

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2015





# SUMÁRIO



## 4 Mensagem do Presidente



## 6 A Fundação iFHC



## 11 O Acervo



## 21 Debates



## 51 Publicações

## 53 Marketing

## 54 Estrutura Organizacional

## 56 English Version

# MENSAGEM DO PRESIDENTE

Em ano de múltiplas crises, oferecemos a nossa contribuição à compreensão dos desafios enfrentados pelo País e ao debate sobre os caminhos para superá-los. Para discutir a crise do sistema político, reunimos líderes dos principais partidos, de apoio e oposição ao governo, desde o senador Aloysio Nunes Ferreira (PSDB-SP) até o deputado Henrique Fontana (PT-RS), passando pelo peemedebista Moreira Franco. Também o Judiciário, em particular o papel do STF, foi objeto da nossa programação de seminários, com a participação do ministro Luiz Roberto Barroso, em evento conjunto com as Escolas de Direito da FGV em São Paulo e Rio de Janeiro. No âmbito estadual, demos atenção à crise hídrica, convidando o presidente da Sabesp, Jerson Kelman, a debater as políticas do governo de São Paulo para enfrentar o problema (ao mesmo tempo que, com o apoio da Fundação Brava, iniciamos a produção de uma série de vídeos sobre o manejo de recursos hídricos e o abastecimento de água na Região Metropolitana da capital). Refiro-me a essas iniciativas para ressaltar o empenho da Fundação iFHC em promover a discussão de temas do interesse da sociedade brasileira, em nível elevado e sem paixões partidárias, linha que tem pautado a sua atuação desde o início de suas atividades.

Os assuntos internacionais mereceram igual destaque, tanto aqueles relativos a países localizados nas vizinhanças do Brasil, como a eleição presidencial na Argentina, tema de uma palestra de Carlos Pagni, colunista do jornal *La Nación*, como os de maior impacto global. Entre estes últimos, sobressaem os seminários sobre as tensões políticas e geopolíticas, crescentes, no Oriente Médio (um deles com o historiador e diplomata israelense Itamar Rabinovich e outro com intelectuais e jornalistas da Turquia, de grande reputação em seu país), bem como o evento dedicado ao reatamento das relações diplomáticas



entre Estados Unidos e Cuba, e suas repercussões na América Latina, com Arturo Valenzuela, cientista político que ocupou altos postos nos governos de Clinton e Obama. Cumprimos assim o nosso compromisso de proporcionar conteúdo diferenciado sobre temas candentes da vida internacional, reunindo observadores e protagonistas de primeira qualidade.

Ainda na área de estudos e debates, cabe uma palavra sobre a pesquisa iniciada pelo Plataforma Democrática, projeto realizado em parceria com o Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, sobre o novo ciclo de ativismo político, um fenômeno global que surge com os movimentos de cidadãos “indignados” na Espanha e se espalha pelo mundo ao longo dos últimos cinco anos. A pesquisa se dedica a estudar o fenômeno na América Latina, incluindo o Brasil, e busca mostrar os efeitos da Internet sobre as formas de organização da sociedade civil, o funcionamento da esfera pública, a começar pela mídia, e o sistema político. O e-book *Mobilizações sociais e Internet: transformações do espaço*



*público e da sociedade civil*, lançado em 2015, é o primeiro de outros que serão publicados em 2016.

Em relação ao Acervo, mantivemos o ritmo do tratamento e da informatização dos fundos documentais. A catalogação das obras selecionadas da Biblioteca, totaliza hoje cerca de 13.600 unidades. Mais um arquivo, o do meu avô, marechal Joaquim Ignacio Batista Cardoso, está inteiramente acessível ao público, bem como parte importante do Arquivo Paulo Renato Souza. De um total de documentos tratados em banco de dados que ultrapassa 143 mil, mais de 81 mil deles estão disponíveis na Internet. Também publicamos no nosso site o livro eletrônico *Dar nome aos documentos – da teoria à prática*, com as palestras e a transcrição das discussões ocorridas em seminário de mesmo nome, no final de 2013.

Além das atividades didáticas regulares, tanto os Diálogos de estudantes comigo quanto a visita guiada da exposição “Um Plano Real” (mais de 6.600

jovens no ano letivo) a Fundação ofereceu uma Oficina para documentalistas participantes do XI Congresso de Arquivologia do Mercosul, referente à metodologia praticada pelos nosso arquivistas. Parece-me importante acrescentar ainda uma iniciativa rara, a redação da Memória da formação, tratamento técnico e políticas do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, com a descrição de decisões e parâmetros adotados desde o início até hoje (1998-1999 e 2004-20015) que será disponibilizada no site da instituição.

Gostaria, por fim, de agradecer a todos os colaboradores da Fundação iFHC e àqueles que, ao apoiar financeiramente à entidade, permitiram que ela realizasse as suas atividades em 2015, dentro dos princípios e da missão que a definem desde sua origem.

# A FUNDAÇÃO iFHC



## MISSÃO

Sem fins lucrativos e apartidária, a Fundação iFHC foi criada por Fernando Henrique Cardoso ao deixar a Presidência da República.

A Fundação tem um duplo propósito: preservar e disponibilizar os arquivos de Ruth e de Fernando Henrique Cardoso e produzir e disseminar conhecimento sobre os desafios do desenvolvimento e da democracia no Brasil, em sua relação com o mundo.

Ao enfrentar esses desafios, busca:

- identificá-los, debatê-los e propor caminhos para superá-los;
- promover o intercâmbio entre atores sociais, políticos e intelectuais;
- estimular o compromisso com a política democrática;
- ampliar o interesse sobre temas da agenda pública.

Para cumprir os seus objetivos, a Fundação realiza exposições, eventos educativos, debates interdisciplinares, estudos e publicações.

# VALORES

---

Todas as atividades da Fundação iFHC se pautam pelo compromisso com:

- preservação da memória histórica;
- disseminação do conhecimento;
- respeito ao pluralismo de opiniões;
- promoção do debate qualificado de ideias;
- adesão à democracia.



Com vista para um dos mais importantes marcos do centro da cidade de São Paulo – o Vale do Anhangabaú –, o Edifício CBI-Esplanada abriga a Fundação iFHC na antiga sede do Automóvel Clube e integra uma paisagem que vem sendo revitalizada graças ao empenho do poder público e da iniciativa privada.

A execução do projeto de renovação e modernização da antiga sede em anos recentes estabeleceu de imediato uma sintonia com esse esforço conjunto de recuperação da infraestrutura da região.

A Fundação iFHC ocupa o 5º e o 6º andares do prédio, além de dois subsolos. No 5º andar, adquirido em 2007 e reformado em 2009, encontra-se a exposição “Um Plano Real: a história da estabilização do Brasil”, inaugurada em maio de 2010. Nele, existem também

as salas utilizadas pelo setor administrativo-financeiro da Fundação iFHC e mais duas outras salas, que podem ser configuradas em diversos formatos, para atender às necessidades em cursos, treinamentos e conferências.

No 6º andar, localizam-se as salas de diretores da instituição e de assessores, o auditório, o salão para recepções e eventos, a biblioteca, o setor de pesquisa e documentação, as salas de reuniões, o datacenter e as áreas de apoio. Nos dois subsolos, está disposto o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso. Para abrigá-lo, esse amplo espaço foi completamente reformado, impermeabilizado e devidamente climatizado, a fim de garantir as condições ideais para a conservação de documentos.

# O ACERVO

De acordo com a Lei nº 8.394, de 30/12/1991, que dispõe sobre a “preservação, organização e proteção dos acervos documentais privados dos presidentes da República”, o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso é considerado de “interesse público”. Em cumprimento ao artigo 15 da Lei, os detentores de tais acervos devem preservá-los e torná-los acessíveis à pesquisa.

Composto por documentos textuais, bibliográficos, audiovisuais, sonoros, iconográficos e tridimensionais, esse acervo reúne vários arquivos privados: do titular, de Ruth Cardoso, de Joaquim Ignácio Baptista Cardoso, de Leônidas Cardoso, de Paulo Renato Souza e Sergio Motta.

O conjunto dos documentos do Arquivo Fernando Henrique Cardoso reflete o ambiente familiar no qual se formou o titular, os estudos realizados, as atividades desenvolvidas no plano acadêmico, como sociólogo, pesquisador e professor universitário; e, no âmbito da política, como senador, senador constituinte, ministro das Relações Exteriores, ministro da Fazenda e presidente da República. Do período posterior aos dois mandatos presidenciais há registros de suas atividades de conferencista, ensaísta, membro e gestor de organismos nacionais e internacionais. Parte do patrimônio cultural brasileiro, o valor desse arquivo não se deve apenas ao seu conteúdo presidencial, mas também constitui expressão de uma geração notável na interpretação de nossa realidade social.

Os documentos do Arquivo Ruth Cardoso refletem suas atividades como antropóloga, professora universitária, primeira-dama da República e presidente, ao longo de oito anos, do conselho do programa “Comunidade

“ O Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso é considerado de “interesse público”. Em cumprimento ao artigo 15 da Lei, os detentores de tais acervos devem preservá-los e torná-los acessíveis à pesquisa. ”

Solidária”, bem como documentos relativos à sua vida doméstica e familiar.

Os arquivos de Joaquim Ignacio Batista Cardoso (1860-1924) e de Leônidas Cardoso (1889-1965), respectivamente avô e pai de Fernando Henrique Cardoso, reúnem documentos referentes a atividades militares e políticas dos dois titulares.

Os documentos de dois ex-ministros do governo FHC, Paulo Renato Souza e Sergio Motta, ampliam o conhecimento do governo FHC em áreas específicas. Embora não estejam sob a regência da Lei nº 8.394, esses fundos terão tratamento técnico conforme a metodologia criada pelo setor arquivológico da Fundação e serão igualmente disponibilizados ao público pela Internet. Os documentos do Arquivo Sergio Motta sobre o processo da privatização do sistema Telebras já se encontram on-line, disponíveis para a pesquisa.

## ENTIDADES APOIADORAS

---

A Fundação iFHC conta com o apoio de diversas organizações privadas atuantes no Brasil que, por meio de doações ao endowment ou do patrocínio a atividades específicas, compreendendo ciclos de seminários e os trabalhos de catalogação e digitalização do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, têm assegurado os recursos necessários ao funcionamento da instituição.

A Fundação Instituto Fernando Henrique Cardoso expressa seu agradecimento a essas entidades.

# O ACERVO

---



## PROJETO: FUNDOS DOCUMENTAIS DO ACERVO PRESIDENTE FHC: DESCRIÇÃO E DIFUSÃO (PRONAC 148739)

As atividades desenvolvidas no setor de acervo são financiadas com recursos captados ao amparo da Lei Rouanet, por meio de projeto aprovado em 2014. As atividades contam com a curadoria da Dra. Danielle Ardaillon, o tratamento técnico da Grifo Projetos Históricos e Editoriais e a consultoria da Dra. Ana Maria Camargo, professora da Universidade de São Paulo.

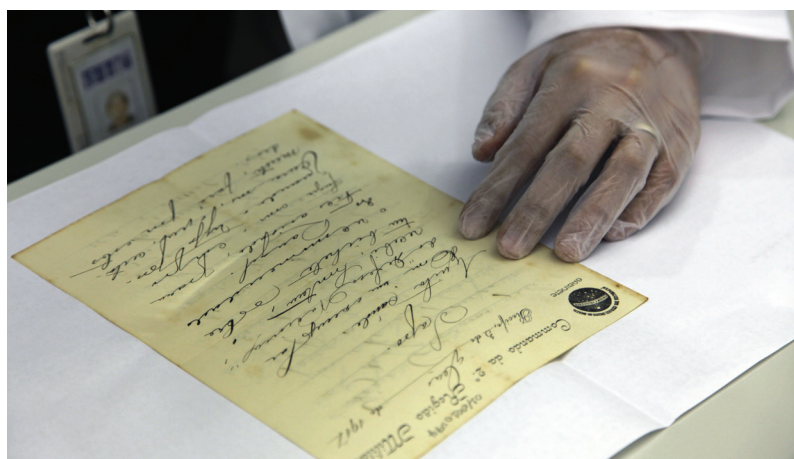
O objetivo do novo projeto é dar continuidade à descrição, preservação e informatização do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso (incluindo os períodos pré e pós-presidenciais) e iniciar tratamento similar para os arquivos de Joaquim Ignacio B. Cardoso e de Leônidas Cardoso, avô e pai do titular (ambos pertencentes ao mesmo Acervo). Também visa iniciar a conservação, descrição e informatização de parcela escolhida dos arquivos dos ex-ministros Sergio Motta e Paulo Renato Souza, doados em 2013 à Fundação. Terão continuidade os programas educativos e culturais já em curso desde 2007.

# TRATAMENTO TÉCNICO

Rotinas do tratamento dos documentos até sua disponibilização pelo Portal do Acervo no site do iFHC:

- conservação e limpeza dos arquivos e controle das condições de temperatura e umidade dos ambientes onde estão armazenados;
- descrição e informatização dos documentos e catalogação das obras da biblioteca;
- acondicionamento de material descrito em invólucros de conservação;
- implementação de novas funcionalidades do banco de dados pela empresa Winsdata.

Desde o início do projeto, no final de 2010, o banco de dados foi aperfeiçoado com as implementações sugeridas pelos arquivistas à Winsdata, possibilitando operações em série e agilizando o trabalho de preenchimento das fichas. Isto permitiu, neste ano, focar no incremento da descrição dos documentos na base de dados e sua difusão pela Internet, o que está demonstrado nos gráficos que seguem:



# DESCRIÇÃO EM BANCO DE DADOS E TOTAIS NA INTERNET <sup>1</sup>

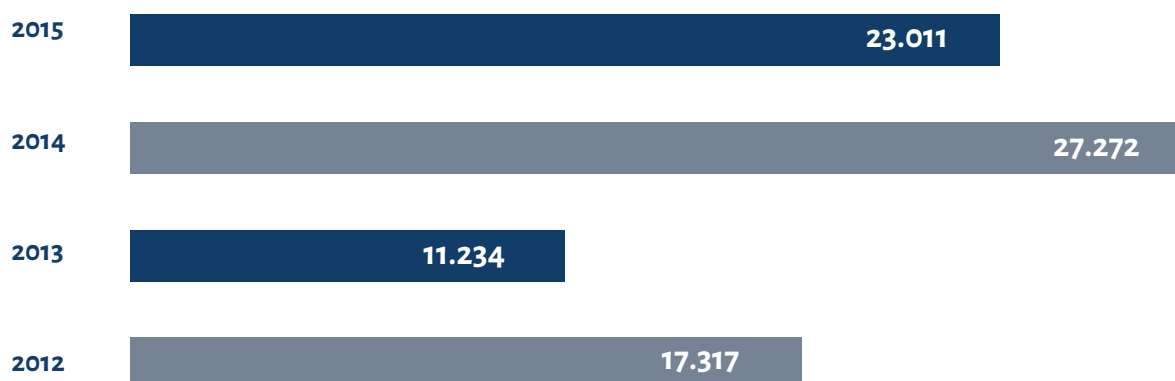
## » Total de documentos tratados no ano de 2015

GÊNERO	DOCUMENTOS NA BASE DE DADOS	DOCUMENTOS NA INTERNET
Audiovisual	644	1.052
Bibliográfico	882	13
Iconográfico	18.800	9.080
Sonoro	46	158
Textual	2.639	3.171
Tridimensional	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>23.011</b>	<b>13.474</b>

TOTAL (2005 - 2015)	
Base de dados	143.763
Internet	85.300

<sup>1</sup> Até o mês de novembro.

## » Comparativo de documentos tratados por ano



## CONSULTAS AO ACERVO E CESSÃO DE USO DOS DOCUMENTOS<sup>2</sup>

- TV Globo de Brasília/Gabriela Lapa solicitou foto do bisavô de FHC, Felicíssimo do Espírito Santo Cardoso, para ilustração de reportagens sobre a missão Cruls, da qual ele foi participante (expedição entre 1892 e 1893, que contribuiu para a demarcação da capital do Brasil).
- Laure Collet (editora da Le Poisson Volant) solicitou foto de FHC para a capa do e-book *La somme et le reste: un regard sur la vie à 80 ans* (tradução francesa do livro *A soma e o resto: um olhar sobre a vida aos 80 anos*).
- Warner Filho (Correio Braziliense) solicitou foto e discurso de FHC em evento com a delegação de ciclistas brasileiros para reportagem sobre ações governamentais relacionadas ao incentivo do uso da bicicleta como meio de locomoção.
- Helena Gasparian (assessora de Fernando Henrique Cardoso) solicitou foto de Luciano Martins de Almeida como embaixador do Brasil em Cuba, para ilustração de reportagem veiculada na *Revista Política Externa*.
- Antônio Carlos Athayde (assessor de imprensa da Academia Brasileira de Letras) solicitou textos de FHC sobre o populismo para publicação sobre o quadro político contemporâneo no Brasil e na América Latina.
- Daniel Afonso da Silva (aluno de pós-doutorado na CERI-Sciences Pos) pesquisou documentos textuais sobre as relações políticas e diplomáticas entre o Brasil e a França, no período de 1985 a 2015.

<sup>2</sup> Até o mês de novembro.

- Gustavo Pinto (doutorando em Ciência Política da Universidade Federal de São Carlos/UFSCar) pesquisou documentos referentes ao sociólogo espanhol José Medina Echavarría.
- Miguel Darcy (assessor de Fernando Henrique Cardoso) solicitou artigos publicados de 2010 a 2015, nos jornais *O Globo* e *O Estado de S. Paulo* para o livro do titular *A miséria na política*.
- Nita Freire pesquisou o número de titulações honoris causa de FHC, para fins acadêmicos.
- Margarida Gordinho e Luciano Souza solicitaram foto de FHC com Antônio Maschio no Bar Spazio Pirandello, para livro da Fapesp.
- Gerson Lazzaris pesquisou entrevistas com ex-ministros ou integrantes das pastas de Educação, Orçamento, Planejamento, Agricultura e Cultura, para fins acadêmicos.
- Fernando Henrique Cardoso pesquisou álbuns fotográficos oficiais de viagens à Inglaterra, realizadas durante o período presidencial.
- Fabiana Marchetti (do Programa de História Econômica da USP) pesquisou correspondência trocada entre FHC, Edgard Carone, Antônio Candido e Paul Monteil.
- Lúcio Vaz (editor do portal de notícias Fato Online) solicitou fotos de FHC nos anos 1970 e 1980 para reportagem da série *Jornalistas na ditadura*.
- Helena Gasparian (assessora de Fernando Henrique Cardoso) pesquisou fotos da trajetória de FHC para apresentação no evento Person of the Year, no qual o titular foi premiado.
- Chucks Iloegbunam solicitou Informações sobre ações governamentais de FHC nos dois mandatos presidenciais para livro sobre personalidades políticas brasileiras.
- Fernando Ribeiro Jorge de Souza (jornalista do Grupo TV1, produtora de conteúdo para o Portal Planalto) solicitou fotos de FHC para matéria sobre as viagens presidenciais para os Estados Unidos.
- Luís Gustavo Henrique Augusto (estudante) solicitou fotos de FHC para ilustrar o livro organizado pelo professor Dr. André Ramos Tavares, da Universidade de São Paulo, sobre os trinta anos de democracia brasileira.
- Brian Winter solicitou foto de FHC com Jimmy Carter para ilustrar evento em homenagem ao presidente norte-americano.
- Mateus Affonso Bandeira solicitou foto de FHC para ilustrar palestra do titular no 4º Movimento Falconi.
- Vera Esteves (coordenadora de pesquisa de imagem do projeto GIFE 20 anos) solicitou vídeos e imagens de Ruth Cardoso para produção de material institucional.
- Roberto Cabrini (jornalista do SBT) pesquisou documentos variados sobre a trajetória pessoal, profissional e política de FHC, para a elaboração de documentário sobre o titular.

## VISITAS TÉCNICAS 2015<sup>3</sup>

- Benedito Buzar, presidente do Conselho Curador da Fundação da Memória Republicana, de São Luís do Maranhão.
- Cristiane Alves de Sousa, do Instituto de Pesquisas Tecnológicas – IPT, da Universidade de São Paulo.
- Thiago Riccipolo, historiador do Museu Histórico da Associação Brasileira dos Criadores de Zebu – ABCZ (Uberaba-MG).
- Bibliotecárias da Faculdade de Arquitetura e Urbanismo – FAU, Maria José Polletti e Cleide Gigli, e a educadora Elly Rozo Ferrari, do Instituto de Estudos Brasileiros – IEB, ambos da Universidade de São Paulo.
- Diretores do Instituto Cultural da Escola Superior de Propaganda e Marketing, Nelson José de Barros Gomes e Geraldo Alonso Filho (SP).
- Bibliotecárias do Espaço Conhecimento, organizadoras do Acervo Orestes Quércia.
- Bibliotecárias da Escola Superior de Propaganda e Marketing (SP).
- Equipe do Laboratório de Conservação da Biblioteca Brasileira Guita e José Mindlin, da Universidade de São Paulo.
- Caetana Brito, conservadora da Fundação Bienal.
- Participantes do XI Congresso de Arquivologia do Mercosul.

## EDIÇÃO

Publicação do livro eletrônico *Dar nome aos documentos: da teoria à prática*, com a edição dos debates desenvolvidos ao longo do seminário “*Dar nome aos documentos*”, realizado na Fundação em 2013. O livro pode ser acessado gratuitamente pelo site [www.ifhc.org.br](http://www.ifhc.org.br).

## OFICINA

Oficina realizada com participantes do XI Congresso de Arquivologia do Mercosul, intitulada “Arquivos pessoais: a experiência da Fundação Instituto Fernando Henrique Cardoso”.

Numa abordagem essencialmente prática e à luz de estudos de caso, a equipe de arquivistas e bibliotecária apresentou e discutiu as opções metodológicas que embasaram o tratamento dispensado aos documentos sob a custódia da instituição.

---

<sup>3</sup> Até o mês de novembro.

# ATIVIDADES DIDÁTICAS

## EXPOSIÇÃO “UM PLANO REAL: A HISTÓRIA DA ESTABILIZAÇÃO DO BRASIL”

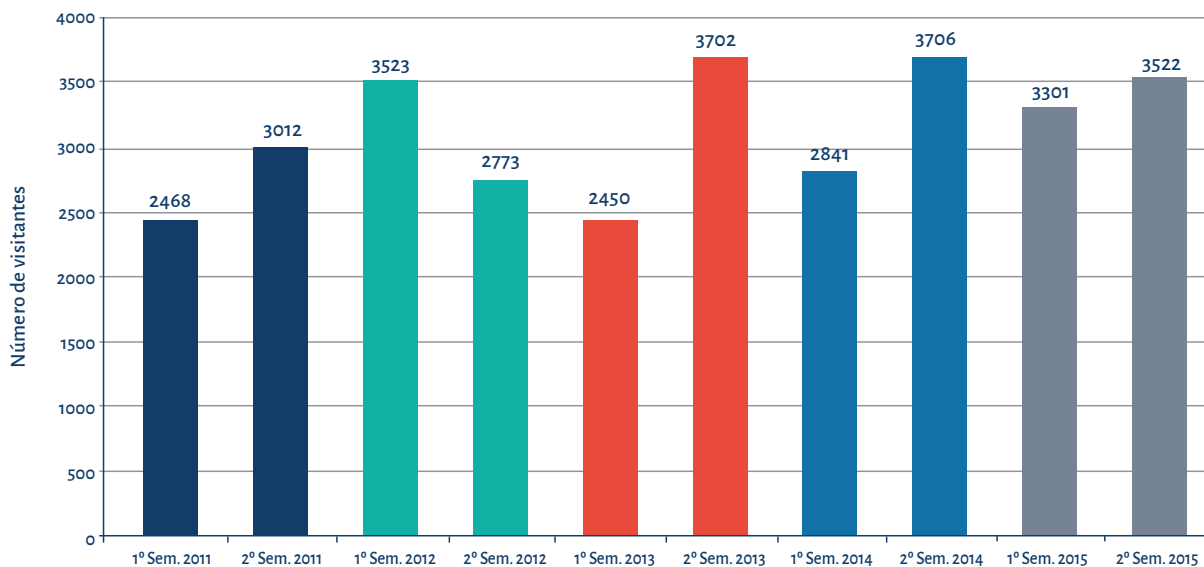
Foram disponibilizados 72 dias entre 11 de março e 3 de dezembro de 2015. O número total de visitantes foi de 7004. Sendo 181 estudantes de escolas participantes do programa “Diálogos com um Presidente” e 6823 estudantes de escolas públicas e privadas, agendadas pela Diverte Cultural.



# EXPOSIÇÃO “UM PLANO REAL:

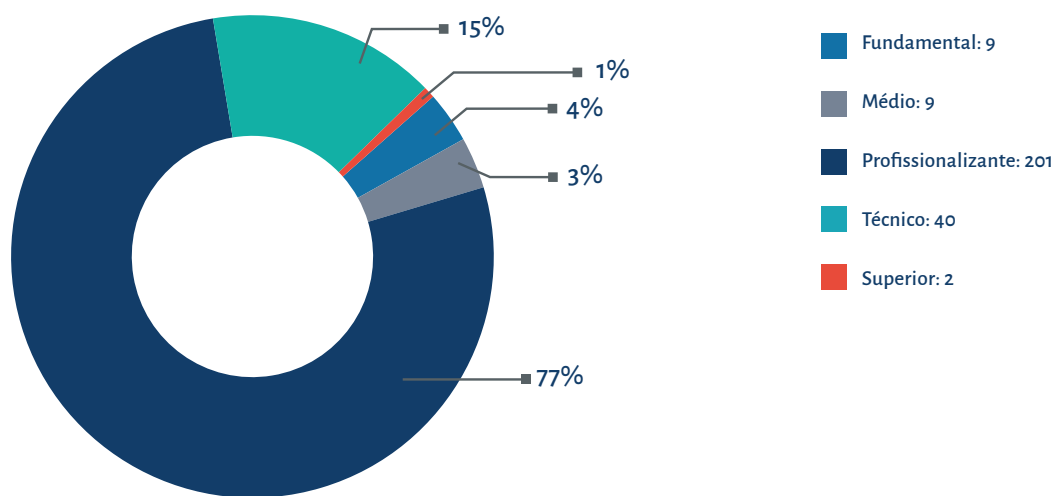
» Gráfico comparativo de visitantes por semestre entre os anos de 2011, 2012, 2013, 2014 e 2015

Total de visitantes em 2011:	5480	Total de visitantes em 2014:	6547
Total de visitantes em 2012:	6296	Total de visitantes em 2015:	6823
Total de visitantes em 2013:	6152		



\* Período de 11 de março até 03 de dezembro de 2015

» Perfil dos grupos visitantes em 2015\*

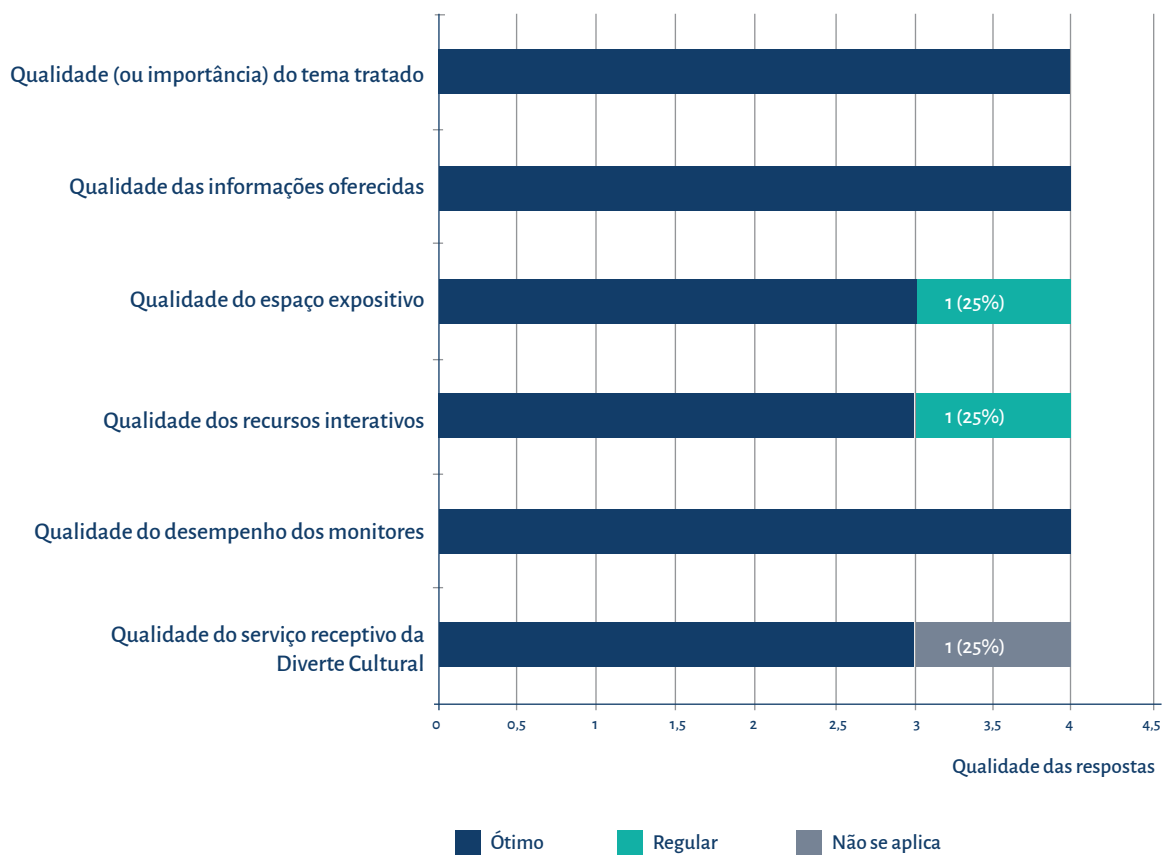


\* Período de 11 de março até 03 de dezembro de 2015

Total de grupos visitantes:	261
-----------------------------	-----

## » Avaliação dos aspectos da Exposição\*

\* 4,88 % dos grupos visitantes responderam o questionário



# DIÁLOGOS COM UM PRESIDENTE



Instituto Sidarta

26 de Maio de 2015



Inspere

22 de Setembro de 2015



Centro de Estudos Acaia Sagarana

27 de Outubro de 2015



Associação Comunitária Despertar

17 de Novembro de 2015



Seminário

## AVALIAÇÃO DAS PERSPECTIVAS DO NOVO GOVERNO

**Data:** 9 de março

**Palestrantes:**

Aloysio Nunes Ferreira Filho, senador do PSDB-SP; Ilan Goldfajn, Diretor do Banco Central (2000-2003) e Economista-chefe do Itaú Unibanco.

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

**Apoio:**

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines



Seminário

## OS ATENTADOS DE PARIS: SIGNIFICADOS E CONSEQUÊNCIAS DOS ATOS DE TERROR

Data: 17 de março

### Palestrantes:

Bernardo Sorj, sociólogo e diretor do Centro Edelstein de Pesquisas Sociais e do projeto Plataforma Democrática; Renato Janine Ribeiro, professor titular de Ética e Filosofia Política da Universidade de São Paulo; Rubens Ricupero, embaixador, Ministro da Fazenda (1994) e Diretor Geral da Unctad (1995-2004).

### Patrocínio:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

### Apoio:

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines



Mesa-Redonda

## PANORAMAS DOS RISCOS GEOPOLÍTICOS GLOBAIS E SEUS REFLEXOS SOBRE O BRASIL

Data: 4 de abril

**Palestrante:**

Ian Bremmer, presidente do Eurasia Group.

**Realização:**

Fundação iFHC, CEBRI, Eurasia Group



Seminário

## VENCENDO O POPULISMO COM AS ARMAS DA DEMOCRACIA: UM ENCONTRO COM GLORIA ALVAREZ

Data: 9 de abril

**Palestrante:**

Gloria Alvarez, politóloga, licenciada em Relações Internacionais e Ciência Política, pela Universidade Francisco Marroquin.

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

**Apoio:**

Band News, Grant Thornton, MCN - Movimento Cívico Nacional, Livraria Cultura e Turkish Airlines



Seminário

## REFORMA DO SISTEMA ELEITORAL: O QUE É MELHOR PARA A DEMOCRACIA BRASILEIRA?

Data: 13 de abril

### Palestrantes:

Henrique Fontana, deputado federal do PT-RS; Jairo Nicolau, cientista político e professor titular da UFRJ; Marcus Pestana, deputado federal do PSDB-MG; Moreira Franco, presidente da Fundação Ulysses Guimarães, do PMDB.

### Patrocínio:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

### Apoio:

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines



Seminário

## ELEIÇÕES PRESIDENCIAIS NA ARGENTINA: O QUE VIRÁ DEPOIS DOS KIRCHNER?

Data: 28 de abril

**Palestrantes:**

Fabio Giambiagi, economista; Carlos Pagni, colunista político do jornal *La Nación*.

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

**Apoio:**

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines



Seminário

## INTERNET E MOBILIZAÇÕES SOCIAIS: TRANSFORMAÇÕES DO ESPAÇO PÚBLICO E DA SOCIEDADE CIVIL

Data: 29 de abril

### Palestrantes:

Bernardo Sorj, sociólogo e diretor do Centro Edelstein de Pesquisas Sociais e do projeto Plataforma Democrática; Ronaldo Lemos, professor e pesquisador, leciona na Faculdade de Direito da Universidade do Estado do Rio de Janeiro, UERJ; Rudá Ricci, sociólogo, doutor em Ciências Sociais pela Unicamp e membro do Observatório Internacional da Democracia Participativa.

### Realização:

Fundação iFHC e Centro Edelstein

### Apoio:

Fundação Konrad Adenauer



Seminário

## A TURQUIA (DEMOCRÁTICA?) NO EXPLOSIVO XADREZ DO ORIENTE MÉDIO

**Data:** 21 de maio

**Palestrantes:**

Cengiz Çandar, cientista político e jornalista; Hasan Cemal, cientista político e jornalista.

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSE, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

**Apoio:**

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura



Mesa-Redonda

## INOVAÇÃO NA EDUCAÇÃO: UMA CONTRIBUIÇÃO DA EXPERIÊNCIA INGLESA

**Data:** 22 de maio

**Palestrante:**

Jim Knight, membro da Câmara dos Lordes desde 2010 e professor visitante na Knowledge Lab do Instituto de Educação de Londres.

**Realização:**

Fundação iFHC



Mesa-Redonda

## GOVERNANÇA CORPORATIVA NO BRASIL: LIÇÕES DA EXPERIÊNCIA BRASILEIRA E INTERNACIONAL E DESAFIOS PARA UM AMBIENTE DE NEGÓCIOS SAUDÁVEL

Data: 26 de maio

**Palestrantes:**

Cynthia Catlett, sócia da Forensic Investigations & Disputes Services da Grant Thornton Brasil; Paulo Funchal, sócio de Transaction Advisory Services na Grant Thornton Brasil.

**Realização:**

Fundação iFHC e Grant Thornton



Seminário

## O ENFRENTAMENTO DA CRISE HÍDRICA: UM DEBATE COM JERSON KELMAN, PRESIDENTE DA SABESP

**Data:** 28 de maio

**Palestrante:**

Jerson Kelman, presidente da Sabesp - Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo.

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSE, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

**Apoio:**

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines



Seminário

## NOVOS RUMOS DA ECONOMIA E DA POLÍTICA EXTERNA CHINESAS: COMO E POR QUE ISSO IMPORTA PARA O BRASIL

**Data:** 2 de junho

**Palestrante:**

Marcos Caramuru de Paiva, sócio e gestor da KEMU Consultoria de Negócios, embaixador na Malásia (2004-2008) e cônsul-geral em Xangai (2008-2011).

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

**Apoio:**

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines



Seminário

## TRADE, FOOD, ENERGY AND CHANGES IN THE INTERNATIONAL SYSTEM: VIEWS FROM NORTH AND SOUTH ATLANTIC NATIONS

Data: 22/23/24 de junho

### Palestrantes Principais:

Fernando Henrique Cardoso, Presidente do Brasil (1995-2002) e presidente da Fundação iFHC; José Manuel Durão Barroso, primeiro-ministro de Portugal (2004-2014) e presidente da Comissão Europeia.

### Palestrantes:

Alfredo Valladão, professor na Sciences Po (PSIA); Anthony Blow, presidente e COO da Global Energy USA, Inc.; Aziz Mekouar, membro da OCP Policy Center; Barry Lowenkron, VP executivo e COO na German Marshall Fund of the United States; Celso Lafer, presidente da Fapesp (2007-2015); Cheikh Tidiane Gadio, presidente do Institut PanAfricain de Stratégies; Christian Leffler, diretor-geral da Americas European External Action Service; Donna Hrinak, presidente da Boeing Brasil Boeing Company; Douglas Hengel, membro do German Marshall Fund of the United States; Eckart Woertz, membro do Barcelona Centre for International Affairs; Esther Brimmer, professor no International Affairs George Washington University; Ezana Bocresian, cofundador e CIO da Cópia Agribusiness e membro do OCP Policy Center; Ian Lesser, diretor executivo na Transatlantic Center e diretor-geral na German Marshall Fund of the United States; John Wilkinson, professor da Universidade Federal do Rio de Janeiro; John Yearwood, editor internacional na *Miami Herald*; José Goldemberg, reitor da Universidade de São Paulo e presidente da Fapesp; Karim El Aynaoui, diretor na OCP Policy Center, assessor do CEO e presidente do OCP Group; Ricardo Veluttini, presidente da DuPont Brazil; Sandra Rios, diretora do Centro de Estudos de Integração e Desenvolvimento; Sérgio Fausto, diretor executivo da Fundação iFHC; Vera Songwe, diretora regional e membro da OCP Policy Center.

### Patrocínio:

Citi, Embraer, Heineken

### Realização:

Fundação iFHC, OCP Policy Center, The German Marshall Fund of the United States



Seminário

## NOVO MUNDO RURAL: A REFORMA AGRÁRIA E AS LUTAS SOCIAIS PELA TERRA

Data: 12 de agosto

**Palestrantes:**

Xico Graziano, engenheiro agrônomo e secretário do Meio Ambiente do estado de São Paulo (2007-2010); Zander Navarro, engenheiro agrônomo (UFV, 1972), pós-doutor em Ciência Política no MIT, Estados Unidos (1991-1992) e pesquisador da Embrapa.

**Realização:**

Fundação iFHC e Editora Unesp



Seminário

## CONSTITUIÇÃO, DIREITO E POLÍTICA: O STF E OS PODERES DA REPÚBLICA

**Data:** 17 de agosto

**Palestrante:**

Luís Roberto Barroso, ministro do Supremo Tribunal Federal e professor titular da Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UFRJ).

**Realização:**

Fundação iFHC, FGV Direito Rio e FGV Direito SP

**Apoio:**

IASP



Seminário

## ESTADOS UNIDOS E BRASIL NO NOVO TABULEIRO DA AMÉRICA LATINA

Data: 20 de agosto

**Palestrante:**

Arturo Valenzuela, Cientista Político, ocupou cargos de destaque na área internacional dos governos Bill Clinton e Barack Obama.

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

**Apoio:**

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines



Mesa-Redonda

## A CONTROVÉRSIA EM TORNO DA UBER: COMO REGULAR INOVAÇÕES DISRUPTIVAS

Data: 25 de agosto

**Palestrantes:**

Daniel Mangabeira, diretor de Políticas da Uber; Pedro C. B. de Paula, pesquisador do Internet Lab.

**Realização:**

Fundação iFHC



Seminário

## POLÍTICA E ECONOMIA NA DINÂMICA DA CRISE

Data: 15 de setembro

**Palestrantes:**

Armínio Fraga, economista e presidente do Banco Central do Brasil (1999 a 2002); Sergio Abranches, sociólogo, escritor e comentarista da rádio CBN.

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

**Apoio:**

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines



Seminário

## ECONOMIA, POLÍTICA E DIPLOMACIA: O BRASIL EM BUSCA DE UMA NOVA AGENDA INTERNACIONAL

Data: 23 de setembro

**Palestrantes:**

Pedro Passos, empresário e sócio fundador da Natura; Rubens Ricupero, embaixador, Ministro da Fazenda (1994) e Diretor Geral da Unctad (1995-2004).

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

**Apoio:**

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines



Seminário

## DESAFIOS E OPORTUNIDADES DO ENVELHECIMENTO POPULACIONAL

**Data:** 1º de outubro

**Palestrante:**

Alexandre Kalache, médico, gerontólogo e copresidente da Global Alliance of International Longevity Centres.

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

**Apoio:**

Band News, FenaSaúde, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines



Seminário

## INOVAÇÃO E SAÚDE NO BRASIL: IDENTIFICANDO DESAFIOS E BUSCANDO SOLUÇÕES

**Data:** 20 de outubro

**Palestrantes:**

Carlos Henrique Britto Cruz, diretor científico da Fapesp e professor titular no Instituto de Física da Unicamp; Giovanni Cerri, professor titular de Radiologia da FMUSP, foi secretário de Estado da Saúde de São Paulo; Ruy Salvari Baumer, presidente da Baumer S.A. e diretor da Fiesp.

**Realização:**

Fundação iFHC e Instituto Coalizão Saúde



Oficina

## ARQUIVOS PESSOAIS: A EXPERIÊNCIA DA FUNDAÇÃO IFHC

Data: 23 de outubro

### Palestrantes:

Ana Maria Camargo, consultora; Danielle Ardaillon, curadora na Fundação iFHC; Silvana Goulart, coordenadora da equipe de organização e difusão dos documentos do Acervo da Fundação iFHC; Alessandra Barbosa; Alexandre de Almeida; Felipe Dantas; Jéssica Almeida; Renata Basseto; Renato de Mattos, membros da equipe de organização e difusão dos documentos do Acervo da Fundação iFHC.

### Realização:

Fundação iFHC

- growth in inequality
- Especially in US, and countries that have followed US model
  - Multiple dimensions of inequality
    - More money at the top
    - More people in poverty
  - Evisceration of the middle
  - Inequalities in wealth exceed those in income
  - Inequality in health—especially large in US
  - Inequality in access to justice



Seminário

## RODA DE CONVERSA COM JOSEPH STIGLITZ

**Data:** 3 de novembro

**Palestrante:**

Joseph Stiglitz, Presidente do Conselho de Assesores Econômicos no governo do Presidente Bill Clinton (1995-1997) e agraciado com o Prêmio Nobel de Economia em 2001.

**Realização:**

Comunitas

**Apoio:**

CDPP, Fronteiras do Pensamento, Fundação iFHC



Seminário

## ISRAEL FRENTE A CONFLITOS INTERNOS E DESAFIOS GEOPOLÍTICOS

**Data:** 10 de novembro

**Palestrante:**

Itamar Rabinovich, historiador e diplomata israelense.

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSE, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

**Apoio:**

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines



Seminário

## AS RELAÇÕES ENTRE ISRAEL E PALESTINA: A VISÃO E O TESTEMUNHO DE UM GRANDE JORNALISTA

**Data:** 12 de novembro

**Palestrante:**

Henrique Cymerman, professor da Universidade Israelita IDC e correspondente do Médio Oriente para La Vanguardia, Antena 3, SIC e Globo News.

**Realização:**

Fundação iFHC e ESPM (Ciências Sociais do Consumo, Jornalismo e Relações Internacionais)



Seminário

## A ECONOMIA DO MAR: DESAFIOS AO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DO BRASIL

Data: 16 de novembro

### Palestrantes:

Almirante de Esquadra Eduardo Bacellar Leal Ferreira, comandante da Marinha desde 2015; contra-almirante José Augusto Vieira da Cunha de Menezes, capitão-de-mar-e-guerra (Reserva) Carlos Roberto Leite; João Marcelo Medina Ketzner, diretor do Instituto do Petróleo e dos Recursos Naturais e professor permanente do Programa de Pós-Graduação em Engenharia e Tecnologia de Materiais; José Angel Alvarez Perez, oceanógrafo e doutor em Biologia Marinha (Dalhousie University, Canadá); Patrícia Raggi Abdallah, professora titular do Instituto de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade Federal do Rio Grande (ICEAC/FURG); Paulo Ricardo Pezzuto, oceanógrafo, é professor e pesquisador da Universidade do Vale do Itajaí/SC; Rodrigo Mendes Carlos de Almeida, diplomata e chefe da Divisão do Mar, da Antártida e do Espaço do Ministério das Relações Exteriores; Valéria Laneuville Teixeira, doutora em Química pela USP, professora titular do Departamento de Biologia Marinha da UFF.

### Patrocínio:

Air Liquide, Axa Seguros, DCNS

### Apoio:

Amazul



Seminário

## PLANO NACIONAL DA EDUCAÇÃO: UMA AVALIAÇÃO DE SEUS OBJETIVOS, INSTRUMENTOS E POSSIBILIDADES DE FINANCIAMENTO

Data: 18 de novembro

### Palestrantes:

Maria Alice Setubal, socióloga e presidente do Conselho de Administração do Centro de Estudos e Pesquisas em Educação, Cultura e Ação Comunitária (CENPEC) e da Fundação Tide Setubal; Maria Helena de Castro, socióloga, conselheira do Conselho Estadual de Educação de São Paulo e diretora executiva da Fundação Seade; Mansueto Almeida Jr., doutor em Políticas Públicas pelo MIT, Cambridge (USA) e técnico de Planejamento e Pesquisa do Ipea.

### Patrocínio:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

### Apoio:

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines



Mesa-Redonda

## COMO ACELERAR O DESENVOLVIMENTO DO NEGÓCIO DE ENERGIAS RENOVÁVEIS NO BRASIL?

Data: 30 de novembro

**Palestrantes:**

André Dorf, presidente da CPFL Renováveis; Luiz Eduardo F. do Amaral Osorio, vice-presidente jurídico e de Relações Institucionais da CPFL Energia; Wilson Ferreira Jr., diretor-presidente da CPFL.

**Realização:**

Fundação iFHC e CPFL



Seminário

## O CAPITALISMO PARA O POVO E O PAPEL DO ESTADO

Data: 1º de dezembro

**Palestrante:**

Luigi Zingales, economista, professor de Empreendedorismo e Finanças na University of Chicago Booth School of Business e autor do livro *Saving Capitalism from Capitalists*.

**Realização:**

Fundação IFHC e CDPP



Seminário

## REMOÇÃO DE OBSTÁCULOS AO INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA: UMA CONTRIBUIÇÃO AO DEBATE PÚBLICO E À AGENDA DE POLÍTICAS

Data: 10 de dezembro

**Palestrantes:**

Antonio Anastasia, senador (PSDB-MG); João Manoel Pinho de Mello, economista e professor titular do Insper; Carlos Ari Sundfeld, professor titular da FGV Direito SP e presidente da Sociedade Brasileira de Direito Público (SBDP).

**Patrocínio:**

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

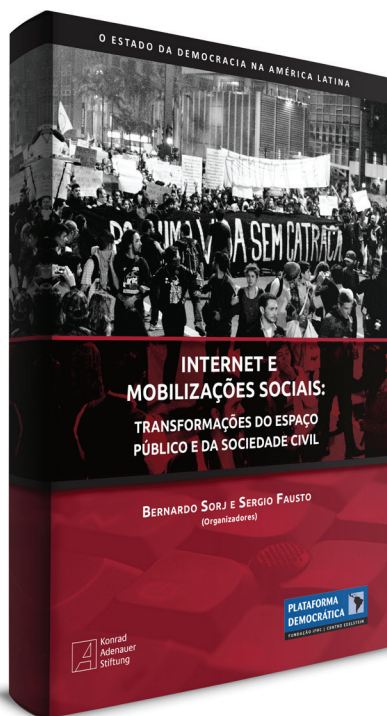
**Apoio:**

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines

# PUBLICAÇÕES

## PLATAFORMA DEMOCRÁTICA

### ■ COLEÇÃO O ESTADO DA DEMOCRACIA NA AMÉRICA LATINA



### INTERNET E MOBILIZAÇÕES SOCIAIS: TRANSFORMAÇÕES DO ESPAÇO PÚBLICO E DA SOCIEDADE CIVIL

Em 2015, a Plataforma Democrática lançou *Internet e mobilizações sociais: transformações do espaço público e da sociedade civil*, com o apoio da Fundação Konrad Adenauer. Com artigos de Bernardo Sorj, Danilo Martuccelli e Nicolás Somma, a obra discute o ressurgimento do ativismo das sociedades civis em diferentes partes do mundo que vem acompanhado do uso intensivo de novas tecnologias de informação e comunicação. O livro, assim como sua versão em espanhol, pode ser acessado gratuitamente pelo site [www.plataformademocratica.org](http://www.plataformademocratica.org).

De modo a compreender as repercussões de longo prazo sobre a qualidade da democracia provocadas por esse novo fenômeno, a Plataforma Democrática, com o apoio da Open Society Foundation e do National Endowment for Democracy, lançará em 2016 um novo livro sobre o ativismo político em tempos de Internet.

## ■ JOURNAL OF DEMOCRACY EM PORTUGUÊS

O Journal of Democracy existe desde 1990, e é editado em inglês pelo National Endowment for Democracy. Seu objetivo é oferecer informação e análise sobre processos políticos e sociais que afetam a democracia e a dinâmica do sistema internacional.

Desde 2012, o Plataforma Democrática tem editado, duas vezes ao ano, o Journal of Democracy em Português. Todas as edições são disponibilizadas gratuitamente no site [www.plataformademocratica.org](http://www.plataformademocratica.org).



A edição lançada em maio de 2015 traz um artigo sobre o relaxamento dos limites constitucionais aos mandatos presidenciais na América Latina. Conta também com um artigo sobre a China e sua influência sobre outros países e organismos multilaterais, e o que isso representa em termos de direitos humanos, além de um artigo sobre o regime político russo e sua relação com o Ocidente. Por fim, essa edição traz um artigo sobre as relações entre etnia, religião e política na Índia.

A segunda edição de 2015 abre com um artigo sobre a manipulação das instituições do estado democrático de direito na Venezuela. Ainda sobre a América Latina, um ano após o desaparecimento dos 43 estudantes no México, essa edição traz um artigo sobre os efeitos da violência e do crime organizado na democracia mexicana. Em outros dois artigos, Francis Fukuyama e Phillip Schmitter buscam responder à pergunta sobre a existência ou não de um declínio global da democracia. Por fim, Ivan Krastev trata o fenômeno do aumento do número de protestos, tanto em países democráticos como não democráticos.

# MARKETING

---

Com três anos de operação e as principais atividades já consolidadas, em 2015 a área de marketing iniciou seus esforços numa gestão estratégica da marca Fundação iFHC e em ações de relacionamento com os diversos públicos da instituição. Conceito, sistemas, tecnologia e práticas foram adotados no sentido de começar este ciclo.

Nos canais de comunicação, a página da Fundação iFHC no Facebook saiu de 145 mil fãs para 175 mil, chegando a impactar mais de 800 mil pessoas. O canal do iFHC no Youtube, que dispõe de cerca de novecentos vídeos, atingiu quase 300 mil visualizações.

“ A página da Fundação iFHC no Facebook saiu de 145 mil fãs para 175 mil, chegando a impactar mais de 800 mil pessoas. O canal do iFHC no Youtube, que dispõe de cerca de novecentos vídeos, atingiu quase 300 mil visualizações. ”

Campanhas de comunicação segmentadas e nas mídias digitais de produtos da Fundação também fizeram parte de algumas atividades do Marketing em 2015, como foi o caso do Journal of Democracy em Português e do livro *Internet e mobilizações sociais*.

Mais de quarenta eventos entre seminários, mesas-redondas e encontros foram executados. Dentre eles a Conferência Trilateral, com duração de três dias, realizada em parceria com o German Marshall Fund e a OCP.

# ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

---

## CONSELHOS E DIRETORES

### CONSELHO CURADOR

#### ■ INTEGRANTES VITALÍCIOS

Fernando Henrique Cardoso

Beatriz Cardoso

Luciana Cardoso

Paulo Henrique Cardoso

#### ■ INTEGRANTES NÃO VITALÍCIOS

Boris Fausto

Celso Lafer

Clóvis de Barros Carvalho

Eduardo Piragibe Graeff

Esther Império Hamburger

Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa

Jorge dos Santos Caldeira Neto

José Expedito Prata

José de Oliveira Costa

Jovelino Carvalho Mineiro Filho

Horácio Lafer Piva

Luiz Felipe d'Avila

### CONSELHO FISCAL

Amaury Guilherme Bier

Everardo de Almeida Maciel

Henri Philippe Reichstul

## DIRETORIA

José de Oliveira Costa

Jovelino Carvalho Mineiro Filho (até novembro)

Beatriz Cardoso (a partir de dezembro)

## EQUIPE EXECUTIVA

### ■ SUPERINTENDÊNCIA EXECUTIVA

Sergio Fausto

### ■ ASSESSORIA DA PRESIDÊNCIA

Maria Helena Gasparian

### ■ ACERVO

Danielle Ardaillon – Curadora

Renata Bassetto – Arquivista

Ricardo Toshio – Supervisor da exposição

Clarissa Reche – Monitora da exposição (até maio)

Rachel Leoni – Monitora da exposição (a partir de maio)

### ■ ESTUDOS & DEBATES

Sergio Fausto – Coordenador

Isadora Carvalho – Assistente

### ■ MARKETING

André Oliveira – Gerente

Ana Carolina Bonfim – Analista (até outubro)

Ana Paula Pecini Stein Dias – Analista (a partir de novembro)

Mariana Tabarez – Analista (até novembro)

Vinícius Doti – Analista

Carolina Navais – Estagiária (a partir de novembro)

Thais Santos - Estagiária

#### ■ ADMINISTRATIVO, FINANCEIRO E RECURSOS HUMANOS

Daniel Graziano – Gerente

Sônia Colombi – Analista Financeira

Marcia Peloi – Assistente Administrativa

João Pedro Alcântara – Estagiário (até janeiro)

#### ■ SECRETARIA

Anna Mantovani – Presidência (até abril)

Suellen Cremon – Presidência (até novembro)

Deise Mendes – Presidência (a partir de novembro)

Marcyia Lima – Superintendência Executiva e Acervo

#### ■ RECEPÇÃO

Maria Olívia Barreto (até fevereiro)

Juliana Caetano (a partir de março)

#### ■ MANUTENÇÃO E APOIO GERAL

Luiz Yamanaka

Vera Cordeiro

Vardelita da Silva

**ENGLISH  
VERSION**



- 4 Message from the President
- 6 The iFHC Foundation
- 11 Collection
- 21 Debates
- 51 Publications
- 53 Marketing
- 54 Organizational Structure

highly reputed intellectuals and journalists from Turkey), and an event on the resumption of diplomatic relations between the United States and Cuba, and its repercussions in Latin America, with Arturo Valenzuela, a political scientist who held senior posts in the Clinton and Obama governments. Thus we met our commitment to provide differentiated content on key international issues from first-line observers and players.

Other research and debate projects included one run jointly by [Brazil's] Democratic Platform and the Edelstein Center for Social Research on the new cycle of political activism, a global phenomenon that has emerged with the “indignant” citizens movements in Spain and spread around the world over the last five years. This project is studying the phenomenon in Latin America, including Brazil, and asking how the Internet affects forms of organization of civil society, the functioning of the public sphere – starting with the media – and the political system. An e-book titled *Mobilizações sociais e Internet: transformações do espaço público e da sociedade civil* (Social mobilization and the Internet: transformations of public space and civil society) came out in 2015 and others will be published in 2016.

In relation to our collection, we continued to process and digitize documentation. Some 13,600 selected works from the library have now been catalogued. Another archive from my grandfather, Marshal Joaquim Ignacio Batista Cardoso, is now fully accessible to the public, as are many of Paulo Renato Souza's archives. Of a total of over 143,000 documents processed for our database, more than 81,000 are now available on our website, where we are also posting an e-book titled *Dar nome aos documentos – da teoria à prática* (Naming documents – from theory to practice) containing talks and transcripts of discussions from a seminar on the subject held at the end of 2013.

In addition to regular educational activities, my dialogues with school students and guided tours of the “Real Plan” exhibition (reaching over 6,600 young people in the school year), the Foundation held a workshop on methods used by our archivists for attendees at the 11th Mercosur Archivology Congress. I believe it is important to mention a rare initiative in this respect, which was compiling policies and technical methods used to gather and process President Fernando Henrique Cardoso's archives, with descriptions of decisions and parameters used (covering 1998-1999 and 2004-2015) to be posted on our website.

Finally, I would like to thank iFHC Foundation staff and all those whose financial support for the entity enabled it to carry out its activities in 2015, based on the same principles that it has upheld since its inception.

## MESSAGE FROM THE PRESIDENT

In a year that saw several crises, we sought to help people understand challenges facing Brazil and encourage discussions on ways and means of tackling them. To debate the political system and its crisis, we brought together leaders from the major parties, including the current government's supporters and opponents, ranging from Senator Aloysio Nunes Ferreira (PSDB-SP) to Representative Henrique Fontana (PT-RS), through to Moreira Franco (PMDB). The judiciary and the role of the Supreme Court in particular was examined by our seminar program with the participation of Justice Luiz Roberto Barroso at an event held jointly with FGV's São Paulo and Rio de Janeiro law schools. We also looked at the water-supply crisis in the state of São Paulo and asked SABESP president Jerson Kelman to talk about state government policies in this respect (we also started making a series of videos on resource management and water supplies in the São Paulo metro region with support from Fundação Brava). I refer to these initiatives in order to highlight iFHC Foundation's commitment to hold debates on issues of interest to Brazilian society at a high level, free of partisan passion, which has been the guiding thread for our work from the outset.

International affairs were highlighted too, including Brazil's neighboring countries, among them was a talk on the presidential election in Argentina given by Carlos Pagni, who writes for La Nación. On the global level, highlights included seminars on the deepening political and geopolitical rifts in the Middle East (one with the Israeli historian and diplomat Itamar Rabinovich and another with



## THE iFHC FOUNDATION

### MISSION

iFHC is a nonprofit, nonpartisan foundation set up by Fernando Henrique Cardoso on leaving the presidency.

The foundation's dual purpose is to preserve Ruth and Fernando Henrique Cardoso's archives and ensure access to them, while producing and disseminating knowledge of the challenges posed for development and democracy in Brazil and in its relations with the rest of the world.

When facing these challenges, we aim to:

- identify and discuss them, in order to propose ways of tackling such challenges;
- promote exchanges between social, political and intellectual figures;
- encourage commitment to democracy in politics;
- broaden interest in issues on the public agenda.

In order to fulfill its mission, the Foundation holds exhibitions, educational events, and interdisciplinary discussions while also conducting and publishing research.

### VALUES

All of the iFHC Foundation's work is guided by its commitment to:

- preserve historical memory;
- disseminate knowledge;
- respect pluralism in terms of opinions;
- promote high-level discussion of ideas; and
- support democracy.

## HEADQUARTERS

Looking out over the top landmarks of downtown São Paulo's Anhangabaú area, the CBI-Esplana building hosts the iFHC Foundation in the former offices of Brazil's Automobile Club. The area is now being revitalized in the efforts made by the government and the private sector.

Offices have been refurbished and modernized over the last few years to harmonize with this joint effort to restore the area's infrastructure.

The iFHC Foundation occupies the fifth and sixth floors of the building and two underground levels. The fifth floor was purchased in 2007 and refurbished in 2009, and is housing the exhibition "A Real Plan: the history of Brazil's stabilization", which was inaugurated in May 2010. As well as administrative and financial offices, there are two more flexible-format rooms that may be arranged to meet demands for courses, training programs, talks or conferences.

The sixth floor offices are for directors and advisory staff, plus an auditorium, a large room for receptions and events, the library, research and documentation section, conference rooms, datacenter and support areas. The two underground levels contain the President Fernando Henrique Cardoso Collection. This large area has been fully refurbished, waterproofed and acclimatized to ensure ideal conditions for conserving documents.

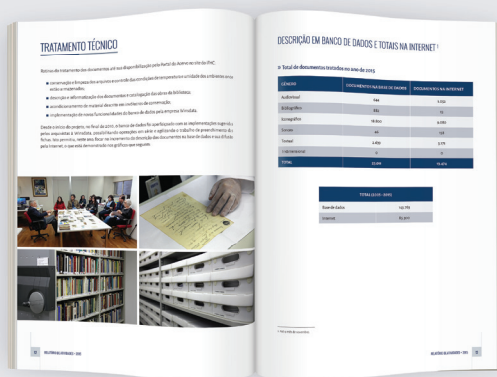
## COLLECTION

The President Fernando Henrique Cardoso Collection was certified as "of public interest" under Law No. 8394 of December 30, 1991, which requires "preservation, organization and protection of private documentary collections of presidents of the Republic". Article 15 requires those holding said collections to preserve them and keep them accessible for research.

This collection consists of textual, bibliographic, audiovisual, audio, iconographic and three-dimensional documents, including the private archives of former president Cardoso, Ruth Cardoso, Joaquim Ignácio Baptista Cardoso, Leônidas Cardoso, Paulo Renato Souza and Sergio Motta.

The documents as a whole reflect the family setting in which former President Cardoso was raised and educated; his academic life as a sociologist, researcher and university professor; and his political work as senator, member of the constituent assembly, foreign minister, minister of finance and President of Brazil. For the period subsequent to his two terms as president, there are records of his activities as a speaker, writer and member of leaderships of national and international organizations. As part of Brazil's cultural heritage, this is a valuable archive not only for its presidential content, but also as an expression of a generation that stood out for its profound understanding of the realities of Brazilian society.

The Ruth Cardoso document collection reflects her activities as an anthropologist, professor, First Lady, and chair of the Comunidade Solidária (Caring Community) program for eight years. There are also documents of domestic and family nature.



The archives of the former president's grandfather and father, Joaquim Ignácio Baptista Cardoso (1860-1924) and Leônidas Cardoso (1889-1965) respectively, gather documents related to their military and political activities.

Documents from former ministers Paulo Renato Souza and Sergio Motta, have broadened information of specific aspects of the Cardoso government's record. Though not covered by Law No. 8394, these items were technically processed using methods devised by the foundation's archivologists and will also be posted on our website. The Sergio Motta Archive's documents on the former Telebras system's privatization are now online and available for research.

## SUPPORTING ENTITIES

The iFHC Foundation relies on support from several private organizations in Brazil that make donations to the endowment or sponsor specific activities, including seminars and the work of cataloging and digitizing the President Fernando Henrique Cardoso Collection, thus funding the resources required to run the organization.

The assistance provided by these entities is greatly appreciated.

## COLLECTION

### PROJECT: DOCUMENTARY ITEMS IN THE PRESIDENT FHC ARCHIVES: DESCRIPTION AND OUTREACH (PRONAC 148739)

Our work organizing the collection is supported by funds raised under the aegis of the Rouanet Law, through a project approved in 2014. Activities developed for the collection are funded under tax incentive arrangements known as the Rouanet Law. Activities include curatorial design by Dr. Danielle Ardailon, technical treatment by Crifo Projetos Históricos e Editoriais, and the consultation services of Professor Ana Maria Camargo from the University of São Paulo.

The purpose of the new project is to continue work on the description, preservation and digitization of the President Fernando Henrique Cardoso Collection (both pre- and post-presidential periods) and initiate similar treatment for the archives of Joaquim Ignácio B. Cardoso (FHC's grandfather) and Leônidas Cardoso (father), both belonging to the same collection. It also covers conservation, description and digitization of selected items from the archives of former ministers Sergio Motta and Paulo Renato Souza donated to the Foundation in 2013. Educational and cultural programs that have been underway since 2007 will be continuing.

## TECHNICAL TREATMENT

Routines for processing documents through to posting on the Collection Portal of the iFHC website:

- archive maintenance and cleaning with controlled temperature and humidity for environments in which items are stored;
- description and digitizing documents, cataloging the library collection's books;
- storing the material described in conservation packaging;
- new database functionalities deployed by Winsdata company.

Since the project's start, towards the end of 2010, Winsdata has improved the database based on suggestions made by archivists to allow serial operations and streamlining the work of filling out record data. This enabled a new focus this year to add to the description of documents in the database and their posting on the Internet, as shown in the following graphs:

## DATABASE DESCRIPTION AND ONLINE DATA<sup>1</sup>

Total documents processed - 2015

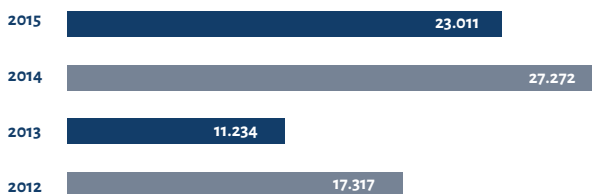
GENRE	DATABASE DOCUMENTS	WEBSITE DOCUMENTS
Audiovisual	644	1.052
Bibliographical	882	13
Iconographical	18.800	9.080
Audio	46	158
Written/printed	2.639	3.171
Three-dimensional	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>23.011</b>	<b>13.474</b>

TOTAL (2005 - 2015)	
Database	143.763
Internet	85.300

<sup>1</sup> Until November.



## Documents processed per year

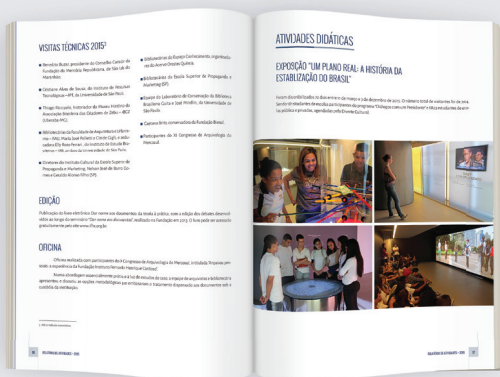


## QUERIES AND USE OF DOCUMENTS 2

- TV Globo Brasilia / Gabriela Lapa asked for a photo of FHC's great-grandfather Felicíssimo do Espírito Santo Cardoso, to use as illustration for a documentary on the Cruls mission, in which he participated (the expedition helped to demarcate the site for Brazil's future capital in 1892-1893).
- Laure Collet (editor of *Le Poisson Volant*) wanted a photo of FHC for the cover of the e-book *La somme et le reste: un regard sur la vie à 80 ans* (French translation of his book *A soma e o resto: um olhar sobre a vida aos 80 anos*) [not yet translated into English, the title's meaning is "balance and legacy: a look at life at 80"].
- Warner Filho (*Correio Braziliense*) requested a photo and transcript from Cardoso's speech at an event with a delegation of Brazilian cyclists for a story on government measures encouraging the use of bicycles as a means of locomotion.
- Helena Gasparian (advisor to Cardoso) requested a photo of Luciano Martins de Almeida as Brazil's ambassador to Cuba to illustrate an article for *Revista Política Externa* [Foreign Policy Journal].
- Antônio Carlos Athayde (press officer of the Brazilian Academy of Letters) requested FHC's writings on populism for publications on the contemporary political scenario in Brazil and Latin America.
- Daniel Afonso da Silva (post-doctoral student at CERI-Sciences Pos) searched documents on political and diplomatic relations between Brazil and France in the 1985-2015 period.
- Gustavo Pinto (doctoral student in Political Science at the Federal University of São Carlos / UFSCar) searched documents relating to the Spanish sociologist José Medina Echavarría.
- Miguel Darcy (adviser to Fernando Henrique Cardoso) requested articles published from 2010 to 2015 in *O Globo* and *O Estado de S. Paulo* newspapers for FHC's book *A miséria na política* (on the ethical crisis in Brazilian politics).
- Nita Freire searched honorary titles awarded to FHC for academic purposes.

- Margarida Gordinho and Luciano Souza requested a photo of FHC with Antônio Maschio at Bar Spazio Pirandello for a FAPESP book.
- Gerson Lazzaris searched interviews with former ministers or staffers of the ministries of Education, Budget, Planning, Agriculture and Culture, for academic purposes.
- Fernando Henrique Cardoso searched official photo albums covering his visits to England as president.
- Fabiana Marchetti (of USP's Economic History program) searched correspondence between FHC, Edgard Carone, Antônio Candido and Paul Monteil.
- Lúcio Vaz (editor of *Fato Online* news portal) requested photos of FHC from the 1970s and 80s for a series on journalists during the dictatorship.
- Helena Gasparian (advisor to Fernando Henrique Cardoso) searched photos of FHC's career for the Person of the Year awards event, in which the latter was awarded.
- Chucks Iloegbunam requested information on governmental measures taken during FHC's two presidential terms for a book on Brazilian politicians.
- Fernando Ribeiro Jorge de Souza (journalist with Grupo TV1, producing website content for Portal Planalto) asked for photos of FHC to use for a story on presidents visiting the United States.
- Luís Gustavo Henrique Augusto (student) asked for FHC photos to illustrate a book on the thirty years of democracy in Brazil that is being organized by Professor André Ramos Tavares of University of São Paulo (USP).
- Brian Winter requested a photo of FHC with Jimmy Carter to illustrate an event honoring the former US president.
- Mateus Affonso Bandeira requested a photo of FHC as illustration for the latter's talk at the 4<sup>th</sup> Movimento Falconi event.
- Vera Esteves (coordinating image search for GIFE's 20th anniversary project) requested videos and images of Ruth Cardoso for production of institutional content.
- Roberto Cabrini (SBT journalist) searched various documents relating to FHC's personal, professional and political trajectory to make a documentary about him.

2 Until November.



## TECHNICAL VISITS<sup>3</sup>

- Benedict Buzar, chair of the board of trustees of the Republican Memory Foundation in São Luís do Maranhão.
- Cristiane Alves de Sousa of the Institute for Technological Research (IPT), University of São Paulo (USP).
- Thiago Riccipo, historian of the Brazilian Zebu Breeders Association Museum (ABCZ) (Uberaba-MG).
- Maria José Polletti and Cleide Cigli, librarians from the University of Sao Paulo's School of Architecture and Urbanism (FAU-USP), and professor Elly Roza Ferrari of the Institute of Brazilian Studies (IEB-USP).
- Directors of the Cultural Institute at Escola Superior de Propaganda e Marketing, Nelson José de Barros Gomes and Geraldo Alonso Filho (SP).
- Librarians from Espaço Conhecimento [Knowledge Place], organizers of the Orestes Quercia Archive.
- Librarians from Escola Superior de Propaganda e Marketing (SP).
- Staff from the conservation laboratory at the Brasiliana Cuita and José Mindlin Library, University of São Paulo (USP).
- Caetana Brito, conservation specialist at Fundação Bienal [São Paulo Biennial Foundation].
- Attendees from the 11<sup>th</sup> Mercosur Archivology Congress.

## PUBLISHING

Published e-book *Dar nome aos documentos: da teoria à prática [Naming documents: from theory to practice]* containing debates held during a seminar on this subject at the Foundation in 2013 – freely accessible at [www.ifhc.org.br](http://www.ifhc.org.br)

## WORKSHOP

Workshop for 11<sup>th</sup> Mercosur Archivology Congress attendees on "Personal archives: the Fernando Henrique Cardoso Foundation's experience".

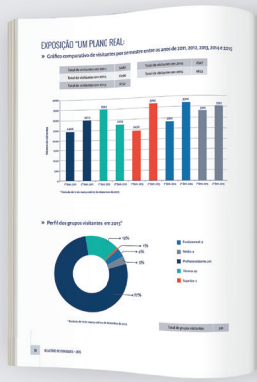
Employing a practical case-study based approach, our archivists and librarians discussed methodological options for the treatment of documents held by the institution.

<sup>3</sup> Until November.

## EDUCATIONAL ACTIVITIES

### EXHIBITION "A REAL PLAN: THE HISTORY OF BRAZIL'S STABILIZATION"

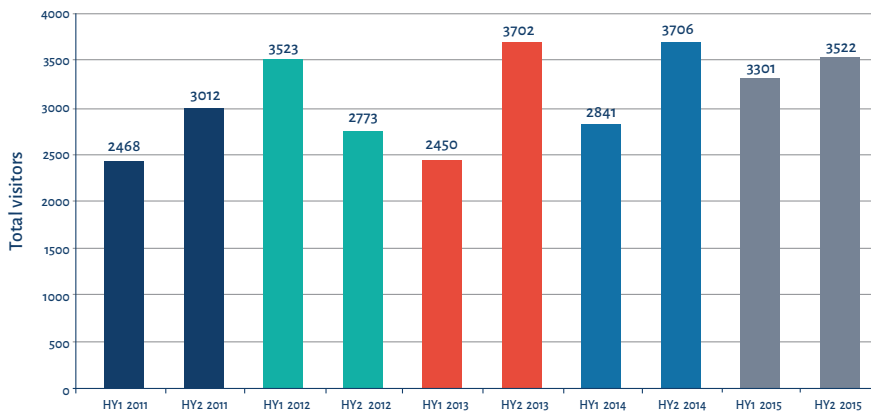
Availability extended over 72 days from March 11 through December 3, 2015 to welcome a total of 7,004 visitors, of whom 181 were pupils from schools participating in the "Dialogues with a President" program and 6,823 were from public and private schools on visits arranged by Diverte Cultural.



### EXHIBITION "A REAL PLAN":

Chart showing visitors by six-month periods in 2011, 2012, 2013, 2014 and 2015.

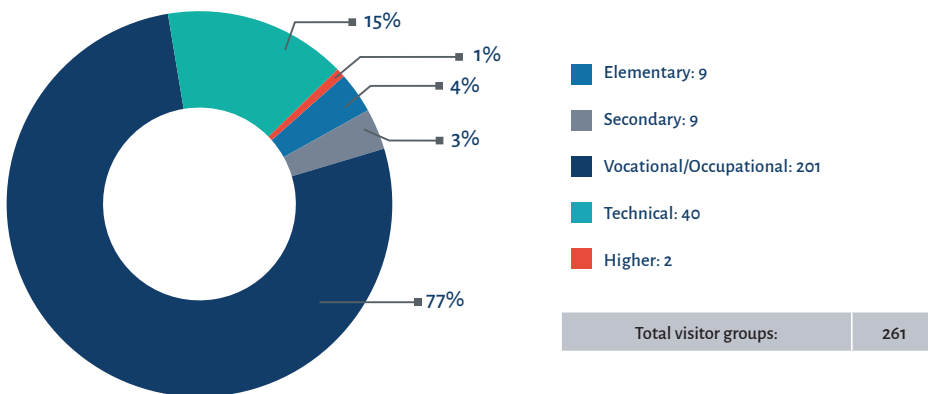
Total visitors in 2011:	5480	Total visitors in 2014:	6547
Total visitors in 2012:	6296	Total visitors in 2015:	6823
Total visitors in 2013:	6152		



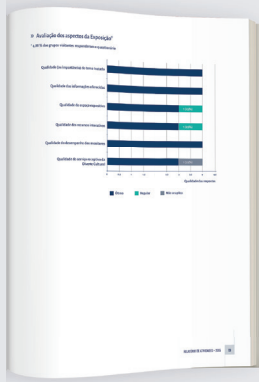
\* March 11 to December 3<sup>rd</sup>, 2015

### VISITOR PROFILES IN 2015\*:

Chart showing visitors by six-month periods in 2011, 2012, 2013, 2014 and 2015.

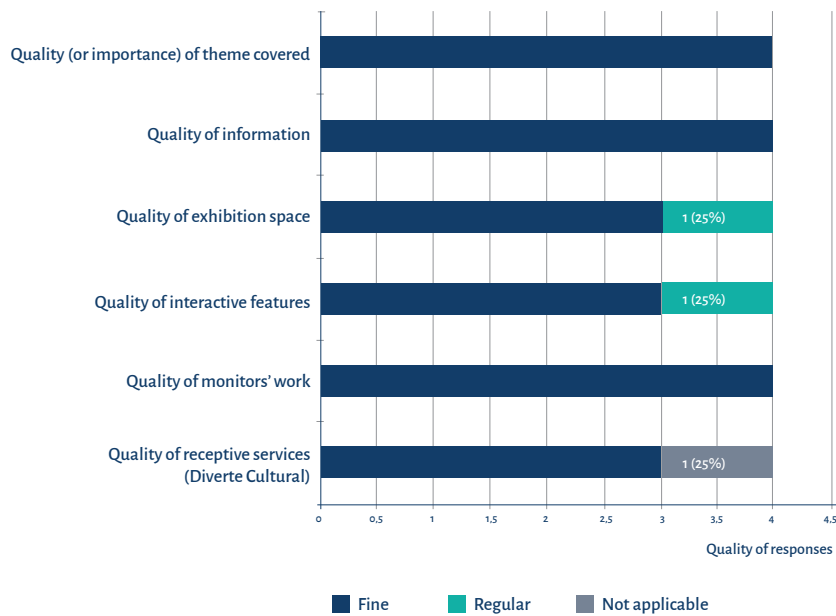


\* March 11 to December 3<sup>rd</sup>, 2015



## EVALUATION OF ASPECTS OF THE EXHIBITION

\* 4.88% of visitor groups filled out our questionnaire



## DIALOGUES WITH A PRESIDENT:

Instituto Sidarta  
May 26, 2015

Centro de Estudos Acaia Sagarana  
October 27, 2015

Inspere  
September 22, 2015

Associação Comunitária Despertar  
November 17, 2015



## DEBATES

Seminar:

### OUTLOOK FOR BRAZIL'S NEW GOVERNMENT

Date: March 9

Speakers:

Aloysio Nunes Ferreira Filho, PSDB-SP senator; Ilan Goldfajn, Central Bank Chair (2000-2003) and Itaú Unibanco chief economist.

Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

Support:

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines

Seminar:

### TERRORIST ATTACKS IN PARIS: MEANING AND CONSEQUENCES

Date: March 17

Speakers:

Bernardo Sorj, sociologist and director of the Edelstein Center for Social Research and the Democratic Platform project; Renato Janine Ribeiro, titular professor of Ethics and Political Philosophy at University of São Paulo (USP); Rubens Ricupero, former ambassador, Finance Minister (1994) and UNCTAD director general (1995-2004).

Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

Support:

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines

Round table:

### GLOBAL GEOPOLITICAL RISK AND EFFECTS FOR BRAZIL

Date: April 4

Speaker:

Ian Bremmer, president of Eurasia Group.

Held by:

iFHC Foundation, CEBRI, Eurasia Group



Seminar:

## BEATING POPULISM WITH DEMOCRACY'S WEAPONS: A MEETING WITH GLORIA ALVAREZ

Date: April 9

Speaker:

Gloria Alvarez, political scientist, International Relations and Political Science degree from Francisco Marroquin University.

Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

Support:

Band News, Grant Thornton, MCN - Movimento Cívico Nacional, Livraria Cultura and Turkish Airlines



Seminar:

## PRESIDENTIAL ELECTIONS IN ARGENTINA: AFTER THE KIRCHNERS, WHAT NEXT?

Date: April 28

Speakers:

Fabio Giambiagi, economist; Carlos Pagni, political commentator with *La Nación* daily.

Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

Support:

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines

Round table:

## ELECTORAL REFORM: WHICH SYSTEM IS BEST FOR BRAZILIAN DEMOCRACY?

Date: April 13

Speakers:

Henrique Fontana, PT-RS congressman; Jairo Nicolau, political scientist and titular professor at UFRJ; Marcus Pestana, PSDB-MG congressman; Moreira Franco, president of Ulysses Guimarães Foundation, member of PMDB.

Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

Support:

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines

Seminar:

## INTERNET AND SOCIAL MOBILIZATION: TRANSFORMATIONS OF PUBLIC SPACE AND CIVIL SOCIETY

Date: April 29

Speakers:

Bernardo Sorj, sociologist and director of the Edelstein Center for Social Research and the Democratic Platform project; Ronaldo Lemos, professor and researcher at the Law School of Rio de Janeiro State University (UERJ); Rudá Ricci, sociologist, doctor of Social Sciences (UNICAMP) and member of International Observatory of Participatory Democracy.

Held by:

iFHC Foundation and Edelstein Center

Support:

Konrad Adenauer Foundation



Seminar:

**(DEMOCRATIC?) TURKEY AND THE MIDDLE EAST - POWDER KEG AND CHESSBOARD**

Date: May 21

Speakers:

Cengiz Çandar, political scientist and journalist; Hasan Cemal, political scientist and journalist.

Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

Support:

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura

Round table:

**CORPORATE GOVERNANCE IN BRAZIL: LESSONS FROM BRAZILIAN AND INTERNATIONAL EXPERIENCE AND CHALLENGES FOR A HEALTHY BUSINESS ENVIRONMENT**

Date: May 26

Speakers:

Cynthia Catlett, partner with Grant Thornton Brasil's Forensic Investigations & Disputes Services; Paulo Funchal, partner with Grant Thornton Brasil's Transaction Advisory Services.

Held by:

iFHC Foundation and Grant Thornton

Round table:

**INNOVATION IN EDUCATION: A CONTRIBUTION FROM THE ENGLISH EXPERIENCE**

Date: May 22

Speaker:

Jim Knight, member of the House of Lords since 2010 and visiting professor at the London Institute of Education's Knowledge Lab.

Held by:

iFHC Foundation

Seminar:

**TACKLING THE WATER SUPPLY CRISIS: DEBATE WITH SABESP PRESIDENT JERSON KELMAN**

Date: May 28

Speaker:

Jerson Kelman, president of State of São Paulo Basic Sanitation Company (SABESP).

Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

Support:

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines



Seminar:

## NEW DIRECTIONS FOR CHINA'S ECONOMY AND FOREIGN POLICY: HOW AND WHY THIS MATTERS FOR BRAZIL

Date: June 2

Speaker:

Marcos Caramuru de Paiva, partner and manager of KEMU business consultants, formerly ambassador to Malaysia (2004–2008) and consul-general in Shanghai (2008–2011).

Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

Support:

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines

Seminar:

## TRADE, FOOD, ENERGY AND CHANGES IN THE INTERNATIONAL SYSTEM: VIEWS FROM NORTH AND SOUTH ATLANTIC NATIONS

Date: June 22/23/24

Keynote speakers:

Fernando Henrique Cardoso, President of Brazil (1995–2002) and president of iFHC Foundation; José Manuel Barroso, Prime Minister of Portugal (2004–2014) and President of the European Commission.

Speakers:

Alfredo Valladão, professor at Sciences Po (PSIA); Anthony Blow, president and COO of Global Energy USA, Inc.; Aziz Mekouar, member of OCP Policy Center; Barry Lowenkron, executive VP and COO at German Marshall Fund of the United States; Celso Lafer, president of FAPESP (2007–2015); Cheikh Tidiane Gadio, president of Institut PanAfricain de Stratégies; Christian Leffler, director-general of Americas European External Action Service; Donna Hrinak, president of Boeing Brazil, Boeing Company; Douglas Hengel, member of the German Marshall Fund of the United States; Eckart Woertz, member of the Barcelona Centre for International Affairs; Esther Brimmer, professor of International Affairs at George Washington University; Ezana Bocresian, co-founder and CIO of Cópia Agribusiness and member of OCP Policy Center; Ian Lesser, executive director of the Transatlantic Center and director-general of the German Marshall Fund of the United States; John Wilkinson, professor at Rio de Janeiro Federal University (UFRJ); John Yearwood, international editor for the *Miami Herald*; José Goldemberg, dean of the University of São Paulo (USP) and president of FAPESP; Karim El Aynaoui, director of OCP Policy Center, advisor to OCP Group's CEO and president; Ricardo Veluttini, president of DuPont Brazil;

Sandra Rios, director of the Center for Integration and Development Studies; Sergio Fausto, executive director of iFHC Foundation; Vera Songwe, regional director and member of OCP Policy Center.

Sponsors:

Citi, Embraer, Heineken

Support:

iFHC Foundation, OCP Policy Center, The German Marshall Fund of the United States

Seminar:

## A NEW RURAL WORLD: LAND REFORM AND MOVEMENTS FIGHTING FOR LAND

Date: August 12

Speakers:

Xico Graziano, agricultural engineer and State of São Paulo secretary for the Environment (2007–2010); Zander Navarro, agricultural engineer (UFV, 1972), Political Science postdoctorate from MIT in the United States (1991–1992) and EMBRAPA researcher.

Held by:

iFHC Foundation and Editora Unesp

Seminar:

## CONSTITUTION, LAW AND POLICY: THE SUPREME COURT AND THE REPUBLIC'S POWERS

Date: August 17

Speaker:

Luís Roberto Barroso, Supreme Court justice and titular professor at Rio de Janeiro State University (UFRJ).

Held by:

iFHC Foundation, FGV Direito Rio and FGV Direito SP

Support:

IASP



Seminar:

## THE UNITED STATES AND BRAZIL ON THE NEW LATIN AMERICAN CHESSBOARD

Date: August 20

Speaker:

Arturo Valenzuela, political scientist, formerly leading international advisor to the Clinton and Obama administrations.

Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

Support:

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines

Seminar:

## POLITICS AND ECONOMICS IN CRISIS DYNAMIC

Date: September 15

Speakers:

Arminio Fraga, economist and former Central Bank of Brazil chair (1999-2002); Sergio Abranches, sociologist, writer and CBN radio commentator.

Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

Support:

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines

Round table:

## THE UBER CONTROVERSY: HOW TO REGULATE DISRUPTIVE INNOVATIONS

Date: August 25

Speakers:

Daniel Mangabeira, Uber policy director; Pedro C. B. de Paula, Internet Lab researcher.

Held by:

iFHC Foundation

Seminar:

## ECONOMICS, POLITICS AND DIPLOMACY: BRAZIL LOOKING FOR A NEW INTERNATIONAL AGENDA

Date: September 23

Speakers:

Pedro Passos, businessman and founding partner of Natura; Rubens Ricupero, former ambassador, Finance minister (1994) and UNCTAD director-general (1995-2004).

Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

Support:

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines



Seminar:

## CHALLENGES AND OPPORTUNITIES OF AGING POPULATIONS

Date: October 1

Speaker:

Alexandre Kalache, doctor, gerontologist and co-president of the Global Alliance of International Longevity Centres.

Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

Support:

Band News, FenaSaúde, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines



Seminar:

## PERSONAL ARCHIVES: IFHC FOUNDATION'S EXPERIENCE

Date: October 23

Speakers:

Ana Maria Camargo, consultant; Danielle Ardaillon, curator at iFHC Foundation; Silvana Goulart, coordinator of organization and outreach team for iFHC Foundation's archives; Alessandra Barbosa; Alexandre de Almeida; Felipe Dantas; Jessica Almeida; Renata Basseto; Renato de Mattos (iFHC Foundation's archive organization and outreach team).

Held by:

iFHC Foundation

Seminar:

## INNOVATION AND HEALTH IN BRAZIL: IDENTIFYING CHALLENGES AND FINDING SOLUTIONS

Date: October 20

Speakers:

Carlos Henrique Cruz Britto, scientific director at FAPESP and titular professor at the Physics Institute, UNICAMP; Giovanni Cerri, titular professor of Radiology at FMUSP AND former São Paulo State health secretary; Ruy Salvari Baumer, president of Baumer S.A. and director of FIESP.

Held by:

iFHC Foundation and Coalizão Saúde Institute

Seminar:

## ROUNDTABLE WITH JOSEPH STIGLITZ

Date: November 3

Speakers:

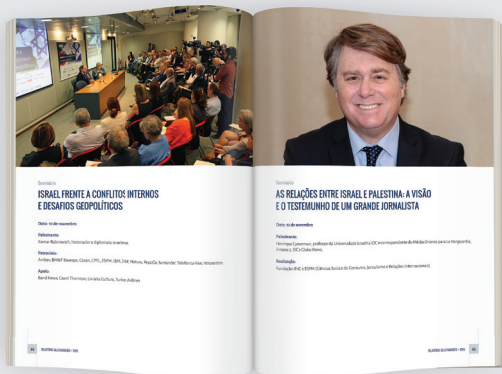
Joseph Stiglitz, chair of President Clinton's Council of Economic Advisers (1995-1997), awarded the Nobel Prize for Economics in 2001.

Held by:

Comunitas

Support:

CDPP, Fronteiras do Pensamento, iFHC Foundation



Seminar:

## ISRAEL FACING DOMESTIC CONFLICTS AND GEOPOLITICAL CHALLENGES

Date: November 10

Speaker:

Itamar Rabinovich, Israeli historian and diplomat.

Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

Support:

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines

Seminar:

## ISRAELI-PALESTINIAN RELATIONS: A GREAT REPORTER'S VISION AND TESTIMONY

Date: November 12

Speaker:

Henrique Cymerman, professor at Israeli University (IDC) and Middle East correspondent for *La Vanguardia*, Antena 3, SIC and Globo News.

Held by:

iFHC Foundation and ESPM (Social Sciences, Consumer Affairs, Journalism and International Relations)

Seminar:

## MARITIME ECONOMICS: CHALLENGES FOR BRAZIL'S SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Date: November 16

Speakers:

Admiral of the Fleet Eduardo Bacellar Leal Ferreira, naval commander since 2015; Rear Admiral José Augusto Vieira da Cunha de Menezes, naval captain (Reserve); Carlos Roberto Leite; João Marcelo Medina Ketzer, director of the Petroleum and Natural Resources Institute and permanent professor with the Engineering and Materials Technology graduate program; José Angel Alvarez Perez, oceanographer and Marine Biology PhD (Dalhousie University, Canada); Patrícia Raggi Abdallah, titular professor at the Institute of Economics, Management and Accounting, Rio Grande Federal University (ICEAC / FURG); Paulo Ricardo Pezzuto, oceanographer, professor and researcher at Vale do Itajaí University (UNIVALI-SC); Rodrigo Mendes Carlos de Almeida, diplomat and head of the Brazilian Foreign Affairs Ministry's Ocean, Antarctic and Space division; Valeria Laneuville Teixeira, doctorate in Chemistry from USP; professor of the Marine Biology department at UFF.

Sponsors:

Air Liquide, Axa Seguros, DCNS

Support:

Amazul

Seminar:

## BRAZIL'S NATIONAL EDUCATION PLAN: AN ASSESSMENT OF ITS AIMS, MEANS AND POSSIBLE FUNDING

Date: November 18

Speakers:

Maria Alice Setubal, sociologist and president of the board of the Center for Studies and Research in Education, Culture and Community Action (CENPEC) and the Tide Setubal Foundation; Maria Helena de Castro, sociologist, member of the São Paulo State Education Council and executive director of Fundação Seade; Mansueto Almeida Jr., doctor in Public Policy from MIT, Cambridge (USA) and Planning and Research specialist with the IPEA.

Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

Support:

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines



Round table:

## HOW CAN RENEWABLE ENERGY BUSINESS IN BRAZIL BE DEVELOPED FASTER?

Date: November 30

Speakers:

André Dorf, president of CPFL's renewables division; Luiz Eduardo F. do Amaral Osorio, vice president for Legal Affairs and Institutional Relations of CPFL Energia; Wilson Ferreira Jr., CEO of CPFL.

Held by:

iFHC Foundation and CPFL



Seminar:

## REMOVING BARRIERS TO INFRASTRUCTURE INVESTMENT: A CONTRIBUTION TO THE PUBLIC DEBATE AND POLICY AGENDA

Date: December 10

Speakers:

Antonio Anastasia, senator (PSDB-MG); João Manuel Pinho de Mello, economist and titular professor at INSPER; Carlos Ari Sundfeld, titular professor at FGV Law SP and president of the Brazilian Constitutional Law Society (SBDP).

Sponsors:

Ambev, BM&F Bovespa, Cosan, CPFL, ESPM, IBM, JHSF, Natura, PepsiCo, Santander, Telefônica-Vivo, Votorantim

Support:

Band News, Grant Thornton, Livraria Cultura, Turkish Airlines

Seminar:

## PEOPLE'S CAPITALISM AND THE ROLE OF THE STATE

Date: December 1

Speaker:

Luigi Zingales, economist, Entrepreneurship and Finance professor at University of Chicago Booth School of Business and author of *Saving Capitalism from Capitalists*.

Held by:

iFHC Foundation and CDPP

## PUBLICATIONS

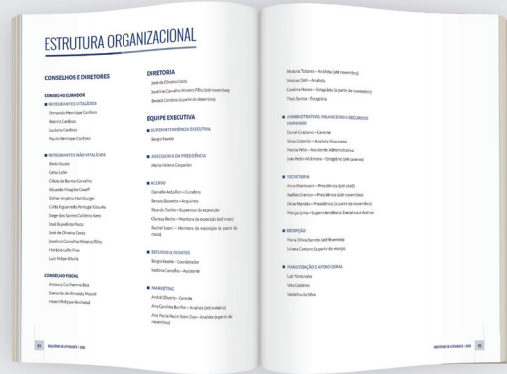
### DEMOCRATIC PLATFORM

#### THE STATE OF DEMOCRACY IN LATIN AMERICA COLLECTION

#### INTERNET AND SOCIAL MOBILIZATION: TRANSFORMATIONS OF PUBLIC SPACE AND CIVIL SOCIETY

In 2015, the Democratic Platform launched *Internet and social mobilization: transformation of public space and civil society*, with support from the Konrad Adenauer Foundation. Articles from Bernardo Sorj, Danilo Martuccelli and Nicolás Somma discuss civil society's resurgent activism in different parts of the world together with intensive use of new information and communication technologies. Like its Spanish version, the book may be accessed free of charge on the website [www.plataformademocratica.org](http://www.plataformademocratica.org).

In 2016, the Democratic Platform, with support from the Open Society Foundation and the National Endowment for Democracy, will be launching a new book on political activism in the Internet age to look at long-term repercussions for the quality of democracy arising from this new phenomenon.



## JOURNAL OF DEMOCRACY IN PORTUGUESE

The Journal of Democracy has been published in English since 1990 by the National Endowment for Democracy (NED). It provides information and analysis on political and social processes that affect democracy and the dynamics of the international system.

Since 2012, Democratic Platform has published the Journal of Democracy in Portuguese biannually. All editions are available free of charge at [www.plataformademocratica.org](http://www.plataformademocratica.org)

The May 2015 issue features an article on the easing of constitutional limits to presidential mandates in Latin America. There is also an article on China and its influence over other countries and multilateral organizations, what this means in terms of human rights, and an article on the Russian political regime and its relations with the West. Finally, this issue features an article on relations between ethnicity, religion and politics in India.

The second 2015 issue starts with an article on the manipulation of institutions of the democratic rule of law in Venezuela. Also on Latin America, a year after the disappearance of 43 students in Mexico, there is an article on violence and organized crime and how this affects Mexican democracy. In other articles, Francis Fukuyama and Phillip Schmitter ask whether democracy is declining globally. Finally, Ivan Krastev looks at the phenomenon of the increasing number of protests, in both democratic and undemocratic countries.

## MARKETING

After three years operating and its main activities consolidated in 2015, our marketing department started efforts for a strategic brand management around the iFHC Foundation and relationship initiatives with several of the institution's audiences. Concept, systems, technology and practices have been adopted in order to start this cycle.

On communication channels, iFHC Foundation's Facebook page jumped from 145,000 to 175,000 fans reaching over 800,000 people. iFHC's YouTube channel, which has about 900 videos, reached nearly 300,000 views.

Marketing dept., ran targeted digital media campaigns showcased the Foundation's products in 2015, as was the case of the Journal of Democracy in Portuguese and a book on *Internet and social mobilizations*.

More than forty events held included seminars, round tables and meetings. The 3-day Trilateral Conference was held in partnership with the German Marshall Fund and OCP.

## ORGANIZATIONAL STRUCTURE

### COUNCILS AND DIRECTORS

#### CURATORIAL COUNCIL

#### LIFETIME MEMBERS

- Fernando Henrique Cardoso
- Beatriz Cardoso
- Luciana Cardoso
- Paulo Henrique Cardoso

#### NON-LIFELONG MEMBERS

- Boris Fausto
- Celso Lafer
- Clóvis de Barros Carvalho
- Eduardo Piragibe Graeff
- Esther Império Hamburger
- Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa
- Jorge dos Santos Caldeira Neto
- José Expedito Prata
- José de Oliveira Costa
- Jovelino Carvalho Mineiro Filho
- Horácio Lafer Piva
- Luiz Felipe d'Avila

#### AUDIT/SUPERVISORY COMMITTEE

- Amaury Guilherme Bier
- Everardo de Almeida Maciel
- Henri Philippe Reichstul

#### BOARD

- José de Oliveira Costa
- Jovelino Carvalho Mineiro Filho (until November)
- Beatriz Cardoso (from December)



## EXECUTIVE TEAM

### EXECUTIVE SUPERINTENDENT

Sergio Fausto

### ADVISORS TO THE PRESIDENCY

Maria Helena Gasparian

### COLLECTION

Danielle Ardaillon – Curator

Renata Bassetto – Archivist

Ricardo Toshio – Exhibition Supervisor

Clarissa Reche – Exhibition Monitor (until May)

Rachel Leoni – Exhibition Monitor (from May)

### RESEARCH & DEBATES

Sergio Fausto – Coordinator

Isadora Carvalho – Advisory services

### MARKETING

André Oliveira – Manager

Ana Carolina Bonfim – Analyst (until October)

Ana Paula Pecini Stein Dias – Analyst (from November)

Mariana Tabarez – Analyst (until November)

Vinícius Doti – Analyst

Carolina Navais – Intern (from November)

Thais Santos - Intern

### ADMINISTRATIVE, FINANCIAL AND HUMAN RESOURCES

Daniel Graziano – Manager

Sônia Colombi – Finance analyst

Marcia Peloi – Administrative assistant

João Pedro Alcântara – Intern (until January)

### SECRETARIAT

Anna Mantovani – President (until April)

Suellen Cremon – President (until November)

Deise Mendes – President (from November)

Marcyia Lima – Executive Superintendent and Collection

### RECEPTION

Maria Olívia Barreto (until February)

Juliana Caetano (from March)

### MAINTENANCE AND GENERAL SUPPORT

Luiz Yamanaka

Vera Cordeiro

Vardelita da Silva







[www.ifhc.org.br](http://www.ifhc.org.br)

Rua Formosa, 367 - 6º andar  
São Paulo - SP - Brasil - CEP 01049-000  
Tel.: 55 11 3359-5000