
Confidential files and the right to the truth	31
Listing as a legal instrument for protecting cultural property	32
Document custodial institutions and the statutes governing professionals in the area	33
Digitalization of documents and the preservation of digital images	34
Partnerships	37
Raising funds through the Rouanet Law	38
PROJECTS AND EVENTS	
Projects	
Civil society and democracy in Latin America: crisis and the reinvention of politics	43
A new social and economic agenda for Latin America	44
Social cohesion in Latin America	45
Events	
The exhaustion of the fiscal adjustment and prospects for the future	46
Bridging the gap between ideas and power: the role and development of think tanks	47
Latin America and the United States in a new era	48
Illicit: the attack on the global economy by piracy, money laundering and trafficking	49
The challenges of telecommunications in Brazil: long term scenarios and policies	50
High Level Commission on legal empowerment of the poor	51
Energy and growth: scenarios for the world economy and opportunities for Brazil	53
Recent Brazilian foreign policy towards South America: a review and prospects	54
Civil society and democracy in Latin America: crisis and the reinvention of politics	55
Rules of the game and investment in Brazil: where are we and where are we going?	56
Opportunities for the advance of biotechnology in Brazil: economic and social impacts	58
Trends and scenarios in the world economy and their impacts on Brazil	59
Paths to Social Insurance reform in Brazil	60
ORGANIZATIONAL STRUCTURE	62
ENGLISH VERSION	66



Ebony trunk with human figures in working poses
Present from the president of Mozambique, Joaquim Alberto Chissano, during his visit to Brazil in June 2001.



MESSAGE FROM FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

In 2006, the third year of the **iFHC's** activities, we made significant progress towards consolidating the institute as a reference in two areas: as a documentation and memory center for an important period in Brazilian political life and as a space for reflection and the production of knowledge to drive the development and democracy agenda.

With respect to the collection, work was begun on digitalizing part of the documents from my personal archives in the care of the Institute. This work requires a team of specialists dedicated to the painstaking task of selecting and organizing the enormous amount of material in existence, including texts, photographs, videos.

It should be noted that the Institute managed to raise funds through the Rouanet incentive law, which provides tax incentives for companies supporting cultural and educational activities. In December, we attained the legal minimum necessary to put into operation the project approved by the Ministry of Culture at the end of 2004. This project will enable us to complete the organization, cataloging and digitalization of the President Fernando Henrique Cardoso Collection, making a significant part of the documents accessible via the internet and permitting the realization of exhibitions and other cultural and educational activities.

The Institute conducted an intense seminar program in 2006, with a total of 19 events. Part of these dealt with the practical and conceptual issues related to the preservation of historical memory, as befits a collection of this nature. Other seminars focused on themes of fundamental importance for the development and democracy agenda, questions which link Brazil with the rest of the world and pose important challenges for the country.

In terms of development, seminars were held on biotechnology, an area in which we have a number of competitive advantages to be exploited, to some extent counterbalanced by serious regulatory problems that need to be overcome; on telecommunications, an area about to undergo transformations that will impact companies, the state, users and citizens, with wide-reaching effects on the economy and society as a whole; and on bioenergy, an area in which Brazil may assume a global leadership role if it proves itself capable of developing consistent domestic and overseas policies.

Equal attention was paid to the question of democracy. The international conference held in May, involving political scientists, historians and sociologists from Argentina, Brazil, Bolivia, Chile, Colombia and Venezuela, focused on the dilemmas, risks and opportunities for democracy in Brazil and Latin America. Entitled "Civil society and democracy in Latin America: crisis and the reinvention of politics", the meeting generated two books, one in Spanish, the other in Portuguese, publication of which is forthcoming. >>

As in previous years, the focus on promoting an exchange of ideas and experience among academics, policy-makers, politicians and leaders in Brazil and abroad resulted in a constant and significant participation of overseas speakers in the Institute's seminars. In addition to the international seminar mentioned above, worthy of note were the contributions of the sociologist Moisés Naim, editor of the magazine Foreign Policy and author of an important book on global smuggling, trafficking and piracy networks, the theme of the seminar organized jointly with the Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial (ETCO); the North American economist Albert Fishlow, who discussed the prospects for the global economy and its reflexes on Brazil; and the Chilean economist Mário Marcel, ex-planning minister and president of the commission responsible for social insurance reform in that country. In a seminar organized in partnership with the Fundação Getúlio Vargas, he debated solutions for the indispensable reform of the Brazilian system with a number of leading specialists in the country.

Democracy and development were also the vectors of study projects initiated by the **iFHC** in 2006 in partnership with like-minded institutions in other countries, mostly but not exclusively in Latin America. I would like to mention two of these: "A new social and economic agenda for Latin America" and "Social cohesion in Latin America", which seek to broaden comprehension of the changes the region is undergoing after a cycle of incomplete reforms and in the context of a resurgence of what, for the lack of a better name, has been labeled "neopopulism".

Important steps were taken to boost the Institute's capacity to communicate with society. Our site was completely reformulated. The August launch of the new version has already led to an expressive increase in the number of visitors. We also began recording all the seminars held at the Institute, so that they may be made available to the public via our site. This initiative is part of the project to increase the number of people who have access to our activities. This will be felt more strongly in 2007, when the number of events should increase and more of them take place off the Institute's premises and/or will be broadcast live via internet.

Lastly, I would like to thank the Institute's internal team, those donating funds and those who in one way or another have contributed to the consolidation of the **iFHC**. Its current configuration would not have been possible without the efforts of these people and our institutional partners, who have enabled the **iFHC** to make an effective contribution towards helping Brazil identify, confront and overcome the obstacles that stand in the way of its full development.



INTRODUCTION

The Instituto Fernando Henrique Cardoso is a not-for-profit organization that was created by the President upon leaving office. It has two essential objectives:

- to catalog, digitalize and preserve the President Fernando Henrique Cardoso Collection, enabling public access to a set of documents that record the trajectory of the sociologist, academic and statesman; and
- to promote cross-disciplinary debate of the challenges faced by Brazil and the world in bringing about sustainable development, with new public policy agendas aligned with the core ideas of democracy, multilateralism, international integration and peace.

The values guiding the Institute's actions and activities are inspired by the following principles:

- respect for the diversity of interests, with the participation of multiple segments of society;
- belief in democracy as a means of transforming society, forming public opinion and influencing decision making through wide-ranging, constructive debate;
- party neutrality in the selection of themes, in bringing people together and in promoting ideas; and
- transparency in the appropriate and efficient use of resources.

HEADQUARTERS

Overlooking some of the most important landmarks of the São Paulo city center, the **iFHC** is installed in the old head office of the Automóvel Clube, the CBI-Esplanada building in the Vale do Anhangabaú, a region that is being revitalized by both public authorities and the private sector. The remodeling and modernization of the building established immediate synergy with this joint effort to recuperate the infrastructure of the São Paulo downtown area.

The **iFHC** occupies an area of 2,090 m²: comprising the 6th floor and two basement floors of the building. The 6th floor houses the offices of President Cardoso, directors and advisors of the Institute, the auditorium, a function room, the library, the research and documentation area, meeting rooms, the data center and support areas.

The Collection is accommodated on two basement floors of the building. The area has been completely remodeled, waterproofed and acclimatized to ensure ideal conditions for document storage.

THE ORGANIZATION

The implantation of the **iFHC** in 2004 drew on the experiences of a number of non-governmental bodies in Brazil and abroad. The group of organizations studied included presidential foundations, think tanks and thematic libraries with profiles similar to the one intended for the **iFHC**.

The organizational structure, designed to ensure attainment of the Institute's objectives, is founded (1) on the constitution of councils in which a large number of persons participate in order to ensure diversity of opinion, a broad relationship network and a plurality of ideas and interests; and (2) the creation of another more restricted sphere – the Executive Structure – to guarantee the **iFHC**'s operational focus.

The two councils and their respective responsibilities are:

- **Steering Council (Board of Trustees):** elected by the General Assembly, this council establishes the general course of action for the Institute, in keeping with its objectives. It is responsible for formulating strategy and facilitating the implementation of the **iFHC**'s initiatives.
- **Audit Council:** also elected by the General Assembly, this body is responsible for verifying and reporting on the Institute's financial and accounting statements and operations involving assets.
- **Board of Directors:** consists of two members, elected by the Steering Council for a three-year term of office. The Board is the formal representative of the Institute, accompanying all subjects of interest to the organization and being responsible for administration and adherence to the Institute by-laws.
- **Executive Team:** subordinated to the Board of Directors, the executive structure consists of an executive superintendent, a financial manager, two coordinators, one for each of Institute's areas of activity (the Collection and Projects and Events), a communication and press advisor and an operational administrative structure.

The **iFHC** finances its activities from the proceeds of investments made from the donations that constitute its endowment fund, a model adopted by the majority of private foundations worldwide. The Institute is dependent on the preservation of the capital in this fund for its maintenance.

THE COLLECTION

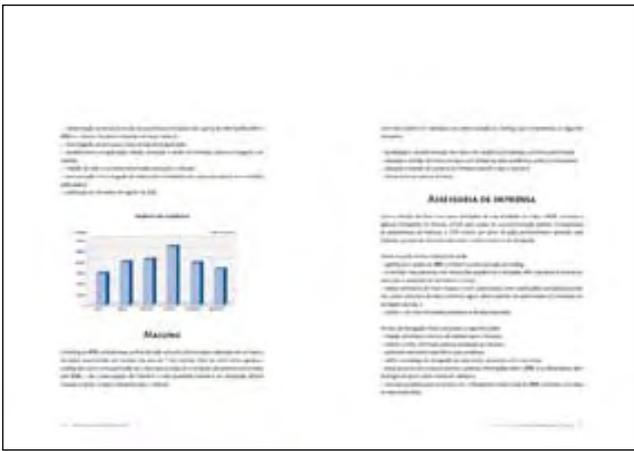
The President Fernando Henrique Cardoso Collection, consisting of text, bibliographical, audiovisual, sound, iconographic and three-dimensional documents, houses the personal archives of Fernando Henrique Cardoso and Dr. Ruth Cardoso. The Fernando Henrique Cardoso fond reflects the subject's family environment, the studies and activities undertaken in the academic sphere as a sociologist, researcher and university lecturer, and in the world of politics, as a senator, constituent senator, Minister of Foreign Relations, Minister of Finance and President of the Republic.

The collection also contains records of President Cardoso's activities as a conference speaker, writer, member and manager of domestic and international organisms, including the **iFHC**, in the period following his two terms of office.

The contents of the collection are of unique value for the country, be it because of the Fernando Henrique Cardoso's occupation of the highest executive office in the land or because he represents a generation notable for its interpretation of our social reality. In addition to the items documenting the career of the President, the collection features documents related to Ruth Cardoso, the first lady and, for eight years, president of the Community Solidarity Program.

The collection also includes collections of documents related to other family members who were active on the Brazilian political scene, such as Marshall Joaquim Ignacio Batista Cardoso (1860-1924) and the general and deputy Leônidas Cardoso (1889-1965), respectively, grandfather and father of the President.

Under the terms of the Law n° 8,394 dated December 30, 1991, and decree n° 4,344, dated August 26, 2002, governing the "preservation, organization and protection of private documents of presidents of the Republic", the Collection is deemed to be of public interest. Article 15 of the law stipulates that those holding private presidential archives should preserve them and make them available for research purposes.



COMMUNICATION

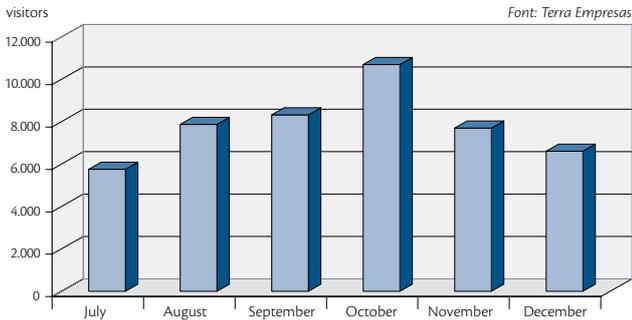
NEW WEBSITE

In the second half of the year, the **IFHC** launched a new version of its website. The product of a year's work by the **IFHC** team and the specialized companies OMN and Liga, contracted by the Institute specifically for this purpose, the site was fully remodeled in line with a new editorial and graphical proposal. The investment in improving the site is justified. It represents the Institute to the external public and as such is an important tool for divulging the **IFHC** and its activities. The new technological structure of the site also permits the use of the additional media of sound and video and supports more images, which will be posted as the collection is digitalized. In addition to increasing the visual appeal of the site, these resources will enhance interaction with the public, which will now be able to access more material related to the Institute and to President Fernando Henrique Cardoso.

The work methodology used by the **IFHC** and the companies OMN and Liga to develop the site included:

- meetings to determine the new editorial and graphical proposal for the site;
- a meeting with Terra Empresas to find a server with the capacity to host the new site;
- presentation of a site structure capable of accommodating the full array of information on the **IFHC** and the President Fernando Henrique Cardoso collection;
- approval of the structure and start up of programming;
- in parallel with the programming, the selection, production and editing of the content (texts and images) to be inserted in the site;
- insertion of all the content selected, produced and edited;
- testing, correction and verification of all site functions, up until the launch approval; and
- launch of the site in August 2006.

GRAPH OF THE AUDIENCE



MAILING LIST

By the end of 2006, the **IFHC** mailing list contained a total of 2,500 names, indexed in a data bank developed specifically by the Institute's IT area. In addition to recording contacts, the main function of the mailing list is to provide a base for guest lists for the events promoted by the **IFHC**. This explains why every effort is made to update and expand the list to include all relevant contacts.

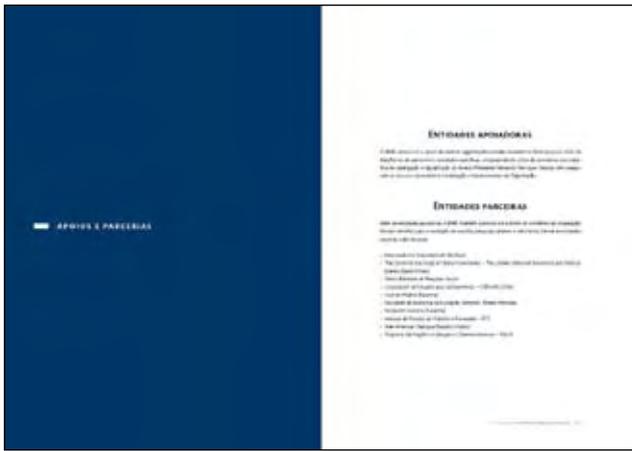
- For this reason the mailing list was restructured as follows:
- updating, complementation and standardization of existing entries;
 - research and inclusion of new contacts, with emphasis on the academic, political and business spheres;
 - research and inclusion of contacts of specific interest to the collection; and
 - streamlining of the search mechanism.

PRESS COUNSEL

With the objective of providing greater media visibility for its activities, the **IFHC** contracted the press counsel Companhia de Notícias (CDN) to manage its external communication. Based on an analysis of the characteristics of the Institute, CDN proposed an action plan, later approved by the Board, founded on two main thrusts: institutional communication and dissemination.

- On the institutional level, the actions decided on were:
- to improve access to the **IFHC** and invest in restructuring the mailing list;
 - to form more partnerships with academic institutions and similar bodies (both Brazilian and international) for the realization of seminars and courses;
 - to organize seminars that will have a greater impact and that will generate sub-products, such as publications, and secondary projects, such as contests and prizes, some of which might be sponsored by companies or associations; and
 - to use the site as a tool for interaction and relationship.

- With respect to dissemination, the following actions were proposed:
- to map journalists and media of interest to the Institute;
 - to keep the media informed of the Institute's activities;
 - to promote specific seminars for journalists;
 - to define a dissemination strategy for each event in accordance with the subject matter;
 - to send out press kits for all events, with information on the **IFHC** and the speakers and debaters, as well as background articles on the subject in debate; and
 - to invite journalists to meet with the president and visit the **IFHC**, as a means of fomenting a relationship network.



SUPPORT AND PARTNERSHIPS

SUPPORTING BODIES

The **iFHC** receives support from a number of private organizations active in Brazil. Through donations or through the sponsorship of specific activities, such as the cycles of seminars and the cataloging and digitalization of the President Fernando Henrique Cardoso Collection, these bodies have ensured the funds necessary for the implantation and operation of the Institute.

PARTNERS

In addition to the supporting bodies, the **iFHC** establishes partnerships in the form of technical and scientific cooperation agreements to carry out studies, research, debates and seminars. Partners include:

- Associação de Arquivistas de São Paulo
- The Centre for the Study of Global Governance – The London School of Economics and Political Science (United Kingdom)
- Centro Edelstein de Pesquisas Sociais
- Corporación de Estudios para Latinoamérica – CIEPLAN (Chile)
- Club de Madrid (Spain)
- Economics Faculty of the Fundação Armando Álvares Penteado
- Fundación Carolina (Spain)
- Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade – IETS
- Inter-American Dialogue (United States)
- United Nations Development Program – UNDP



THE PRESIDENT FERNANDO HENRIQUE CARDOSO COLLECTION

GENERAL INFORMATION

Objectives

To organize, maintain and eventually make the documents in the President Fernando Henrique Cardoso Collection available for research purposes.

Curator: Danielle Ardaillon

Responsible: Grifo Projetos Históricos e Editoriais S/C Ltda.

ACTIVITIES UNDERTAKEN

IMPLANTATION

Methodology

The discussion and verification of the methodology used for all the stages of the work, involving weekly meetings between the collection staff, the consultant and the coordination, led to the elaboration of the Collection Organization Manual, which is particularly innovative for a private collection.

For purposes of preservation and access, the archives making up the collection are organized and identified according to two distinct sets of criteria. The first is related to the configuration of the material, which determines how the documents should be disposed in archival units and stored under conditions that will ensure their physical integrity.

The second concerns the logical configuration, which determines how the documents should be classified in description units so as to preserve their organicity, that is, their capacity to reflect the functions and the activities of the organism from which they originated.



“Ulisse”, sculpture in bronze by Ugo Attardi
Present from the president of Italy, Carlo Azeglio Ciampi,
on his visit to the city of São Paulo in May 2000.



DATA BANKS

By the beginning of the year, the structure of the data bank destined to receive all the documents in the collection, denominated Gavião, had been built. Projected from the outset to permit researchers to access the data via internet, the system demonstrated instability and was only exposed to further demands to the extent that the team deemed viable.

In addition to solving the problems presented by the first version of the Gavião data base, the second version added new functions, as well as a new reports and research module, a process that required systematic verification of the basic functions for the inclusion of the implementations at each stage.

The platform of the Gavião base, Domino (IBM), was changed to Content Manager (IBM), due to the need to process a large volume of metadata and digital data. Baptized Sagüi, this new data base was built by Winsdata technicians. After the first version had been ratified, it was implanted and new cataloging demands were established to determine the specifications for a definitive version.

DIGITALIZATION OF THE COLLECTION

The initial planning for digitalization required an estimate of the total number of documents in the collection, classified by type, as well as numerous meetings involving the collection team, Sun and Winsdata personnel and companies that could participate in the project and, finally, tests and comparisons of results.

DESCRIPTION OF THE DOCUMENTS IN THE DATA BASE

Prior to insertion in the data base file, the documents need to be read, noted, identified, properly conditioned and categorized for entry in an electronic spreadsheet.

The following entries have been recorded to date:

- Audiovisual: 290 VHS tapes
- Iconographic: 1,043 groups of photographs
- Sound: 2,093 audio cassette tapes
- Text: 658 documents

The text documents consist of library documents and those written by President Cardoso. Insertion of the library documents in the data base involves referencing, notation, analytical referencing, research of names and prices, indexing, labeling and conditioning and the filling out of the electronic spreadsheet. A total of 643 records were produced and some 736 works were pre-cataloged ready for insertion in the base.

With respect to documents authored by President Cardoso, some 800 previously described in the Access data base were transferred to the Sagüi data base. Books written by Fernando Henrique Cardoso, which were previously stored in folders, were transferred to the library, which involved physical and virtual reorganization, as well as verification. Finally, the binding of a total of 51 books written by the president was planned and accompanied by the staff.

PREPARATION OF EXHIBITIONS

New fixtures for temporary exhibitions were installed as a complement to the permanent exhibition of objects from the collection, which had been set up in 2005. These include a ten-meter showcase, an exhibition table and six show cubes for objects. In the second semester, research was undertaken in conjunction with the firm Júlio Abe to research and install an exhibition of the President's correspondence. This included correspondence from private citizens (corridor showcase) and from heads of states, in addition to gifts offered to the President.

PHYSICAL ORGANIZATION OF THE COLLECTION

Organization, cleaning and, when necessary, accommodation in specific receptacles are important steps in the implantation. In 2006, these operations were carried out for a number of document groups, as was the labeling and signage for the corresponding shelves and modules. These groups were:



- press clippings;
- documents for the Ruth Cardoso Fond;
- photographic contact prints;
- large format photographic prints;
- photographic negatives;
- photographs from the pre-presidential period (2 thousand) and removal of part from paper albums;
- clothing (gowns etc.); and
- decorations, awards and titles received by the title holder.

COLLABORATION ON THE NEW IFHC SITE

The team participated in the planning of the area of the site corresponding to the collection. This involved writing and revising texts, digitalizing various types of documents to provide additional information for special site sections, in addition to preparing lists of articles written and interviews given by the President.

PARTICIPATION IN EVENTS

On September 19, 2006, the collection curator gave a lecture entitled "Personal archives: between the public and private domain", at the International Memory and Culture Seminar: the importance of memory in human cultural formation, organized by the SESC Vila Mariana, in São Paulo.

In a partnership with the São Paulo Archivists Association (ARQ-SP), the IFHC coordinated a series of workshops at the Institute's facilities, with six lectures by archive specialists (see pages 29 and 34 of this report).

MAINTENANCE ROUTINES

ARCHIVES

- Dealing with internal consultations from the Institute, particularly those related to the preparation of the book "A arte da política: a história que vivi", written by Fernando Henrique Cardoso;
- reviewing records;
- reorganization of objects and pictures at the Institute, when necessary;
- research and identification of events, people, job titles and so forth for document processing;
- maintenance of magnetic VHS and cassette tapes;
- cleaning and airing of textile documents (gowns, t-shirts, flags, ethnic fabrics);
- cleaning of objects and artifacts in the three-dimensional collection;
- weekly inspection of basement floors; and
- reception of professionals for maintenance and technical visits.

Library

- Dealing with internal consultations from the Institute, particularly those related to the preparation of the book "A arte da política: a história que vivi", written by Fernando Henrique Cardoso;
- reviewing records;
- weekly inspection of state of conservation of books on the second basement floor;
- physical preparation of works (cleaning and labeling) for cataloging;
- reorganization of shelves according to cataloging of works; and
- cleaning of books.



SEMINARS IN PARTNERSHIP WITH THE SÃO PAULO ARCHIVIST ASSOCIATION (ARQ-SP)

TEXT, IMAGES AND COPYRIGHT

April 18, 2006, in the iFHC auditorium

Speaker

Dr. Sonia Maria D'Elboux, lawyer and member of the OAB-SP Special Immaterial Property Commission and member of the Board of Directors of the Brazilian Intellectual Property Association

Subjects covered

- Authors' rights, Law 9610/98; protected works
- The author and the owner of intellectual works
- Property and moral aspects of author rights
- Authors' rights X internet
- Violations of authors' rights
- Authors' rights X access to information and knowledge
- Authors' rights X digitalization of library archives
- Image rights and other personality rights (Civil code - articles 11 to 21)

PROTECTION OF CULTURAL ASSETS AND RESPONSIBILITY OF THE STATE

May 23, 2006, in the iFHC auditorium

Speaker

Dr. Adilson Paulo Prudente do Amaral Filho, public prosecutor

Subjects covered

- Constitutional protection of cultural assets (art. 5, clauses. LXIX, LXX, LXXI and LXXIII)
- Arts. 127 to 129, and articles 215, 216 and 225 of the Federal Constitution;
- Civil accountability of the state (Law nº 7.347/85 – Public Civil Action Law)
- Accountability of public agents (Law nº 8.429/92; Administrative Impropriety law)
- Criminal responsibility (Law nº 9.605/98; Environmental Crime Law)

CONFIDENTIAL FILES AND THE RIGHT TO THE TRUTH

June 20, 2006, in the iFHC auditorium

Speaker

Dr. Marlon Alberto Weichert, public prosecutor, Master in Constitutional Law and specialist in Sanitary Law

Subjects covered

- Basic rights and the constitution – origin and function
- Consideration of basic rights•
- The right to information – freedom of the press, the right to demonstrate, seek information and access public archives
- The obligation of truth
- The state and mass communication media
- Confidentiality – hypotheses and limits
- The task of the common legislator in disciplining the right to the truth
- Due legislative conformation
- Infra-constitutional legislation
- Virtues and vices
- Unconstitutionality by act and omission
- Legislation (Federal Constitution, article 5; Federal Laws nº 8.159/91 and 11.111/05; Decrees nº 2.134/97, 4.553/02 and 5.301/04)



LISTING AS A LEGAL INSTRUMENT FOR PROTECTING CULTURAL PROPERTY

August 29, 2006, in the iFHC auditorium

Speaker

Dr. Marly Rodrigues, doctorate in History from Unicamp, lecturer on the FAP-FAAP Architecture and Urban Studies course and researcher (Condephaat and Memórias Assessoria e Projetos)

Subject covered

Analysis of the application of listing through the conservation actions of Condephaat/ SEC-SP (Historical, Archeological, Artistic and Tourist Heritage Defense Council), in the light of contemporary concepts of memory and heritage.

DOCUMENT CUSTODIAL INSTITUTIONS AND THE STATUTES GOVERNING PROFESSIONALS IN THE AREA

October 3, 2006, in the iFHC auditorium

Speaker

Viviane Tessitore, master in Social History from USP and historiographer from CEDIC/ PUC-SP

Subjects covered

- The regulation of the profession of librarian in the 1960's, of archivist in the 1970's and museologist in the 1980's did not resolve the issues affecting the exercise of these professions. In the specific case of archivists, it may even be said that it intensified conflicts without providing effective solutions that extrapolate the legal sphere and address issues related to social recognition and the professional formation of those in the area;
- Based on the 1978 law and decree regulating the professions of archivist and archive technician, the seminar discussed this field of activity, professional formation and career paths, as well as the polemics that affect the exercise of such an old profession, but one that is fundamental for all types of organization.



DIGITALIZATION OF DOCUMENTS AND THE PRESERVATION OF DIGITAL IMAGES

November 14, 2006, in the iFHC auditorium

Speaker

Alex Ricardo Brasil, graduate student in Social History at USP, head of the General Archives and president of the Permanent Document Evaluation Commission of the São Paulo Regional Electoral Tribunal

Subjects covered

Upon opting to convert its paper documents into digital images, each institution should first establish a set of rules governing how the digitalization should be carried out. The subject matter also includes ways of overcoming problems arising in the production, management and preservation of digital images, providing ongoing and secure access for the length of time necessary, enabling use of the images as proof or a source of information.



COLLECTION

THE PARTIAL DIGITALIZATION OF THE PRESIDENT FERNANDO HENRIQUE CARDOSO COLLECTION PROJECT

PARTNERSHIP WITH SUN MICROSYSTEMS DO BRASIL AND IBM

A project conducted jointly with Sun Microsystems do Brasil and IBM, the digitalization of the collection has two objectives: (1) to protect the original documents from the natural wear caused by the action of time, environmental conditions and constant handling; and (2) to facilitate access and consultation via the internet, simplifying and broadening the range of search procedures available to researchers.

Sun Microsystems will be responsible for supplying equipment, including networked high availability storage systems with backup and restoration capacity, and equipment for converting the material into digital format. IBM has donated software that is fundamental for indexing and organizing the material to be digitalized.

This constitutes the donation of equipment and software rather than acquisition using the proceeds from tax relief (Rouanet Law).



Brass ewer with branch and peacock motif
Present from the president of India, Shanker Daval Sharma, during President Fernando Henrique Cardoso's visit to Bombay and New Delhi in January 1996.

"PRESERVATION, CATALOGING, DIGITALIZATION AND ACCESS TO THE PRESIDENT FERNANDO HENRIQUE CARDOSO COLLECTION" PROJECT

RAISING FUNDS THROUGH THE ROUANET LAW

The collection is governed by the Law nº 8.394, dated December 30 1991, which regulates the preservation, organization and protection of the private archives of presidents of the Republic. The law declares the archives belonging to presidents of the Republic to be of "public interest" and makes the archive holders responsible for preserving them. This law also stipulates that presidential archives should be organized in accordance with a specific system and integrated with the National Archive System and coordinated by the Presidents of the Republic Memory Commission. It also created a Department of Historical Documentation, whose head doubles as executive secretary of the Commission.

The law obliges the Historical and Artistic Heritage Institute (Iphan in its Portuguese acronym) to support "specific projects or programs of interest to the system, supplying the technical, financial and administrative support necessary for documentation institutions or the holders of private presidential archives" (art. 9, clause I). Chapter IV, art. 14 requires that Iphan authorize "public or private bodies, or individuals holding private presidential document archives to request guidance or assistance from public bodies for the organization, maintenance and preservation of the aforementioned archives and to seek technical and financial support from public authorities for educational, scientific or cultural projects".

As determined by the law, the project "Preservation, Cataloging, Digitalization and Access to the President Fernando Henrique Cardoso Collection" has been under development by the **iFHC** since 2003, under the curatorship of Dr. Danielle Ardaillon, who headed the Historical Documentation Department of the Presidency of the Republic from 1999 to 2002, with support from Grifo Projetos Históricos e Editoriais S/C Ltda., a company specialized in archives, and a consultant historian, Ana Maria Camargo, of the University of São Paulo.

Due to the volume of work (the collection consists of approximately 500,000 documents) and the specific competencies required, the **iFHC** presented a fund-raising based on the Rouanet Law to the Ministry of Culture. After receiving approval from the Ministry of Culture on December 22, 2004 (published in the Diário Oficial da União on January 23, 2004), fund raising activities for the project (PRONAC nº 045808/SP) were initiated in January 2005. The **iFHC** reached the 20% minimum of the total project value required by law for use of the funds in December, 2006. The Ministry of Culture released the funds raised by means of the communication 0362/2007, dated January 23, 2007.

Before this date, when the funds were not legally available for use, the **iFHC** preserved the collection using its own resources.



"El Dios Murcielego", Pre-Colombian art from Panama, in gold
Present from the Panamanian ambassador, Oswaldo Marino Fernández Echeverría, in April 1996.



Porcelain geisha doll
Present from the prime minister of Japan, Ryutaro Hashimoto, during a lunch in his honor at the Itamaraty Palace in August 1996.

COLLECTION



PROJECTS AND EVENTS

CIVIL SOCIETY AND DEMOCRACY IN LATIN AMERICA: CRISIS AND THE REINVENTION OF POLITICS

Objective

The focus of the study, conducted in partnership with the Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, is to evaluate the degree of autonomy and the forms of organization of civil society, its actors, its relations with parties, the state and the media in six Latin American countries (Argentina, Bolivia, Brazil, Chile, Colombia and Venezuela).

Beginning: February 2006

End: December 2007

Financed by:

The London School of Economics and Political Science (United Kingdom)

Partner

Centro Edelstein de Pesquisas Sociais

Activities undertaken

The first stage of the project resulted in two books, one in Portuguese, the other in Spanish. These will be published in the first semester of 2007. Based on a series of texts presented at an international conference held in May, they provide a panorama of recent political transformations in Latin America. The study will proceed in 2007 using findings from research centers, researchers and activists involved in the theme of the democratization of Latin American politics and society. The study, which is currently at the tabulation stage, will enable the development of a virtual network for debate and cooperation with participants from all over the region.

A NEW SOCIAL AND ECONOMIC AGENDA FOR LATIN AMERICA

Objective: To reassess and relaunch the agenda for reform in Latin America in four areas: social policy, policies fomenting competitiveness and innovation, macroeconomics and governability. The work is scheduled to take place over a period of three years (from June 2005 to June 2008), through a wide-ranging series of activities (round table discussions, conferences and seminars) in Brazil and in other Latin American countries.

Beginning: July 2005

End: July 2008

Financed by: Inter-American Development Bank – IDB

Agência Espanhola de Cooperação Internacional – AECI (Spain)

United Nations Development Program – UNDP

Partners: Corporación de Estudios para Latinoamérica – CIEPLAN (Chile), coordination Instituto de Estudos da Sociedade e do Trabalho – IETS, collaboration Corporación Andina de Fomento – CAF (Venezuela), collaboration

Activities undertaken: In addition to numerous working meetings and discussions, especially worthy of note are two international seminars held in 2006: “Estado de Bienestar y Competitividad: la experiencia europea y la agenda para América Latina” (The Welfare State and Competitiveness: the European experience and the agenda for Latin America), in Madrid (Spain); and “Democracia y Desarrollo en América Latina: Misión Imposible?” (Democracy and Development in Latin America: Mission Impossible?), in Santiago (Chile).

SOCIAL COHESION IN LATIN AMERICA

Objective: The project aims to analyze the transformations underway in Latin American societies against a backdrop of transition from closed economic regimes and authoritarian governments to open economies and as of yet unconsolidated democratic governments. Instead of transformations in formal institutions, however, the focus is on transformations in behavior, discourse, mentalities and ideologies, the role of women and the family, the new religions and the resurgence of appeals to ethnic and racial identity and their reflexes on politics. Among these transformations, the project intends to identify and comprehend new forms of solidarity, the formation of new social identities and the dissolution of old ones, as well as the advance and decline of concrete social practices and values (violence, consumption, new forms of association and communication etc.). The major objective is to discover the “new societies” in formation in Latin American and to establish whether the “new social dynamics” augur greater and deeper social fractures or new forms of social cohesion in democracy. The project mobilized a wide range of social scientists from Latin American countries in seeking the answers to these questions. It will also conduct an opinion survey, an unprecedented measure in the region.

Beginning: October 2006

End: December 2007

Financed by:

European Union

Partners: Corporación de Estudios para Latinoamérica – CIEPLAN (Chile), co-coordination

Centro Edelstein de Pesquisas Sociais

Comisión Económica para América Latina y el Caribe – CEPAL (Chile)

Universidad Nacional de la Plata (Argentina)

Activities undertaken

Working meetings, commissioning of papers from participants and preparation of the survey questionnaire.



THE EXHAUSTION OF THE FISCAL ADJUSTMENT AND PROSPECTS FOR THE FUTURE

March 15, 2006, in the iFHC auditorium

Speaker

Raul Velloso, Ph.D. in Economics from Yale University

Subjects covered

Speaking about the evolution of federal government accounts over the last ten years, Dr. Velloso showed that from 2003 there has been an intensification in the trend towards an increase in current account expenditures, especially on social benefits, and a reduction in investments, which have reached their lowest level in decades. The fiscal readjustment has only been maintained due to a proportional increase in the taxes levied. Increased current expenditure, reduced investment and an elevated tax load tend to produce an unfavorable scenario for economic growth. Sooner or later the current expenditures will pose a threat for the fiscal adjustment. Dismantling this trap will be one of the main challenges for the next government.

BRIDGING THE GAP BETWEEN IDEAS AND POWER: THE ROLE AND DEVELOPMENT OF THINK TANKS

March 23, 2006, at the iFHC auditorium

Speaker

Abraham F. Lowenthal, lecturer at the International Relations Faculty of the University of Southern California (USA) and honorary president of the Pacific Council on International Policy

Subjects covered

Based on his broad experience as a creator of think tanks in the United States, including Inter-American Dialogue and the Pacific Council on International Policy, the first institution of this kind on the west coast of the United States, Lowenthal led a debate with the participants (Brazilians with academic and/or political experience) on the main challenges at each stage in the life cycle of institutions like think tanks, which seek to translate knowledge into social and political influence in a democratic society.



LATIN AMERICA AND THE UNITED STATES IN A NEW ERA

April 5, 2006, in the Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP) auditorium

Speakers

Fernando Henrique Cardoso;
Abraham F. Lowenthal, lecturer at the International Relations Faculty of the University of Southern California (USA) and honorary president of the Pacific Council on International Policy
Rubens Ricupero, diplomat, ambassador and ex-minister of Finance; and
Sergio Amaral, diplomat, ambassador and ex-minister of Development and Overseas Trade.

Partner

Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP)

Subjects covered

The speakers used a historical analysis of the United States-Latin American relations to examine the current state of relations between the US and the Latin American countries in the light of the failure of the original broad-based version of the Free Trade Area of the Americas (FTTA) project, the proliferation of bilateral agreements between the United States and Central American and Andean countries, the isolation and internal debilitation of Mercosur and the emergence of a growing number of anti-American governments in South America.

ILLICIT: THE ATTACK ON THE GLOBAL ECONOMY BY PIRACY, MONEY LAUNDERING AND TRAFFICKING

April 6, 2006, in the iFHC auditorium

Speakers

Fernando Henrique Cardoso; and
Moisés Naím, editor of Foreign Policy Magazine.

Partners

Jorge Zahar Editor; and
Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial (ETCO).

Subjects covered

The two speakers debated global organized crime networks, their modus operandi, the risk of their penetrating political institutions in diverse countries, the difficulties of combating them without effective international cooperation and the problems they create in regions such as Latin America, where they frequently appear to supplant the institutional capacity in place to combat and dismantle them.

EVENTS

EVENTS



**THE CHALLENGES OF TELECOMMUNICATIONS IN BRAZIL:
LONG TERM SCENARIOS AND POLICIES**

April 10, 2006, in the iFHC auditorium

Speakers

Fernando Henrique Cardoso;
Ronaldo Labrudi, president of Telebrasil;
Alberto Goldman, federal deputy;
Renato Guerreiro, consultant and ex-president of Anatel;
Carlos Américo Pacheco, lecturer at the Unicamp Institute of Economics;
Murilo Ramos, lecturer at the University of Brasília; and
Ceres Prates, administrative director of the Instituto Via Pública and associate of Acesso Consultoria.

Partner: Associação Brasileira de Telecomunicações (Telebrasil)

Subjects covered

The debate centered on a broad agenda of challenges to ensure continuity of the process of modernization and democratization of telecommunications services, initiated in 1997 and 1998 with the privatization of the telephony segment, the development of voice, data and image transmission services, the absorption of new technologies and the definition of a new regulatory framework for the sector. In the latest stage of this process, important decisions are still pending about refinement of the regulatory framework, particularly in view of the emergence of new technologies, such as digital television, and technological convergence.

**HIGH LEVEL COMMISSION
ON LEGAL EMPOWERMENT OF THE POOR**

April 19, 2006, in the iFHC auditorium

Opening

Fernando Henrique Cardoso; and
Naresh Singh, executive director of the High Level Commission on legal empowerment of the poor (HLCLEP).

FIRST PANEL DISCUSSION

Moderator: Ruth Cardoso, president of Comunitas
Ruth Cardoso, president of Comunitas

Speakers

Luiz Cesar Queiroz, Urban Planning researcher at IPPUR/UFRJ;
Cibele Riva Rummel, specialist in Urban Planning for the São Paulo government;
Paulo Teixeira, lawyer and local government councilor (São Paulo); and
Edgardo Mosquera, senior public sector specialist in Economic Management and Poverty Reduction, World Bank.

SECOND PANEL DISCUSSION

Moderator: Cate Ambrose, Chief, Advocacy and External Relations, HLCLEP
Cate Ambrose, Chief, Advocacy and External Relations, HLCLEP

Speakers

Juarez Brandão Lopes, ex-consultant to the Labor Ministry and lecturer at the University of São Paulo;
José Pastore, member of the Fórum Nacional do Trabalho and lecturer at the University of São Paulo;
José Márcio Camargo, lecturer at the Economics Faculty of PUC-RJ; and
Maria Valenzuela, gender specialist.

THIRD PANEL DISCUSSION

Moderator: Miguel Darcy de Oliveira, aide to Fernando Henrique Cardoso and director of Comunitas

Speakers

Joaquim Falcão, director of the Fundação Getúlio Vargas Law Faculty and member of the Conselho Nacional de Justiça;
Luiz Eduardo Soares, social activist and lecturer at the Cândido Mendes University; and
Oscar Vilhena Vieira, lawyer, social activist and member of the NGOs Sou da Paz and Conectas.

FOURTH PANEL DISCUSSION

Moderator: Naresh Singh, executive director, HLCLEP

Speakers: André Urani, executive director of the Instituto de Estudos de Trabalho e Sociedade (IETS);

Wanda Engel, head of the Social Programs Division, Sustainable Development Department, Inter-American Development Bank;
Ivo Imparato, regional representative for the Caribbean and Latin America, Cities Alliance; and
Liliana de Riz, coordinator of the Human Development team of the United Nations Development Program (Argentina).

Subjects covered

This Latin American meeting, promoted by the Special Commission created by the UN General Secretariat, was the stage for discussions on the incorporation of the region's poor masses into the universe of citizenship, with emphasis on the mobilization of assets (such as the legalization of property as a condition for access to credit), effective rights (access to justice) and the development of individual (education) and collective (social capital) capacity, enabling the poorer elements of society to participate in the dynamics of democracy and development.

**ENERGY AND GROWTH: SCENARIOS FOR THE WORLD ECONOMY
AND OPPORTUNITIES FOR BRAZIL**

April 27, 2006, in the iFHC auditorium

Opening: Fernando Henrique Cardoso; and

Manoel Felix Cintra Neto, president of the Board of Directors of the Mercantile and Futures Exchange (Bolsa de Mercadorias & Futuros - BM&F).

Speakers: Luiz Carlos Correia de Carvalho, president of the Sugar and Ethanol Chain Chamber, Ministry of Agriculture, Livestock and Supply;

Antonio Carlos de Mendes Thame, federal deputy, head of the Environment and Sustainable Development Commission (Comissão de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável); and
José Roberto Moreira, president of the National Biomass Reference Council.

Partner: Mercantile and Futures Exchange (Bolsa de Mercadorias e Futuros - BM&F)

Subjects covered; Combining the experience of a businessman, a consultant, a politician active in the sector and a renowned academic, the debate centered on what would appear to be the latest window of opportunity for the Brazilian economy: the development of biofuels, particularly ethanol, from sugarcane. The discussion included the evolution of the world energy grid, the potential demand for energy from renewable sources, Brazil's capacity to respond to this demand and the resulting social and economic effects for the country.



RECENT BRAZILIAN FOREIGN POLICY TOWARDS SOUTH AMERICA: A REVIEW AND PROSPECTS
 May 10, 2006, in the iFHC auditorium

Speakers: Rubens Barbosa, ex-Brazilian ambassador to Washington; Marcelo Paiva Abreu, professor of the Economics Department, PUC-RJ; and Sérgio Amaral, director of the Economics Department, Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP).

Subjects covered: The debate consisted of a critical review of Brazilian foreign policy towards Latin America in the recent past. In the opinion of the presenters, the results achieved do not match up to the rhetoric of the Lula government: the external isolation and internal debilitation of Mercosur; the risk of an erosion in preference among the member countries of the Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) in the wake of the failure of Free Trade Areas of the Americas (FTAA) agreement and the proliferation of bilateral agreements between these countries and the United States; the weak and ambivalent reaction to the unilateral measures imposed by the Bolivian government with the nationalization of that country's oil and gas sector, seriously jeopardizing Petrobras and the image of Brazil etc.

CIVIL SOCIETY AND DEMOCRACY IN LATIN AMERICA: CRISIS AND THE REINVENTION OF POLITICS

May 26 and 27, 2006, in the iFHC auditorium

Opening
 Fernando Henrique Cardoso; and
 Joel Edelstein, president of the board of the Centro Edelstein de Pesquisas Sociais.

Moderator: Sérgio Fausto, iFHC Projects and Events coordinator

Speakers
 Bernardo Sorj, director, Centro Edelstein de Pesquisas Sociais (Brazil); Catalina Smulovitz, director, Department of Political Science and International Studies, Universidade Torcuato Di Tella (Argentina); Ernesto Ottone, joint executive secretary of the Economic Commission for Latin America and the Caribbean - CEPAL (Chile); Fernando Calderon, special aide in Human Development, United Nations Development Program - UNDP (Bolivia); Francine Jacome, director, Venezuelan Institute of Social and Political Studies (Venezuela); Mauricio Archila Neira, associate researcher and coordinator, Social Movements team, Centro de Investigación y Educación Popular - CINEP (Colombia); and Miguel Darcy de Oliveira, advisor to President Fernando Henrique Cardoso and director of Comunitas (Brazil).

Partner: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais

Subjects covered
 Part of a more extensive project conducted in partnership with the Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, the debate involved sociologists and political scientists in a discussion about the vitality of democracy in several Latin American countries: Argentina, Brazil, Chile, Colombia, Venezuela, and the Andean countries Bolivia, Ecuador and Peru. The themes included the advances and setbacks in the consolidation of democracy as a system of government based on formal rules, as well as the formation of a democratic civic culture, the absence of which tends to weaken the system of government. From this perspective, the causes and risks associated with the revival of "old" ideologies, such as national populism, were analyzed.

RULES OF THE GAME AND INVESTMENT IN BRAZIL: WHERE ARE WE AND WHERE ARE WE GOING?

July 13, 2006, in the iFHC auditorium

Opening
 Fernando Henrique Cardoso; and
 Manoel Felix Cintra Neto, president of the board, Mercantile and Futures Exchange (Bolsa de Mercadorias & Futuros - BM&F).

Moderator
 Sérgio Fausto, iFHC Projects and Events coordinator

Speakers
 Celso Campilongo, lawyer, ex-member of the of the Economic Defense Administrative Council (Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE) and lecturer at USP and PUC/SP;
 Jérsom Kelman, general director, National Electrical Energy Agency (Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL);
 João César de Queiroz Tourinho, engineer, director of Black River resources administration, Banco Cargill;
 José Carlos Aleluia, federal deputy;
 Luiz Guilherme Schymura, economist, ex-president of the National Telecommunications Agency (Agência Nacional de Telecomunicações - ANATEL) and director of the Instituto Brasileiro de Economia (IBRE)/FGV;
 Luiz Leonardo Cantidiano, lawyer and ex-president of the Securities Commission (Comissão de Valores Mobiliários - CVM);
 Paulo de Tarso Ribeiro, lawyer, ex-minister of justice and ex-secretary of Economic Law, Ministry of Justice;
 Ronaldo Porto Macedo Junior, public prosecutor, ex-CADE counselor, lecturer at USP and the FGV-SP law school; and
 Samuel Pessoa, economist, lecturer at FGV-RJ.

Partner
 Mercantile and Futures Exchange (Bolsa de Mercadorias e Futuros - BM&F)

Support
 Fundação Getúlio Vargas (FGV) Law School

Subjects covered
 In the transition to an open economy with the active participation of the private sector, the State no longer acts as a businessman and has taken on new and more important regulatory functions. The debate dealt with the process of creating regulatory frameworks and regulatory agencies independent of the government in a number of sectors of the Brazilian economy, mainly in the infrastructure area (energy, telecommunications, ports etc.). Specialists and political leaders sought to answer the question posed in the title of the debate. Are we evolving in building better, more predictable game rules, ones that are better aligned with the long term interests of the country and consumers?



OPPORTUNITIES FOR THE ADVANCE OF BIOTECHNOLOGY IN BRAZIL: ECONOMIC AND SOCIAL IMPACTS

August 24, 2006, in the iFHC auditorium

Opening: Fernando Henrique Cardoso; and Manoel Felix Cintra Neto, president of the board, Mercantile and Futures Exchange (Bolsa de Mercadorias & Futuros - BM&F).

Moderator: Walter Colli, president, National Biosecurity Technical Commission (CTNBio) and professor of the Biochemistry Institute at the University of São Paulo

Speakers: Fernando de Castro Reinach, executive director, Votorantim New Businesses; Joaquim Machado, Government Affairs director, Syngenta; José Maria da Silveira, associate professor and coordinator of the Agricultural Economy Unit (NEA), Institute of Economics at the University of Campinas (IE/Unicamp); Leila Oda, president, National Biosecurity Association (Associação Nacional Biossegurança); and Maurício Lopes, director, Embrapa Genetic and Biotechnology Resources.

Partner: Mercantile and Future Exchange (Bolsa de Mercadorias e Futuros - BM&F)

Support: Institute of International Commercial and Negotiation Studies (Instituto de Estudos do Comércio e Negociações Internacionais - ICONE)

Subjects covered: The main focuses of the debate were: (1) the definition of a single biotechnology agenda for Brazil, permitting a more cohesive positioning both at home and abroad, as opposed to the current situation where different government sectors have adopted differing positions in this area; (2) the creation of a regulatory model based on principles of precaution but without hampering biotechnological development; (3) the question of intellectual property in biotechnology; (4) the need to prepare agricultural producers for the proper use of biotechnology, so that they may benefit from it (not only in terms of seeds, but also other technologies used to minimize crop losses); and (5) the need for better communication between the scientific community and society as a whole, to clarify issues and divulge the work being done in the biotechnology area, which includes but is not limited to transgenic products.

TRENDS AND SCENARIOS IN THE WORLD ECONOMY AND THEIR IMPACTS ON BRAZIL

September 5, 2006, in the iFHC auditorium

Opening
Fernando Henrique Cardoso

Speaker
Albert Fishlow, economist and director of the Institute of Latin American Studies and Center for the Study of Brazil at the University of Columbia (USA)

Subjects covered
The debate ranged over the prospects of the world economy, in particular prognoses and projections of the performance of the US and the Chinese economies and the possible reflexes on Brazil. In addition to the conjuncture and short term scenarios, Albert Fishlow and Fernando Henrique Cardoso discussed long term global political and economic trends with the audience, highlighting the urgent need to accelerate reform in Brazil, particularly in the fiscal, microeconomic and education areas, so that the country will be in a position to confront its future challenges.

PATHS TO SOCIAL INSURANCE REFORM IN BRAZIL

October 6, 2006, in the iFHC auditorium

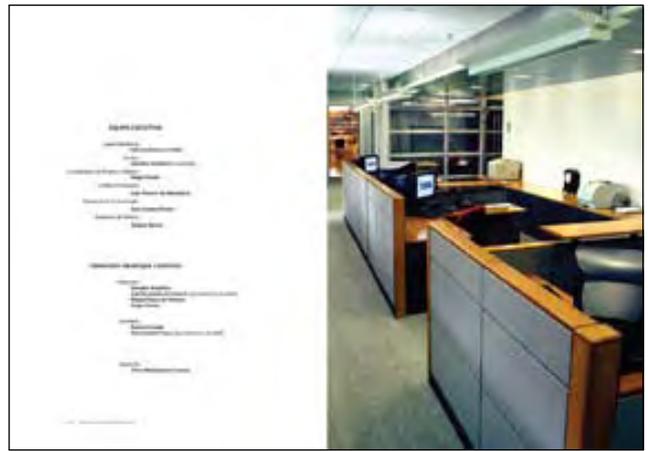
Opening
Sérgio Fausto, iFHC Projects and Events coordinator

Speakers
André Portela Souza, economist and lecturer at FGV-SP;
Hélio Zylberstajn, economist and lecturer at FEA/USP;
José Cechin, ex-Social Security minister;
Luís Eduardo Afonso, economist and lecturer at FGV/EAESP and ESPM; and
Mario Marcel, economist and president of the commission responsible for Social Security reform in Chile.

Subjects covered
Twenty-five years ago Chile reformed its Social Insurance System, adopting an individual capitalization model, which is generally considered a success. This model completely substituted its predecessor, a simple distributive model similar to the one currently in force in Brazil. To discuss the capitalization model, point out its limitations and talk about the adjustments required, the iFHC invited the Chilean economist and ex-secretary of planning, Mario Marcel, who throughout the first semester of 2006 led a commission especially constituted by the president Michelle Bachelet to recommend changes in the existing capitalization model. Without losing sight of the differences between Brazil and Chile, the Chilean example was discussed not only in terms of what could be useful for us – for example, the problem of transition costs and the possibility of using the two regimes in tandem –, but also in terms of the learnings to be derived about the political treatment of fundamental but unpopular subjects like this. The technical discussion benefited from a valuable contribution in the form of a model on which Zylberstajn, Portela and Afonso have been working, which permits the simulation of short, medium and long term results according to changes in parameters, such as retirement age, evolution of the minimum salary etc.



Pre-Colombian art from Panama, in gold
Present from the Panamanian ambassador,
Oswaldo Marino Fernández Echeverría,
in April 1996.



ORGANIZATIONAL STRUCTURE

DELIBERATING ORGANS

Honorary Member

Fernando Henrique Cardoso

Founding Members

**Aloysio Meirelles de Miranda Filho
Boris Fausto
Danielle Ardaillon
Eduardo Piragibe Graeff
José de Oliveira Costa
Jovelino Carvalho Mineiro Filho
Juarez Rubens Brandão Lopes**

Steering Council (Board of Trustees)

**Boris Fausto
Carlos Américo Pacheco
Celso Lafer
Clóvis de Barros Carvalho
Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa
José de Oliveira Costa
José Expedito Prata
José Roberto Mendonça de Barros
Jovelino Carvalho Mineiro Filho
Juarez Rubens Brandão Lopes
Luiz Carlos Bresser Pereira
Maria Hermínia Brandão Tavares de Almeida
Pedro Sampaio Malan
Tais Borja Gasparian**

Audit Council

**Amaury Guilherme Bier
Henri Philippe Reichstul
Everardo de Almeida Maciel
Aloysio Meirelles de Miranda Filho**

Board of Directors

**José de Oliveira Costa
José Expedito Prata**

EXECUTIVE TEAM

Superintendent

Patrícia Navarro e Melo

Collection

Danielle Ardaillon (Curator)

Projects and Events Coordinator

Sérgio Fausto

Financial Manager

João Teixeira de Almeida Jr.

Communication and Press Advisor

Ana Cristina Pessini

Events Assistant

Tatiana Monte

FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

Advisors

**Danielle Ardaillon
José Estanislau do Amaral** (until December 2006)
**Miguel Darcy de Oliveira
Sérgio Fausto**

Secretaries

**Patrícia Scarlat
Maria Isabel Franco** (until December 2006)

Auditors

Price Waterhouse Coopers



Relatório de Atividades / Activities Report

Edição e revisão / Editing and revision: Claudia Cavalcanti

Textos / Texts: Instituto Fernando Henrique Cardoso

Versão para o inglês / Translation to English: Raymond Maddock

Fotos / Photos: Carol Carquejeiro (pág./page 58)

Daniela Picoral (pág./page 49)

Hiroto Yoshioka (pág./page 10)

Magdalena Gutierrez

(págs./pages 9, 29, 30, 32, 33, 34, 46, 50, 51, 52, 53, 54, 56, 57, 59, 60)

Thomas Kremer

(capa/cover, págs./pages 3-4, 5, 6, 21-22, 23, 28, 35, 36, 38, 39, 40-41, 61, 65, 82-83)

Pedro Haasz (pág./page 55)

Projeto gráfico / Graphics project: Kiki Millan/Creatrix

O material relativo aos seminários (fotos e apresentações ou *papers* dos palestrantes) está disponível no *site* do Instituto (www.ifhc.org.br).

The material from the seminars (photos and speakers' presentations or papers) is available on the Institute's website (www.ifhc.org.br).

Instituto Fernando Henrique Cardoso — iFHC

Rua Formosa, 367, 6º andar • São Paulo/SP • Brasil • CEP 01049-000

Tel.: (+55 11) 3359-5000 • Fax: (+55 11) 3225-9024

www.ifhc.org.br • e-mail: ifhc@ifhc.org.br

