



instituto FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

relatório de atividades | 2005



relatório de atividades | 2005



Vale do Anhangabaú, na região central de São Paulo, onde se localiza a sede do iFHC

relatório de atividades 2005

4	MENSAGEM DE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO
6	APRESENTAÇÃO
8	A SEDE
10	A ORGANIZAÇÃO
12	O ACERVO
16	ATIVIDADES
19	GRUPOS TEMÁTICOS
20	SEMINÁRIOS E EVENTOS
30	PROJETOS
38	PARCEIROS
40	PUBLICAÇÕES
42	ESTRUTURA ORGANIZACIONAL
44	ENGLISH VERSION

Mensagem de Fernando Henrique Cardoso

Em 2005, segundo ano de atuação do iFHC, demos seguimento à tarefa de procurar consolidá-lo como referência em duas áreas: como centro de documentação e memória de um período importante da vida política brasileira e como local de reflexão e produção de conhecimento sobre temas de vanguarda da agenda internacional.

O ano teve um começo difícil: em 10 de janeiro, o Edifício CBI-Esplanada, sede do iFHC, sofreu um princípio de incêndio que poderia ter tido conseqüências devastadoras para uma parte essencial do Instituto, pois o fogo teve origem na casa de máquinas, que fica muito próxima ao local onde está acomodado o Acervo. O fogo foi felizmente controlado a tempo, e os danos puderam ser reparados, pouco a pouco, num trabalho minucioso e profissionalmente impecável.


Um efeito secundário do princípio de incêndio foi a interdição – primeiramente, total e, depois, parcial – do Edifício CBI-Esplanada e, portanto, das instalações do iFHC, durante cinco meses. Só pudemos retomar a programação de eventos e seminários plenamente a partir de junho, o que reduziu o cronograma originalmente previsto.

De qualquer modo, não perdemos em qualidade. Destaco o seminário sobre o sistema político brasileiro, com palestras de Bolívar Lamounier e Paulo Delgado, bem como, na área internacional, a palestra de Hans Blix sobre o Iraque e armas de destruição em

massa, além do jantar privado que organizamos para o Presidente Bill Clinton, para o qual convidamos um grupo restrito de empresários brasileiros que puderam dialogar com o ex-Presidente dos EUA e comigo sobre a conjuntura internacional.

Avançaram igualmente os Grupos Temáticos do Instituto, os quais, neste ano de 2006, apresentarão à opinião pública algumas contribuições que, esperamos, sejam importantes. Também fizemos progressos na estrutura de governança do iFHC, com a constituição dos Conselhos Deliberativo e Fiscal, integrados por membros que, certamente, darão enorme contribuição à estratégia de atuação da entidade.

Finalmente, caberia uma palavra de agradecimento a todos aqueles que nos têm ajudado na tarefa de fazer operar e consolidar o iFHC, dentre eles nossa equipe de funcionários e colaboradores, nossos parceiros institucionais e os doadores dos recursos sem os quais sequer poderíamos ter pensado em criar algo próximo ao que é hoje o Instituto. Com eles pretendemos seguir construindo uma entidade pronta a dar sua contribuição a um País que todos queremos sempre melhor e mais próspero.



A PRESENTAÇÃO

Entidade sem fins lucrativos e apartidária, o instituto criado por Fernando Henrique Cardoso, ao deixar a Presidência da República, tem dois objetivos básicos:

- catalogar, digitalizar e preservar o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, a fim de permitir o acesso público a um conjunto de documentos textuais, audiovisuais, bibliográficos e museológicos relativos à trajetória do sociólogo, acadêmico e homem público. Parte do patrimônio cultural do País, esses arquivos têm relevância para pesquisadores acadêmicos e também para todos os cidadãos interessados na história brasileira;
- promover o debate interdisciplinar sobre os desafios que o Brasil e o mundo enfrentam na busca do desenvolvimento sustentável, dada a necessidade de se proporem novas agendas de políticas públicas, alinhadas com as idéias-força da democracia, do multilateralismo, da integração internacional e da paz.

O iFHC pretende, para isso, estimular o diálogo entre intelectuais, empresários, políticos, jornalistas e profissionais destacados, do Brasil e de outros países, por meio de seminários, mesas-redondas, palestras, publicações e pesquisas sobre:

- políticas públicas e construção de instituições nas áreas econômica, social e política;
- relações externas e governança mundial.

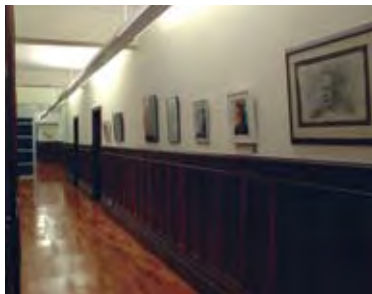
Alguns macroobjetivos estratégicos estão associados ao cumprimento da missão proposta:

- identificar e influenciar a discussão, pela sociedade, dos temas considerados prioritários, da agenda do País;

-
- formular propostas de políticas e reformas, adaptando o conhecimento disponível às restrições e experiências da sociedade brasileira;
 - incentivar a interação dos vários segmentos da sociedade e o intercâmbio entre pessoas e instituições dedicadas aos temas do desenvolvimento sustentável e da governança mundial democrática;
 - ampliar e difundir o conhecimento acumulado sobre o Brasil dos anos 90, com base no Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso.

Os valores do Instituto – que nortearão suas ações e atividades, e que garantirão sua perenidade e coerência – são inspirados nos seguintes princípios:

- respeito à diversidade de interesses, com a participação de múltiplos segmentos da sociedade;
- crença na democracia como meio de transformar a sociedade, formar a opinião pública e favorecer a tomada de decisões, pela valorização do debate amplo e construtivo;
- neutralidade partidária, na seleção de temas, na congregação de pessoas e na promoção de idéias;
- transparência na utilização apropriada e eficiente dos recursos.



A SEDE

Abrigado no Edifício CBI-Esplanada, em pleno Vale do Anhangabaú, São Paulo, o iFHC ocupa a antiga sede do Automóvel Clube de São Paulo.

Projetado em 1948 pelo arquiteto Lucjan Korngold, o CBI-Esplanada é um exemplar da fase inicial da arquitetura moderna brasileira. Com vista para alguns dos mais importantes marcos do centro da cidade, como o Viaduto do Chá, o Theatro Municipal e a Praça Ramos de Azevedo, o edifício integra uma paisagem que vem sendo revitalizada graças ao empenho do poder público e da iniciativa privada. A execução do projeto de renovação e modernização da antiga sede do Automóvel Clube de São Paulo – elaborado pela Piratininga Arquitetos Associados – estabeleceu de imediato uma sintonia com esse esforço conjunto de recuperação da infra-estrutura da região.

O iFHC ocupa uma área de 2.090 m²: todo o 6º andar do edifício e dois subsolos. Na área do 6º andar – reservada às atividades do Instituto –, estão localizadas as salas do titular, de diretores da instituição e assessores, o auditório, o salão para recepções e eventos, a biblioteca (com espaço para futura sala de leitura e de pesquisa para visitantes), o setor de pesquisa e documentação, as salas de reuniões, o *datacenter* e as áreas de apoio.

O Acervo está disposto em um amplo espaço, em dois subsolos do edifício, completamente reformado, impermeabilizado e devidamente climatizado, a fim de garantir as condições ideais para a conservação de documentos. Um elevador privativo permite acesso direto entre o 6º andar e os dois subsolos.

A ORGANIZAÇÃO

Processo de implantação

Um dos primeiros passos para a implantação do iFHC, em 2004, foi estruturar a base conceitual de atuação da futura entidade. O detalhamento dos mecanismos fundamentais incluiu as bases e o modelo de estrutura organizacionais, a estratégia de captação de recursos necessários e o plano de implementação.

Experiências acumuladas por diversas entidades não-governamentais do Brasil e do exterior serviram como exemplo. O grupo de organizações analisadas incluía fundações presidenciais, *think tanks* e bibliotecas temáticas cujos perfis se assemelhavam ao pretendido para o iFHC.

A justificar essa opção estava a idéia de que: (1) as fundações presidenciais são organismos que visam a disseminar e ampliar o legado e o ideário de Chefes de Estado e Governo; (2) os *think tanks* se caracterizam como centros de pesquisa e reflexão que promovem debates e propõem políticas públicas; e (3) as bibliotecas temáticas destacam-se como núcleos de referência em temas específicos, preservando e disseminando o conhecimento especializado.

Um dos principais desafios, nessa etapa de implementação, foi constituir uma estrutura de funcionamento que assegurasse o cumprimento dos objetivos do iFHC. O modelo de estrutura organizacional estabelecido está fundamentado (1) na constituição de conselhos, dos quais participe um grande número de pessoas, de modo a assegurar a diversidade de opiniões, um amplo leque de relacionamentos e a pluralidade de idéias e interesses; e (2) na criação de outra instância mais restrita – sua Estrutura Executiva –, para manter ajustado o foco operacional do Instituto.

A organização hoje

Cada processo foi cuidadosamente detalhado, além de claramente atribuída a responsabilidade de cada um dos conselhos e unidades da organização.

Escolhidos pela diversidade de idéias e experiências, os membros dos conselhos devem formular as diretrizes de atuação, o direcionamento temático e o planejamento operacional do Instituto. Os dois conselhos formados e suas responsabilidades são:

- Conselho Deliberativo: eleito pela Assembléia Geral, este conselho estabelece a orientação geral de atuação do Instituto; em vista dos seus objetivos, deve formular estratégias e conferir agilidade na implementação das iniciativas do iFHC.
- Conselho Fiscal: também eleito pela Assembléia Geral, tem como responsabilidade opinar sobre os relatórios de desempenho financeiro e contábil e sobre as operações patrimoniais realizadas pelo Instituto, devendo emitir pareceres destinados ao Conselho Deliberativo e à Assembléia Geral do Instituto.

Diretoria do iFHC: composta por dois membros, eleitos pelo Conselho Deliberativo, com mandato de três anos. Representa formalmente o Instituto, conhece e resolve todos os assuntos de interesse da entidade e de sua administração, fazendo cumprir o seu estatuto.

Estrutura Executiva: subordinada à Diretoria, é composta por uma Superintendência Executiva, uma Gerência Financeira, duas Coordenadorias de áreas de atuação do Instituto (Acervo e Projetos e Eventos), uma Assessoria de Comunicação e uma estrutura administrativa operacional.

O ACERVO

Composto por cerca de 350 mil itens, entre documentos textuais, bibliográficos, audiovisuais, sonoros, iconográficos e tridimensionais, o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso reflete a trajetória do titular como indivíduo, intelectual e ator político, desde o ambiente familiar até a Presidência da República, passando por suas atividades de sociólogo, pesquisador e professor universitário, bem como de Senador e Ministro das Relações Exteriores e da Fazenda.

De acordo com a Lei nº 8.394 de 30/12/1991, regulamentada pelo Decreto nº 4.344 de 26/08/2002, que dispõe sobre a "preservação, organização e proteção dos acervos documentais privados dos Presidentes da República", o Acervo é considerado de "interesse público". Em cumprimento ao artigo 15 da Lei, os detentores dos acervos privados do Presidente da República devem preservá-los e torná-los acessíveis à consulta pública e à pesquisa.

Em conformidade com a legislação, o iFHC, mantenedor do Acervo, deu início ao projeto de "Preservação, Catalogação, Digitalização, Disponibilização e Acesso ao Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso", que vem sendo executado, desde março de 2004, por equipe especializada da Grifo Projetos Históricos e Editorias S/C Ltda., sob a curadoria da Dra. Danielle Ardaillon (ver pág. 34).

A partir de 2006, uma parceria com a Sun Microsystems do Brasil permitirá a digitalização do Acervo (ver pág. 39), que servirá tanto para a preservação dos documentos originais, quanto para a sua divulgação e acesso à pesquisa, uma vez que os documentos poderão ser consultados via Internet, pelo site do Instituto.

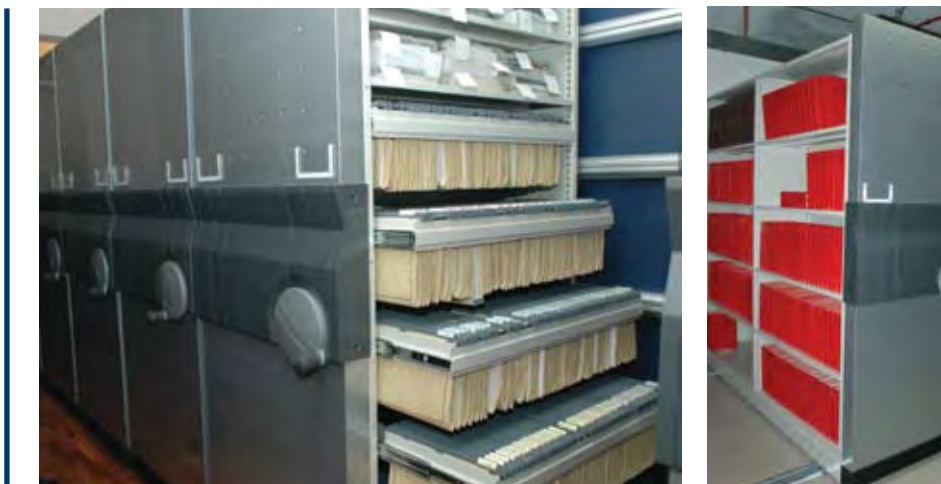
Dividido em três períodos — pré-presidencial, presidencial e pós-presidencial —, o Acervo é composto por livros, correspondências, textos autorais, álbuns e negativos fotográficos; fitas cassete, Betacam, VHS e rolo; quadros, esculturas, louças e tapeçarias, além de condecorações e presentes de Chefes de Estado.



PRÉ-PRESIDENCIAL: abrange o período compreendido entre 1931 e 1994. As 40 mil unidades documentais formam um corpo consistente de dados sobre a vida do titular, a trajetória das Ciências Sociais e de instituições científicas brasileiras e estrangeiras. Reflete também a gênese e a construção da obra de Fernando Henrique Cardoso e de toda uma geração de intelectuais, que correm paralelas à história político-partidária brasileira, particularmente a da resistência à ditadura militar instalada no País em 1964.

PRESIDENCIAL: abrange o período compreendido entre 1995 e 2002. Reúne os documentos que transitaram no gabinete pessoal do Presidente durante os seus oito anos de mandato.

PÓS-PRESIDENCIAL: reúne a documentação de 2003 em diante.



A CERVO TEXTUAL

Correspondências, documentos de autoria, relatórios, projetos e pesquisas e dossiês.



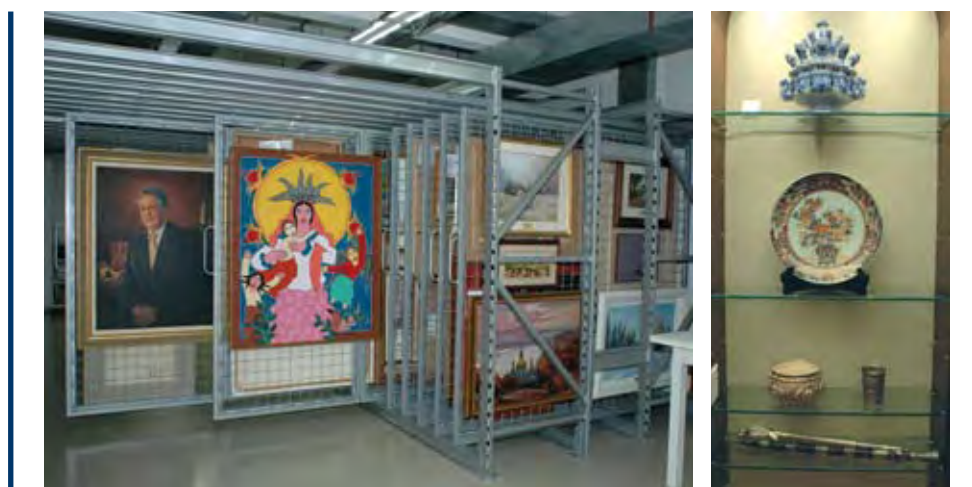
A CERVO AUDIOVISUAL

Negativos, cromos, fotos avulsas, álbuns fotográficos, CDs, CDs-ROM, fitas cassete de áudio, fitas Betacam, fitas VHS e SVHS e fitas em rolo.



ACERVO BIBLIOGRÁFICO

Livros, revistas e material impresso acumulado durante os mandatos presidenciais.



ACERVO MUSEOLÓGICO

Peças tridimensionais e objetos dos mais diversos tipos: artísticos (quadros, esculturas, vasos etc.), utilitários (louças, pastas etc.) e comemorativos (placas, medalhas etc.). Prêmios e condecorações recebidos por Fernando Henrique Cardoso.



ATIVIDADES

19	GRUPOS TEMÁTICOS
20	SEMINÁRIOS E EVENTOS
20	COLÓQUIO COM DOMINIQUE MOISI
21	JANTAR COM BILL CLINTON
22	O FUTURO PRÓXIMO DA TECNOLOGIA DIGITAL: IMPACTOS SOBRE A ECONOMIA E A SOCIEDADE
23	OS DESAFIOS DA SEGURANÇA E DO CONTROLE DE ARMAMENTOS NA AGENDA INTERNACIONAL CONTEMPORÂNEA
24	DESIGUALDADE, POBREZA E DESENVOLVIMENTO NA AMÉRICA LATINA: BALANÇO E AGENDA DE POLÍTICAS
26	MUDANÇA CLIMÁTICA E DESAFIOS DO DESENVOLVIMENTO
27	RELAÇÕES BRASIL-ESTADOS UNIDOS: ASSIMETRIAS E CONVERGÊNCIAS
28	INOVAÇÃO TECNOLÓGICA E DESENVOLVIMENTO: O QUE NOS ENSINA A EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL
29	O SISTEMA POLÍTICO BRASILEIRO: EVOLUÇÃO E TENDÊNCIAS ATUAIS



GRUPOS TEMÁTICOS

OBJETIVOS

Organizar seminários, promover estudos e disseminar conhecimento em torno de temas relevantes para uma "nova agenda" de desenvolvimento, com foco principal no Brasil e na América Latina, e atenção para o panorama mundial e a experiência das demais regiões do planeta. Cada grupo é formado por cerca de dez membros, que se distinguem por sua excelência técnica e experiência profissional nas respectivas áreas temáticas.

ATIVIDADES EXECUTADAS

Em 2005, quatro grupos temáticos se reuniram e realizaram atividades regulares no iFHC:

- 1) Mídia, Sociedade e Comunicação Política, coordenado por Carlos Eduardo Lins da Silva;
- 2) Democracia e Sociedade Civil, por Miguel Darcy de Oliveira;
- 3) Regulação e Concorrência, por Ronaldo Porto Macedo Jr.;
- 4) Federalismo e Políticas Públicas, por Maria Hermínia Tavares de Almeida.

Houve ainda atividades no âmbito dos grupos voltados à questão metropolitana e à da tecnologia e inovação.

PERSPECTIVAS

Para ampliar as atividades desses grupos, o Instituto está empenhado em construir parcerias com instituições e colaboradores no Brasil e no exterior. Com a implantação da nova versão do *site*, prevista para o 1º semestre de 2006, os grupos passarão a contar com um canal de expressão mais ágil.

SEMINÁRIOS E EVENTOS

EVENTO

Dia 23 de março de 2005

COLÓQUIO COM DOMINIQUE MOISI

PALESTRANTE

Dominique Moisi, conselheiro especial do Institut Français des Relations Internationales (IFRI), titular da cadeira de Geopolítica Européia do Collège D'Europe e editorialista do jornal Financial Times.

ASSUNTOS ABORDADOS

No encontro realizado no São Paulo Clube, o professor e articulista, um dos mais importantes especialistas europeus em relações internacionais, discorreu sobre as relações entre Europa e Estados Unidos após a invasão do Iraque, para em seguida conversar com os convidados sobre o novo contexto mundial, a partir da perspectiva brasileira.



Fernando Henrique Cardoso e Bill Clinton

EVENTO

Dia 23 de junho de 2005

JANTAR COM BILL CLINTON

Jantar oferecido ao ex-Presidente dos EUA Bill Clinton, do qual também participaram empresários brasileiros, na Fundação Maria Luísa e Oscar Americano, em São Paulo.



Walter Bender e David Cavallo

SEMINÁRIO

Dia 1º de junho de 2005

O FUTURO PRÓXIMO DA TECNOLOGIA DIGITAL: IMPACTOS SOBRE A ECONOMIA E A SOCIEDADE

PALESTRANTES

Walter Bender e David Cavallo, pesquisadores de um dos mais importantes centros de inovação na área de tecnologia da informação do mundo, o Media Laboratory do Massachusetts Institute of Technology (MIT).

COMENTÁRIOS

Fernando Henrique Cardoso e
Imre Simon, professor aposentado do Instituto de Matemática e Estatística da USP.

ASSUNTOS ABORDADOS

Walter Bender e David Cavallo apresentaram idéias sobre como democratizar o acesso à informação e ao conhecimento por meio de novas tecnologias, tomando como exemplos os projetos desenvolvidos no Media Lab do MIT. Dentre eles, o projeto conhecido como "one hundred dollar laptop", cuja implantação está em discussão com o governo brasileiro e outros governos do mundo. O projeto visa colocar à disposição dos alunos de escolas públicas um computador portátil, operando com *software* livre, ao custo de US\$ 100.



Marcos Azambuja, Hans Blix, Fernando Henrique Cardoso e Celso Lafer

SEMINÁRIO

Dia 16 de junho de 2005

OS DESAFIOS DA SEGURANÇA E DO CONTROLE DE ARMAMENTOS NA AGENDA INTERNACIONAL CONTEMPORÂNEA

PALESTRANTE

Hans Blix, diretor-geral da Agência Internacional de Energia Atômica (AIEA), de 1981 a 1997; presidente da Comissão das Nações Unidas para Monitoramento, Verificação e Inspeção de Armas, de março de 2000 a junho de 2003; e, desde dezembro de 2003, presidente da Comissão de Armas de Destruição em Massa.

COMENTÁRIOS

Marcos Azambuja, ex-embaixador do Brasil em Buenos Aires e Paris; e
Celso Lafer, ex-chanceler e professor da USP.

ASSUNTOS ABORDADOS

O desarmamento e a segurança internacionais, e os acontecimentos que antecederam o início da Guerra do Iraque, em março de 2003, narrados por Hans Blix no livro "Desarmando o Iraque – Inspeção ou Invasão?", lançado em 2004.

DESIGUALDADE, POBREZA E DESENVOLVIMENTO NA AMÉRICA LATINA: BALANÇO E AGENDA DE POLÍTICAS

DIA 10

ABERTURA

Fernando Henrique Cardoso;
Michael Fritsche, assessor do Projeto de Políticas Econômicas e Sociais da Fundação Konrad Adenauer; e
Simon Schwartzman, presidente do Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS).

DIAGNÓSTICO

Fernando Henrique Cardoso

PALESTRANTE

Francisco Ferreira, economista do Banco Mundial

DIA 11

PAINEL: "Estratégias de redução da desigualdade na América Latina"

MODERADOR

André Urani, diretor executivo do IETS

PALESTRANTE

Ricardo Paes de Barros, diretor de Estudos Sociais do IPEA

DEBATEDORES

Sérgio Abranches, professor visitante do Instituto Coppead de Administração (UFRJ); e
Sebastian Galiani, professor da Universidad de San Andrés.

PAINEL: "Melhores práticas no setor público"

MODERADOR

Wilhelm Hofmeister, representante da Fundação Konrad Adenauer no Brasil

PALESTRANTES

Gonzalo Hernández Licona, Ministério do Desenvolvimento Social do México; e
Wanda Engel, especialista do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID).

DEBATEDORES

Francisco Perez Calle, pesquisador associado da Fedesarrollo; e
Jeroen Klink, secretário de Desenvolvimento e Ação Regional de Santo André.

PAINEL: "Melhores práticas no setor privado e na sociedade civil"

MODERADORA

Ruth Cardoso, presidente da Comunitas

PALESTRANTES

Marco Patuano, diretor geral da Telecom Itália América Latina;
Pedro Moreira Salles, presidente do Unibanco; e
Jailson de Sousa e Silva, coordenador geral do Observatório de Favelas.

DEBATEDORES

Carlos Lopes, representante do PNUD no Brasil; e
Juan Luis Bour, economista-chefe da Fundación de Investigaciones Económicas Latinoamericanas (FIEL).

ENCERRAMENTO

Sérgio Fausto

PARCEIROS: IETS e Fundação Konrad Adenauer

ASSUNTOS ABORDADOS

O seminário de dois dias teve como tema principal a desigualdade na América Latina. Para discutir o tema, bem como suas causas e implicações, de maneira pluralista, o evento reuniu representantes de empresas privadas, do setor público e de entidades não-governamentais. Cada participante apresentou, de sua própria perspectiva, caminhos para lidar com a questão da grande desigualdade econômica e social, que historicamente permeia a estrutura de países latino-americanos minando o seu desenvolvimento pleno.



José Goldemberg, José Israel Vargas, Sérgio Fausto (mediador) e Luiz Gylvan Meira Filho

SEMINÁRIO

Dia 1º de setembro de 2005

MUDANÇA CLIMÁTICA E DESAFIOS DO DESENVOLVIMENTO

PALESTRANTES

Luiz Gylvan Meira Filho, conselheiro científico sênior da Secretaria da Convenção, quadro das Nações Unidas sobre Mudança do Clima e presidente dos Grupos de Negociação dos Artigos 3 (sobre metas de redução de emissões dos países industrializados) e 12 (sobre o Mecanismo de Desenvolvimento Limpo) do Protocolo de Kyoto; Marco Antônio Fujihara, diretor de sustentabilidade da Pricewaterhouse Coopers; e Laura Tetti, assessora de meio ambiente da União da Agroindústria Canavieira de São Paulo (Unica).

COMENTÁRIOS

José Goldemberg, secretário do Meio Ambiente do Estado de São Paulo; e José Israel Vargas, ex-ministro de Ciência e Tecnologia.

PARCEIRO

Bolsa de Mercadorias & Futuros de São Paulo (BM&F)

ASSUNTOS ABORDADOS

A necessidade de o Brasil fortalecer instituições e políticas que ajudem o País a conciliar os aspectos econômicos, sociais e ambientais do desenvolvimento; a importância do Protocolo de Kyoto como primeiro instrumento político internacional com o objetivo de reduzir as emissões de gases de efeito estufa (GEE); a existência de outras iniciativas, menos abrangentes, mas ainda assim importantes; a situação do mercado de carbono e o ciclo dos projetos nessa área; a eficiência energética da utilização do álcool de cana-de-açúcar como combustível e as oportunidades daí decorrentes para o Brasil.



Paulo Roberto de Almeida, Rubens Barbosa, Fernando Henrique Cardoso, Eliana Cardoso e Sérgio Fausto (mediador)

SEMINÁRIO

Dia 27 de setembro de 2005

RELAÇÕES BRASIL-ESTADOS UNIDOS: ASSIMETRIAS E CONVERGÊNCIAS

PALESTRANTES

Rubens Antônio Barbosa, ex-embaixador do Brasil em Washington e Londres; Paulo Roberto de Almeida, ministro-conselheiro da Embaixada em Washington; e Eliana Cardoso, economista, professora da EESP-FGV e colunista do jornal Valor Econômico.

ASSUNTOS ABORDADOS

O seminário marcou o lançamento do livro *Relações Brasil-Estados Unidos: assimetrias e convergências*, organizado por Rubens Barbosa e Paulo Roberto de Almeida. A coletânea de ensaios oferece um vasto painel histórico e temático sobre as relações bilaterais (diplomáticas, econômicas, comerciais e de segurança) entre os dois países, com destaque para a agenda de negociações em torno de uma área hemisférica de livre comércio.



Wilson Suzigan, Richard Nelson, Sérgio Fausto (mediador) e Carlos Américo Pacheco

SEMINÁRIO

Dia 7 de novembro de 2005

INOVAÇÃO TECNOLÓGICA E DESENVOLVIMENTO: O QUE NOS ENSINA A EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL

PALESTRANTE

Richard Nelson, economista, professor emérito da Universidade de Columbia, em Nova York (EUA).

COMENTÁRIOS

Carlos Américo Pacheco, professor do Instituto de Economia da Unicamp e ex-secretário executivo do Ministério de Ciência e Tecnologia; e
Wilson Suzigan, professor do Instituto de Geociência da Unicamp.

ASSUNTOS ABORDADOS

O papel da universidade e da empresa no processo de inovação, a partir de uma perspectiva teórica que ressalta a co-evolução entre mudança tecnológica e institucional.



Bolívar Lamounier, Fernando Henrique Cardoso, Paulo Delgado e Sérgio Fausto (mediador)

SEMINÁRIO

Dia 21 de novembro de 2005

O SISTEMA POLÍTICO BRASILEIRO: EVOLUÇÃO E TENDÊNCIAS ATUAIS

PALESTRANTE

Bolívar Lamounier, cientista político e consultor.

COMENTÁRIOS

Fernando Henrique Cardoso; e
Paulo Delgado, deputado federal.

ASSUNTOS ABORDADOS

O palestrante expôs as principais teses de seu mais recente livro, *Da Independência a Lula: dois séculos de política brasileira*. Na longa evolução do sistema político brasileiro, ele identifica não apenas "grilhões que nos prendem ao passado", mas também traços positivos que nos credenciam para uma democracia cada vez mais madura no futuro. A partir dessa ótica, os comentaristas debateram a crise política do governo Lula e as perspectivas para além das eleições de 2006.



PROJETOS

- 32 | UMA NOVA AGENDA PARA A AMÉRICA LATINA
- 33 | DEMOCRACIA E SOCIEDADE CIVIL NA AMÉRICA LATINA
- 34 | PRESERVAÇÃO, CATALOGAÇÃO, DIGITALIZAÇÃO E ACESSO AO ACERVO
PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO
- 37 | CAPTAÇÃO DE RECURSOS PARA A ORGANIZAÇÃO E PRESERVAÇÃO
DO ACERVO PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

PROJETO

UMA NOVA AGENDA PARA A AMÉRICA LATINA

OBJETIVO

Fazer um balanço e relançar a agenda de reformas na América Latina em quatro áreas: políticas sociais, políticas de competitividade e inovação, macroeconomia e governabilidade. O projeto é financiado por fundos do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), da Agência Espanhola de Cooperação Internacional (AECI) e do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD). Na coordenação, além do iFHC, estão a entidade chilena Corporación de Estudios para Latinoamérica (CIEPLAN) e o Instituto de Estudos do Trabalho e da Sociedade (IETS).

RESPONSÁVEIS: iFHC / BID / AECI / PNUD / CIEPLAN / IETS

INÍCIO: junho de 2005

TÉRMINO: junho de 2008

ATIVIDADES EXECUTADAS

Em agosto de 2005 realizou-se, na sede do iFHC, o seminário internacional "Desigualdade, Pobreza e Desenvolvimento na América Latina: Balanço e Agenda de Políticas", que também teve o apoio da Fundação Konrad Adenauer. Houve duas reuniões gerais da coordenação técnica do projeto, uma em Santiago, em janeiro, e outra em São Paulo, em junho, além de inúmeros encontros de trabalho dos coordenadores brasileiros e viagens para conclusão das negociações com as fontes de financiamento.

PERSPECTIVAS

O projeto terá duração de três anos e prevê um amplo conjunto de atividades (mesas-redondas, conferências e seminários) no Brasil e em outros países da América Latina.

PROJETO

DEMOCRACIA E SOCIEDADE CIVIL NA AMÉRICA LATINA

OBJETIVO

Avaliar o papel da sociedade civil como fonte de democratização e inovação institucional na região. Realizado em parceria com o Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, o projeto passará em revista as relações entre Estado e sociedade civil na formação e implementação da agenda de políticas públicas em, pelo menos, cinco países da América do Sul (Argentina, Bolívia, Brasil, Chile e Colômbia).

RESPONSÁVEIS: iFHC / Centro Edelstein de Pesquisas Sociais

INÍCIO: dezembro de 2005

TÉRMINO: junho de 2006

PERSPECTIVAS

O projeto será concluído com uma conferência internacional prevista para o final de maio de 2006. Ao longo de seis meses, será encomendado ao menos um *paper* a cada um dos países assinalados e realizadas cinco mesas-redondas para discutir os textos produzidos. Está prevista a publicação de um livro com o material gerado pelo projeto.

PROJETO

PRESERVAÇÃO, CATALOGAÇÃO, DIGITALIZAÇÃO E ACESSO AO ACERVO PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

OBJETIVOS

Organizar, manter e, futuramente, tornar disponível ao público o conjunto de documentos que forma o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso.

CURADORIA: Danielle Ardaillon

RESPONSÁVEL: Grifo Projetos Históricos e Editoriais S/C Ltda.

INÍCIO: março de 2004

TÉRMINO: 2008 (previsão)

ATIVIDADES EXECUTADAS

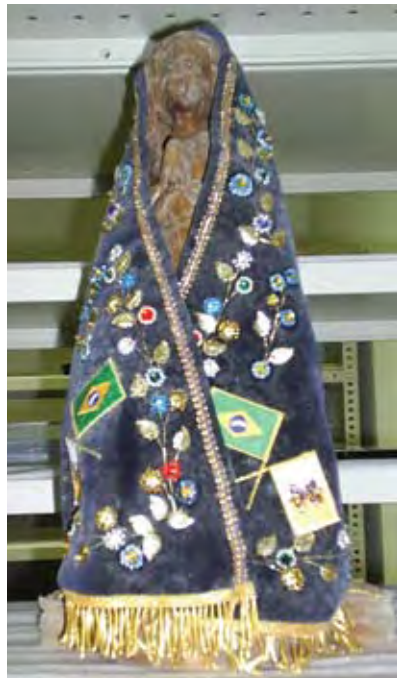
- Construção de banco de dados destinado a receber a descrição da totalidade de seus documentos. Em trabalho conjunto com a equipe de tecnologia, os arquivistas elaboraram a nova base de dados, buscando torná-la uma ferramenta mais adaptada ao teor dos arquivos do Acervo, levando em conta os usos futuros.
- Elaboração do corpo de conceitos, indexadores e formas descritivas que constituem hoje a metodologia de organização do Acervo, sempre procurando aliar o rigor científico a uma maior simplicidade. Tanto a base de dados como a metodologia de organização do Acervo passaram por testes e, no último trimestre do ano, teve início o processo de descrição dos documentos. A inserção dos dados no banco eletrônico foi precedida de várias ações, ligadas à separação e priorização dos documentos a serem tratados. Até o final de 2005, cerca de 2.500 registros haviam sido inseridos na base de dados.
- Prosseguimento das atividades rotineiras do tratamento técnico-documental, ou seja, foram recebidos e registrados, em banco de dados preexistente, os documentos que chegaram ao Acervo.
- Dentre as tarefas para a divulgação do Acervo, a mais importante foi a publicação do livro *Documentos privados de interesse público: o acesso em questão*, editado a partir do seminário realizado em novembro de 2004 (ver pág. 41).

- Remontagem da exposição de fotos, telas e gravuras sobre o titular e sua trajetória, um atrativo para os freqüentadores dos seminários que ocorrem na sede do iFHC.
- Atendimento de consultas do público interno do Instituto – titular e assessores – e, em caráter excepcional, do público externo.

ATIVIDADES EXECUTADAS PÓS-INCÊNDIO

Em razão do princípio de incêndio ocorrido em janeiro de 2005, o planejamento dos trabalhos no Acervo foi alterado. Apesar de não ter sofrido ataque direto do fogo, o Acervo foi atingido pela fuligem e pelo excesso de umidade, que desequilibraram a estabilidade dos documentos, sobretudo os mais sensíveis.

A equipe avaliou os danos e elaborou um plano de ação, registrado em relatório para a empresa seguradora. Foi contratado pessoal para uma frente de limpeza que durou três meses: um grupo de sete faxineiras e dois técnicos em conservação, além da própria equipe. O trabalho foi acompanhado por três consultores, especialistas, respectivamente, em documentos em papel e fotos, em telas e em objetos, que orientaram os procedimentos e treinaram as pessoas envolvidas. Em ação emergencial, foram adquiridos ventiladores e desumidificadores, monitorados pela equipe a partir de então.



Respeitando as técnicas adequadas para cada gênero, receberam higienização os seguintes documentos:

- textuais: 1.136 caixas de documentos em suporte papel;
- textuais publicados (biblioteca): 10.716 volumes, 629 folhetos, 220 volumes de recortes de jornal;
- sonoros: 272 fitas rolo e 2.729 fitas cassete com as respectivas caixas;
- audiovisuais: 1.534 fitas de vídeo VHS, 496 fitas Betacam, 410 discos óticos, com as respectivas caixas;
- tridimensionais: 217 objetos e artefatos, com respectivos invólucros, bases etc.; e
- iconográficos: 70 pastas de fotografias, uma dezena de fotos avulsas, gravuras e desenhos de grande formato, além de 72 telas.

O esforço de limpeza completa do Acervo levou a equipe à execução de outras tarefas, como a troca de todas as caixas de documentos textuais, num total de 1.300 unidades, já que as anteriores, feitas de material ácido e higroscópico, haviam sido afetadas pela umidade. Desses documentos foram separados todos os conjuntos de recortes de jornais, também transferidos para outro acondicionamento.

PROJETO

CAPTAÇÃO DE RECURSOS PARA A ORGANIZAÇÃO E PRESERVAÇÃO DO ACERVO PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

OBJETIVOS

Arrecadação de recursos financeiros, por meio da Lei Rouanet, para custear as seguintes ações relacionadas ao Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso: preservação dos documentos do Acervo; catalogação e indexação dos documentos; desenvolvimento dos sistemas de portal e gestão de conhecimento; disponibilização do acesso público ao Acervo; elaboração e atualização anual de um Guia do Acervo; produção de material institucional sobre o Acervo; e realização de atividades culturais relacionadas ao Acervo, como seminários temáticos, projetos de resgate de memória política e história oral, exposições de obras do Acervo em mostras permanentes e itinerantes e publicação de obras relacionadas ao tema.

RESPONSÁVEIS: Danielle Ardaillon (curadora do Acervo) e Patrícia Navarro e Melo (superintendente do iFHC)

INÍCIO: março de 2004

TÉRMINO: dezembro de 2006

ATIVIDADES EXECUTADAS

- Encaminhamento ao Ministério da Cultura de solicitação de apoio ao Projeto Cultural "Preservação, Catalogação, Digitalização e Acesso ao Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso", com o posterior recebimento de aprovação pelo MinC, portaria nº 23, publicada em 18 de janeiro de 2005, e do Pronac nº 045808 de SP, área: patrimônio cultural, segmento: acervo.
- Investimento de recursos próprios para a realização de obras civis para instalação do Acervo, aquisição de mobiliário especial para guarda do Acervo, acomodação do material e sua preservação e compra de um sistema especial de climatização para as áreas do Acervo.
- Estabelecimento de estratégia de ação em três frentes: (1) pré-produção e preparação da infra-estrutura física do Acervo; (2) produção e execução; e (3) divulgação – permitindo, inclusive, investimentos setorializados.
- Elaboração de documento, no formato brochura, para ser entregue a possíveis investidores, com material detalhado sobre o Acervo.

Parceiros

BOLSA DE MERCADORIAS & FUTUROS DE SÃO PAULO (BM&F)

OBJETIVO

O iFHC estabeleceu um acordo de cooperação com a BM&F visando à realização de quatro seminários anuais em torno de temas ligados ao desenvolvimento.

INÍCIO: setembro de 2005

TÉRMINO: 2006

ATIVIDADES REALIZADAS

Em 1º de setembro de 2005 foi realizado o seminário "Mudança Climática e Desenvolvimento", que teve como palestrantes alguns dos principais especialistas brasileiros no assunto – Luiz Gylvan Meira Filho, Marco Antônio Fujihara e Laura Tetti –, além de comentários de José Goldemberg e José Israel Vargas.

PERSPECTIVAS

Já estão definidos os temas dos seminários programados para o 1º semestre de 2006, que contarão com a participação de convidados internacionais: "Oferta e demanda global de energia: cenários e oportunidades para o Brasil" (em abril) e "Segurança jurídica, mudança política e desenvolvimento" (em junho).

OBJETIVOS

A Sun Microsystems do Brasil, por meio de sua divisão de *storage*, estabeleceu com o iFHC um acordo para a digitalização das obras originais do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, com os seguintes objetivos:

- conservar um patrimônio cultural brasileiro;
- preservar as obras originais do desgaste natural causado pelo seu manuseio;
- salvaguardar as obras originais de acidentes, como incêndios e enchentes;
- inserir a versão digital das obras originais do Acervo no *site* do iFHC, permitindo consultas e pesquisas *on-line*; e
- ampliar o acesso do público em geral às obras do Acervo.

COORDENAÇÃO: iFHC

RESPONSÁVEL: Sun Microsystems do Brasil – divisão de *storage*

INÍCIO: 1º semestre de 2006

TÉRMINO: dezembro de 2006

ATIVIDADES PLANEJADAS

A Sun Microsystems do Brasil fornecerá:

- equipamentos e *softwares* especializados;
- sistemas de armazenamento em rede com alta disponibilidade de *backup* e restauração;
- rede de transporte de dados de alta velocidade; e
- serviços especializados de instalação, customização, treinamento e consultoria para a elaboração de práticas para gestão do ambiente e conversão de todo o material para formato digital.

Publicações

POR UMA GOVERNANÇA GLOBAL DEMOCRÁTICA

Alvo de interesse e de atenção crescentes nos últimos anos, o tema colocado em pauta no seminário de inauguração do Instituto Fernando Henrique Cardoso, "Por uma Governança Global Democrática", em maio de 2004, foi como construir instituições e práticas democráticas capazes de lidar satisfatoriamente com um número cada vez maior de problemas que ultrapassam as fronteiras de cada país e se colocam como verdadeiros desafios globais.

O primeiro painel do seminário, "Ordem cosmopolita: uma construção interrompida?", tratou das reformas possíveis – e necessárias – nas instituições criadas ao final da Segunda Guerra Mundial, em particular a ONU. O segundo painel, "O papel da sociedade civil global", discutiu a importância das organizações não-governamentais na construção de uma governança global, que, para ser democrática, não deve ser tarefa exclusiva dos Estados e das instituições oficiais multilaterais.

Com 175 páginas, o livro reúne os textos que serviram de base às palestras e aos comentários do seminário. Foi a primeira publicação de uma série que o **IFHC** pretende produzir para divulgar o conteúdo de suas atividades como centro de reflexão e debate sobre temas atuais da agenda brasileira e internacional, abordados sempre sob uma perspectiva abrangente, pluralista e interdisciplinar.



AUTORES

António Guterres

Bill Clinton

Celso Lafer

John Clark

Fernando Henrique Cardoso

Lionel Jospin

Manuel Castells

Mary Kaldor

Miguel Darcy de Oliveira

Rubens Ricupero

Ruth Cardoso

DOCUMENTOS PRIVADOS DE INTERESSE PÚBLICO: O ACESSO EM QUESTÃO

A jurisdição arquivística tem sido pouco abordada pelos profissionais da área, a não ser quando situações de evidente controvérsia ou litígio impõem o tema. No caso dos documentos privados de interesse público, não são plenamente contempladas pela legislação brasileira algumas questões, tais como: até que ponto interesse público e privado não são excludentes e contraditórios? Quais os limites para a imposição do interesse público sobre o privado? Ou ainda: é melhor adotar medidas coercitivas ou estimular doações com concessão de determinados períodos de confidencialidade?

Com o objetivo de alargar as perspectivas sob as quais vem definindo seu perfil organizacional, o Instituto Fernando Henrique Cardoso reuniu especialistas de diversas áreas, brasileiros e estrangeiros, no seminário "Documentos Privados de Titulares de Cargos Públicos: um Debate sobre Jurisdição Arquivística". Concebido de modo a propiciar uma visão escalonada sobre o assunto, desde fundamentos jurídicos mais amplos até práticas vivenciadas por instituições congêneres, passando pela análise comparativa da legislação que lhe dá suporte, o seminário revelou-se iniciativa pertinente, como demonstram os textos publicados no livro de 189 páginas, escrito por especialistas brasileiros e estrangeiros.



AUTORES

Alfredo Caldeira	Danielle Ardaillon
Alicia Casas de Barrán	Ernesto Villanueva
Ana Maria de A. Camargo	Fernando Henrique Cardoso
Aurélio Wander Bastos	Perrine Canavaggio
Boris Fausto	Richard J. Cox
Celso Lafer	Roberto DaMatta

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Sócio Honorário

Fernando Henrique Cardoso

Sócios Fundadores

Aloysio Meirelles de Miranda Filho

Boris Fausto

Danielle Ardaillon

Eduardo Piragibe Graeff

José de Oliveira Costa

Jovelino Carvalho Mineiro Filho

Juarez Rubens Brandão Lopes

Assessores do Presidente Fernando Henrique Cardoso

Danielle Ardaillon

José Estanislau do Amaral

Miguel Darcy de Oliveira

Sérgio Fausto

Secretária do Presidente Fernando Henrique Cardoso

Maria Isabel Franco

CONSELHOS

Conselho Deliberativo

Fernando Henrique Cardoso (Presidente)

Boris Fausto

Carlos Américo Pacheco

Celso Lafer

Clóvis de Barros Carvalho

Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa

José de Oliveira Costa

José Expedito Prata

José Roberto Mendonça de Barros

Jovelino Carvalho Mineiro Filho

Juarez Rubens Brandão Lopes

Luiz Carlos Bresser Pereira

Maria Hermínia Brandão Tavares de Almeida
Pedro Sampaio Malan
Taís Borja Gasparian

Conselho Fiscal

Aloysio Meirelles de Miranda Filho
Amaury Guilherme Bier
Everardo de Almeida Maciel
Henri Philippe Reichstul

Diretoria

José de Oliveira Costa
José Expedito Prata

EQUIPE

Superintendência

Patrícia Navarro e Melo

Acervo

Danielle Ardaillon (Curadoria)
Grifo Projetos Históricos e Editoriais S/C Ltda. (Organização)

Assessoria Internacional

José Estanislau do Amaral

Coordenação de Eventos e Projetos

Sérgio Fausto

Assessoria de Comunicação e Imprensa

Ana Cristina Pessini

Gerência Financeira

João Teixeira de Almeida Jr.

Secretária

Patrícia Scarlat

ENGLISH VERSION



The Anhangabaú Valley, in downtown São Paulo, where the headquarters of iFHC is located

2005 activities report

4	MESSAGE FROM FERNANDO HENRIQUE CARDOSO
6	INTRODUCTION
8	HEADQUARTERS
10	THE ORGANIZATION
12	THE COLLECTION
16	ACTIVITIES
19	THEMATIC GROUPS
20	SEMINARS AND EVENTS
30	PROJECTS
38	PARTNERS
40	PUBLICATIONS
42	ORGANIZATIONAL STRUCTURE
44	ENGLISH VERSION



Message from Fernando Henrique Cardoso

In 2005, the second year of the iFHC's activities, we continued our efforts to consolidate the institute as a benchmark in two distinct areas: as a documentation and memory center for an important period in Brazilian political life and as a space for reflection and the production of knowledge on major themes on the international agenda.

The beginning of the year was difficult: on January 10, a fire broke out in the building Edifício CBI-Esplanada, location of the iFHC's headquarters. The consequences of this could have been devastating for an essential component of the Institute, since the fire began in the machine room close to where the Collection is stored. Fortunately the fire was brought under control in time and with painstaking care and impeccable professional support, the damage caused was gradually repaired during the year.

A secondary effect of the fire was the closure of the CBI-Esplanada building and consequently of the iFHC's premises for five months. We were only able to resume the calendar of events and seminars in full from June, which led to a reduction of the original program.

I am pleased to be able to state that in no way did this affect quality. Especially worthy of mention are the seminar on the Brazilian political system, with talks by Bolívar Lamounier and Paulo Delgado and, in the international area, the talk by Hans Blix on Iraq and weapons of mass destruction, as well as the private dinner we organized for President Bill Clinton, during which a select group of representatives of the Brazilian business community had the opportunity to talk to the ex-president of the USA and myself about the international situation.

Progress was also made in the Institute's Thematic Groups, which will, we hope, present contributions of notable public relevance in 2006. Considerable progress was also made towards the consolidation of the governance structure of the iFHC, with the constitution of its Steering Council (Board of Trustees) and Audit Council, whose members will most certainly make an outstanding contribution to the organization's activities.

Finally, I would like to thank all those who have helped to consolidate the iFHC and bring it into operation, including our staff of employees and collaborators, our institutional partners and those who have donated funds, without which we could not even have dreamed of creating anything close to what the Institute is today. With these people, we intend to continue building an organization that is ready to make its contribution to an increasingly an prosperous and better Brazil.



Introduction

A not-for-profit organization without party affiliation, the institute created by Fernando Henrique Cardoso upon leaving the presidency of Brazil has two main objectives:

- to catalog, digitalize and preserve the President Fernando Henrique Cardoso Collection, to enable public access to a set of text, audiovisual, bibliographical and museological items documenting the trajectory of the sociologist, academic and statesman, Fernando Henrique Cardoso. A part of the country's cultural heritage, these archives are relevant for academic researchers and for anyone interested in Brazilian history;
- to promote cross disciplinary debate on the challenges faced by Brazil and the world in the pursuit of sustainable development, taking into account the need for new public policy agendas in alignment with the guiding ideas of democracy, multilateralism, international integration and peace.

For this reason, the iFHC intends to foment dialog among distinguished intellectuals, businesspeople, politicians, journalists and professionals from Brazil and abroad, by means of seminars, round table discussions, talks, publications and research into:

- public policy and institution building in the economic, social and political arenas;
 - foreign relations and world governance.
- The achievement of the proposed mission is contingent upon certain strategic macro-objectives:

- identifying and influencing the discussion by society of the themes considered to be a priority on the country's agenda;
- formulating proposals for policy and reform, adapting the knowledge currently available to the restrictions and experiences of Brazilian society;
- fomenting interaction among the different segments of society and interchange among people and institutions dedicated to sustainable development and democratic world governance;
- amplifying and disseminating the knowledge accumulated about Brazil in the 1990's, based on the President Fernando Henrique Cardoso Collection.

The values of the Institute — which will guide its actions and activities and ensure its permanence and coherence — are inspired by the following principles:

- respect for the diversity of interests, with the participation of multiple segments of society;
- belief in democracy as a means of transforming society, forming public opinion and guiding decision making through broad-based constructive debate;
- party neutrality in selecting themes, bringing people together and promoting ideas;
- transparency in the appropriate and efficient use of funds.



Headquarters

Located in the CBI-Esplanada building in São Paulo's Vale do Anhangabaú, the iFHC is installed in the ex-headquarters of the Automóvel Clube de São Paulo (São Paulo Automobile Club).

Projected in 1948 by the architect Lucjan Korngold, the CBI-Esplanada building is a fine example of the initial phase of modern Brazilian architecture. With a view of some of the most important landmarks in the city center, such as the Viaduto do Chá, the Theatro Municipal and the Praça Ramos de Azevedo, the building is at the heart of an area that is being revitalized due to the joint efforts of public authorities and private enterprise. The project to renovate and modernize the ex-headquarters of the Automóvel Clube de São Paulo – the work of the architects Piratininga Arquitetos Associados – established immediate synergy with this collective effort to recuperate the region's infrastructure.

The iFHC occupies an area of 2,090 m², comprising the whole of the sixth floor of the building and two basement floors. The area on the sixth floor, dedicated to the Institute's activities, houses the offices of the president, the directors and advisors of the institute, the auditorium, a room for receptions and events, the library (with space for a future reading room for visitors), the research and documentation area, meeting rooms, the data center and support areas.

The Collection is housed in an ample space on two basement floors of the building. The area has been completely remodeled, waterproofed and acclimatized to ensure ideal conditions for the conservation of documents. A private elevator permits direct access between the 6th floor and the two basement floors.



The Organization

The implantation process

One of the first steps in implantation of the iFHC in 2004, was the establishment of the conceptual basis for the future organization's activities. The detailing of the fundamental mechanisms included the bases and the model of the organizational structure, the fund raising strategy and the implementation plan.

Examples were provided by a number of non-governmental organizations in Brazil and abroad. The group of organizations studied included presidential foundations, think tanks and thematic libraries with profiles similar to the one intended for the iFHC.

This reasoning was based on the idea that: (1) presidential foundations are organisms aimed at disseminating and amplifying the legacy and ideas of Heads of State and Government; (2) think tanks are centers for research and reflection that promote debate and propose public policy; and (3) thematic libraries act as centers of reference on specific subjects, preserving and disseminating specialized knowledge.

At this stage of the implantation, one of the main challenges was to establish a working structure that would support the attainment of the iFHC's objectives. The model of organizational structure established is founded on (1) the constitution of councils in which a large number of persons participate in order to ensure diversity of opinion, a broad relationship network and a plurality of ideas and interests; and (2) the creation of another more restricted sphere – the Executive Structure – to guarantee the Institute's operational focus.

The current organization

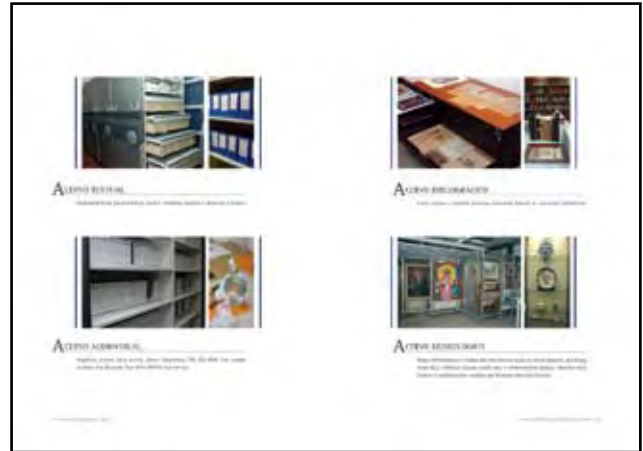
Each process has been carefully planned and clear responsibility has been attributed to each of the organization's councils and units.

Chosen for the diversity of their ideas and experience, the council members are responsible for formulating guidelines for activities, selecting themes of interest and developing the operational planning for the Institute. There follows a description of the two councils and their respective attributions:

- **Steering Council (Board of Trustees):** elected by the General Assembly, this council establishes the general course of action of the Institute, in accordance with its objectives. It is responsible for formulating strategy and facilitating the implementation of the iFHC's initiatives.
- **Audit Council:** also elected by the General Assembly, this body is responsible for verifying the Institute's financial and accounting statements and asset operations, reporting to the Steering Council and the General Assembly.

The iFHC Board of Directors: this body consists of two members, elected by the Steering Council, with a three-year term of office. The Board is the formal representative of the Institute, being aware of all subjects of interest to the organization and responsible for administration and adherence to the organization's by-laws.

Executive Structure: subordinated to the Board of Directors, the executive structure consists of an Executive Superintendent, a Financial Manager, two Coordinators (one for each of the Institute's areas of activity: Collection and Projects and Events), a Communication and Press Advisor and an operational administrative structure.



The Collection

Consisting of some 350,000 documents, including text, bibliographic, audiovisual, sound, iconographic and three-dimensional items, the President Fernando Henrique Cardoso Collection documents the trajectory of the president as an individual, intellectual and statesman, from childhood up to his terms of office as President of the Republic, covering his activities as sociologist, researcher and university lecturer, as well as Senator, Minister of Foreign Relations and Minister of Finance.

In accordance with the Law n° 8.394 passed on December 30, 1991, and modified by Decree n° 4.344 of August 26, 2002, which rules on the "preservation, organization and protection of the private documentary archives of Presidents of the Republic", the Collection is considered to be of public interest. Article 15 of the law stipulates that the holders of the Presidents' private files are responsible for preserving them and making them available for public consultation and research.

In compliance with the legislation, the iFHC, which is responsible for the Collection, initiated the project to preserve, catalogue, digitalize and make the President Fernando Henrique Cardoso Collection publicly available. Since March 2004, a specialized team from Grifo Projetos Históricos e Editorias S/C Ltda., led by the curator Danielle Ardaillon, has been involved in the execution of the project (see page 34).

From 2006, a partnership with Sun Microsystems do Brasil, will permit the Collection to be digitalized (see page 39). This will ensure the preservation of the original documents and will enable dissemination and research, since the documents may be consulted via the Internet through the Institute's website.

Divided into three periods: pre-presidential, presidential and post-presidential, the Collection consists of books, correspondence, texts, photographic albums and negatives; audiocassette tapes, audio roll tapes, Betacam and VHS videotapes; paintings, sculptures and carpets, as well as decorations and presents from heads of state.

PRE-PRESIDENTIAL: covering the period from 1931 to 1994. The 40,000 documents provide a consistent body of data about the President's life, the evolution of the social sciences and Brazilian and foreign scientific institutions. It also reflects the genesis and the construction of Fernando Henrique Cardoso's body of work and that of a whole generation of intellectuals, which runs in parallel with the history of Brazilian politics and political parties, more particularly, the resistance to the military dictatorship which was installed in the country in 1964.

PRESIDENTIAL: covering the period from 1995 to 2002. A collection of the documents that passed through the personal office of the president during the eight years he was in office.

POST-PRESIDENTIAL: covering documentation from 2003 until the present.

Collection of Texts

correspondence, writings, reports, projects, research and dossiers.

Audiovisual Collection

negatives, prints, loose photographs, photographic albums, CDs, CD-ROMs, audio cassettes, Betacam, VHS and SVHS video tapes and roll tapes.

Bibliographic Collection

books, magazines and printed material accumulated during the president's terms in office.

Museological Collection

the most diverse three dimensional pieces and objects, including works of art (pictures, sculptures, vases etc.), utensils (porcelain, files etc.) and commemorative objects (plaques, medals etc.). Awards and decorations received by Fernando Henrique Cardoso.



Activities

- 19 THEMATIC GROUPS
- 20 SEMINARS AND EVENTS
- 20 COLLOQUIUM WITH DOMINIQUE MOISI
- 21 DINNER WITH BILL CLINTON
- 22 THE NEAR FUTURE OF DIGITAL TECHNOLOGY:
IMPACTS ON THE ECONOMY AND SOCIETY
- 23 THE CHALLENGES OF SECURITY AND ARMS CONTROL
ON THE CONTEMPORARY INTERNATIONAL AGENDA
- 24 INEQUALITY, POVERTY AND DEVELOPMENT
IN LATIN AMERICA: REVIEW AND POLICY AGENDA
- 26 CLIMATE CHANGE AND THE CHALLENGES OF DEVELOPMENT
- 27 BRAZIL – UNITED STATES RELATIONS:
ASYMMETRIES AND CONVERGENCES
- 28 TECHNOLOGICAL INNOVATION AND DEVELOPMENT:
WHAT INTERNATIONAL EXPERIENCE TEACHES US
- 29 THE BRAZILIAN POLITICAL SYSTEM:
EVOLUTION AND CURRENT TRENDS



Thematic Groups

OBJECTIVES

to organize seminars, promote studies and disseminate knowledge on themes which are relevant for a "new development agenda", with a major focus on Brazil and Latin America, whilst remaining attentive to the general world scene and the experience of the other regions of the planet. Each group consists of around ten members, who are distinguished by their technical excellence and professional experience in their respective areas.

ACTIVITIES UNDERTAKEN

In 2005, four thematic groups met and carried out regular activities in the iFHC:

- 1) Media, Society and Political Communication, coordinated by Carlos Eduardo Lins da Silva;
- 2) Democracy and Civil Society, by Miguel Darcy de Oliveira;
- 3) Regulation and Competition, by Ronaldo Porto Macedo Jr.; and
- 4) Federalism and Public Policy, by Maria Herminia Tavares de Almeida. The groups focused on the metropolitan issue and technology and innovation also promoted activities.

PERSPECTIVES

To amplify the activities of the groups, the Institute is seeking to build partnerships with institutions and collaborators both in Brazil and abroad. With the launch of the new version of the website, scheduled for March, the groups will benefit from a more agile channel of expression.



Seminars and Events

Event

March 23rd, 2005
COLLOQUIUM WITH DOMINIQUE MOISI

SPEAKER

Dominique Moisi, special advisor to the Institut Français des Relations Internationales (IFRI), professor of European Geopolitics at the Collège D'Europe and editorialist of the Financial Times.

SUBJECTS COVERED

At the meeting held in the São Paulo Clube, the academic and leader writer, one of the most important European specialists in international relations, spoke about relations between Europe and the United States after the invasion of Iraq and later talked to participants about the new world context from a Brazilian perspective.

Event

June 23rd, 2005
DINNER WITH BILL CLINTON

A dinner offered to the ex-US president Bill Clinton, also attended by representatives of the Brazilian business community, in the Fundação Maria Luísa e Oscar Americano, in São Paulo



Seminar

June 1st, 2005
THE NEAR FUTURE OF DIGITAL TECHNOLOGY:
IMPACTS ON THE ECONOMY AND SOCIETY

SPEAKERS

Walter Bender and David Cavallo, researchers from one of the most important information technology innovation centers in the world, the Massachusetts Institute of Technology's (MIT) Media Laboratory.

COMMENTS

Fernando Henrique Cardoso and Imre Simon, retired professor of the Institute of Mathematics and Statistics of the University of São Paulo.

SUBJECTS COVERED

Walter Bender and David Cavallo presented ideas on how to make access to information and knowledge more democratic by means of new technologies, providing examples from projects developed by the Media Lab at MIT. One of these was the "one hundred dollar laptop" project, which is being discussed with the Brazilian government and other governments worldwide. The project is aimed at providing public school pupils with portable computers using free software at a unit cost of US\$ 100.

Seminar

June 16th, 2005
THE CHALLENGES OF SECURITY AND ARMS CONTROL
ON THE CONTEMPORARY INTERNATIONAL AGENDA

SPEAKER

Hans Blix, general director of the International Atomic Energy Agency (IAEA), from 1981 to 1997; president of the United Nations Monitoring, Verification and Inspection Commission (UNMOVIC), from March 2000 to June 2003; and, since December, 2003, president of the Weapons of Mass Destruction Commission.

COMMENTS

Marcos Azambuja, ex-Brazilian ambassador to Buenos Aires and Paris; and Celso Lafer, ex-Foreign Minister and professor of the University of São Paulo.

SUBJECTS COVERED

International disarmament and security, and the events leading up to the beginning of the war in Iraq in March 2003, as told by Hans Blix in his book "Disarming Iraq – Inspection or Invasion?", launched in 2004.



Seminar

August 10 and 11, 2005
**INEQUALITY, POVERTY AND DEVELOPMENT
 IN LATIN AMERICA: REVIEW AND POLICY AGENDA**

10th - OPENING

Fernando Henrique Cardoso; Michael Fritsche, advisor to the Economic and Social Policies Project of the Konrad Adenauer Foundation; and Simon Schwartzman, president of the Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade – IETS (Institute of Labor and Society Studies)

DIAGNOSIS: Fernando Henrique Cardoso

SPEAKER: Francisco Ferreira, economist with the World Bank

11th - PANEL DISCUSSION: "Strategies for reducing inequality in Latin America"

MODERATOR: André Urani, executive director of the IETS

SPEAKER: Ricardo Paes de Barros, director of the IPEA Social Studies Department (Institute of Applied Economics Studies)

DEBATERS: Sérgio Abranches, visiting lecturer at the Instituto Coppead de Administração UFRJ (Coppead Administration Institute, Federal University of Rio de Janeiro); and Sebastian Galiani, lecturer at the Universidad de San Andrés

PANEL DISCUSSION: "Best practices in the public sector"

MODERATOR: Wilhelm Hofmeister, representative of the Konrad Adenauer Foundation in Brazil

SPEAKERS

Gonzalo Hernández Licona, Ministério do Desenvolvimento Social do México (Ministry of Social Development, Mexico); and Wanda Engel, specialist with the Inter-American Development Bank (IDB)

DEBATERS

Francisco Perez Calle, associated researcher with Fedesarrollo; and Jeroen Klink, secretary of Regional Development and Action, Santo André

PANEL DISCUSSION: "Best practices in the private sector and in civil society"

MODERATOR: Ruth Cardoso, president of Comunitas

SPEAKERS: Marco Patuano, general director of Telecom Itália for Latin America; Pedro Moreira Salles, president of Unibanco; and Jailson de Sousa e Silva, general coordinator of the Observatório de Favelas (Shanty Town Observatory)

DEBATERS: Carlos Lopes, UNDP representative in Brazil; and Juan Luis Bour, head economist of the Fundación de Investigaciones Económicas Latinoamericanas – FIEL (Latin American Economic Research Foundation)

CLOSE: Sérgio Fausto

PARTNERS: IETS and the Konrad Adenauer Foundation

SUBJECTS COVERED

The main focus of the two-day seminar was inequality in Latin America. In order to promote a pluralistic discussion of the theme, as well as its causes and implications, representatives from the private sector, the public sector and non-governmental bodies were invited to participate. Each participant presented his/her own views on how to deal with the great economic and social inequality that has historically permeated the structure of Latin American nations undermining their development.



Seminar

September 1st, 2005
CLIMATE CHANGE AND THE CHALLENGES OF DEVELOPMENT

SPEAKERS

Luiz Gylvan Meira Filho, senior scientific advisor to the Convention Secretariat, United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) and president of the Article 3 (emission reduction targets for the industrialized nations) and Article 12 (Clean Development Mechanism) Negotiation Groups for the Kyoto Protocol; Marco Antônio Fujihara, director of sustainability at Pricewaterhouse Coopers; and Laura Tetti, environmental advisor to the União da Agroindústria Canavieira de São Paulo – Unica (São Paulo Sugarcane Industry Association).

COMMENTS

José Goldemberg, secretary of the Environment of the State of São Paulo; and José Israel Vargas, ex-minister of Science and Technology.

PARTNER

Bolsa de Mercadorias & Futuros de São Paulo – BM&F (São Paulo Mercantile and Futures Exchange)

SUBJECTS COVERED

The need for Brazil to strengthen institutions and policies that help the country reconcile the economic, social and environmental aspects of development; the importance of the Kyoto Protocol as the first international political instrument aimed at reducing greenhouse gas emissions; the existence of other not so comprehensive but nonetheless important initiatives; the status of the carbon credit market and the project cycle in this area; the energy efficiency of using sugarcane alcohol as a fuel and the resulting opportunities for Brazil.

Seminar

September 27, 2005
**BRAZIL – UNITED STATES RELATIONS:
 ASYMMETRIES AND CONVERGENCES**

SPEAKERS

Rubens Antônio Barbosa, ex-Brazilian ambassador to Washington and London; Paulo Roberto de Almeida, minister-advisor to the Embassy in Washington; and Eliana Cardoso, economist, lecturer at EESP-FGV and columnist of the newspaper Valor Econômico.

SUBJECTS COVERED

The seminar marked the launch of the book "Relações Brasil-Estados Unidos: assimetrias e convergências" (Brazil-United States Relations: Asymmetries and convergences), organized by Rubens Barbosa and Paulo Roberto de Almeida. The collection of essays provides a vast historical and thematic backdrop to the bilateral relations (diplomatic, economic, commercial and security) between the two countries, with emphasis on the negotiation agenda for a regionwide free trade area.



Seminar

November 7, 2005
 TECHNOLOGICAL INNOVATION AND DEVELOPMENT:
 WHAT INTERNATIONAL EXPERIENCE TEACHES US

SPEAKER

Richard Nelson, economist, professor of the University of Columbia, New York (USA).

COMMENTS

Carlos Américo Pacheco, lecturer at the Instituto de Economia (Economics Institute) of the University of Campinas and ex-executive secretary of the Ministry of Science and Technology; and
 Wilson Suzigan, lecturer at the Instituto de Geociência (Geosciences Institute) of the University of Campinas.

SUBJECTS COVERED

The role of the university and private companies in the innovation process, from a theoretical perspective that stresses the co-evolution of technological and institutional change.

Projects

- 32 | A NEW AGENDA FOR LATIN AMERICA
- 33 | DEMOCRACY AND CIVIL SOCIETY IN LATIN AMERICA
- 34 | PRESERVATION, CATALOGING, DIGITALIZATION AND ACCESS TO THE PRESIDENT FERNANDO HENRIQUE CARDOSO COLLECTION
- 37 | FUND RAISING FOR THE ORGANIZATION AND PRESERVATION OF THE PRESIDENT FERNANDO HENRIQUE CARDOSO COLLECTION

Seminar

November 21, 2005
 THE BRAZILIAN POLITICAL SYSTEM:
 EVOLUTION AND CURRENT TRENDS

SPEAKER

Bolívar Lamounier, political scientist and consultant.

COMMENTS

Fernando Henrique Cardoso; and
 Paulo Delgado, federal deputy.

SUBJECTS COVERED

The speaker presented the main theses of his latest book, "Da Independência a Lula: dois séculos de política brasileira" (From Independence to Lula: two centuries of Brazilian politics). In the longstanding evolution of the Brazilian political system, he not only identifies "chains holding us to the past", but also positive indicators qualifying us as an increasingly mature democracy in the future. From this perspective, the commentators debated the political crisis of the Lula government and the prospects for beyond the 2006 elections.



Project

A NEW AGENDA FOR LATIN AMERICA

OBJECTIVE:

Perform a balance and relaunch the reform agenda for Latin America in four areas: social policy, policies governing competitiveness and innovation, macroeconomics and governance. The project is funded by the Inter-American Development Bank (IDB), the Agência Espanhola de Cooperação Internacional – AECI (Spanish International Cooperation Agency) and the United Nations Development Program (UNDP). The project is being jointly coordinated by the iFHC, the Chilean organization, Corporación de Estudios para Latinoamérica – CIEPLAN (Corporation of Studies for Latin America) and the Instituto de Estudos do Trabalho e da Sociedade – IETS (Institute of Labor and Society Studies).

RESPONSIBILITY: iFHC / BID / AECI / PNUD / CIEPLAN / IETS

BEGINNING: June 2005

END: June 2008

ACTIVITIES UNDERTAKEN:

The international seminar "Inequality, Poverty and Development in Latin America: A Balance and a Policy Agenda" was held at the iFHC, headquarters in August, 2005, also receiving support from the Konrad Adenauer Foundation. There were two general technical coordination meetings for the project, the first in Santiago in January, and the other in São Paulo in June, as well as a number of working meetings for the Brazilian coordinators, as well as trips to conclude negotiations with the sources of funding.

Project

DEMOCRACY AND CIVIL SOCIETY IN LATIN AMERICA

OBJECTIVE:

To assess the role of civil society as a source of democratization and institutional renewal in the region. Executed in partnership with the Centro Edelstein de Pesquisas Sociais (Edelstein Social Research Center), the project will review the relations between the state and civil society in the formation and deployment of the public policy agenda in at least five South American countries (Argentina, Bolivia, Brazil, Chile and Colombia).

RESPONSIBILITY: iFHC / Centro Edelstein de Pesquisas Sociais (Edelstein Social Research Center)

BEGINNING: December 2005

END: June 2006

ACTIVITIES UNDERTAKEN:

The project will culminate in an international conference scheduled for the end of May, 2006. Over a six-month period, at least one paper will be commissioned from each of the participating countries and five round table discussions will be held to debate the texts produced. Plans include the publication of a book with the material generated by the project.



Project

PRESERVATION, CATALOGING, DIGITALIZATION AND ACCESS TO THE PRESIDENT FERNANDO HENRIQUE CARDOSO COLLECTION

OBJECTIVE:

To organize, maintain and, in the future, make the body of documents comprising the President Fernando Henrique Cardoso Collection available to the public.

CURATOR: Danielle Ardaillon

RESPONSIBILITY: Grifo Projetos Históricos e Editoriais S/C Ltda.

BEGINNING: March 2004

END: 2008 (scheduled)

ACTIVITIES UNDERTAKEN:

Collection. Working in conjunction with the technology team, the archivists built a new data base, seeking to adapt it to the contents of the files in the Collection, taking into account anticipated future uses.

- Preparation of the body of concepts, indexes and descriptive forms that currently make up the organizational methodology of the Collection, striving to ally scientific rigor with maximum simplicity. Both the data base and the organizational methodology have been tested and in the last quarter of the year, the process of describing the documents was initiated. Care was taken to classify and prioritize documents before the data were inserted in the electronic data bank. By the end of 2005, some 2,500 records had been inserted in the data base.

- Routine processing of documents, that is, the documents arriving at the Collection were received and entered into a pre-existing data bank.

- The most important action in disseminating the Collection was the publication of the book *Documentos privados de interesse público: o acesso em questão* (Private documents of public interest: access in question), the output of the seminar held in November, 2004 (see page 41).

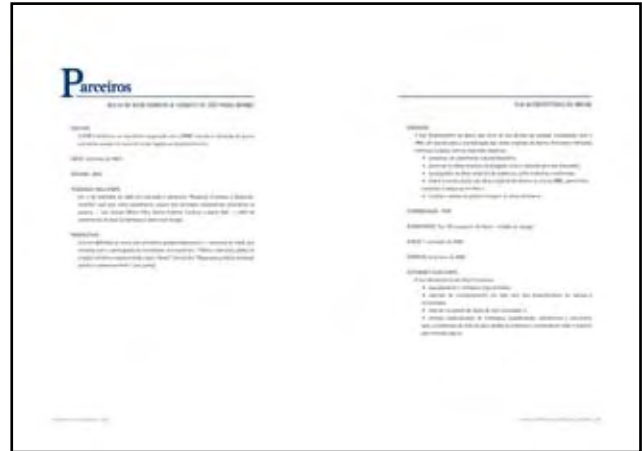
- Reconstitution of the exhibition of photographs, paintings and engravings about Fernando Henrique Cardoso and his career, an attraction for attendees of the seminars held in the iFHC headquarters.

- Consultation by the Institute's internal public – Fernando Henrique Cardoso and advisors – and under exceptional circumstances – by the external public.

Activities undertaken after the fire:

As a result of the fire that took place in the CBI building in January, 2005, the planning of work on the Collections had to be altered. Even though the Collection was not directly exposed to the fire, numerous items were damaged by soot and excess humidity, affecting the stability of the documents, particularly the most sensitive ones.

The team assessed the damage and prepared an action plan, which was detailed in a report to the insurance company involved. A team of people was hired for a cleaning operation that lasted three months. This consisted of seven cleaners and two conservation technicians, in addition to the Institute's own staff. The work was monitored by three consultants, specialized respectively in paper documents and photographs, canvases, and 3D objects. These specialists provided training for the staff and supervised the overall cleaning operation. A number of fans and dehumidifiers were acquired especially for the work.



The following documents were treated, with the employment of suitable techniques for each specific type:

- text documents: 1,136 boxes of documents on cardboard supports;
- published text documents (library): 10,716 volumes, 629 leaflets, 220 volumes of newspaper clippings;
- sound documents: 272 rolls of tape and 2,729 cassette tapes with their respective boxes;
- audiovisual: 1,534 VHS tapes, 496 Betacam tapes, 410 optical discs with their respective boxes;
- three-dimensional objects: 217 objects and artifacts, with their respective packaging, bases, etc; and
- iconographic documents: 70 folders of photographs, a number of loose photographs, engravings and large size drawings, 72 canvasses.

The Collection cleaning operation led to other actions, such as the substitution of the approximately 1,300 boxes used to store the text documents, since these were made of acid and hygroscopic material that was affected by the humidity. All of the newspaper clippings were separated from the other documents and were also provided with new containers.

Project

FUND RAISING FOR THE ORGANIZATION AND PRESERVATION OF THE PRESIDENT FERNANDO HENRIQUE CARDOSO COLLECTION

OBJECTIVE:

Fund raising through the Rouanet incentive law to finance the following actions associated with the President Fernando Henrique Cardoso Collection: preservation of the Collection documents; cataloging and indexation of the documents; development of a portal and knowledge management systems; provision of public access to the Collection; preparation and annual updating of a Guide to the Collection; production of institutional material about the Collection; and the realization of cultural activities related to the Collection, such as seminars, projects to revive political memory and oral history, exhibition of the works in the Collection in permanent and temporary shows and the publication of relevant works.

PERSONS RESPONSIBLE: Danielle Ardaillon (curator of the Collection) and Patrícia Navarro e Melo (superintendent of the iFHC)

BEGINNING: March 2004

END: December 2006

ACTIVITIES UNDERTAKEN:

- Submission of request for support for the Cultural Project the "Preservation, Cataloging, Digitalization and Access to the President Fernando Henrique Cardoso Collection", which was duly approved by the Ministry of Culture via the decree nº 23, published on January 18, 2005, and Pronac nº 045808 from São Paulo, the area being: cultural heritage, the segment: collection.
- Investment of own funds in civil construction work for the installation of the Collection, the acquisition of specialized fittings for storing and preserving the materials of the Collection and the purchase of a special acclimatization system.
- Formulation of a three-pronged strategy: (1) pre-production and preparation of physical infrastructure of the Collection; (2) production and execution; and (3) dissemination – also permitting investments by sector.
- Preparation of a brochure with a detailed description of the Collection for distribution to potential investors.

Partners

BOLSA DE MERCADORIAS & FUTUROS DE SÃO PAULO (BM&F)
(SÃO PAULO MERCANTILE AND FUTURES EXCHANGE)

OBJECTIVE

The iFHC established a cooperation agreement with the BM&F involving the realization of four annual seminars on development-related issues.

BEGINNING: September 2005

END: 2006

ACTIVITIES UNDERTAKEN:

The seminar "Climate Change and Development" was held on September 1, 2005, featuring as speakers some of the main Brazilian specialists in the area – Luiz Gylvan Meira Filho, Marco Antônio Fujihara and Laura Tetti, in addition to comments from José Goldemberg and José Israel Vargas.

PERSPECTIVES

The themes of the seminars scheduled for the first semester of 2006 have already been defined. These will be: "Global energy supply and demand: scenarios and opportunities for Brazil" (in April) and "Legal security, political change and development" (in June). International guest speakers will be featured.

SUN MICROSYSTEMS DO BRASIL

OBJECTIVE

The Storage Division of Sun Microsystems do Brasil entered into an agreement with the iFHC for the digitalization of the original works of the President Fernando Henrique Cardoso Collection, with the following objectives:

- to conserve a Brazilian cultural asset;
- to preserve the original works from the natural wear caused by handling;
- to safeguard the original works from accidents, such as fire and flood;
- to insert the digital version of the original works of the Collection in the iFHC website, permitting online consultation and research; and
- to expand general public access to the Collection.

COORDINATION: iFHC

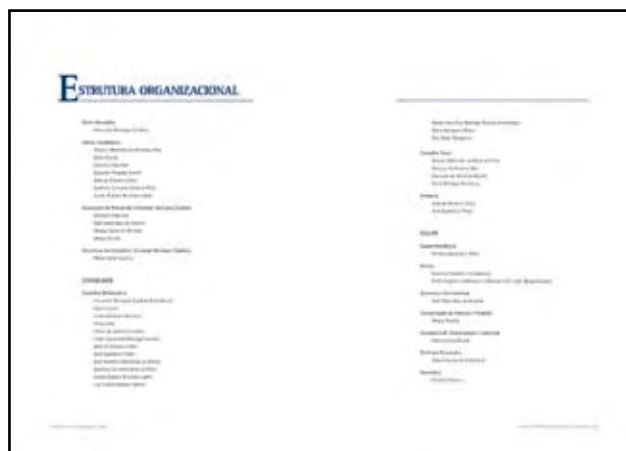
ENTITY RESPONSIBLE: Sun Microsystems do Brasil – Storage division

BEGINNING: 1st semester of 2006

END: December 2006

PLANNED ACTIVITIES

- Sun Microsystems do Brasil will provide:
- specialized equipment and software;
 - high capacity network storage, backup and restoration systems;
 - a high speed data transportation network; and
 - specialized installation, customization, training and consulting services for the conversion of all the material to digital format and for the administration of the working environment.



Publications

POR UMA GOVERNANÇA GLOBAL DEMOCRÁTICA (FOR A GLOBAL DEMOCRATIC GOVERNANCE)

The object of growing interest and attention in recent years, the theme chosen for the Instituto Fernando Henrique Cardoso's inaugural seminar, "For a Global Democratic Governance" in May 2004 was: how to build democratic institutions and practices capable of dealing with the increasing number of problems that go beyond the borders of individual countries and pose true international challenges.

The first discussion panel in the seminar, entitled "The cosmopolitan order: construction on hold?", dealt with the reforms that are possible – and necessary – for the institutions created at the end of the Second World War, particularly the UNO. The second panel, "The role of global civil society", discussed the importance of non-governmental organizations in building global governance which, to be truly democratic, should not be the exclusive preserve of the nation states and the official multilateral institutions.

The 175 page book contains the texts that were the basis for the talks, as well as the comments made during the seminar. This was the first publication in a series the iFHC intends to produce to divulge the contents of its activities as a center for reflection and debate on the Brazilian and international agenda, always viewed from a wide-ranging, pluralistic and cross-disciplinary perspective.

AUTHORS

Antônio Guterres	Manuel Castells
Bill Clinton	Mary Kaldor
Celso Lafer	Miguel Darcy de Oliveira
John Clark	Rubens Ricupero
Fernando Henrique Cardoso	Ruth Cardoso
Lionel Jospin	

DOCUMENTOS PRIVADOS DE INTERESSE PÚBLICO: O ACESSO EM QUESTÃO (PRIVATE DOCUMENTS OF PUBLIC INTEREST: ACCESS IN QUESTION)

Archivistic jurisdiction is a subject that has not been widely discussed by professionals of the area, except when such discussion is imposed by evidently controversial situations or litigation. Private documents of public interest are not fully provided for under Brazilian legislation and beg certain questions, such as: up to what point are public and private interests not mutually exclusive and contradictory? What are the limits for the imposition of public interests over private ones? Or even: is it better to adopt coercive measures or to stimulate donations by granting determined periods of confidentiality?

With the objective of broadening the perspectives from which it has been defining its profile, the Instituto Fernando Henrique Cardoso brought together specialists in diverse areas, from both Brazil and abroad, in the seminar "Private Documents of Public Office Holders: a Debate about Archivistic Jurisdiction". Conceived so as to provide a multi-layered view of the subject, from the broader legal fundamentals to the practices experienced by sister institutions and including the comparative analysis of the legislation upon which it is based, the seminar proved to be a pertinent initiative, as evidenced by the texts published in the 189 page book written by Brazilian and foreign specialists.

AUTHORS

Alfredo Caldeira	Danielle Ardaillon
Alicia Casas de Barrán	Ernesto Villanueva
Ana Maria de A. Camargo	Fernando Henrique Cardoso
Aurélio Wander Bastos	Perrine Canavaggio
Boris Fausto	Richard J. Cox
Celso Lafer	Roberto DaMatta

Organizational Structure

Honorary Member

Fernando Henrique Cardoso

Founding Members

Aloysio Meirelles de Miranda Filho
Boris Fausto
Danielle Ardaillon
Eduardo Piragibe Graeff
José de Oliveira Costa
Jovelino Carvalho Mineiro Filho
Juarez Rubens Brandão Lopes

Advisors to President Fernando Henrique Cardoso

Danielle Ardaillon
José Estanislau do Amaral
Miguel Darcy de Oliveira
Sérgio Fausto

Secretary to President Fernando Henrique Cardoso

Maria Isabel Franco

COUNCILS

Steering Council (Board of Trustees)

Fernando Henrique Cardoso (President)	José Roberto Mendonça de Barros
Boris Fausto	Jovelino Carvalho Mineiro Filho
Carlos Américo Pacheco	Juarez Rubens Brandão Lopes
Celso Lafer	Luiz Carlos Bresser Pereira
Clóvis de Barros Carvalho	Maria Herminia Brandão Tavares de Almeida
Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa	Pedro Sampaio Malan
José de Oliveira Costa	Tais Borja Gasparian
José Expedito Prata	

Audit Council

Aloysio Meirelles de Miranda Filho
Amaury Guilherme Bier
Everardo de Almeida Maciel
Henri Philippe Reichstul

Board of Directors

José de Oliveira Costa
José Expedito Prata

STAFF

Superintendent

Patrícia Navarro e Melo

Collection

Danielle Ardaillon (Curator)
Grifo Projetos Históricos e Editoriais S/C Ltda. (Organization)

Advisor for International Affairs

José Estanislau do Amaral

Events and Projects Coordinator

Sérgio Fausto

Communication and Press Advisor

Ana Cristina Pessini

Financial Manager

João Teixeira de Almeida Jr.

Secretary

Patrícia Scarlat

Relatório de Atividades / Activities Report

Edição e revisão / Editing and revision: Claudia Cavalcanti

Textos / Texts: Instituto Fernando Henrique Cardoso

Versão para o inglês / Translation to English: Raymond Maddock

Fotos / Photos: Hiroto Yoshioka / Magdalena Gutierrez (pág. 29)

Projeto gráfico / Graphics project: Kiki Millan/Creatrix

O material relativo aos seminários (fotos e apresentações ou *papers* dos palestrantes) está disponível no *site* do Instituto (www.ifhc.org.br).

The material from the seminars (photos and speakers' presentations or papers) is available on the Institute's website (www.ifhc.org.br).

Instituto Fernando Henrique Cardoso – iFHC

Rua Formosa, 367, 6º andar ▪ São Paulo/SP ▪ Brasil ▪ CEP 01049-000

Tel.: (+55 11) 3359-5000 ▪ Fax: (+55 11) 3225-9024

www.ifhc.org.br ▪ e-mail: ifhc@ifhc.org.br

i n s t i t u t o
IEHC
FERNANDO HENRIQUE CARDOSO



Rua Formosa, 367, 6º andar ▪ São Paulo/SP Brasil ▪ CEP 01049-000
Tel.: (+55 11) 3359-5000 ▪ Fax: (+55 11) 3225-9024
www.ifhc.org.br ▪ e-mail: ifhc@ifhc.org.br