

instituto

FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

Relatório de Atividades

2004





Vale do Anhangabaú, na região central de São Paulo, onde se localiza a sede do iFHC
The Anhangabaú Valley, in downtown São Paulo, where the headquarters of iFHC is located

MENSAGEM DE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO	4
APRESENTAÇÃO	6
A SEDE	9
A ORGANIZAÇÃO	10
O ACERVO	13
INICIATIVAS	17
ATIVIDADES REALIZADAS	19
PROJETOS	19
EVENTOS	29
GOVERNANÇA	46
ENGLISH VERSION	47

MENSAGEM DE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

UM ANO DE ORGANIZAÇÃO INTERNA E DEBATE DE TEMAS ATUAIS

Desde sua inauguração, em maio de 2004, o iFHC deu passos importantes para firmar-se como fórum de reflexão e debate de temas relevantes da agenda nacional e internacional e como centro de documentação da vida política e intelectual brasileira.

Depois de concluída a reforma da sede, avançou-se no trabalho de identificação e catalogação das peças e documentos lastreados em meu acervo particular, bem como na implantação dos sistemas de informatização para seu adequado gerenciamento e futura consulta. Esse trabalho de organização deverá tomar ainda um período estimado em cerca de um ano, dada a quantidade de itens disponíveis. O Instituto pretende digitalizar parte desse material para possibilitar a consulta virtual, objetivo previsto em projeto que em breve será apresentado no Ministério da Cultura, para captação de recursos sob amparo da Lei Rouanet.

Concomitante à organização do acervo, foram realizados 13 seminários— a começar por aquele que marcou a inauguração do Instituto, o seminário internacional “Por uma Governança Global Democrática”, cuja conferência de abertura foi proferida pelo ex-presidente Bill Clinton —, nos quais predominaram temas afetos à política e à economia internacionais, analisados em seus efeitos e implicações para o Brasil. Dessas atividades, realizadas

sempre na sede do Instituto, tem participado uma audiência restrita composta de acadêmicos, jornalistas especializados, empresários e lideranças da sociedade civil. Para os primeiros meses de 2005, já está definido um cronograma de novos seminários.

Avançou, também, a constituição de grupos temáticos no interior do Instituto. Cinco deles já foram estruturados e estão em pleno funcionamento, a saber: Mídia e Sociedade; Direito e Economia; Federalismo; Metrôpoles; e Inovação Tecnológica. A continuação e o aprofundamento dos trabalhos desses e de outros grupos farão com que o **iFHC** possa comparecer ao debate público com uma produção própria, sob a forma de *papers*, artigos, livros etc. Para abrigar todo esse conteúdo gerado, e facilitar a sua difusão, o site do **iFHC**, na internet (www.ifhc.org.br), tem recebido a nossa melhor atenção e cuidados.

Respeito à diversidade de interesses, neutralidade partidária, utilização apropriada e eficiente de recursos e, sobretudo, crença na democracia como meio de transformação da sociedade - estes são os princípios que inspiraram a criação do Instituto e seu Acervo, que estimularam nossas primeiras ações orgulhosamente cumpridas e que, sem sombra de dúvida, acompanharão nossos muitos próximos passos.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'F. Cardoso', with a stylized, overlapping initial 'F'.

APRESENTAÇÃO

APRESENTAÇÃO

Entidade sem fins lucrativos e apartidária, o instituto criado por Fernando Henrique Cardoso, ao deixar a presidência da República, tem dois objetivos básicos:

- catalogar, digitalizar e preservar o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, a fim de permitir o acesso público a um conjunto de documentos textuais, audiovisuais, bibliográficos e museológicos relativos à trajetória do sociólogo, acadêmico e homem público. Parte do patrimônio cultural do País, esses arquivos têm relevância para pesquisadores acadêmicos e também para todos os cidadãos interessados na história brasileira;

- promover o debate interdisciplinar sobre os desafios que o Brasil e o mundo enfrentam na busca do desenvolvimento sustentável, dada a necessidade de se proporem novas agendas de políticas públicas, alinhadas com as idéias-força da democracia, do multilateralismo, da integração internacional e da paz.

O iFHC pretende, para isso, estimular o diálogo entre intelectuais, empresários, políticos, jornalistas e profissionais destacados, do Brasil e de outros países, por meio de seminários, mesas-redondas, palestras, publicações e pesquisas sobre:

- políticas públicas e construção de instituições nas áreas econômica, social e política;

- relações externas e governança mundial.

APRESENTAÇÃO

Alguns macroobjetivos estratégicos estão associados ao cumprimento da missão proposta:

- identificar e influenciar a discussão, pela sociedade, dos temas considerados prioritários, da agenda do País;
- formular propostas de políticas e reformas, adaptando o conhecimento disponível às restrições e experiências da sociedade brasileira;
- incentivar a interação dos vários segmentos da sociedade e o intercâmbio entre pessoas e instituições dedicadas aos temas do desenvolvimento sustentável e da governança mundial democrática;
- ampliar e difundir o conhecimento acumulado sobre o Brasil dos anos 90, com base no Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso.

Os valores do Instituto — que nortearão suas ações e atividades, e que garantirão sua perenidade e coerência — são inspirados nos seguintes princípios:

- respeito à diversidade de interesses, com a participação de múltiplos segmentos da sociedade;
- crença na democracia como meio de transformar a sociedade, formar a opinião pública e favorecer a tomada de decisões, pela valorização do debate amplo e construtivo;
- neutralidade partidária, na seleção de temas, na congregação de pessoas e na promoção de idéias;
- transparência na utilização apropriada e eficiente dos recursos.



A SEDE

A SEDE

Abrigado no Edifício CBI — Esplanada, em pleno Vale do Anhangabaú, São Paulo, o **iFHC** ocupa a antiga sede do Automóvel Clube de São Paulo.

Projetado em 1948 pelo arquiteto Lucjan Korngold, o Edifício é um exemplar da fase inicial da arquitetura moderna brasileira. Com vista para alguns dos mais importantes marcos do centro da cidade, como o Viaduto do Chá, o Theatro Municipal e a Praça Ramos de Azevedo, o edifício integra uma paisagem que vem sendo revitalizada graças ao empenho do poder público e da iniciativa privada. A execução do projeto de renovação e modernização da antiga sede do Automóvel Clube de São Paulo — elaborado pela Piratininga Arquitetos Associados — estabeleceu de imediato uma sintonia com esse esforço conjunto de recuperação da infra-estrutura da região.

O **iFHC** ocupa uma área de 2.090 m²: todo o 6º andar do Edifício e dois subsolos. Na área do 6º andar — reservada às atividades do Instituto —, estão localizadas as salas do titular, de diretores da instituição e assessores, o auditório, o salão para recepções e eventos, a biblioteca (com espaço para futura sala de leitura e de pesquisa para visitantes), o setor de pesquisa e documentação, as salas de reuniões, o *datacenter* e as áreas de apoio.

O Acervo está disposto em um amplo espaço, em dois subsolos do edifício, completamente reformado, impermeabilizado e devidamente climatizado, a fim de garantir as condições ideais para a conservação de documentos. Um elevador privativo permite o acesso direto ao 6º andar.

A ORGANIZAÇÃO

Um dos primeiros passos dados para a implantação do **iFHC** foi estruturar a base conceitual de atuação da futura entidade. O detalhamento dos mecanismos fundamentais incluiu as bases organizacionais, o modelo de governança, a estratégia de captação de recursos necessários e o plano de implementação.

Experiências acumuladas por diversas entidades não-governamentais do Brasil e do exterior serviram como exemplo. O grupo de organizações analisadas incluía fundações presidenciais, *think tanks* e bibliotecas temáticas cujo perfil assemelhava-se ao pretendido para o **iFHC**.

A justificar essa opção estava a idéia de que: (1) as fundações presidenciais são organismos que visam a disseminar e ampliar o legado e o ideário de Chefes de Estado e Governo; (2) os *think tanks* se caracterizam como centros de pesquisa e reflexão que promovem debates e propõem políticas públicas; e (3) as bibliotecas temáticas destacam-se como núcleos de referência em temas específicos, preservando e disseminando o conhecimento especializado.

Um dos principais desafios, nessa etapa de implementação, foi constituir uma estrutura de funcionamento que assegurasse o cumprimento dos objetivos do **iFHC**. O modelo de governança e de organização assim estabelecido fundamenta-se sobre:

- a constituição de conselhos dos quais participe um grande número de pessoas, de modo a assegurar a diversidade de opiniões, um amplo leque de relacionamentos e a pluralidade de idéias e interesses;
- a criação de outra instância mais restrita — sua Estrutura Executiva —, para manter ajustado o foco operacional do Instituto.

A ORGANIZAÇÃO

Cada processo foi cuidadosamente detalhado, e a responsabilidade de cada um dos conselhos, comitês e unidades da organização foi claramente atribuída.

Escolhidos pela pluralidade de suas idéias e experiências, os membros dos comitês devem formular as diretrizes de atuação, o direcionamento temático e o planejamento operacional. Os quatro comitês formados e suas responsabilidades são:

- **Comitê Executivo:** formular estratégias e conferir agilidade na implementação das iniciativas do **iFHC**, a fim de garantir maior eficiência na condução das diretrizes fixadas pelo Conselho Diretor;

- **Comitê Financeiro:** assegurar o equilíbrio econômico-financeiro do Instituto e coordenar os esforços de captação de recursos financeiros;

- **Comitê de Programa:** cuidar do direcionamento temático das ações do Instituto, definindo iniciativas e assuntos a serem enfocados;

- **Comitê de Indicações:** selecionar, indicar e avaliar sócios e conselheiros.

A Diretoria do **iFHC** — que representa formalmente o Instituto e faz cumprir o estatuto — é composta de cinco membros com mandato de dois anos: um Diretor Presidente, um Diretor Vice-presidente e três Diretores gerais. Subordinada à Diretoria, a Estrutura Executiva da organização compõe-se de uma Superintendência Executiva, uma Gerência Administrativa e Financeira e duas Coordenadorias de áreas de atuação do Instituto: Acervo, Projetos e Eventos.



O ACERVO

O ACERVO

O Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso reúne todos os documentos e peças acumulados no decorrer da vida do titular, refletindo sua formação — no ambiente familiar e na academia — e suas atividades como sociólogo, pesquisador e professor universitário. Inclui material sobre sua carreira política e sobre o exercício dos cargos de Senador, Senador constituinte, Ministro das Relações Exteriores, Ministro da Fazenda e Presidente da República.

O Acervo é considerado de “interesse público”, de acordo com a Lei nº 8.394 de 30/12/1991, regulamentada pelo Decreto nº 4.344 de 26/08/2002, que dispõe sobre a “preservação, organização e proteção dos acervos documentais privados dos Presidentes da República”. Em cumprimento ao artigo 15 da Lei, os detentores dos acervos privados do Presidente da República devem preservá-los e torná-los acessíveis à consulta pública e à pesquisa.

A reunião, catalogação, digitalização e preservação dos documentos do Acervo (textos, fitas sonoras, fotos, filmes, iconografia, peças tridimensionais) possibilitarão consultas via internet, agilizarão a pesquisa e alargarão seu alcance para interessados de outros países. A disponibilização de dados e documentos digitalizados em um portal da internet simplificará as buscas por informações. O portal já divulga conteúdos relativos às jornadas de estudo e aos debates programados, sobre temas contemporâneos.

Os documentos pertencentes ao Acervo referem-se aos dois mandatos de Fernando Henrique Cardoso na presidência da República (1995-1998 e 1999-2002), aos dois mandatos no Senado da República (1983-1986 e 1987-1994), bem como aos períodos em que foi Ministro das Relações Exteriores (1992-1993) e da Fazenda (1993-1994). Os itens do Acervo estão associados a três períodos:

- **Pré-presidencial:** abrange o período compreendido entre 1931 e 1994. As 40 mil unidades documentais formam um corpo consistente de dados sobre a vida do titular, a trajetória das Ciências Sociais e de instituições científicas brasileiras e estrangeiras. Reflete também a gênese e a construção da obra de Fernando Henrique Cardoso e de toda uma geração de intelectuais, que correm paralelas à história político-partidária brasileira, particularmente a da resistência à ditadura militar instalada em 1964.

- **Presidencial:** abrange o período compreendido entre 1995 e 2003. Reúne os documentos que transitaram no gabinete pessoal do presidente durante os seus oito anos de mandato.

- **Pós-presidencial:** reúne a documentação de 2003 em diante.

O ACERVO



ACERVO TEXTUAL: Correspondências, documentos de autoria, relatórios, projetos e pesquisas e dossiês.

ACERVO AUDIOVISUAL: Negativos, cromos, fotos avulsas, álbuns fotográficos, CDs, CDs-ROM, fitas cassete de áudio, fitas Betacam, fitas VHS e SVHS e fitas em rolo.



O ACERVO



ACERVO BIBLIOGRÁFICO: Livros, revistas e material impresso acumulado durante os mandatos presidenciais.

ACERVO MUSEOLÓGICO: Peças tridimensionais e objetos dos mais diversos tipos: artísticos (quadros, esculturas, vasos etc.), utilitários (louças, pastas etc.) e comemorativos (placas, medalhas etc.). Prêmios e condecorações recebidos por Fernando Henrique Cardoso.





INICIATIVAS

INICIATIVAS

A área de Projetos e Eventos do iFHC organiza seminários e estudos, promove a reflexão e estimula o debate suprapartidário em torno de uma “nova agenda” para o País, que incorpore e avance em relação à que se estabeleceu a partir dos anos 90. Esse é um trabalho coletivo e, por essa razão, o Instituto está empenhado em construir parcerias com instituições e colaboradores no Brasil e no exterior.

Os projetos desenvolvidos internamente distribuem-se segundo os grupos temáticos constituídos — Mídia e Sociedade; Direito e Economia; Federalismo; Metrôpoles; e Inovação Tecnológica. Os cerca de dez membros que formam cada grupo distinguem-se pela excelência técnica e experiência profissional nas respectivas áreas temáticas.

Os resultados da reflexão e das discussões internas serão compartilhados com o público por meio do portal do Instituto na internet, de conferências internacionais e de eventos em diferentes formatos. O público-alvo desses eventos inclui especialistas nos assuntos tratados, profissionais de mídia, empresários, lideranças políticas e sindicais, e representantes de outros setores da opinião pública. Os *papers* encomendados aos expositores e comentaristas dos eventos serão editados, publicados e/ou disponibilizados no site, a fim de garantir ampla divulgação e democrático acesso.



ATIVIDADES REALIZADAS

Projetos

Projetos

1	IMPLANTAÇÃO DO iFHC.....	20
2	ESTRUTURANDO AS BASES PARA O DESENVOLVIMENTO ACELERADO DO iFHC.....	21
3	UMA NOVA AGENDA PARA A AMÉRICA LATINA.....	22
4	DESENVOLVIMENTO DO SITE DO iFHC.....	23
5	DESENVOLVIMENTO DA INFRA-ESTRUTURA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI).....	24
6	PRESERVAÇÃO, CATALOGAÇÃO, DIGITALIZAÇÃO E DISPONIBILIZAÇÃO DO ACERVO PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO.....	25

1 Projetos

IMPLANTAÇÃO DO IFHC

IMPLANTAÇÃO DO IFHC

OBJETIVO:

- Concluir as obras de implantação e instalação do Instituto.

COORDENAÇÃO: IFHC

RESPONSÁVEL: Logos Engenharia / Piratininga Arquitetos Associados (PAA)

INÍCIO: julho de 2003

TÉRMINO: março de 2004

ATIVIDADES EXECUTADAS:

- Término das obras civis do 6º andar e dos subsolos.
- Reforma do elevador privativo que interliga o 6º andar e os subsolos.
- Instalação e teste dos equipamentos de ar-condicionado e ventilação.
- Instalação e teste dos equipamentos de telefonia (dados e voz).
- Aquisição e instalação dos equipamentos de sonorização, videoconferência e tradução simultânea.
- Aquisição e instalação dos equipamentos de informática (servidores, computadores e *softwares*).
- Aquisição e instalação de mobiliário (mesas, cadeiras e outros móveis).

Projetos2

ESTRUTURANDO AS BASES PARA O DESENVOLVIMENTO ACELERADO DO IFHC

ESTRUTURANDO AS BASES PARA O DESENVOLVIMENTO ACELERADO DO IFHC

OBJETIVO:

- Detalhar os mecanismos de implantação, as bases organizacionais e o plano de implementação do Instituto.

COORDENAÇÃO: IFHC

RESPONSÁVEL: McKinsey & Company

INÍCIO: agosto de 2003

TÉRMINO: junho de 2004

ATIVIDADES EXECUTADAS:

- Estruturação da base conceitual da futura entidade. O relatório “Estruturando as Bases para o Desenvolvimento Acelerado do Instituto Fernando Henrique Cardoso”, elaborado pela empresa de consultoria McKinsey & Company, estabeleceu os critérios fundamentais para implantação da entidade, incluindo as bases organizacionais, o modelo de governança, a estratégia de captação de recursos e o plano de implementação. O relatório detalhou os seguintes tópicos:
 - a missão, a visão e os valores do Instituto;
 - o modelo de governança estrutural e organizacional do Instituto;
 - a estratégia de captação de recursos;
 - o orçamento plurianual, com projeção de despesas gerais, administrativas e para atividades distintas;
 - as fases de desenvolvimento (estruturação e consolidação) do Instituto;
 - os indicadores de desempenho.
- Levantamento de dados sobre as experiências de diversas entidades não-governamentais, do Brasil e do exterior: fundações presidenciais, *think tanks* e bibliotecas temáticas, consideradas de perfil semelhante ao pretendido para o IFHC.
- Análise da estrutura organizacional de entidades como a *Fundação Mário Soares*, o *Clinton Presidential Center*, *The Carter Center*, o *Institut Charles De Gaulle*, a *Margareth Thatcher Foundation* e a *Nelson Mandela Foundation*. Avaliação da experiência de centros de pesquisa de renome, como o *Council on Foreign Relations*, o *Institute for International Economics* e o *American Enterprise Institute for Public Policy Research*. E pesquisa sobre bibliotecas temáticas de reconhecida credibilidade mundial, como *The Smithsonian Institution Libraries* e a *Fundação Gilberto Freyre*.

3 Projetos

UMA NOVA AGENDA PARA A AMÉRICA LATINA

UMA NOVA AGENDA PARA A AMÉRICA LATINA

OBJETIVO:

• Reunir líderes de entidades públicas e privadas, com perspectivas políticas diferentes, para discutirem quatro temas-chave para o futuro da América Latina: Crescimento e Estabilidade Macroeconômica; Exclusão Social; Governança Democrática; e O Lugar Ocupado pela Região na Comunidade Global.

RESPONSÁVEL: IFHC / Cieplan / PNUD / BID

INÍCIO: dezembro de 2004

TÉRMINO: dezembro de 2007

PERSPECTIVAS:

• Assinatura, em dezembro de 2004, de contrato com uma das fontes financiadoras do projeto, o PNUD (Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento). Nos primeiros meses de 2005, devem ser assinados contratos com o BID (Banco Interamericano de Desenvolvimento) e com a Agência Espanhola de Cooperação Internacional. Em janeiro de 2005, será realizada, em Santiago do Chile, a primeira reunião da coordenação executiva do projeto.

• A idéia é produzir um relato sobre cada tema discutido, para posterior compilação numa coletânea, com recomendações para ações futuras. Os resultados desse exercício devem ser amplamente divulgados na mídia e nos círculos de orientação política, pela América Latina.

• O PNUD contribuirá para o objetivo geral do projeto, cobrindo os custos relativos à criação e ao funcionamento do grupo que coordenará o projeto. As outras atividades do projeto, patrocinadas pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento, serão implementadas externamente à estrutura de projeto do PNUD.

Projetos4

DESENVOLVIMENTO DO SITE DO IFHC

DESENVOLVIMENTO DO SITE DO IFHC

OBJETIVOS:

- Divulgar as atividades e os eventos promovidos pelo Instituto.
- Divulgar as atividades passadas e recentes do Presidente Fernando Henrique Cardoso.
- Disponibilizar material digitalizado recolhido no Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso.
- Estabelecer um canal de comunicação entre o Instituto e a sociedade.

COORDENAÇÃO: IFHC

RESPONSÁVEL: Terra Networks

INÍCIO: setembro de 2003

TÉRMINO: setembro de 2004

ATIVIDADES EXECUTADAS:

- Análise de *sites* referenciais, proposição de *layout*, planejamento do conteúdo, definição de critérios de busca, de informações, do menu de navegação e da identidade visual.
 - Definição das áreas de títulos e das áreas de destaques de conteúdo, dos *links* para conteúdo fixo, do menu de navegação e do espaço para os destaques semanais.
- O *site* deve futuramente transformar-se em portal que incluirá as versões digitalizadas de documentos do Acervo, para acesso *on-line*.

5 Projetos

DESENVOLVIMENTO DA INFRA-ESTRUTURA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI)

DESENVOLVIMENTO DA INFRA-ESTRUTURA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI)

OBJETIVOS:

- Elaborar o projeto de informatização e implantar os recursos de informática e de comunicação (infra-estrutura de voz e dados).

COORDENAÇÃO: IFHC

RESPONSÁVEL: Solus Ventures

INÍCIO: agosto de 2003

TÉRMINO: dezembro de 2004 — em aditamento

ATIVIDADES EXECUTADAS E EM ANDAMENTO:

• Agosto de 2003 a outubro de 2003:

Especificação dos principais recursos de TI e comunicações (infra-estrutura de voz e dados).

• Dezembro de 2003 a fevereiro de 2004:

Aquisição da infra-estrutura de TI e comunicações, ajustes finais e coordenação da entrega dos equipamentos.

• Março de 2004 a maio de 2004:

Implantação dos recursos básicos da infra-estrutura de TI e comunicações, especificação do Sistema de Controle Financeiro (SCF) e instalação do sistema InfoAP.

• Junho a novembro de 2004:

Especificação e aquisição de *softwares* para a construir o portal eletrônico do IFHC (*websphere*). Especificação do sistema eletrônico (*e-workplace*) a ser utilizado em projetos desenvolvidos.

• Dezembro de 2004 a março de 2005 (em contratação):

Desenvolvimento e implantação do sistema eletrônico *e-workplace*, para suportar e automatizar as atividades e projetos desenvolvidos.

Projetos6

PRESERVAÇÃO, CATALOGAÇÃO, DIGITALIZAÇÃO E DISPONIBILIZAÇÃO DO ACERVO PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

PRESERVAÇÃO, CATALOGAÇÃO, DIGITALIZAÇÃO E DISPONIBILIZAÇÃO DO ACERVO PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

OBJETIVOS:

- Preservar os documentos e peças pertencentes ao Acervo.
- Catalogar e indexar todos os itens reunidos.
- Digitalizar o Acervo.
- Desenvolver sistemas de portal e gestão do conhecimento.
- Disponibilizar o Acervo ao público.

CURADORIA: IFHC

RESPONSÁVEL: Grifo Projetos Históricos e Editoriais S/C Ltda.

INÍCIO: março de 2004

TÉRMINO: dezembro de 2004 — em fase de aditamento

ATIVIDADES EXECUTADAS:

- Pré-produção e Preparação de infra-estrutura física do Acervo
 - Mobilização dos recursos físicos necessários para acomodar o Acervo e o Instituto, bem como o ambiente de pesquisa a ser oferecido aos pesquisadores.
 - Execução das obras civis de reforma dos subsolos e do 6º andar (para abrigar biblioteca, sala de pesquisa, sala de guarda do acervo audiovisual), e reforma do elevador que interliga o 6º andar e o subsolo, e do sistema de climatização.
 - Acomodação do material e preservação do Acervo; revisão e guarda dos itens; organização e catalogação dos livros da biblioteca; ajustes no mobiliário e mudanças internas nos armários para acomodar corretamente os documentos; vistoria e preservação dos itens do Acervo contra a degradação natural; monitoramento das áreas climatizadas; limpeza e manutenção dos equipamentos e dos sistemas de climatização.

Projetos

PRESERVAÇÃO, CATALOGAÇÃO, DIGITALIZAÇÃO E DISPONIBILIZAÇÃO DO ACERVO PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

ATIVIDADES EM ANDAMENTO:

- Análise, indexação e inserção dos documentos no sistema de gestão de conteúdo e conhecimento. Estabelecimento de critérios para a revisão do Acervo e alimentação do arquivo corrente.
- Avaliação jurídica de questões referentes à autoria de documentos fotográficos e ao uso de imagens.
- Seleção do material a ser digitalizado e acompanhamento dos serviços de digitalização.
- Desenvolvimento do portal e de sistemas de gestão de conteúdo e conhecimento, sobre documentos e imagens digitais de qualquer natureza (textos, imagens, vídeos e discursos). Esse sistema será capaz de:
 - indexar documentos digitais e associá-los a índices e descrições de conteúdo;
 - dispor das ferramentas de gestão do conhecimento e da informação como conjunto, consolidando todos os inter-relacionamentos e gerando valor às atividades de pesquisa, através do uso de filtros escolhidos;
 - controlar e viabilizar o acesso por meio da interface Web;
 - aportar um número crescente de documentos e usuários;
 - integrar a plataforma eletrônica de projetos;
 - integrar o portal como a sua mais importante aplicação.
- Análise e tratamento do material reunido no Acervo do Instituto:
 - a análise do Arquivo Presidencial transferido de Brasília mostrou que é necessário refazer completamente o banco de dados, para ajustar os conceitos e corrigir os registros, no sentido de melhorar a qualidade da informação a ser oferecida;
 - o Arquivo Pré-Presidencial passou por extensa revisão: as fichas da base de dados ganharam campos compatíveis com a nova base de dados, a classificação dos documentos foi reavaliada e os documentos fotográficos estão sendo mais bem identificados;
 - os documentos do período atual (Pós-Presidencial) estão sendo registrados numa base de dados provisória.

Projetos

PRESERVAÇÃO, CATALOGAÇÃO, DIGITALIZAÇÃO E DISPONIBILIZAÇÃO DO ACERVO PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

ATIVIDADES PLANEJADAS:

- Ações para disseminar o acesso à informação:
 - estabelecimento de política de consultas ao Acervo;
 - construção e atualização anual de um Guia do Acervo;
 - abertura do Acervo para pesquisadores;
 - produção de dois vídeos institucionais sobre o Acervo.
- Atividades culturais permanentes:
 - Memória Política: História e Arquivologia — para a complementação e contextualização da memória política brasileira, incluindo a coleta de depoimentos de políticos da década de 1990;
 - Programa de História Oral — realização de seminários anuais sobre novas abordagens para organizar arquivos pessoais e políticos;
 - exposição dos documentos do Acervo em mostra permanente na sede do iFHC;
 - exposição dos documentos do Acervo em mostras itinerantes pelo Brasil;
 - edição anual dos depoimentos de História Oral (livro);
 - elaboração de *papers* resultantes do Programa de Metodologia Arquivística.



Eventos

Eventos

1	INAUGURAÇÃO DO IFHC.....	30
2	POR UMA GOVERNANÇA GLOBAL DEMOCRÁTICA.....	32
3	TENDÊNCIAS ATUAIS DO INVESTIMENTO DIRETO ESTRANGEIRO: UMA PERSPECTIVA GLOBAL.....	33
4	SÃO PAULO – DESAFIOS DA DINÂMICA METROPOLITANA.....	34
5	O DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL E INDUSTRIAL NA TERCEIRA ITÁLIA: A EXPERIÊNCIA DO VÊNETO.....	35
6	PERSPECTIVAS DAS RELAÇÕES ENTRE BRASIL E ESTADOS UNIDOS.....	36
7	O FUTURO DA CHINA: ASPECTOS ECONÔMICOS E POLÍTICOS.....	37
8	AS ELEIÇÕES DE 1974 E A CONSTRUÇÃO DA DEMOCRACIA NO BRASIL.....	38
9	CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO NA AGENDA DO DESENVOLVIMENTO.....	39
10	A SEGREGAÇÃO NAS METRÓPOLES: CARACTERÍSTICAS, TENDÊNCIAS E POLÍTICAS.....	40
11	A EXPERIÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DA TERCEIRA ITÁLIA: O QUE TEMOS PARA APRENDER.....	41
12	DOCUMENTOS PRIVADOS DE TITULARES DE CARGOS PÚBLICOS.....	42
13	PERSPECTIVAS DAS PRINCIPAIS NEGOCIAÇÕES COMERCIAIS EM CURSO.....	44
14	PESQUISAS COM CÉLULAS-TRONCO: ASPECTOS CIENTÍFICOS, ÉTICOS E SOCIAIS.....	45

1 Eventos

INAUGURAÇÃO DO IFHC



Bill Clinton e Fernando Henrique Cardoso;
platéia da conferência

CONFERÊNCIA DE BILL CLINTON

Dia 22 de maio de 2004, Hotel Renaissance, em São Paulo

Eventos



Mesa da coletiva de imprensa, composta por Celso Lafer, António Guterres, Julio Sanguinetti, Fernando Henrique Cardoso, Lionel Jospin e Manuel Castells

COLETIVA DE IMPRENSA

Dia 22 de maio de 2004, Hotel Renaissance, em São Paulo

2 Eventos

SEMINÁRIO:

POR UMA GOVERNANÇA GLOBAL DEMOCRÁTICA



Primeiro painel com Lionel Jospin, Rubens Ricupero, Fernando Henrique Cardoso, António Guterres e Celso Lafer

*Dia 22 de maio de 2004, auditório do iFHC**

PALESTRANTES:

Primeiro painel

- António Guterres, ex-Primeiro-Ministro de Portugal;
- Celso Lafer, ex-Chanceler e Professor da USP;
- Lionel Jospin, ex-Primeiro-Ministro da França e
- Rubens Ricupero, Embaixador e ex-Secretário-Geral da Unctad.

Segundo painel

- John Clark, Diretor do projeto do Painel sobre as Relações entre a Nações Unidas e a Sociedade Civil;
- Manuel Castells, Professor de sociologia da Universidade da Califórnia (Berkeley);
- Mary Kaldor, Professora da London School of Economics and Political Science e
- Ruth Cardoso, Antropóloga e Presidente da Comunitas.

ASSUNTOS ABORDADOS: No primeiro painel — “Ordem cosmopolita: uma construção interrompida?” — foi discutida a necessidade de reformar as instituições multilaterais criadas ao final da Segunda Guerra Mundial, para adequá-las à nova realidade econômica e política do mundo, em benefício do desenvolvimento e da paz. No segundo painel — “O papel da sociedade civil global” — foram discutidas as perspectivas de relacionamento entre a sociedade civil e as Nações Unidas, os meios de aprimorar o diálogo entre a estrutura de Bretton Woods e a sociedade civil, e os riscos da emergência de uma “sociedade incivil global”.

* Este e todos os seminários aqui relacionados foram realizados no auditório do iFHC.

Eventos3

SEMINÁRIO:
TENDÊNCIAS ATUAIS DO INVESTIMENTO DIRETO ESTRANGEIRO:
UMA PERSPECTIVA GLOBAL

Dia 17 de junho de 2004

PALESTRANTE:

- Karl Sauvant, Economista e Diretor da Divisão de Investimento, Tecnologia e Desenvolvimento da United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD).

COMENTÁRIOS:

- Carlos Kawall, Economista-chefe do Citibank no Brasil e
- Renato Baumann, Economista e Diretor do escritório brasileiro da Comissão Econômica para a América Latina e Caribe (CEPAL).

ASSUNTOS ABORDADOS: O extraordinário aumento dos fluxos de investimento direto nos últimos 20 anos, sua relativa pulverização em um grande número de países receptores, sua crescente importância em relação a outras formas de absorção de recursos externos (sobretudo empréstimos bancários) e os efeitos dos investimentos diretos das empresas multinacionais sobre o desempenho exportador dos países em desenvolvimento.

4Eventos

SEMINÁRIO:

SÃO PAULO – DESAFIOS DA DINÂMICA METROPOLITANA



Em pé: Carlos Américo Pacheco; sentados: Cláudio de Senna Frederico, Juarez Brandão Lopes, Fernando Henrique Cardoso e Regina Meyer

Dia 25 de junho de 2004

ABERTURA:

Fernando Henrique Cardoso

PALESTRANTES:

- Cláudio de Senna Frederico, Engenheiro, ex-Secretário de Transportes Metropolitanos do Governo de São Paulo e atual vice-presidente da Associação Nacional de Transportes Públicos;
- Juarez Brandão Lopes, Sociólogo, Assessor da Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano S/A (EMPLASA) e Sócio-fundador do iFHC e
- Regina Meyer, Arquiteta e Urbanista, Professora da Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da Universidade de São Paulo (FAU-USP).

ASSUNTOS ABORDADOS: As “cidades globais” e São Paulo. As vantagens e desvantagens, as contradições e os desafios decorrentes de ser uma “cidade global”. Os modos como essa condição afeta a cidade, sua economia e seus habitantes.

Eventos5

SEMINÁRIO:
O DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL E INDUSTRIAL NA TERCEIRA ITÁLIA:
A EXPERIÊNCIA DO VÊNETO

Dia 29 de julho de 2004

PALESTRANTE:

• Paolo Gurisatti, Economista, Professor da Universidade de Pádua (Itália), Presidente do Istituto di Programmazione e Organizzazione dello Sviluppo Territoriale e consultor de projetos de Desenvolvimento de Arranjos Produtivos Locais, na União Européia, Japão, Argentina e Brasil.

ASSUNTOS ABORDADOS: A experiência italiana de desenvolvimento baseado em arranjos produtivos locais de micro e pequenas empresas, seus limites, condições e possibilidades de aproveitamento no Brasil. A experiência da região do Vêneto, parte da chamada "Terceira Itália", que passou a despertar o interesse de estudiosos a partir do final dos anos 80, pela combinação simultânea de crescimento econômico, redução da pobreza e diminuição da desigualdade.

6 Eventos

SEMINÁRIO:

PERSPECTIVAS DAS RELAÇÕES ENTRE BRASIL E ESTADOS UNIDOS



Rubens Barbosa, Fernando Henrique Cardoso, John Danilovich e Miguel Diaz

Dia 3 de agosto de 2004

PALESTRANTES:

- Fernando Henrique Cardoso, Presidente do iFHC;
- John Danilovich, Embaixador dos Estados Unidos no Brasil;
- Miguel Diaz, Diretor do projeto para a América do Sul do CSIS (Center for Strategic International Studies) e
- Rubens Barbosa, ex-Embaixador do Brasil em Washington, também mediador do debate.

ASSUNTOS ABORDADOS: Questões associadas às relações econômico-comerciais entre o Brasil e os EUA, e alguns temas políticos — o papel do Brasil como parceiro dos Estados Unidos na América Latina e as eventuais mudanças de rumo devidas ao resultado das, então, próximas eleições presidenciais norte-americanas.

Eventos7

SEMINÁRIO: O FUTURO DA CHINA: ASPECTOS ECONÔMICOS E POLÍTICOS

Dia 14 de setembro de 2004

PALESTRANTES:

- Demétrio Magnoli, Professor da Universidade de São Paulo e especialista em relações internacionais;
- Ilan Goldfajn, ex-Diretor do Banco Central e
- Luiz Augusto de Castro Neves, Embaixador do Brasil na China.

ASSUNTOS ABORDADOS: Panorama geral das relações sino-brasileiras. Os limites e as possibilidades do acelerado crescimento econômico chinês, e suas repercussões internacionais. Os aspectos políticos e geopolíticos da transição chinesa para uma economia de mercado, e sua emergência na cena internacional.

8 Eventos

SEMINÁRIO:

AS ELEIÇÕES DE 1974 E A CONSTRUÇÃO DA DEMOCRACIA NO BRASIL



Mesa do segundo painel (sentido horário): Hélio Bicudo, Marco Maciel, Fernando Henrique Cardoso e Alberto Goldman

Dia 17 de setembro de 2004

PALESTRANTES:

Primeiro painel

- Bolívar Lamounier, Cientista Político e Professor;
- Fábio Wanderley Reis, Cientista Político e Professor e
- Héglio Trindade, Cientista Político e Professor.

Segundo painel

- Alberto Goldman, Deputado federal;
- Hélio Bicudo, Vice-prefeito de São Paulo e
- Marco Maciel, Senador.

ENCERRAMENTO:

Fernando Henrique Cardoso, Presidente do IFHC

ASSUNTOS ABORDADOS: O momento político e social vivido pelo País em 1974, em plena ditadura militar. O significado das eleições daquele ano para a democracia brasileira. A situação atual do sistema eleitoral e partidário.

Eventos9

SEMINÁRIO: CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO NA AGENDA DO DESENVOLVIMENTO



Mesa do segundo painel: Carlos Américo Pacheco, Sérgio Fausto (mediador) e Carlos Henrique de Brito Cruz

Dia 24 de setembro de 2004

PALESTRANTES:

Primeiro painel

- Antônio Barros de Castro, Assessor especial do Ministério do Planejamento e
- João Furtado, membro do Departamento de Engenharia de Produção da POLI/USP.

Segundo painel

- Carlos Américo Pacheco, ex-Secretário executivo do MCT e
- Carlos Henrique de Brito Cruz, Reitor da UNICAMP.

ASSUNTOS ABORDADOS: Os processos de inovação existentes em empresas e setores; suas potencialidades e os desafios para a formulação e implementação de políticas públicas. O papel da Universidade, da empresa e do governo na produção e aplicação de conhecimento e inovação no processo de desenvolvimento.

10 Eventos

SEMINÁRIO:

A SEGREGAÇÃO NAS METRÓPOLES: CARACTERÍSTICAS, TENDÊNCIAS E POLÍTICAS



Juarez Brandão Lopes, José de Souza Martins, Sérgio Fausto (mediador),
Diana Meirelles da Motta e Suzana Pasternak

Dia 15 de outubro de 2004

PALESTRANTES:

- Diana Meirelles da Motta, Pesquisadora do IPEA e atual Secretária de Habitação e Urbanismo do Distrito Federal;
- José de Souza Martins, Professor aposentado do departamento de Sociologia da FFLCH/USP
- Juarez Brandão Lopes, Sociólogo da USP, Assessor da presidência da Emplasa e Sócio-fundador do iFHC e
- Suzana Pasternak, Professora da FAU/USP.

ASSUNTOS ABORDADOS: As apresentações dos palestrantes tentaram responder às seguintes questões: (1) Permite o conceito de segregação entender a realidade metropolitana (a referência fundamental são as metrópoles brasileiras, tendo como pano de fundo as metrópoles latino-americanas)? (2) De que forma a segregação se manifesta — espacial e socialmente —, e por quais mecanismos ela se reproduz? (3) Qual o seu prognóstico sobre a evolução desse fenômeno? (4) Como reverter ou atenuar o fenômeno, e quais são as políticas e os atores coletivos relevantes para fazer isso?

Eventos 11

SEMINÁRIO: A EXPERIÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DA TERCEIRA ITÁLIA: O QUE TEMOS PARA APRENDER



Mesa do seminário: Ferrucio Bresolin, Paolo Gurisatti, Sérgio Fausto (mediador),
Andrea Calabi e André Urani

Dia 20 de outubro de 2004

PALESTRANTES:

- André Urani, Diretor do Instituto de Estudos do Trabalho e da Sociedade (IETS);
- Andrea Calabi, Secretário de Planejamento do Governo do Estado de São Paulo;
- Paolo Gurisatti, Professor da Universidade de Pádua (Itália) e
- Ferrucio Bresolin, Professor da Universidade de Veneza (Itália).

ASSUNTOS ABORDADOS: A região do Vêneto, na Itália, passou por uma das mais interessantes experiências de desenvolvimento com base em arranjos produtivos locais. Foram apresentadas as experiências havidas no âmbito da formulação de políticas públicas e da gestão de empreendimentos relacionados com os distritos industriais da região. E foram discutidas em que medida e de que modo as “lições” da Terceira Itália, em especial do Vêneto, são úteis para conceber e implementar políticas de desenvolvimento no Brasil.

12 Eventos

SEMINÁRIO:

DOCUMENTOS PRIVADOS DE TITULARES DE CARGOS PÚBLICOS



Mesa e platéia do seminário "Documentos privados de titulares de cargos públicos"

Dia 26 de novembro de 2004

PALESTRANTES:

Primeiro painel

- Boris Fausto, Historiador e Professor da USP;
- Celso Lafer, ex-Chanceler e Professor da USP;
- Danielle Ardaillon, Curadora do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso e Sócia-fundadora do iFHC e
- Roberto DaMatta, Antropólogo e Professor da PUC-RJ.

Segundo painel

- Aurélio Wander Chaves Bastos, ex-Consultor jurídico do Arquivo Nacional;
- Ernesto Villanueva, Pesquisador do Instituto de Investigações Jurídicas da Universidade Nacional Autônoma do México;
- Esther Caldas Guimarães Bertoletti, Diretora do Centro de Referência e Difusão da Fundação Biblioteca Nacional e
- Richard Cox, Professor da Universidade de Pittsburgh (EUA).

Eventos



Alicia Casas de Barrán, Perrine Canavaggio, Alzira Alves de Abreu (mediadora) e Alfredo Caldeira

Terceiro painel

- Alfredo Caldeira, Administrador do arquivo e da biblioteca da Fundação Mário Soares (Portugal);
- Alicia Casas de Barrán, Professora de Arquivologia da Universidade da República do Uruguai;
- Alzira Alves de Abreu, Pesquisadora do CPDOC de História Contemporânea do Brasil da FGV e
- Perrine Canavaggio, Secretária-Geral adjunta do Conselho Internacional de Arquivos (França).

ASSUNTOS ABORDADOS: Dividido em três painéis, o evento teve como tema da primeira mesa “Da configuração que assume, no Direito contemporâneo, a diferença entre a esfera do público e a do privado”; da segunda mesa, “Do estatuto jurídico conferido aos documentos privados de titulares de cargos públicos, em diferentes países”; e da terceira mesa, “Das soluções de ordem prática encontradas por instituições encarregadas da gestão ou da custódia de tais arquivos, em vários países”.

ENCERRAMENTO:

- Ana Maria de Almeida Camargo, professora da USP e consultora do projeto de implantação do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso.

13 Eventos

SEMINÁRIO:

PERSPECTIVAS DAS PRINCIPAIS NEGOCIAÇÕES COMERCIAIS EM CURSO

Dia 22 de novembro de 2004

PALESTRANTES:

- Marcos Sawaya Jank, Professor da FEA/USP e Diretor-presidente da ÍCONE, consultoria especializada em negociações comerciais internacionais e
- Rubens Barbosa, ex-Embaixador do Brasil em Washington.

ASSUNTOS ABORDADOS: Uma avaliação das diversas frentes de negociação comercial em que o Brasil está envolvido no momento. Delineamento dos possíveis cenários futuros e reflexão sobre os efeitos decorrentes para o desenvolvimento do País. A atuação do setor privado brasileiro no agronegócio e as negociações, da perspectiva brasileira, na ALCA, com ênfase nos riscos de erosão das preferências no âmbito da ALADI.

Eventos14

SEMINÁRIO: PESQUISAS COM CÉLULAS-TRONCO: ASPECTOS CIENTÍFICOS, ÉTICOS E SOCIAIS



Mesa do seminário: Marco Antônio Zago, José Fernando Perez (mediador), Marcos Segre e Lygia da Veiga Pereira

Dia 30 de novembro de 2004

PALESTRANTE:

- Marco Antônio Zago, Professor da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da USP

COMENTARISTAS:

- Lygia da Veiga Pereira, Geneticista do Instituto de Biociências da USP e
- Marcos Segre, Professor da Faculdade de Medicina da USP.

COORDENADOR E MEDIADOR:

- José Fernando Perez, Diretor científico da FAPESP

ASSUNTOS ABORDADOS: Explicações sobre as células-tronco e sua aplicação prática. Aspectos éticos que envolvem as pesquisas na área. Perspectivas de avanço da ciência e seus efeitos para os indivíduos e a sociedade.

GOVERNANÇA

GOVERNANÇA

Presidente Fernando Henrique Cardoso

Assessores

Danielle Ardaillon
José Estanislau do Amaral Souza Neto (a partir de janeiro de 2005)
Miguel Darcy de Oliveira
Sérgio Fausto
Tarcísio Costa (até dezembro de 2004)

Instituto Fernando Henrique Cardoso

Sócios-fundadores

Aloysio Meirelles de Miranda Filho
Boris Fausto
Danielle Ardaillon
Eduardo Piragibe Graeff
José de Oliveira Costa
Jovelino Carvalho Mineiro Filho
Juarez Rubens Brandão Lopes

Diretoria

Presidente: Fernando Henrique Cardoso
Vice-presidente: Jovelino Carvalho Mineiro Filho
Diretores: José de Oliveira Costa
Aloysio Meirelles de Miranda Filho
José Expedito Prata

Coordenação do Acervo

Curadoria: Danielle Ardaillon
Organização: Grifo Projetos Históricos e Editoriais S/C Ltda.

Coordenação de Eventos e Projetos

Sérgio Fausto

Assessoria Internacional

José Estanislau do Amaral Souza Neto (a partir de janeiro de 2005)
Tarcísio Costa (até dezembro de 2004)

Gerência Administrativa e Financeira

João Teixeira de Almeida Jr.

Assessoria de Comunicação

Ana Cristina Pessini

Auditoria

Price Waterhouse Coopers

ENGLISH VERSION



A MESSAGE FROM FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

A YEAR OF IN-HOUSE ORGANIZATION AND DEBATES ON CURRENT ISSUES

Since being founded in May 2004, the Fernando Henrique Cardoso Institute (Instituto Fernando Henrique Cardoso–iFHC) has made great strides towards establishing itself both as a forum for reflection upon, and debate of important domestic and international issues, and as a documentation center for Brazil’s political and intellectual life.

After concluding the renovation of the headquarters, work is well under way on identifying and cataloging pieces and documents from my personal collection, as well as introducing IT systems to manage them suitably and enable future consultation. This labor of organization should require, we estimate, a further year, owing to the sheer number of items available. The Institute intends to digitize part of this material to enable virtual consultation, the stated aim of a project that has been approved by the Ministry of Culture (Ministério da Cultura) for tax-deductible funding, under the Rouanet Law.

Alongside the organization of the Collection, thirteen Seminars were held — beginning with the Institute’s inaugural international seminar entitled “Toward a Democratic Global Governance—Por uma Governança Global Democrática”, the opening address to which was delivered by former US president Bill Clinton. Issues related to international politics and economics have been the major topics, analyzed in terms of their impacts and implications for Brazil. A selected audience of scholars, specialist journalists, businessmen and leaders of civil society have taken part in these activities. A timetable of new seminars is scheduled for the early months of 2005.

We have also moved forward with the setting-up of thematic groups within the Institute. Five have already been structured and are now operational: Media and Society; Law and Economics (Public Regulatory Frameworks); Federalism; Metropolises; and Technological Innovation. Taking the work of these and future groups forward and deeper will enable iFHC to participate in the public debate through its own contribution in the form of papers, articles, books and so forth. In order to house and also to enable publication of all the contents that is generated, we have devoted special attention to the iFHC internet site (www.ifhc.org.br).

Respect for the diversity of interests, political-party neutrality, the proper and efficient use of resources, and above all the belief in democracy as a means to transform society — these are the guiding principles underlying the setting-up of the Institute and its Collection, and which spurred our first proudly achieved actions, and which will undoubtedly accompany the many steps we intend to take in the near future.



INTRODUCTION

The Institute founded by Fernando Henrique Cardoso upon leaving the presidency of the Republic of Brazil is a non-profit organization that is neutral as to party politics; it has two basic objectives:

- to catalog, digitize and preserve the President Fernando Henrique Cardoso Collection (Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso), in order to enable public access to a body of textual, audiovisual, bibliographic and museological documents on the career of the sociologist, academic and public figure. Part of Brazil’s cultural heritage, these archives are of significance not only to academic researchers but also to anyone interested in Brazilian history;
- to promote an interdisciplinary debate on the challenges faced by Brazil and the world in the pursuit of sustainable development, in light of the need to put forward new public policy agendas that are in tune with the key ideas of democracy, multilateralism, international integration and peace.

To achieve this, iFHC aims to encourage dialog among leading intellectuals, businessmen, politicians, journalists and professionals from Brazil and other countries, through seminars, round tables, lectures, publications and studies on:

- public policies and institutional building in the economic, social, and political domains;
- foreign affairs and global governance.

The following are some of the strategic macro-objectives involved in the fulfillment of our mission:

- to identify and influence public debate on issues deemed crucial within Brazil’s agenda;
- to formulate proposals for policies and reforms, bringing available knowledge into line with the constraints and experiences of Brazilian society;
- to foster interaction among several sectors of society and exchanges among people and institutions devoted to the issues of sustainable development and global democratic governance;
- to expand and disseminate the accumulated knowledge on Brazil in the 1990s, based on the Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso.

The institution’s values, guiding its actions and activities, and assuring its continuity and coherence, draw their inspiration from the following principles:

- respect for the diversity of interests, and the participation of a wide range of sectors of society;
- belief in democracy as a means to transform society, shape public opinion and enhance decision-making, by encouraging a wide-ranging and constructive debate;
- political-party neutrality in the choice of issues, in the grouping of people, and in the promotion of ideas; and
- transparency in the suitable, efficient use of resources.



A SEDE

A SEDE

Resolução nº 01/2014 do Conselho de Administração do IFHC, de 12 de maio de 2014, aprova o contrato de locação do imóvel situado no endereço: Rua do Estado, nº 100, Vila Mariana, São Paulo, SP, inscrita no CNPJ nº 06.940.888/0001-00.

Resolução nº 004/2014 do Conselho de Administração do IFHC, de 12 de maio de 2014, aprova o contrato de locação do imóvel situado no endereço: Rua do Estado, nº 100, Vila Mariana, São Paulo, SP, inscrita no CNPJ nº 06.940.888/0001-00.

Resolução nº 005/2014 do Conselho de Administração do IFHC, de 12 de maio de 2014, aprova o contrato de locação do imóvel situado no endereço: Rua do Estado, nº 100, Vila Mariana, São Paulo, SP, inscrita no CNPJ nº 06.940.888/0001-00.

Resolução nº 006/2014 do Conselho de Administração do IFHC, de 12 de maio de 2014, aprova o contrato de locação do imóvel situado no endereço: Rua do Estado, nº 100, Vila Mariana, São Paulo, SP, inscrita no CNPJ nº 06.940.888/0001-00.

Resolução nº 007/2014 do Conselho de Administração do IFHC, de 12 de maio de 2014, aprova o contrato de locação do imóvel situado no endereço: Rua do Estado, nº 100, Vila Mariana, São Paulo, SP, inscrita no CNPJ nº 06.940.888/0001-00.

Resolução nº 008/2014 do Conselho de Administração do IFHC, de 12 de maio de 2014, aprova o contrato de locação do imóvel situado no endereço: Rua do Estado, nº 100, Vila Mariana, São Paulo, SP, inscrita no CNPJ nº 06.940.888/0001-00.

Resolução nº 009/2014 do Conselho de Administração do IFHC, de 12 de maio de 2014, aprova o contrato de locação do imóvel situado no endereço: Rua do Estado, nº 100, Vila Mariana, São Paulo, SP, inscrita no CNPJ nº 06.940.888/0001-00.

Resolução nº 010/2014 do Conselho de Administração do IFHC, de 12 de maio de 2014, aprova o contrato de locação do imóvel situado no endereço: Rua do Estado, nº 100, Vila Mariana, São Paulo, SP, inscrita no CNPJ nº 06.940.888/0001-00.



A ORGANIZAÇÃO

A ORGANIZAÇÃO

Resolução nº 01/2014 do Conselho de Administração do IFHC, de 12 de maio de 2014, aprova o contrato de locação do imóvel situado no endereço: Rua do Estado, nº 100, Vila Mariana, São Paulo, SP, inscrita no CNPJ nº 06.940.888/0001-00.

Resolução nº 004/2014 do Conselho de Administração do IFHC, de 12 de maio de 2014, aprova o contrato de locação do imóvel situado no endereço: Rua do Estado, nº 100, Vila Mariana, São Paulo, SP, inscrita no CNPJ nº 06.940.888/0001-00.

Resolução nº 005/2014 do Conselho de Administração do IFHC, de 12 de maio de 2014, aprova o contrato de locação do imóvel situado no endereço: Rua do Estado, nº 100, Vila Mariana, São Paulo, SP, inscrita no CNPJ nº 06.940.888/0001-00.

Resolução nº 006/2014 do Conselho de Administração do IFHC, de 12 de maio de 2014, aprova o contrato de locação do imóvel situado no endereço: Rua do Estado, nº 100, Vila Mariana, São Paulo, SP, inscrita no CNPJ nº 06.940.888/0001-00.

Resolução nº 007/2014 do Conselho de Administração do IFHC, de 12 de maio de 2014, aprova o contrato de locação do imóvel situado no endereço: Rua do Estado, nº 100, Vila Mariana, São Paulo, SP, inscrita no CNPJ nº 06.940.888/0001-00.

Resolução nº 008/2014 do Conselho de Administração do IFHC, de 12 de maio de 2014, aprova o contrato de locação do imóvel situado no endereço: Rua do Estado, nº 100, Vila Mariana, São Paulo, SP, inscrita no CNPJ nº 06.940.888/0001-00.

Resolução nº 009/2014 do Conselho de Administração do IFHC, de 12 de maio de 2014, aprova o contrato de locação do imóvel situado no endereço: Rua do Estado, nº 100, Vila Mariana, São Paulo, SP, inscrita no CNPJ nº 06.940.888/0001-00.

Resolução nº 010/2014 do Conselho de Administração do IFHC, de 12 de maio de 2014, aprova o contrato de locação do imóvel situado no endereço: Rua do Estado, nº 100, Vila Mariana, São Paulo, SP, inscrita no CNPJ nº 06.940.888/0001-00.

THE HEADQUARTERS

Housed in the CBI — Esplanada Building, in the heart of São Paulo’s Vale do Anhangabaú district, the IFHC occupies the former headquarters of São Paulo’s Automobile Club (Automóvel Clube de São Paulo).

The building was designed in 1948 by architect Lucjan Korngold, and is an example of the early days of modern Brazilian architecture. With views of some of the city’s best-known downtown landmarks such as the Viaduto do Chã, the Theatro Municipal and the Praça Ramos de Azevedo, the building blends into a landscape that is currently being revitalized thanks to the efforts of the public authorities and private enterprise. Work on the project to refurbish and modernize the former Automóvel Clube de São Paulo headquarters, drawn up by the company Piratininga Arquitetos Associados”, immediately merged with the joint effort to recover the region’s infrastructure.

The IFHC occupies a 22,500 square-foot area (2,090 m²): the entire sixth floor of the Building and two basement stories. The sixth floor, set aside exclusively for the day-to-day running of the Institute, houses Mr. Cardoso’s office, the offices of directors of the institution and their advisors, the auditorium, the room for receptions and events, the library (including space set aside for soon-to-be-installed visitors’ reading and research rooms), the research and documentation sector, the meeting rooms, the data center and support areas.

The Collection is housed in a large space, occupying two basement stories of the building, which have been thoroughly renovated, weatherproofed and suitably acclimatized to ensure ideal conditions for the preservation of documents. A private elevator enables access to the sixth floor.

THE ORGANIZATION

One of the first steps taken in setting up the IFHC was to structure the conceptual basis for the future entity’s operations. Detailed plans were laid for fundamental mechanisms including the organizational basis, the model of governance, the strategy for fund-raising and an implementation plan.

Experience accrued by several non-governmental entities in Brazil and abroad provided the example. The body of organizations that were studied included presidential foundations, think tanks and themed libraries with profiles similar to that envisioned for the IFHC.

Underlying this option was the idea that: (1) presidential foundations are organizations that aim to disseminate and expand the legacy and ideals of Heads of State and Government; (2) think tanks constitute research and reflection centers promoting debates, and put forward public policies; and (3) themed libraries are reference centers for specific issues, preserving and spreading specialized knowledge.

One major challenge at this stage of implementation was to set up an operational structure to allow the aims of the IFHC to be met. The resulting model of governance and organization is based upon:

- the setting-up of Councils that a large number of people may take part in, so as to allow for a variety of opinions, a wide range of relationships and a plurality of ideas and interests; and
- the establishment of a more restricted authority — the Institute’s Executive Structure — to keep its operational focus sharp.

Each process was judiciously planned, and responsibility for each of the organization’s councils, committees and units was clearly set forth.

Having been chosen for the plurality of their ideas and experiences, it is for committee members to draft the operational guidelines, thematic directions and operational planning. The four committees and their responsibilities are:

- The Executive Committee: to draft strategies and streamline the implementation of the IFHC’s initiatives, greater efficiency in carrying out the guidelines laid down by the Board of Directors (Conselho Diretor);
- The Finance Committee: to control the Institute’s financial and economic balance and coordinate fund-raising activities;
- The Program Committee: to manage the thematic direction of the Institute’s activities, defining initiatives and topics to be focused upon;
- The Recommendations Committee: to choose, recommend and assess partners and councilors.

The Board of Directors of the IFHC — formally representing the Institute and enforcing its by-laws — is made up of five members with two-year mandates: a Chairman/Director, a Vice-Chairman/Director, and three general Directors. Subordinated to the Board of Directors there is the Executive Structure, made up of an executive superintendency, an administrative and financial Management body, and two Coordinating bodies for the Institute’s operational areas: the Collection; and Projects and Events.



ACTIVITIES

The iFHC’s Projects and Events area organizes seminars and studies, promotes reflection and encourages multi-party debate on a “new agenda” for Brazil, one which will incorporate and take forward the agenda that developed in the 1990s. This is a collective effort, and for this reason the Institute is engaged in forging partnerships with Brazilian and overseas institutions and collaborators.

Internally-developed projects are distributed among the thematic groups – Media and Society; Law and Economics; Federalism; Metropolises; and Technological Innovation. The approximately ten members who make up each group possess outstanding technical skills and professional experience built up in their respective thematic areas.

The results of in-house reflection and discussions will be shared with the public on the Institute’s internet portal, at international conferences and in events in a wide range of formats. The target audience for these events includes experts on the given issues, media professionals, businessmen, political and union leaders, and representatives of other sectors of public opinion. The papers commissioned from analysts as well as comments made by speakers at the events will be edited and published and/or made available on the site, so as to ensure proper dissemination and democratic access.

ACTIVITIES CARRIED OUT PROJECTS

- 1 The setting-up of the iFHC
- 2 Structuring the Groundwork for Rapid Development of the iFHC
- 3 A New Agenda for Latin America
- 4 Development of the iFHC Web Site
- 5 Development of the Information Technology (IT) Infrastructure
- 6 Preserving, Cataloging, Digitizing and Making Available the President Fernando Henrique Cardoso Collection

1 Projetos

IMPLANTAÇÃO DO IFHC

Objetivo:
Concluir as obras de implantação e instalação do Instituto.

Coordenação: PAA

Responsável: Logos Engenharia / Piratininga Arquitetos Associados (PAA)

Início: julho de 2003

Terminou: março de 2004

Atividades realizadas:
- Instalação de elevador privado no sexto e 7º andar e no subsolo;
- Instalação e teste do equipamento de climatização e ventilação;
- Instalação e teste dos equipamentos de áudio, vídeo e voz;
- Instalação e teste dos equipamentos de áudio, vídeo, videoconferência e tradução simultânea;
- Instalação e teste dos equipamentos de informática, computadores e periféricos;
- Instalação e teste dos equipamentos de mobiliário (cadeiras, mesas e bancadas);
- Instalação e teste dos equipamentos de iluminação (luminárias e pontos de luz).

3 Projetos

UMA NOVA AGENDA PARA A AMÉRICA LATINA

Objetivo:
Analisar o cenário econômico e social da América Latina e Caribe, com o objetivo de identificar as principais tendências e desafios para a região, bem como propor ações para enfrentar os desafios.

Coordenação: PAA

Responsável: Logos Engenharia / Piratininga Arquitetos Associados (PAA)

Início: dezembro de 2004

Terminou: dezembro de 2007

Atividades realizadas:
- Análise do cenário econômico e social da América Latina e Caribe;
- Identificação das principais tendências e desafios para a região;
- Proposta de ações para enfrentar os desafios.

1

THE SETTING-UP OF THE IFHC

Objective:
- To conclude the task of implementing and installing the Institute.

Coordination: iFHC

Execution: Logos Engenharia / Piratininga Arquitetos Associados (PAA)

Begun: July 2003

Finished: March 2004

Activities carried out:

- Completion of civil engineering work on the sixth floor and the basement stories.
- Renovation of the private elevator linking the sixth floor to the basement stories.
- Installation and testing of air-conditioning and ventilation equipment.
- Installation and testing of telephone equipment (data and voice).
- Purchase and installation of P.A., video-conferencing and simultaneous translation equipment.
- Purchase and installation of computing equipment (servers, computers and software).
- Purchase and installation of the furniture (tables, chairs and other pieces of furniture).

2

STRUCTURING THE GROUNDWORK FOR RAPID DEVELOPMENT OF THE IFHC

Objective:
- To produce detailed plans for the Institute's installation mechanisms, organizational basis and implementation plan.

Coordination: iFHC

Responsible company: McKinsey & Company

Begun: August 2003

Finished: June 2004

Activities carried out:

- Structuring the conceptual underpinning of the future entity. The report entitled "Structuring the Groundwork for the Rapid Development of the Fernando Henrique Cardoso Institute—Estruturando as Bases para o Desenvolvimento Acelerado do Instituto Fernando Henrique Cardoso", prepared by consulting firm McKinsey & Company, lays down the fundamental criteria for setting up the entity, including the organizational bases, the model of governance, the resource-raising strategy and the implementation plan. The report detailed the following topics:
 - the Institute's mission, vision and values;
 - the Institute's structural governance and organizational models;
 - the fund-raising strategy;
 - the pluriannual budget, with projections for general, administrative and discrete activity expenditures;
 - the stages of development (structuring and consolidation) of the Institute;
 - performance indicators.
- Data survey relating to the experiences of several non-governmental entities, both in Brazil and overseas: presidential foundations, think tanks and themed libraries, deemed to have profiles similar to that intended for the iFHC.
- Analysis of the organizational structure of such entities as the Fundação Mário Soares, the Clinton Presidential Center, The Carter Center, the Institut Charles De Gaulle, the Margaret Thatcher Foundation and the Nelson Mandela Foundation. Evaluation of the experience of such renowned research centers as the Council on Foreign Relations, the Institute for International Economics and the American Enterprise Institute for Public Policy Research. And research on world-renowned themed libraries, such as The Smithsonian Institution Libraries and the Fundação Gilberto Freyre.

3

A NEW AGENDA FOR LATIN AMERICA

Objective:
- To bring together public and private entities, with differing political outlooks, to discuss four key issues for the future of Latin America: Growth and Macro-economic Stability; Social Exclusion; Democratic Governance; and The Position Occupied by the Region within the Global Community.

Responsible company: iFHC / Cieplan / PNUD / IDB

Begun: December 2004

To end: December 2007

Prospects:

- The signing of a contract with one of the financial sources for the project, the United Nations Development Program (UNPD) [PNUD] in December 2004. In the first few months of 2005 contracts are expected to be signed with the Inter-American Development Bank (IDB) and with the Spanish International Cooperation Agency. The first executive coordination meeting of the project will be held in Santiago do Chile in January 2005.
- The aim is to produce a report on each theme to be discussed, later to be compiled into a collection including recommendations for future actions. The results of this exercise will be widely disseminated in the media and in political circles throughout Latin America.

The UNPD will contribute to the overall objective of the project, covering the setting-up and operational costs of the group coordinating the project. The remaining activities of the project, sponsored by the IDB, will be put into action outside the UNPD project.

4

DEVELOPMENT OF THE IFHC WEB SITE

Objectives:

- To disseminate activities and events promoted by the Institute.
- To disseminate past and recent activities of former President Fernando Henrique Cardoso.
- To make digitized material from the Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso available.
- To set up a communication channel between the Institute and society.

Responsible company: iFHC / Terra Networks

Begun: September 2003

Finished: September 2004

Activities carried out:

- Analysis of reference sites, proposal of layout, planning of contents, definition of search criteria, of information, of the browser menu and of visual identity.
- Definition of areas for titles, for content highlights, for links to fixed content, for the browser menu and for spaces for weekly highlights.

In the future the site will become a portal including digitized versions of documents from the Collection for on-line access.



5
DEVELOPMENT OF THE INFORMATION TECHNOLOGY (IT) INFRASTRUCTURE

Objective:

- To draw up a computerization project and introduce information technology and communications (voice and data infrastructure) resources.

Coordination: iFHC

Responsible company: Solus Ventures

Begun: August 2003

Finished: December 2004 – ongoing

Activities carried out and ongoing:

- August 2003 to October 2003: Specification of major IT and communications resources (voice and data infrastructure).
- December 2003 to February 2004: Purchase of IT and communications infrastructure, final adjustments and coordination of delivery of equipment
- March 2004 to May 2004: Introduction of basic IT and communications infrastructure, specification of the Financial Control System (Sistema de Controle Financeiro-SCF) and installation of the InfoAP system.
- June 2004 to November 2004: Specification and purchase of software to build the iFHC portal (websphere). Specification of the electronic system (e-workplace) to be used in projects undertaken.
- December 2004 to March 2005 (currently contracting): Development and introduction of the e-workplace system to support and automate projects and activities set in motion.

6
PRESERVING, CATALOGING, DIGITIZING AND MAKING AVAILABLE THE PRESIDENT FERNANDO HENRIQUE CARDOSO COLLECTION

Objectives:

- To preserve documents and pieces from the Collection.
- To catalog and index all the items.
- To digitize the Collection.
- To develop portal and knowledge management systems.
- To make the Collection available to the public.

Curatorship: iFHC

Responsible company: Grifo Projetos Históricas e Editoriais S/C Ltda.

Begun: January 2003

Finished: December 2004 – currently extended

Activities carried out:

- Pre-production and Preparation of the physical infrastructure of the Collection
 - Preparation of the necessary physical resources to house the Collection and the Institute, as well as the research setting to cater for researchers.
 - Execution of civil engineering work on the basement stories and the sixth floor (to house the library, research room, and the room where the audiovisual collection will be kept), and renovation of the elevator linking the sixth floor to the basement stories, and the acclimatization system.
 - Storing the material and preserving the Collection; review and storage of items; organization and cataloging of the books in the library; adjustments to furniture and internal changes in the cabinets to house the documents properly; inspection and preservation of the items in the Collection against natural degradation; monitoring the climatized areas; cleaning and maintenance of acclimatization equipment and systems.

Ongoing Activities:

- Analysis, indexation and inclusion of documents within the content and knowledge management system. Laying down criteria for review of the Collection and feeding in the correct file.
- Legal consultancy for issues relating to authorship of photographic documents and use of images.
- Selection of material to be digitized and supervision of digitizing services.
- Development of the portal and of content and knowledge management systems, for documents and digital images of whatever nature (texts, images, videos and speeches). This system will be capable of:
 - indexing digital documents and linking them to indexes and content-descriptions;
 - using knowledge and information-management tools as a set, consolidating all inter-relationships and adding value to research activities through the use of chosen filters;
 - controlling and providing Web interface access;
 - catering for an increasing number of documents and users;
 - integrating an electronic project platform;
 - integrating the portal as its most important application.
- Analysis and treatment of the material in the Institute's Collection:
 - analysis of the Presidential Archive transferred from Brasilia showed that it will be necessary to overhaul the database, aligning concepts and correcting records, in order to enhance the quality of the information to be provided;
 - the Pre-Presidential Archive underwent thorough review: the database cards were given new fields that are compatible with the new database, the classification of the documents was reassessed, and the photographic documents are being more carefully identified;
 - the documents of the current (Post-Presidential) period are being recorded in a provisional database.

Planned Activities:

- Measures to broaden access to the information:
 - establishing policies for consultation of the Collection;
 - constructing and annually updating a Guide to the Collection;
 - opening up the Collection to researchers;
 - producing two institutional videos on the Collection.
- Permanent cultural activities:
 - Political Memory: History and Art of Archiving – to supplement and contextualize Brazilian political memory, and bring together accounts by politicians of the 1990s;
 - Oral History Program – carrying out annual seminars on new approaches to organizing personal and political archives;
 - exhibiting documents from the Collection in a permanent display in the iFHC headquarters;
 - exhibiting documents from the Collection in traveling displays throughout Brazil;
 - annually editing recorded accounts from the Oral History (book);
 - drafting papers resulting from the Archive Methodology Program.

Eventos	
	1 INAUGURAÇÃO DO IFHC
	2 SEMINÁRIO SOBRE GOVERNANÇA GLOBAL DEMOCRÁTICA
	3 SEMINÁRIO SOBRE AS TENDÊNCIAS ATUAIS DO INVESTIMENTO DIRETO ESTRANGEIRO: UMA PERSPECTIVA GLOBAL
	4 SÃO PAULO – DESAFIOS DA DINÂMICA METROPOLITANA
	5 SEMINÁRIO SOBRE DESENVOLVIMENTO E INDÚSTRIA NA TERCEIRA ÍTALIA: A EXPERIÊNCIA DO VÊNETO
	6 PROSPECTAS DAS RELAÇÕES ENTRE BRASIL E ESTADOS UNIDOS
	7 O FUTURO DA CHINA: ASPECTOS ECONÔMICOS E POLÍTICOS
	8 AS ELEIÇÕES DE 1974 E A CONSTRUÇÃO DA DEMOCRACIA NO BRASIL
	9 CIÊNCIA, INOVAÇÃO E INOVAÇÃO NA ÁREIA DO DESENVOLVIMENTO
	10 A SEGREGAÇÃO NAS METRÓPOLES: CARACTERÍSTICAS, TENDÊNCIAS E POLÍTICAS
	11 A EXPERIÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DA TERCEIRA ÍTALIA: O QUE DEVERIA SER APRENDIDO
	12 DOCUMENTOS PRIVADOS DE FUNCIONÁRIOS DE CARGOS PÚBLICOS
	13 PROSPECTAS DAS PRINCIPAIS NEGOCIAÇÕES COMERCIAIS EM CURSO
	14 PESQUISA COM CÉLULAS TRONCAIS: ASPECTOS CIENTÍFICOS, ÉTICOS E SOCIAIS



EVENTS

1. Inauguration of the iFHC: Speech by Bill Clinton / Press Conference
2. Seminar: Toward a Democratic Global Governance
3. Seminar: Current trends in foreign direct investment: a global perspective
4. Seminar: São Paulo – Challenges to a metropolitan dynamic
5. Seminar: Territorial and industrial development in the Third Italy: the experience of the Veneto region
6. Seminar: Prospects for relations between Brazil and the United States
7. Seminar: China's future: economic and political aspects
8. Seminar: The elections of 1974 and the construction of democracy in Brazil
9. Seminar: Science, technology and innovation on the development agenda
10. Seminar: Segregation in the metropolises: characteristics, trends and policies
11. Seminar: The development experience in the Third Italy: the lessons to be learned
12. Seminar: The private documentation of holders of public office
13. Seminar: Prospects for the major ongoing international trade negotiations
14. Seminar: Stem-cell research: scientific, ethical and social aspects

1

INAUGURATION OF THE IFHC
Speech by Bill Clinton
May 22, 2004, Hotel Renaissance, São Paulo

(Bill Clinton and Fernando Henrique Cardoso during the lecture
Audience at lecture by Bill Clinton)

Press Conference
May 22, 2004, Hotel Renaissance, São Paulo

(The table for the Press conference, with Celso Lafer, Antônio Guterres, Julio Sanguinetti, Fernando Henrique Cardoso, Lionel Jospin and Manuel Castells)

Eventos 2

SEMINÁRIO:
POR UMA GOVERNANÇA GLOBAL DEMOCRÁTICA



22 de maio de 2004, Auditório do IFHC*

Participantes:
- António Guterres, ex-primeiro-ministro de Portugal;
- Celso Lafer, ex-ministro de Relações Exteriores e Professor de USP;
- Lionel Jospin, ex-primeiro-ministro da França e
- Rubens Ricupero, Embaixador e ex-Secretário-Geral da UNCTAD.

Segunda sessão:
- John Clark, Diretor do projeto de um painel sobre as relações entre a ONU e a sociedade civil;
- Manuel Castells, Professor de sociologia, Universidade de Califórnia (Berkeley);
- Mary Kaldor, Professora de Economia e Política da London School of Economics and Political Science, and
- Ruth Cardoso, antropóloga.

Assuntos abordados: "O processo global – 'O novo cosmopolitismo, uma sociedade internacional?' – a discussão é centrada na eficácia de instituições internacionais criadas no fim da Segunda Guerra Mundial, para enfrentar a nova realidade mundial e política do mundo, em particular, os desenvolvimentos à luz das mudanças recentes. 'O papel do cosmopolitismo global?' – como identificar possibilidades de desenvolvimento entre a sociedade civil e a sociedade global, em termos de economia e desenvolvimento sustentável e a sociedade civil e a sociedade global de emergência de um 'terceiro mundo global'".

Eventos 3

SEMINÁRIO:
TENDÊNCIAS ATUAIS DO INVESTIMENTO DIRETO ESTRANGEIRO:
UMA PERSPECTIVA GLOBAL

17 de junho de 2004

Participantes:
- Karl Sauvant, Economista do Centro de Investimentos, Tecnologia e Desenvolvimento da United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD);
- Carlos Kawall, chefe economista do Citibank no Brasil;
- Renato Baumann, economista e diretor da Brazil office of the UN Economic Commission for Latin America and the Caribbean (CEPAL)

Assuntos abordados: O extraordinário aumento das fluxos de investimentos diretos, nos últimos 20 anos, em nível global, com ênfase especial no crescimento de países em desenvolvimento, em particular, o papel das empresas multinacionais e o desenvolvimento sustentável nos países em desenvolvimento.

Eventos 4

SEMINÁRIO:
SÃO PAULO – DESAFIOS DA DINÂMICA METROPOLITANA



25 de junho de 2004

Participantes:
- Cláudio de Senna Frederico, engenheiro, ex-Secretário de Transportes Metropolitanos do Estado de São Paulo e atual vice-presidente do Conselho Nacional de Transportes Públicos;
- Juarez Brandão Lopes, sociólogo, ex-presidente do Conselho de Administração do Metrô de São Paulo e atual presidente do Conselho de Administração do Conselho Nacional de Transportes Públicos;
- Regina Meyer, planejadora urbana e arquiteta, e professora da Universidade de São Paulo's Faculty of Architecture and Urban Planning (Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da Universidade de São Paulo-FAU-USP).

Assuntos abordados: A experiência italiana de desenvolvimento baseado em arranjos produtivos locais de pequena e média escala, suas vantagens, limitações e possibilidades de aplicação no Brasil e sua relação com o modelo de desenvolvimento de desenvolvimento baseado em arranjos produtivos locais de pequena e média escala, em particular, a experiência do desenvolvimento baseado em arranjos produtivos locais de pequena e média escala, em particular, a experiência do desenvolvimento baseado em arranjos produtivos locais de pequena e média escala.

Eventos 5

SEMINÁRIO:
O DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL E INDUSTRIAL NA TERCEIRA ÍTALIA:
A EXPERIÊNCIA DO VÊNETO

29 de julho de 2004

Participantes:
- Paolo Gurisatti, economista, professor da Universidade de Pádua (Itália), presidente do Istituto di Programmazione e Organizzazione dello Sviluppo Territoriale e consultor em projetos de Desenvolvimento de Arranjos Produtivos Locais na União Europeia, Japão, Argentina e Brasil.

Assuntos abordados: A experiência italiana de desenvolvimento baseado em arranjos produtivos locais de pequena e média escala, suas vantagens, limitações e possibilidades de aplicação no Brasil e sua relação com o modelo de desenvolvimento de desenvolvimento baseado em arranjos produtivos locais de pequena e média escala, em particular, a experiência do desenvolvimento baseado em arranjos produtivos locais de pequena e média escala.

2
Seminar: TOWARD A DEMOCRATIC GLOBAL GOVERNANCE
May 22, 2004, iFHC* Auditorium
Speakers:
First Panel
• António Guterres, former Prime Minister of Portugal;
• Celso Lafer, former Minister of Foreign Affairs and professor at USP;
• Lionel Jospin, former Prime Minister of France, and
• Rubens Ricupero, ambassador and former Secretary-General of UNCTAD.
Second Panel
• John Clark, director of the project for a panel on relations between the UN and civil society;
• Manuel Castells, professor of sociology at the University of California (Berkeley);
• Mary Kaldor, professor of the London School of Economics and Political Science, and
• Ruth Cardoso, anthropologist.
Issues raised: In the first panel – “The cosmopolitan order: an interrupted construction” – discussion hinged upon the need to reform the multilateral institutions set up at the end of the Second World War, to adapt them to current world economic and political circumstances, so as to benefit both development and peace. In the second panel – “The role of global civil society” – the discussion focused on prospects for relations between civil society and the United Nations, the means for enhancing dialog between the Bretton Woods structure and civil society, and the risks of the emergence of a “global uncivil society”.

(First panel, with Lionel Jospin, Rubens Ricupero, Fernando Henrique Cardoso, António Guterres and Celso Lafer)

*This seminar and the other seminars listed here were held in the iFHC auditorium.

4
Seminar: SÃO PAULO – CHALLENGES TO A METROPOLITAN DYNAMIC
June 25, 2004
Opening:
• Fernando Henrique Cardoso
Speakers:
• Cláudio de Senna Frederico, engineer, former Secretary for Metropolitan Transport of the São Paulo State Government and current vice-president of Brazil's National Public Transport Association;
• Juarez Brandão Lopes, USP sociologist, consultant to the president of Emplasa and a founding member of iFHC, and
• Regina Meyer, town planner and architect, and professor of the University of São Paulo's Faculty of Architecture and Urban Planning (Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da Universidade de São Paulo-FAU-USP).
Issues raised: The “global cities” and São Paulo. Advantages and disadvantages, the contradictions and challenges stemming from being a “global city”. The ways in which this impacts the city, its economy, and its inhabitants.

(Standing: Carlos Américo Pacheco; seated: Cláudio de Senna Frederico, Juarez Brandão Lopes, Fernando Henrique Cardoso and Regina Meyer)

3
Seminar: CURRENT TRENDS IN FOREIGN DIRECT INVESTMENT:
A GLOBAL PERSPECTIVE
June 17, 2004
Speaker:
• Karl Sauvant, economist and director of the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD)'s Investment, Technology and Development Division
Comments:
• Carlos Kawall, chief economist of Citibank in Brazil, and
• Renato Baumann, economist and director of the Brazil office of the UN Economic Commission for Latin America and the Caribbean (CEPAL)
Issues raised: The extraordinary increase in foreign investment flows in the last 20 years, the scattering of these funds among a large number of recipient countries, the increasing importance of this income in relation to other forms of absorption of foreign resources (particularly bank loans) and the effects of direct investment by multinational corporations on the export performance of the developing countries.

5
Seminar: TERRITORIAL AND INDUSTRIAL DEVELOPMENT IN THE THIRD ITALY: THE EXPERIENCE OF THE VENETO REGION
July 29, 2004
Speaker:
• Paolo Gurisatti, economist, professor at the University of Padua (Italy), president of the Istituto di Programmazione e Organizzazione dello Sviluppo Territoriale and consultant on projects for Development of Local Productive Arrangements in the European Community, Japan, Argentina and Brazil
Issues raised: The Italian experience of development based on local productive arrangements among small and individual companies, limitations, conditions and the possibilities for application in Brazil. The experience of the Veneto region, a part of the so-called “Third Italy”, which drew the attention of academics in the late 1980s owing to the simultaneous combination of economic growth, poverty reduction and the lessening of inequality.

6 Eventos

SEMINÁRIO:
PERSPECTIVAS DAS RELAÇÕES ENTRE BRASIL E ESTADOS UNIDOS



16 de 20 agosto de 2004

Participantes:
Fernando Henrique Cardoso, presidente do IFHC;
John Danilovich, embaixador dos Estados Unidos no Brasil;
Miguel Díaz, diretor do projeto para a América do Sul do CSIS (Center for Strategic International Studies);
Rubens Barbosa, embaixador do Brasil em Washington, mediador moderador do debate.

Assuntos abordados: Questões gerais sobre as relações econômicas e comerciais entre o Brasil e os EUA, a situação política e social do Brasil antes e depois das eleições presidenciais de 2004, a importância estratégica do comércio internacional e o papel do Brasil como parceiro do mundo em desenvolvimento.

Eventos 7

SEMINÁRIO:
O FUTURO DA CHINA: ASPECTOS ECONÔMICOS E POLÍTICOS



14 de 20 novembro de 2004

Participantes:
Demétrio Magnoli, professor da Universidade de São Paulo e especialista em relações internacionais;
Ilan Goldfajn, ex-diretor do Banco Central e ex-embaxador do Brasil em China;
Luiz Augusto de Castro Neves, embaixador do Brasil na China.

Assuntos abordados: Visão geral das relações econômicas e políticas entre o Brasil e a China, o crescimento econômico chinês, a transição para uma economia de mercado, o comércio internacional e a situação política e social da China.

8 Eventos

SEMINÁRIO:
AS ELEIÇÕES DE 1974 E A CONSTRUÇÃO DA DEMOCRACIA NO BRASIL



17 de setembro de 2004

Participantes:
Bolívar Lamounier, cientista político e professor;
Fábio Wanderley Reis, cientista político e professor;
Hélio Trindade, cientista político e professor;
Alberto Goldman, deputado federal;
Hélio Bicudo, vice-prefeito de São Paulo e Marco Maciel, senador.

Eventos 9

SEMINÁRIO:
CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO NA AGENDA DO DESENVOLVIMENTO



24 de setembro de 2004

Participantes:
Antônio Barros de Castro, consultor especial do Ministério do Planejamento e João Furtado, membro do Departamento de Engenharia de Produção do POLI/USP;
Carlos Américo Pacheco, ex-secretário executivo do MCT e Carlos Henrique de Brito Cruz, reitor do UNICAMP.

Assuntos abordados: Inovação, ciência e tecnologia no contexto do desenvolvimento econômico e social, a importância da ciência e tecnologia para o desenvolvimento econômico e a inovação no setor produtivo.

6
Seminar: PROSPECTS FOR RELATIONS BETWEEN BRAZIL AND THE UNITED STATES
August 3, 2004
Speakers:
• Fernando Henrique Cardoso, president of IFHC;
• John Danilovich, U.S. ambassador to Brazil;
• Miguel Diaz, director of the Center for Strategic International Studies (CSIS)'s project for South America, and
• Rubens Barbosa, former Brazilian ambassador to Washington, and mediator of the debate.
Issues raised: Issues relating to economic and commercial relations between Brazil and the USA, as well as some political topics – Brazil's role as a partner of the United States in Latin America and possible changes of course resulting from the (then) forthcoming U.S. elections for the presidency.

(Rubens Barbosa, Fernando Henrique Cardoso, John Danilovich and Miguel Diaz)

8
Seminar: THE ELECTIONS OF 1974 AND THE CONSTRUCTION OF DEMOCRACY IN BRAZIL
September 17, 2004
Speakers:
First panel
Bolívar Lamounier, political scientist and professor;
Fábio Wanderley Reis, political scientist and professor, and
Hélio Trindade, political scientist and professor.
Second panel
• Alberto Goldman, federal congressman;
• Hélio Bicudo, Vice-Mayor of São Paulo, and
• Marco Maciel, senator.
Closing speech:
Fernando Henrique Cardoso, president of IFHC
Issues raised: Brazil's political and social situation in 1974, in the midst of the military dictatorship. The meaning of the elections of 1974 for Brazilian democracy. The current situation of the electoral and party system.

(Table for the second panel (clockwise): Hélio Bicudo, Marco Maciel, Fernando Henrique Cardoso and Alberto Goldman)

7
Seminar: CHINA'S FUTURE: ECONOMIC AND POLITICAL ASPECTS
September 14, 2004
Speakers:
• Demétrio Magnoli, professor at the University of São Paulo and specialist in international relations;
• Ilan Goldfajn, former director of Brazil's Central Bank, and
• Luiz Augusto de Castro Neves, Brazil's ambassador to China.
Issues raised: Overview of Sino-Brazilian relations. The limits and possibilities stemming from China's rapid economic growth, and the ensuing international repercussions. Political and geopolitical aspects of China's transition to becoming a market economy, and the country's emergence upon the world stage.

9
Seminar: SCIENCE, TECHNOLOGY AND INNOVATION ON THE DEVELOPMENT AGENDA
September 24, 2004
Speakers:
First panel
• Antônio Barros de Castro, special consultant to the Ministry of Planning (Ministério do Planejamento) and
• João Furtado, member of the Production Engineering Department of the Polytechnic School, USP (Departamento de Engenharia de Produção-POLI/USP).
Second panel
• Carlos Américo Pacheco, former executive secretary of the Ministry of Science and Technology (MCT) and
• Carlos Henrique de Brito Cruz, Chancellor of the University of Campinas-UNICAMP.
Issues raised: Innovation processes among companies and sectors; their potential, and challenges to the formulation and implementation of public policies. The roles of the University, the company and the government in producing and applying knowledge and innovation in the development process.

(Table for the second panel: Carlos Américo Pacheco, Sérgio Fausto (mediator) and Carlos Henrique de Brito Cruz)

13Eventos

SEMINÁRIO
PROSPECTAS DAS PRINCIPAIS NEGOCIAÇÕES COMERCIAIS EM CURSO

Eventos14

SEMINÁRIO
PESQUISAS COM CÉLULAS-TRONCO:
ASPECTOS CIENTÍFICOS, ÉTICOS E SOCIAIS



Do 22 de novembro de 2004

Realização:
• Instituto Fernando Jank, Instituto de FEA/USP e Universidade de São Paulo
• Instituto de Economia do Rio de Janeiro
• Fórum Brasileiro de Estudos do Brasil em Portugal

Assunto abordado: Uma avaliação das diversas frentes de negociação comercial em que o Brasil está atualmente se envolvendo. Sublinhando os pontos positivos, há uma análise sobre os riscos decorrentes, bem como o desenvolvimento de um plano de ação para superar os desafios e a necessidade de estabelecer parcerias com o IICA, em âmbito nacional e também em âmbito internacional.

Do 30 de novembro de 2004

Realização:
• Instituto Fernando Jank, Instituto de FEA/USP e Universidade de São Paulo
• Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq)
• Conselho Nacional de Saúde (CNS)
• Conselho Nacional de Ética em Pesquisa (CONEP)
• Conselho Nacional de Controle de Atividades Biológicas (CNCV)

Assunto abordado: Apresentação de pesquisas sobre as células-tronco e os aspectos éticos, científicos e sociais que envolvem a utilização de células-tronco em pesquisas e em terapias.

GOVERNANÇA

ENGLISH VERSION

GOVERNANÇA

Presidente Fernando Henrique Cardoso

Advisors

Danielle Ardaillon
José Estanislau do Amaral Souza Neto (as of January 2005)
Miguel Darcy de Oliveira
Sérgio Fausto
Tarcísio Costa (to December 2004)

Instituto Fernando Henrique Cardoso

Founding members

Aloysio Meirelles de Miranda Filho
Boris Fausto
Danielle Ardaillon
Eduardo Piragibe Graeff
José de Oliveira Costa
Jovelino Carvalho Mineiro Filho
Juarez Rubens Brandão Lopes

Board of Directors

Chairman: Fernando Henrique Cardoso
Vice-Chairman: Jovelino Carvalho Mineiro Filho
Directors: José de Oliveira Costa
Aloysio Meirelles de Miranda Filho
José Expedito Prata

Coordination of the Collection

Curator: Danielle Ardaillon
Organization: Grifo Projetos Históricos e Editoriais S/C Ltda.

Coordination of Events and Projects

Coordinator: Sérgio Fausto

International Advisors

Tarcísio Costa (to December 2004)
José Estanislau do Amaral Souza Neto (as of January 2005)

Administrative and Financial Management

Manager: João Teixeira de Almeida Jr.

Press Adviser

Ana Cristina Pessini

13
Seminar: PROSPECTS FOR THE MAJOR ONGOING INTERNATIONAL TRADE NEGOTIATIONS
November 22, 2004
Speakers:
• Marcos Sawaya Jank, professor at FEA/USP and director-president of IÇONE, a consultancy firm specializing in international trade negotiations, and
• Rubens Barbosa, former Brazilian ambassador to Washington.
Issues raised: An assessment of the several trade negotiation fronts on which Brazil is currently engaged. An outline of possible future scenarios and reflection upon their impact for Brazil's development. The activities of the Brazilian private agribusiness sector, and negotiations at FTAA, from a Brazilian standpoint, underscoring the risks of an erosion of preferences within the framework of the Latin American Integration Association (ALADI).

GOVERNANCE

President Fernando Henrique Cardoso

Advisors

Danielle Ardaillon
José Estanislau do Amaral Souza Neto (as of January 2005)
Miguel Darcy de Oliveira
Sérgio Fausto
Tarcísio Costa (to December 2004)

Instituto Fernando Henrique Cardoso

Founding members

Aloysio Meirelles de Miranda Filho
Boris Fausto
Danielle Ardaillon
Eduardo Piragibe Graeff
José de Oliveira Costa
Jovelino Carvalho Mineiro Filho
Juarez Rubens Brandão Lopes

Board of Directors

Chairman: Fernando Henrique Cardoso
Vice-Chairman: Jovelino Carvalho Mineiro Filho
Directors: José de Oliveira Costa
Aloysio Meirelles de Miranda Filho
José Expedito Prata

Coordination of the Collection

Curator: Danielle Ardaillon
Organization: Grifo Projetos Históricos e Editoriais S/C Ltda.

Coordination of Events and Projects

Coordinator: Sérgio Fausto

International Advisors

Tarcísio Costa (to December 2004)
José Estanislau do Amaral Souza Neto (as of January 2005)

Administrative and Financial Management

Manager: João Teixeira de Almeida Jr.

Press Adviser

Ana Cristina Pessini

14
Seminar: STEM-CELL RESEARCH:
SCIENTIFIC, ETHICAL AND SOCIAL ASPECTS
November 30, 2004
Speaker:
• Marco Antônio Zago, professor of USP's Medical School in Ribeirão Preto
Commentators:
• Lygia da Veiga Pereira, geneticist of the Biosciences Institute, USP
• Marcos Segre, professor of the Medical School, USP, São Paulo
Coordinator and mediator:
• José Fernando Perez, scientific director of the State of São Paulo Research Foundation (FAPESP)
Issues raised: Explanations about stem-cells and their practical application. Ethical aspects involving research in the area. Prospects for scientific breakthroughs and their impact on individuals and society.

(Table at the seminar: Marco Antônio Zago, José Fernando Perez (mediator), Marcos Segre and Lygia da Veiga Pereira.)

Relatório de Atividades / Report on Activities

Edição e revisão / Editor and proofreader: Claudia Cavalcanti

Textos / Texts: Instituto Fernando Henrique Cardoso

Preparação / Preparation: Newton Sodré

Versão para o inglês / Translation into English: David Coles e / and Maurício Nogueira da Silva

Fotos / Photography: Hiroto Yoshioka, Milton Shirata (p. / page 40)

Projeto gráfico / Graphic Design: Felipe Andery

O material relativo aos seminários (fotos e apresentações ou *papers* dos palestrantes) está disponível no *site* do Instituto (www.ifhc.org.br), na seção Atividades.

The material arising out of the seminars (photographs and presentations or speakers' papers) is available on the Institute's website (www.ifhc.org.br), in the Activities section.