

## Diálogos com um Presidente - 22.set.2015

### **Quais as características que um bom líder precisa ter?**

Fernando Henrique Cardoso – “Se o líder não tem capacitação, é difícil. Mas pode. O (ex-presidente) Lula é um bom exemplo. Ele não tinha, mas se capacitou para a política. É fundamental ter valores e convicção. Se não, não transmite nada. Precisa contagiar o outro. Transmitir para as outras pessoas a mesma paixão que ele tem. O verdadeiro líder muda, não segue. Como diz o brasão de São Paulo: ‘Conduzo, não sou conduzido’. As pessoas gostam de ser conduzidas, mas não por quem elas não conhecem e não confiam. Ninguém gosta do novo. Dizem que gosta, mas têm medo. Se o líder não tem coragem, não avança. Vai fazer pesquisa de opinião e seguir o que a média deseja. Em certos momentos, é preciso decidir sem o elemento da certeza. Por isso, tem que ter mais convicção do que certeza. E certas condições psicológicas são necessárias. O líder tem que ter força interior porque atravessa o deserto a toda hora. Certas decisões são tomadas sozinho, no sentido absoluto. O líder deve ouvir porque, sempre que possível, a decisão vem embasada também na opinião ou na vontade de outros. Mas às vezes ele vai contra a maré. Lá dentro dele, precisa dizer ‘eu vou por aqui’. Estou me referindo ao caso do presidente da República, mas numa empresa, também. Para obter uma reforma no Congresso, por exemplo, há casos em que os líderes partidários dizem que o governo vai perder, aí o presidente precisa bancar e dizer ‘Eu fecho a questão, vota’. Se acertar, ganha. Se errar, se arreventa. Mas uma pessoa pode ser bom líder no governo e mau líder na família. Pode ser bom líder na empresa e mau líder na política. Já convidei líderes empresariais bem-sucedidos que foram um desastre no governo porque não conheciam a jogo da política. São características diferentes em cada situação. Não existe uma única receita.”

*Depoimento dado a alunos de engenharia, economia e administração do Insper, na série ‘Diálogos com o Presidente’, em 22 de setembro de 2015.*

*Para ver o vídeo na íntegra, acesse:*

<https://www.youtube.com/watch?v=qok9UnSK01Y>