

# *Desafios da Gestão de Áreas Metropolitanas*

***José Brakarz***

**Banco Interamericano  
de Desenvolvimento**

## *Objetivos da Apresentação*

- **Entendimento do Problema**
- **Modelos e Formas de Organização**
- **Experiências Internacionais**
- **Fatores de Sucesso**
- **Experiência do BID**

## *O Interesse Público Relevante*

- **Externalidades**
- **Economias de Escala**
- **Interesse Coletivo**
- **Equidade**

# *Funções Regionais*

1. **Serviços Públicos:** Saneamento, Transporte Coletivo, Saúde, Segurança Pública
2. **Investimentos Regionais:** Captação de Água, Aterros Sanitários, Hospitais, Sistemas de Metro
3. **Funções Regulatorias:** Controle do Uso do Solo; Controle Ambiental; Planejamento Setorial e Estratégico;
4. **Funções de Promoção Regional:** Promoção Econômica

# *Tipología de Organizações*

- **Governos Metropolitanos Únicos**
- **Nível Intermediário de Governo** (ou dois níveis):  
1 autoridade com funções metropolitanas + governos locais
- **Entidades com Funções Específicas:**  
Entidade regional prestadora de serviços
- **Conselhos Técnicos, Órgãos de Planejamento**

# *Experiencias Internacionais*

- **Europa**
- **Estados Unidos**
- **América Latina**
- **Brasil**

## *Fatores de Sucesso*

- **Funções Estratégicas:** Alto Interesse dos Atores Regionais
- **Governabilidade vr. Funcionalismo**
- **Catalisador Institucional:** Nível superior de governo, setor privado

# *Fatores de Sucesso*

## ➤ **Modelo Institucional Adequado**

- ✓ **Organização adequada à função**
  - **Planejamento e Coordenação Inter-institucional**  
=> Estrutura Horizontal, Formação de consensos
  - **Implementação de Projetos, Prestação de Serviços** => Estrutura Hierárquica
  
- ✓ **Modelo Tripartite: *Público, Privado, Setores Sociais***

## *Fatores Críticos*

- **Financiamento**
- **Autoridade Legal**
- **Legitimidade**

## *Experiência do Banco Inter-americano de Desenvolvimento*

- **Grandes Aglomerados Urbanos: Argentina**
  - ✓ **Financiamento de Projetos Intermunicipais** (Aterros Sanitarios, Transporte)
  - ✓ **Exigência de um Acordo Regional para cada Função financiada**
  - ✓ **Problemas de entendimento entre os municipios**
  - ✓ **Recursos não utilizados**

## *Fatores de Sucesso - Síntese*

- **Funções Estratégicas**
- **Governabilidade/Legitimidade**
- **Elemento Catalisador**
- **Modelo Institucional Adequado**
- **Financiamento Viável**