



RELATÓRIO
DE ATIVIDADES **2012**



f u n d a ç ã o
FEHC
FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

2 Mensagem do Presidente

4 A Fundação iFHC

10 Acervo

22 Debates

38 Estudos / Projeto Plataforma Democrática

39 Publicações / *Journal of Democracy* em Português

41 Site Observador Político

43 Marketing & Imprensa

45 Estrutura Organizacional

47 English Version



Mensagem do Presidente

Em 2012, a Fundação Instituto Fernando Henrique Cardoso completou oito anos de atividade. Ultrapassamos a marca de cem seminários realizados, sem contar os encontros promovidos em outras instituições e países. Participaram desses debates lideranças políticas, intelectuais públicos, empresários, *policy makers* e cientistas de grande expressão no Brasil e no mundo.

Num ambiente de liberdade de pensamento e opinião, discutimos, concordando e discordando, um amplo leque de temas e desafios que ligam os destinos do Brasil aos do mundo: mudança climática, emergência da China, crise financeira, “revoluções” árabes, “populismos latino-americanos”, etc. Formou-se assim um acervo de debates de grande qualidade, relevância e atualidade, disponível em vídeo em nosso site (ver debates em www.ifhc.org.br/debates/realizados/).

À atenção aos temas que vinculam o nacional ao global – mais da metade dos semi-

nários do ano passado enquadra-se nessa categoria – soma-se o interesse pelos temas locais. Em 2012, por exemplo, realizamos, em parceria com a Fundação BRAVA, uma série de oito seminários sobre os desafios da gestão pública em grandes metrópoles brasileiras. Deles participaram alguns dos melhores especialistas brasileiros em mobilidade urbana, segurança pública, usos do solo, política habitacional, manejo de recursos hídricos, etc.

A realização desse conjunto de atividades não seria possível sem a colaboração de outras instituições. Além da Fundação BRAVA, cabe registrar a parceria, aqui no Brasil, com o Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS) e com o Centro Edelstein de Pesquisas Sociais e, no exterior, com o Centre for Policy Research, da Índia, e o Centre for Development and Enterprise, da África do Sul. A rede de parceiros na América Latina é ainda maior, causa e consequência do sucesso do projeto *Plataforma Democrá-*

tica, conduzido em parceria com o Centro Edelstein.

Criado em 2008 para promover o debate e a produção de conhecimento em torno dos desafios à democracia na América Latina, o *Plataforma Democrática* é o responsável pela maior parte dos quase 30 livros publicados pelo iFHC até aqui (ver publicações em www.ifhc.org.br/publicacoes/apresentacao/) e pela realização de dezenas de encontros, seminários e debates em vários países da região, organizados por nossos parceiros locais. O *Plataforma Democrática* é uma das razões pelas quais o iFHC tem sido apontado sucessivamente como um dos dez mais relevantes *think tanks* da América do Sul (2012 Global go to Think Tanks Report and Policy Advice – Universidade da Pensilvânia).

Além de um *think tank*, somos também um centro de difusão de informações e conhecimento sobre um período da história política e intelectual brasileira, aquele que me tocou viver como presidente e sociólogo. Nesse campo também, 2012 foi um ano de avanços significativos.

Marca digna de nota é o modo de preservação e difusão adotado para o tratamento do conteúdo do meu acervo, que já se tornou referência para os acervos privados dos presidentes da República e para outros arquivos privados. Hoje, depois de catalogados, descritos e digitalizados, mais de 25 mil documentos encontram-se disponíveis para o público no site do iFHC (www.ifhc.org.br/acervo/acesso/). Fotografias e vídeos, cartas, relatórios, etc. dão testemunho de uma parte da história política e intelectual do Brasil dos últimos 60 anos, aproximadamente. A rigor, o período abrangido é ainda mais amplo, visto que estão sendo inseridos em banco de dados documentos referentes a meu pai, Leônidas Cardoso, e meu avô, Joaquim Ignácio Baptista Cardoso, ambos militares e participantes ativos da vida política do país.

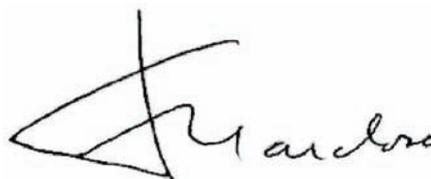
A Fundação conseguiu, ainda, finalizar a edição dos depoimentos de ministros e secretários dos meus governos, todos gravados pelo *Programa de História Oral*. Trata-se de um complemento audiovisual, inédito

nos arquivos de presidentes brasileiros, que permitirá conhecer um pouco melhor os percalços do cotidiano das pessoas que ocuparam esses cargos.

Uma das atividades pedagógicas do Acervo, a exposição *Um plano real* – que, na verdade, traça um panorama da luta pela democracia e pela estabilização da economia, das Diretas Já à transição de meu governo para o de Lula – recebeu no ano letivo que passou mais de 6.400 visitantes. São estudantes de instituições públicas e privadas de ensino médio, superior e profissionalizante, que não viveram aquele período da história brasileira e com ele tomam contato por meio da mostra. Outra, o programa *Diálogos com um Presidente*, me permite conversar com estudantes de escolas públicas e privadas do ensino médio e do superior sobre temas relacionados à política como ciência ou como prática. Em seis anos, já recebi quase 3 mil jovens, respondendo a suas perguntas sem conotação partidária alguma.

Para não me estender mais, termino com uma menção ao empenho da Fundação em fazer com que um número cada vez maior de pessoas entre em contato com o produto de suas atividades. Com esse objetivo, reforçamos a nossa área de comunicação. Em outubro, criamos uma página institucional no YouTube contendo nossos vídeos (ao todo, 481). Foram mais de 10 mil visualizações em dois meses. Já no facebook, nossa página chegou a 5 mil fãs e atingiu mais de 2 milhões de visualizações. Paralelamente, apoiamos o *site Observador Político*, que visa ser um espaço de debate pluralista sobre a política brasileira e que finalizou o ano com 8.300 usuários cadastrados e mais de meio milhão de visitantes.

Por fim, faço um agradecimento a todas as empresas e instituições que têm contribuído para o cumprimento dos propósitos do iFHC.





Missão

Sem fins lucrativos e apartidária, a Fundação iFHC foi criada por Fernando Henrique Cardoso ao deixar a Presidência da República.

A Fundação tem um duplo propósito: preservar e disponibilizar os arquivos de Ruth e Fernando Henrique Cardoso e produzir e disseminar conhecimento sobre os desafios do desenvolvimento e da democracia no Brasil, em sua relação com o mundo.

Ao tratar desses desafios, busca:

- identificá-los, debatê-los e propor caminhos para superá-los;
- promover o intercâmbio entre atores sociais, políticos e intelectuais;
- estimular o compromisso com a política democrática;
- ampliar o interesse sobre temas da agenda pública.

Para cumprir os seus objetivos, realiza exposições, eventos educativos, debates interdisciplinares, estudos e publicações.



Valores

Todas as atividades da Fundação iFHC se pautam pelo compromisso com:

- preservação da memória histórica;
- disseminação do conhecimento;
- respeito ao pluralismo de opiniões;
- promoção do debate qualificado de ideias;
- adesão à democracia.

A Sede

Com vista para alguns dos mais importantes marcos do centro da cidade de São Paulo – o Vale do Anhangabaú –, o Edifício CBI-Esplanada abriga a Fundação iFHC na antiga sede do Automóvel Clube e integra uma paisagem que vem sendo revitalizada graças ao empenho do poder público e da iniciativa privada.

A execução do projeto de renovação e modernização da antiga sede em anos recentes estabeleceu de imediato uma sintonia com esse esforço conjunto de recuperação da infraestrutura da região.

A Fundação iFHC ocupa o 5º e o 6º andares do prédio, além de dois subsolos. No 5º andar, adquirido em 2007 e reformado em 2009, encontra-se a exposição *Um plano real: a história da estabilização do Brasil*, inaugurada em

maio de 2010. Nele, existem também as salas utilizadas pelo setor administrativo-financeiro e mais duas outras salas, que podem ser configuradas em diversos formatos, para atender às necessidades em cursos, treinamentos e conferências.

No 6º andar, localizam-se as salas de diretores da instituição e de assessores, o auditório, o salão para recepções e eventos, a biblioteca, o setor de pesquisa e documentação, as salas de reuniões, o *datacenter* e as áreas de apoio. Nos dois subsolos, está disposto o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso. Para abrigá-lo, esse amplo espaço foi completamente reformado, impermeabilizado e devidamente climatizado, a fim de garantir as condições ideais para a conservação de documentos.

A Organização

Experiências acumuladas por diversas entidades não governamentais do Brasil e do exterior serviram como exemplo para implantar o iFHC, em 2004. O grupo de organizações analisadas incluía fundações presidenciais, *think tanks* e bibliotecas temáticas cujos perfis se assemelhavam ao pretendido para a Fundação iFHC.

Desde 2010, o iFHC é uma fundação, passando a ter a estrutura organizacional descrita a seguir.

Conselho curador: determina as estratégias de ação da Fundação e aprova sua programação anual de atividades.

Conselho fiscal: examina e zela pela boa gestão econômico-financeira da Fundação.

Diretoria: orienta, dirige, fiscaliza, supervisiona e coordena as atividades ordinárias da instituição.

Equipe executiva composta pelas seguintes áreas: Superintendência Executiva; Acervo; Estudos e Debates; Marketing e Assessoria de Imprensa; Administrativo-financeiro e Recursos Humanos.

A Fundação iFHC custeia as suas atividades por meio da receita financeira gerada pela aplicação de doações feitas ao fundo que constitui o seu *endowment*, seguindo modelo adotado pela maior parte das fundações privadas no mundo. A preservação do capital desse fundo é condição para a conservação da organização ao longo dos anos.



O Acervo

De acordo com a Lei nº 8.394, de 30/12/1991, que dispõe sobre a “preservação, organização e proteção dos acervos documentais privados dos presidentes da República”, o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso é considerado de “interesse público”. Em cumprimento do artigo 15 da Lei, os detentores de tais acervos devem preservá-los e torná-los acessíveis à pesquisa.

Composto por documentos textuais, bibliográficos, audiovisuais, sonoros, icônográficos e tridimensionais, esse acervo reúne vários arquivos privados: do titular, de Ruth Cardoso, de Joaquim Ignácio Baptista Cardoso e de Leônidas Cardoso.

O conjunto dos documentos do Fundo Fernando Henrique Cardoso reflete o ambiente familiar no qual se formou o titular, os estudos realizados, as atividades desenvolvidas no plano acadêmico, como sociólogo, pesquisador e professor universitário; e, no âmbito da política, como senador, senador constituinte, ministro das Relações Exteriores, ministro

da Fazenda e presidente da República. Do período posterior aos dois mandatos presidenciais há registros de suas atividades de conferencista, ensaísta, membro e gestor de organismos nacionais e internacionais, incluindo a própria Fundação iFHC.

Parte do patrimônio cultural brasileiro, o valor desse arquivo não se deve apenas ao seu conteúdo presidencial, mas também constitui expressão de uma geração notável na interpretação de nossa realidade social.

Os documentos do Fundo Ruth Cardoso refletem suas atividades como antropóloga, professora universitária, primeira-dama da República e presidente, ao longo de oito anos, do conselho do programa Comunidade Solidária. E, por ser mulher, encontram-se documentos de caráter doméstico.

Os arquivos de Joaquim Ignácio Baptista Cardoso (1860-1924) e de Leônidas Cardoso (1889-1965), respectivamente avô e pai do titular, reúnem documentos esparsos que refletem atividades militares e políticas.

Entidades apoiadoras

A Fundação iFHC conta com o apoio de diversas organizações privadas atuantes no Brasil que, por meio de doações ao *endowment* ou do patrocínio a atividades específicas, compreendendo ciclos de seminários e os trabalhos de catalogação e digitalização do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, têm assegurado os recursos necessários à implantação e ao funcionamento da organização.

A Fundação Instituto Fernando Henrique Cardoso expressa seu agradecimento a essas entidades.

PROJETO: TRATAMENTO TÉCNICO E DIFUSÃO DOS ACERVOS PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO E ANTROPÓLOGA RUTH CARDOSO – PRONAC 09-1546

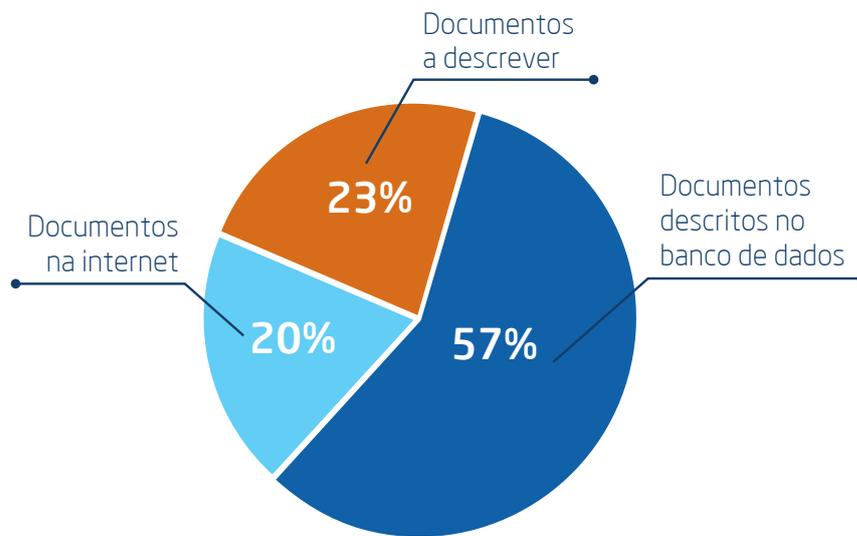
As atividades desenvolvidas no Acervo são financiadas com recursos captados ao amparo da Lei Rouanet. Atualmente, está em andamento o projeto aprovado pelo Ministério da Cultura ao final de 2009. As atividades contam com curadoria da dra. Danielle Ardaillon, tratamento técnico da Grifo Projetos Históricos e Editoriais, e consultoria da dra. Ana Maria Camargo, professora da Universidade de São Paulo.

Tratamento Técnico

DESCRIÇÃO DOS DOCUMENTOS EM BANCO DE DADOS

A tabela que segue mostra as quantidades de todos os tipos de documentos dos arquivos de Fernando Henrique Cardoso e de Ruth Cardoso. Dos 344.312 documentos pertencendo aos períodos pré-presidencial e presidencial, reconhecidos até hoje, 81.598 estão fichados em banco de dados e 28.062 estão disponíveis na internet (após anexação das imagens digitalizadas às fichas). Em 2012, mais 17.241 documentos foram fichados.

Tipo de documento	Total no acervo	Total no banco de dados	Total na internet	Total descrito em 2012
Audiovisual (gravações em VHS, Betacam, CD, DVD e U-Matic)	3.300	2.787	1.107	402
Biblioteca	17.000	8.547	742	740
Iconográfico (charges)	8.965	8.965	737	0
Iconográfico (pinturas e gravuras)	169	169	169	0
Iconográfico (ampliações)	17.000	14.107	8.943	1.327
Iconográfico (negativos)	230.000	20.767	7.577	6.483
Iconográfico (imagens digitais)	7.000	6.987	361	5.717
Sonoro (gravações em fitas cassete)	2.755	2.755	1.148	2
Sonoro (gravações em fita rolo)	2.200	107	107	107
Textual	53.129	13.613	4.377	2.114
Tridimensional (objetos)	2.794	2.794	2.794	349
TOTAL	344.312	81.598	28.062	17.241



Nota: Foi desconsiderada a totalidade dos negativos, pois cerca da metade foi descartada e há previsão de mais descartes dos documentos sem qualidade.

O gráfico acima mostra as percentagens de documentos de todos os tipos: tratados, não tratados e a tratar.

Além disso, cabe destacar:

- em 2010, foi finalizada a inserção em banco de dados das 8.965 "charges" (737 na internet) e das 169 "pinturas e gravuras" (todas na internet);

- em 2012, foi finalizada a inserção em banco de dados das 2.755 "gravações em fitas cassetes" (1.148 na internet) e dos 2.794 "objetos" (1.546 na internet);

- a revisão de fichas do gênero iconográfico referentes aos anos de 1999 a 2002 foi iniciada para sua próxima liberação na internet.

Rotinas de preservação

Todo o acervo passa por rotinas semanais de vistoria e limpeza e por procedimentos de conservação corretiva (encadernação, restauro), quando necessário.

Os documentos são avaliados, triados e descritos na base de dados, operação que inclui sua caracterização física, a atribuição de tipologia documental, descritores e contexto. Quando o status dos documentos é livre, sua ficha e a versão digital são liberadas para consulta na internet depois de revisão.

O processamento dos documentos bibliográficos inclui tombo, etiquetamento, pré-catalogação, guarda e remanejamento dos livros nas estantes e entrada no banco de dados. Edições recentes de livros de Fernando Henrique ou de Ruth Cardoso não têm versão digital acessível na internet, por estarem disponíveis em livrarias.

Implementações de novas funções do banco de dados para a *Pesquisa no Acervo* a partir do site da Fundação são regularmente solicitadas à empresa Winsdata, o que acarreta sucessivas aprovações.

DIGITALIZAÇÃO DOS FUNDOS FERNANDO HENRIQUE CARDOSO E RUTH CARDOSO

Em 2010, a totalidade dos documentos de todos os tipos, que tinham vocação para serem disponibilizados na internet, havia sido digitalizada. Entretanto, como costuma ocorrer em todos os arquivos privados, outros documentos foram recebidos, e a digitalização foi retomada. Em 2012, foram separados, codificados e encaminhados ao *bureau* Procimar Cine Vídeo o total de 33.022 documentos textuais e 886 fotografias.



ARQUIVO JOAQUIM IGNÁCIO BAPTISTA CARDOSO E ARQUIVO LEÔNIDAS CARDOSO

Os documentos desses arquivos estavam aguardando reconhecimento em 27 caixas do Acervo, somando aproximadamente 3.200 folhas (fotografias da família Cardoso são tratadas rotineiramente assim que são recebidas no Acervo).

Seu tratamento foi iniciado em setembro de 2012 pela historiadora e arquivista Jacira Berlink Martins.

Eles se reportam à participação dos titulares tanto na formação da República como em outros importantes eventos da história brasileira. A disponibilização desses documentos para a pesquisa poderá contribuir para uma abordagem mais rica da complexidade das relações sociais e políticas no século XIX.

O arquivo de Joaquim Ignácio Baptista Cardoso é o maior e comporta documentos textuais em sua maioria manuscritos, o que demanda atenção e tempo para a leitura da caligrafia da época. Alguns, manchados e desbotando, apresentam dificuldade na identificação do conteúdo.

Os dois arquivos são compostos de: correspondência (bilhetes, cartões, telegramas), recortes de jornal, livros, projetos de lei, programas de espetáculos, certidões, ofícios, escrituras, procurações, abaixo-assinados, entre outros.

Os primeiros meses de trabalho foram dedicados à pesquisa biográfica dos titulares, o diagnóstico das prioridades, o mapeamento dos documentos e o início da sua descrição.



Divulgação

Visitas técnicas

A Fundação iFHC vem sendo procurada por profissionais ligados ou não às áreas de Arquivologia e Biblioteconomia interessados em informações sobre políticas de curadoria e metodologia de tratamento. Nesse ano, foram recebidos alunos e professores das instituições Fundação Estudar, do curso de Direito da Fundação Getúlio Vargas-SP, do curso de Relações Internacionais da Universidade de São Paulo, toda a equipe da Pinacoteca de São Paulo e também arquivistas como Leda Penteado Venturelli, responsável pelo acervo privado de Luiz Roberto Jábali, ex-prefeito do município de Ribeirão Preto, pelo PSDB.

Consultas à biblioteca

Além do tratamento técnico diário de livros, as bibliotecárias atendem a demandas internas de funcionários da Fundação e a demandas externas ocasionais de pesquisadores.

Consultas ao Acervo e cessão de uso dos documentos

Além das atividades gerais do Acervo, a equipe de arquivistas atende a demandas específicas de cessão de documento, particularmente de fotografias, o que geralmente requer várias horas de pesquisa. A tabela a seguir mostra as demandas atendidas em 2012.

INSTITUIÇÃO	SOLICITAÇÃO	USO DOS DOCUMENTOS
Revista <i>Bravo!</i>	Dez fotos de Fernando Henrique Cardoso e Ruth Cardoso	Para ilustração da reportagem "FHC fala sobre Ruth Cardoso"
SIBi (USP)	Fotos da trajetória de Fernando Henrique Cardoso	Para ilustração de entrevista de FHC para programa da <i>TV USP</i> , em parceria com a SIBi (USP)
Blog da revista <i>Veja</i> (jornalista Ricardo Setti)	Fotos que saíram na revista <i>Bravo!</i> (edição de fevereiro)	Para ilustração de matéria sobre Ruth Cardoso
PSDB – RS	Foto de FHC com a faixa presidencial de 1999	Composição da galeria de imagens de lideranças tucanas na bancada do PSDB na Assembleia Legislativa do Rio Grande do Sul
Maria Paula Piotto – PUC-SP (Comunicação e Semiótica)	Gravação da posse presidencial, em 1995	Tese de doutorado que enfoca, no dia da posse presidencial de FHC, os trejeitos do presidente eleito no trajeto entre a Granja do Torto e o Congresso Nacional
Revista <i>SBPC</i> : publicação Humanistas e Cientistas do Brasil	Fotos de Ruth Cardoso	Ilustração de matéria de homenagem, escrita por Teresa Caldeira
Editora da Universidade de São Paulo (Edusp)	Dois fotos de FHC: com o presidente da China, Jiang Zemin e com Nelson Mandela	Ilustração do capítulo 12 do livro <i>História do Brasil</i> , de Boris Fausto, 14ª edição, 2012
Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp)	Fotos de FHC enquanto professor e sociólogo	Ilustração de um livro que será uma edição comemorativa de 50 anos da entidade
Pedro R. Nor, do escritório J. P. Morgan Brazil	Documentos textuais do período da Presidência, especialmente aqueles relacionados à política econômica de FHC	Trabalho de conclusão de curso universitário
Ronaldo Azevedo (Unifieo – Osasco)	Texto da aula magna de FHC ocorrida no Instituto Rio Branco, Brasília, em 8/3/1993. Título: Livros que inventaram o Brasil	Exibição em aula
Felipe Baptista (pesquisador da FioCruz)	Foto de FHC e o presidente de Angola na assinatura de atos oficiais, em 1996	Pesquisa acerca dos projetos de cooperação na área de saúde com os países-membros da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa
<i>The New York Times</i>	Fotos de titulações <i>honoris causa</i> de FHC e capas de livros do titular	Matéria sobre FHC e sua conquista do Prêmio Kluge
Claudia Stefanuto Jordão (Revista <i>Veja</i>)	Foto de FHC em palestra na Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência (SBPC) na década de 1970	Reportagem na <i>Veja São Paulo</i> com personalidades que escolherão a foto mais marcante de suas vidas
Rodrigo Sudano (Unirio)	Gravação audiovisual, assinatura da Lei n. 9.610/1998 (Lei que altera, atualiza e consolida a legislação sobre direitos autorais e programa <i>A Voz do Brasil</i> sobre veto de FHC ao projeto de lei referente à numeração de CDs e livros (1717/2002)	Pesquisa acadêmica sobre direitos autorais e profissão musical no Brasil
Jacqueline Rodrigues (campanha de José Serra)	Foto de Ruth Cardoso sozinha e de Ruth com José Serra	Convenção do PSDB
Leon Abravanel Jr. (SBT)	Fotos de FHC em diversos períodos	Criação de um VT para o programa <i>O maior brasileiro de todos os tempos</i>
Matias Lopez (CPDOC-FGV)	Imagens de FHC do período presidencial	Ilustração de <i>Atlas histórico do Brasil</i>
Jornal <i>Zero Hora</i> (RS)	Fotos de FHC nas décadas de 1950 e 1960	Reportagem dos 50 anos do livro de FHC, <i>Capitalismo e escravidão no Brasil meridional</i>
Petrobras (setor de Telecomunicações e Tecnologia da Informação)	Fotos de FHC em visita à província petrolífera de Uruçu (AM), em junho de 1999	Ilustração de livro comemorativo da memória das telecomunicações da Petrobras
Margarita Fajardo	Pesquisa sobre a teoria da dependência a partir da correspondência trocada por Fernando Henrique Cardoso e outros intelectuais, entre os anos de 1958 e 1975	Pesquisa de doutorado
Revista <i>GQ</i>	Fotos e gravações da trajetória de FHC	Vídeo a ser apresentado durante a premiação de FHC (<i>Men of the Year</i>)
Revista <i>Época</i>	Foto de FHC com Oscar Niemeyer	Ilustração do depoimento de FHC sobre Niemeyer para a revista <i>Época</i>



Atividades Pedagógicas

EXPOSIÇÃO UM PLANO REAL: A HISTÓRIA DA ESTABILIZAÇÃO DO BRASIL

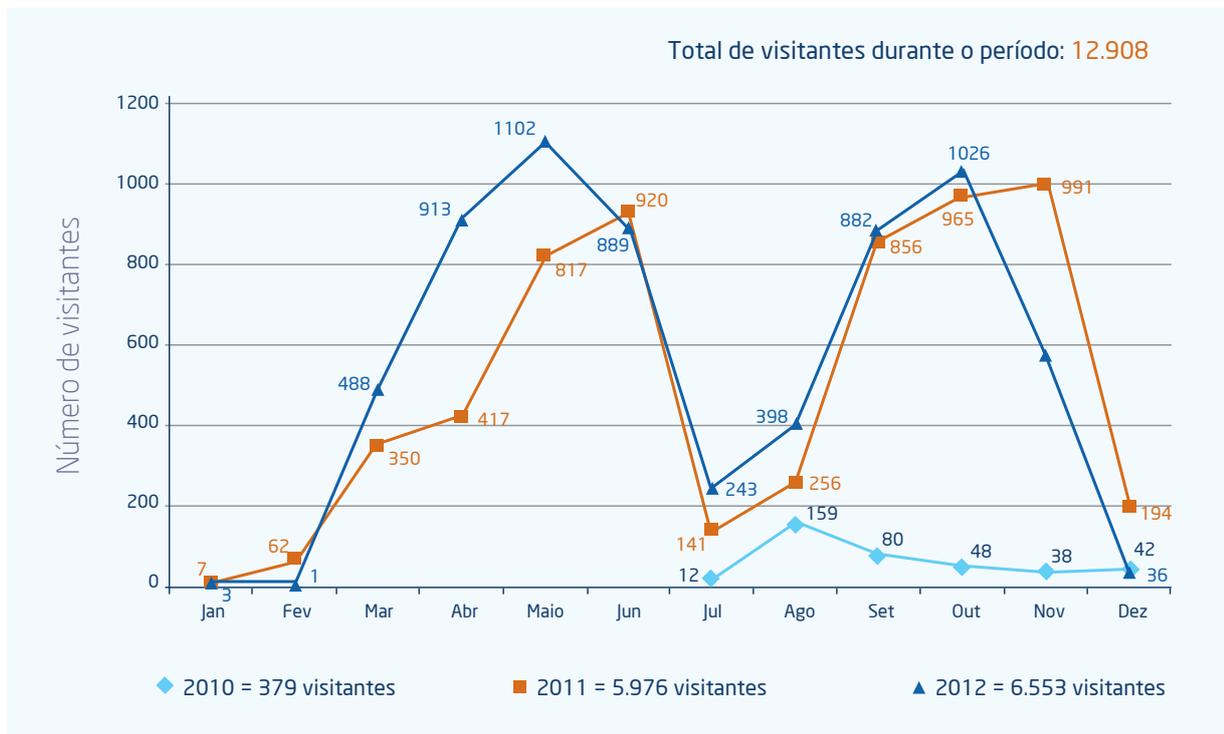
As visitas de estudantes de diversas instituições de educação públicas e privadas aumentaram em 2012. De um total de 5.976 em 2011, elas passaram para **6.753 em 2012**. Isto sem o menor incidente, com grande aceitação da proposta expositiva e muitos agradecimentos aos monitores e à Fundação.

As curvas e o gráfico mostram o movimento das visitas ao longo do ano escolar, nos últimos três anos.

Exposição Um plano real

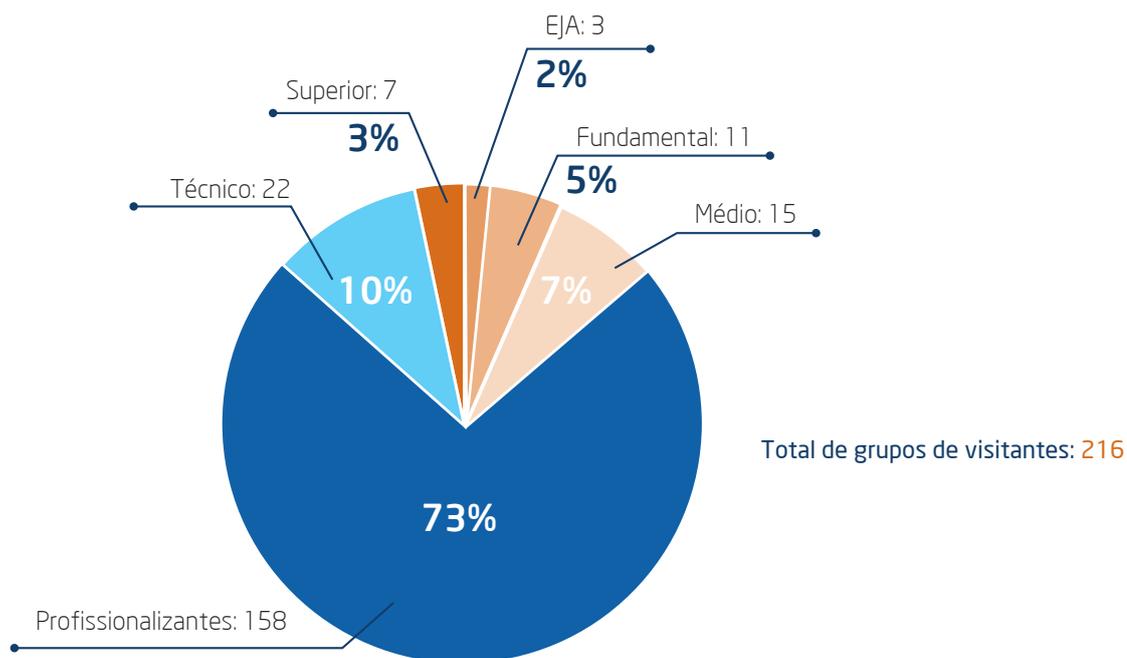
Gráfico comparativo de visitação entre 2010, 2011 e 2012

Total Geral



Exposição Um plano real - Agendamento de instituições de educação

Perfil dos grupos visitantes em 2012*



* Período de 20 de março até 29 de novembro de 2012

DIÁLOGOS COM UM PRESIDENTE



Inspier, Fundação Estudar, Fundação Getúlio Vargas (FGV), Instituto de Relações Internacionais (IRI-USP)

Data: 27 de março de 2012



Colégio Batista Brasileiro

Data: 10 de abril de 2012



Colégio Rio Branco

Data: 22 de maio de 2012



Escola de Aplicação da Faculdade de Educação da USP

Data: 26 de junho de 2012



Colégio Vera Cruz

Data: 14 de agosto de 2012



Colégio Santa Marcelina

Data: 28 de agosto de 2012



Colégio Acaia Sagarana

Data: 02 de outubro de 2012



Fundação Estudar

Data: 13 de novembro de 2012



Fundação Estudar

Data: 04 de dezembro de 2012

VISITAS TÉCNICAS AO ACERVO EM 2012

- Aos alunos participantes do *Diálogos com um presidente*, das instituições: Fundação Estudar; FGV São Paulo; Relações Internacionais da USP e Insper (março).
- À equipe de arquivistas da Pinacoteca (maio).
- À arquivista Leda Penteado Venturelli, de Ribeirão Preto (SP), responsável pelo projeto de organização do acervo de Luiz Roberto Jábali, empresário, político e ex-prefeito do município de Ribeirão Preto, pelo PSDB. A viúva de Roberto Jábali, Mariana Jábali, também estava presente (setembro).
- Ao Prof. Bernardo Buarque de Holanda e seus alunos do curso de Direito da FGV-São Paulo (novembro).

Outras atividades

Em 2012, a biblioteca do Acervo autorizou mais de 100 empréstimos e acrescentou 740 registros ao banco de dados que conta agora um total de 8.547 registros. O total de volumes presentes no acervo é de aproximadamente 17.000 e deve continuar crescendo.

No banco de dados de uma biblioteca, cada registro eletrônico não corresponde forçosamente à descrição de um único livro ou de um único título. Cada título pode ter vários registros se essa obra foi traduzida em várias línguas ou se são preservadas suas sucessivas edições. Por exemplo, o título *Dependência e desenvolvimento na América Latina*, de Fernando Henrique Cardoso, tem 42 registros! Agora, se um título comportar vários volumes, terá apenas 1 registro. Por exemplo, o título *Palavra do Presidente*, que reúne os discursos pronunciados durante os dois mandatos do presidente bem como seus programas de rádio, tem 16 volumes.

Definição dos textos e imagens de um **folder explicativo** que será distri-

buído a partir de 2013 aos visitantes da exposição “Um plano real”.

Levantamento de cerca de 400 documentos textuais, iconográficos, audiovisuais e sonoros para criar a pré-sinopse do **vídeo “Ruth Cardoso e seu arquivo”** (título provisório) que questiona o potencial de um arquivo para revelar o titular e sua época.

Foram editados 21 vídeos com depoimentos de participantes dos governos FHC. Assim, encerrou-se a segunda etapa do Programa de História Oral concebido em 2009. Foram editados também depoimentos especiais de Fernando Henrique Cardoso e colaboradores do seu gabinete no Senado Federal, sobre momentos de sua carreira política, bem como um depoimento em que Fernando Henrique Cardoso e, o então deputado federal do Rio Grande do Sul, Nelson Jobim relatam episódios da Assembleia Nacional Constituinte (1987-1988).

Esses depoimentos podem ser vistos na sede da Fundação iFHC.



The Key Investment Trends for 2012: especialistas em China apontam as novas tendências da economia chinesa e seus efeitos para a economia global

Seminário:

31 de janeiro de 2012, auditório da Fundação iFHC

Parceiro:

CEBC – Conselho Empresarial Brasil-China

Palestrantes:

Arthur Kroeber, diretor da Dragonomics Research and Advisory

Louis-Vincent Gavel, CEO da Gavekal



Como Ampliar a Transparência e o Controle na Gestão de Grandes Cidades

Seminário:

21 de março de 2012, auditório da Fundação iFHC

Parceiro:

Fundação BRAVA

Palestrantes:

Fernando Abrucio, professor da Fundação Getúlio Vargas

Jean Caris, subsecretário de Planejamento e Modernização da Gestão, Casa Civil da Prefeitura do Rio de Janeiro

Marcus Fuchs, representante regional da Fundação AVINA



Desafios da Gestão Ambiental nas Metrópoles Brasileiras

Seminário:

17 de abril de 2012, auditório da FGV-RIO/EBAPE – Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas da Fundação Getúlio Vargas

Parceiros:

Fundação BRAVA
FGV-RIO

Palestrantes:

Marilene Ramos, presidente do Inea – Instituto Estadual do Ambiente, Rio de Janeiro
Stela Goldenstein, secretária do Meio Ambiente do Estado de São Paulo no governo de Mario Covas (1995-2001) e do Município de São Paulo na gestão de Marta Suplicy (2001-2004)



Meios de Comunicação e Democracia na América Latina

Seminário:

15 de maio de 2012, auditório da Fundação iFHC

Parceiros:

Centro Edelstein de Pesquisas Sociais
IASP - Instituto dos Advogados de São Paulo
Instituto Palavra Aberta
Fundação Konrad Adenauer

Palestrantes:

Carlos Mesa, presidente da Bolívia entre 2003 e 2005

Eugênio Bucci, jornalista e presidente da Radiobrás no governo de Luiz Inácio Lula da Silva (2003-2010)

Oswaldo Hurtado, presidente do Equador entre 1981 e 1984

Rubén Aguilar, porta-voz da Presidência do México no governo de Vicente Fox (2000-2006)



Mobilidade Urbana: Esse Problema tem Solução?

Seminário:

24 de maio de 2012, auditório da Fundação IFHC

Parceiro:

Fundação BRAVA

Palestrantes:

Claudio de Senna Frederico, diretor da ANTP – Associação Nacional de Trânsito e Transporte Público e secretário de Transportes Metropolitanos do Estado de São Paulo no governo de Mario Covas (1995-2001)

Luís Antônio Lindau, Ph.D. em Transportes pela University of Southampton e diretor-presidente da EMBARQ Brasil

Ronaldo Balassiano, Ph.D. em Engenharia de Transportes pela University of Westminster e professor da COPPE/UFRJ



Habitação e Usos do Solo: Entre o Mercado Imobiliário, a Segregação e a Favela

Seminário:

21 de junho de 2012, auditório da Fundação iFHC

Parceiros:

Fundação BRAVA
EMPLASA

Palestrantes:

Diana Motta, diretora de Gestão de Projetos da Emplasa – Empresa Paulista de Planejamento S/A

Elisabete França, superintendente de Habitação Popular e secretária-adjunta de Habitação da Prefeitura do Município de São Paulo na gestão de Gilberto Kassab (2006-2012)

Maria Cláudia Pereira de Souza, superintendente de Planejamento Habitacional na CDHU – Companhia de Desenvolvimento Habitacional e Urbano



Educação: Como Garantir a Eficiência do Ensino em Regiões Metropolitanas

Seminário:

10 de julho de 2012, auditório da Fundação IFHC

Parceiros:

Fundação BRAVA

Fundação Lemann

Palestrantes:

Claudia Costin, secretária de Educação do Município do Rio de Janeiro

Maria Helena Guimarães de Castro, diretora da Fundação Seade e secretária de Educação do Estado de São Paulo no governo de José Serra (2007-2010)

Thomas Kane, professor e diretor do Centro de Pesquisas em Políticas Educacionais da Universidade de Harvard



The Global Financial Crisis: Currencies and Future Scenarios

Seminário:

25 de julho de 2012, auditório da Fundação iFHC

Patrocínio:

BM&F Bovespa

Palestrante:

Barry Eichengreen, economista da Universidade da Califórnia, Berkeley



Saúde Municipal: Os Desafios do SUS e o Papel das Parcerias Público-Privadas

Seminário:

21 de agosto de 2012, auditório da FGV-RIO/EBAPE – Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas da Fundação Getúlio Vargas

Parceiros:

Fundação BRAVA
FGV-RIO

Palestrantes:

Hans Dohmann, secretário de Saúde do Município do Rio de Janeiro

Januario Montone, secretário de Saúde do Município de São Paulo na gestão de Gilberto Kassab (2006-2012) e presidente da Fundação Nacional de Saúde, do Ministério da Saúde, no governo de Fernando Henrique Cardoso (1995-2002)

Sônia Fleury, professora titular da FGV-RIO/EBAPE – Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas, da Fundação Getúlio Vargas



India Grows at Night when Government Sleeps

Seminário:

28 de agosto de 2012, auditório da Fundação iFHC

Palestrante:

Gurcharan Das, autor de livros consagrados sobre a Índia, formado pela Universidade de Harvard, colunista do *The New York Times*, *Wall Street Journal* e *Financial Times*, e ex-diretor de planejamento estratégico da Procter & Gamble



Segurança Metropolitana: Qual é o Papel dos Municípios na Prevenção da Criminalidade?

Seminário:

19 de setembro de 2012, auditório da Fundação João Pinheiro (Belo Horizonte)

Parceiros:

Fundação BRAVA
Fundação João Pinheiro

Palestrantes:

Bruno Bondarovsky, subsecretário de Planejamento da Secretaria de Ordem Pública (SEOP) do Município do Rio de Janeiro

Cláudio Beato, professor titular do Departamento de Sociologia da UFMG e coordenador do CRISP – Centro de Estudos em Criminalidade e Segurança Pública

Leandro Piquet, professor do Instituto de Relações Internacionais da Universidade de São Paulo e coordenador do programa de pesquisa em segurança e criminalidade do NUPPs – Núcleo de Pesquisa em Políticas Públicas da mesma universidade



Keynes, Crise e Política Fiscal: um debate necessário sobre um tema mal compreendido

Mesa Redonda:

26 de setembro de 2012, sala de reuniões da Fundação iFHC

Palestrante:

José Roberto Afonso, economista

Comentarista:

Antonio Delfim Netto, economista e professor-emérito da Faculdade de Administração, Economia e Contabilidade da USP.



Brazil, India and South Africa: Democracy, Development, and Emerging Middle Classes

Seminário:

10 de outubro de 2012, auditório da Fundação iFHC

Parceiro:

IETS - Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade

Patrocínio:

Embraer

Cosan

BM&F Bovespa

Palestrantes:

Ann Bernstein, diretora executiva do CDE – Centre for Development and Enterprise

Bolívar Lamounier, cientista político, diretor da Augurium Consultoria

Pratap Bhanu Mehta, presidente do CPRIndia – Centre for Policy Research



Integração Metropolitana: Novos Desafios em Saneamento e Gestão de Recursos Hídricos

Seminário:

17 de outubro de 2012, auditório da Fundação iFHC

Parceiro:

Fundação BRAVA

Palestrantes:

Frederico Bussinger, consultor do IDELT – Instituto de Desenvolvimento, Logística, Transporte e Meio Ambiente

Joaquim Monteiro de Carvalho, subsecretário de Conservação da Prefeitura do Rio de Janeiro

Ricardo Toledo Silva, professor titular de Infraestrutura Urbana da Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da USP



Retratos da Primavera Árabe

Seminário:

22 de novembro de 2012, auditório da Fundação IFHC

Palestrantes:

André Liohn, fotógrafo, faz coberturas de guerra desde 2006 e trabalha para as revistas *Der Spiegel*, *Newsweek* e *Time*

Lourival Sant'Anna, repórter especial do jornal O Estado de S. Paulo e analista internacional da rádio Estadão/ESPN



A liderança do Brasil na América do Sul – Visões de Empresários, Diplomatas e Políticos

Seminário:

28 de novembro de 2012, auditório da Fundação iFHC

Parceiros:

Centro Edelstein de Pesquisas Sociais
Fundação Konrad Adenauer
CAF – Corporación Andina de Fomento
IDRC – International Development Research Centre
Valor Econômico

Patrocínio:

BTG Pactual

Palestrantes:

Carlos Mesa, presidente da Bolívia entre 2003 e 2005

Jerson Kelman, presidente do Grupo Light (2010-2012), diretor-geral da ANEEL – Agência Nacional de Energia Elétrica (2005-2008) e diretor-presidente da ANA – Agência Nacional de Águas (2001-2004)

Jorge Gerdau Johannpeter, presidente do Conselho de Administração do Grupo Gerdau

José Botafogo Gonçalves, ex-embaixador extraordinário para assuntos do Mercosul e vice-presidente Nato do CEBRI – Centro Brasileiro de Relações Internacionais

José Roberto Mendonça de Barros, consultor e secretário de Política Econômica do Ministério da Fazenda no governo de Fernando Henrique Cardoso (1995-2002)

Juan Gabriel Valdés, chanceler do Chile no governo de Eduardo Frei Ruiz-Tangle (1999-2004)

Plataforma Democrática

Em 2012, o Plataforma Democrática deu continuidade aos esforços para ampliar a compreensão recíproca dos desafios colocados à integração entre o Brasil e os demais países da América do Sul. Para tanto, promoveu seminários em São Paulo (Brasil), La Paz (Bolívia), Buenos Aires (Argentina) e Lima (Peru). As publicações referentes a esses eventos estão disponíveis, para acesso gratuito, nos sites: www.ifhc.org.br e www.plataformademocratica.org.

Atento também às mudanças geopolíticas mundiais e ao impacto delas sobre a região, o Plataforma Democrática passou a produzir e a atualizar regularmente o relatório "Relações América Latina-Ásia: recursos de investigação

na internet". O objetivo da iniciativa é sistematizar fontes *on-line* de pesquisa sobre o tema, oferecendo, assim, um "mapa" sempre atual a pesquisadores e interessados no assunto. Outra fonte de pesquisa é a biblioteca virtual, que atingiu a marca de 15 mil títulos em 2012.

Por fim, o projeto inovou ao lançar uma versão em português do *Journal of Democracy*, uma das mais respeitadas publicações internacionais de ciência política. Voltada para um público mais amplo do que os periódicos acadêmicos, oferece artigos de renomados intelectuais sobre processos políticos ligados aos grandes desafios das democracias no mundo atual.

Journal of Democracy em Português

O *Journal of Democracy* é um periódico editado em inglês pelo National Endowment for Democracy. Seu objetivo é oferecer informação e análise sobre processos políticos e sociais que afetam a democracia e a dinâmica do sistema internacional. Seu público de leitores inclui jornalistas, acadêmicos, diplomatas, etc. Em 2012, a Fundação iFHC lançou a versão em português da publicação.

O *Journal of Democracy* em Português é editado duas vezes ao ano, sendo inteiramente *on-line* e gratuito. O conteúdo é formado por artigos traduzidos do original. Os editores dão preferência a análises voltadas a processos políticos em países ou regiões que, a despeito de sua importância para o sistema internacional em geral e para o Brasil em particular, são conhecidos de modo apenas superficial pela sociedade brasileira.

A primeira edição foi dedicada a temas como o embate em torno da censura à internet na China e a tensão entre religião e democracia na Turquia. O segundo número, por sua vez, enfocou principalmente as mudanças políticas no convulsionado mundo árabe. Embora se refiram a realidades nacionais específicas, os artigos lidam com questões que transcendem fronteiras nacionais e se colocam no centro da reflexão sobre a democracia no mundo contemporâneo.

O *Journal of Democracy* em Português é mais uma iniciativa do projeto Plataforma Democrática, que a Fundação Instituto Fernando Henrique Cardoso e o Centro Edelstein de Pesquisas Sociais conduzem desde 2008, com o propósito de fortalecer a cultura e as instituições democráticas por meio do debate de ideias.

JOURNAL OF
DEMOCRACY
EM PORTUGUÊS

Volume 1, Número 1, Maio de 2012

Dossiê China

O "Autoritarismo em Rede"

Rebecca MacKinnon

A Batalha pela Internet

Xiao Qiang

O Abrupto Crescimento da Religião

Richard Madsen

**Corrupção na Índia
Uma Ameaça Persistente**

Sumit Ganguly

**A Turquia sob o AKP
Os Direitos e as Liberdades estão Assegurados?**

Berna Turam



JOURNAL OF
DEMOCRACY
EM PORTUGUÊS

Volume 1, Número 2, Outubro de 2012

Dossiê Primavera Árabe

As Linguagens das Revoluções Árabes

Abdou Filali-Ansary

Por que não há Democracias Árabes?

Larry Diamond

A Transição na Tunísia e a Mútua Tolerância

Alfred Stepan

Dossiê Sudeste Asiático

**Reforma Econômica e Autoritarismo
no Vietnã, Laos e Camboja**

Martin Gainsborough

**Estados Fortes e Democratização
na Malásia e Singapura**

Dan Slater





Denominado um projeto de “democracia digital”, o site Observador Político (OP) (www.observadorpolitico.org.br) foi lançado em 23 de julho de 2011 e desde então vem cumprindo seu papel de propor discussão com conteúdo na internet sobre os temas políticos do Brasil. Seu sucesso pode ser atestado pelos quantitativos seguintes.

Em 2012, o OP adotou um novo design, possibilitando uma experiência de navegação mais agradável para o usuário e ao longo do ano recebeu **707.271 visitas** de **537.867 visitantes**, sendo 34% desse total advindos do estado de São Paulo. A rede de observadores encerrou o ano com **8.339 internautas cadastrados**, um total de **9.702 discussões** e mais de **130 mil opiniões**

publicadas. Os observadores cadastrados no site estão concentrados na faixa etária de 25 a 44 anos (46%) e na sua maioria são homens (77%).

A *fanpage* do OP no facebook encerrou o ano com **12.624 fãs** (seguidores), alcançando um máximo de **261 mil pessoas** e com **13 milhões de visualizações**. Na rede social, os fãs encontram-se na faixa etária entre 18 e 34 anos (55%) e são majoritariamente homens (60%). Ressalta-se ainda que a plataforma do OP tem auxiliado a dar maior visibilidade ao site do IFHC.

Equipe do Observador Político:

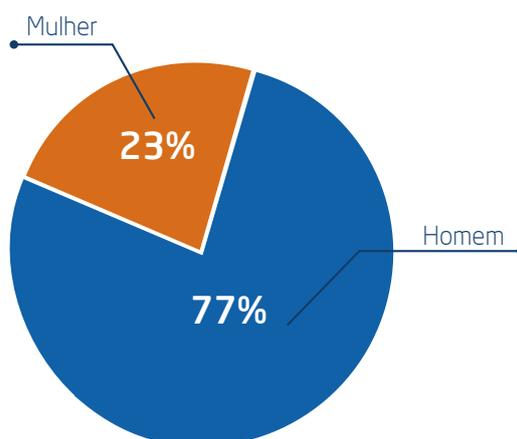
Xico Graziano – coordenador
Aurora Barbin – assistente

Dados extraídos do Google Analytics, Facebook e Relatórios Gerenciais do OP

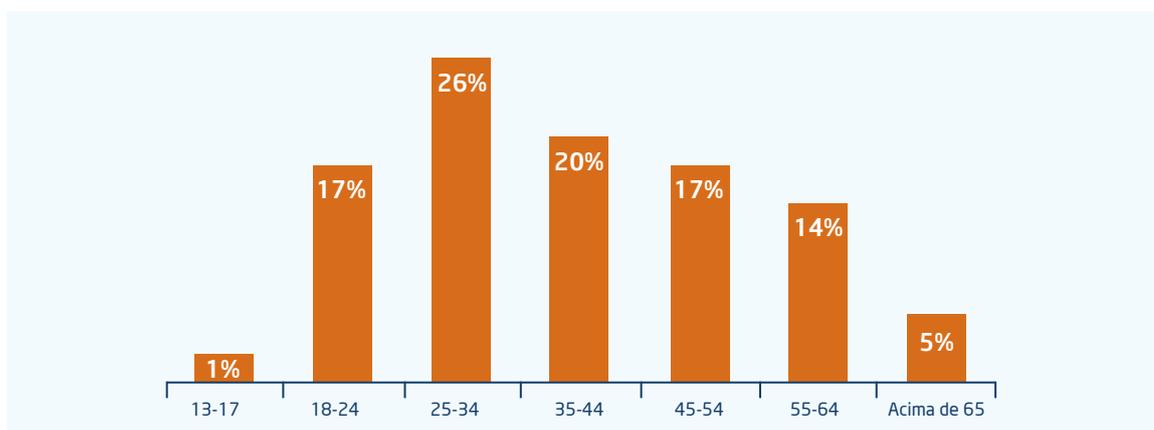
Acessos por cidade

RK	Cidades	Visitas	%
1º	São Paulo	207.651	19,7
2º	Rio de Janeiro	103.352	9,8
3º	Belo Horizonte	76.694	7,3
4º	Brasília	53.459	5,1
5º	Salvador	38.037	3,6
6º	Curitiba	34.524	3,3
7º	Recife	30.230	2,9
8º	Campinas	27.896	2,6
9º	Porto Alegre	24.214	2,3
10º	Fortaleza	20.884	2

Perfil dos observadores (gênero)



Perfil dos observadores (faixa etária)





Em 2012, a área de Comunicação foi reformulada, objetivando a implementação de técnicas de marketing que apoiassem as atividades da Fundação iFHC. A área ampliou seu escopo, passou a se chamar Marketing & Imprensa e desenvolveu as seguintes frentes de trabalho:

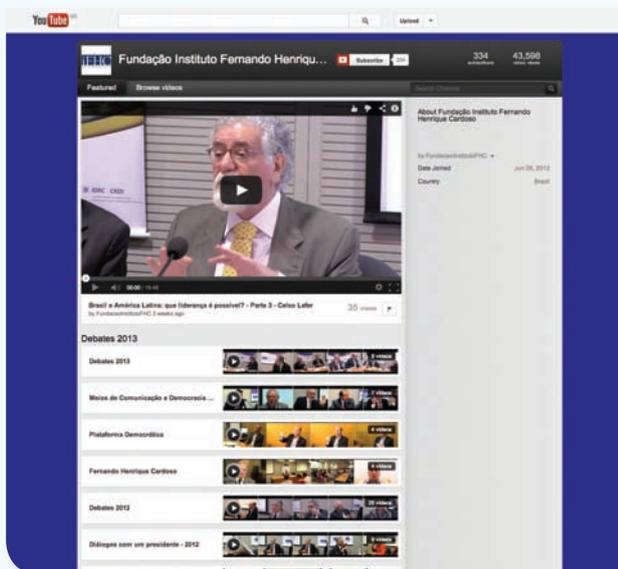
Marketing Digital

- Fortalecimento das ações na web com o intuito de ampliar o alcance das atividades do iFHC.

- Lançamento do novo site da Fundação iFHC.

- Lançamento do canal do iFHC no YouTube disponibilizando mais de 500 vídeos dos seminários e diálogos (www.youtube.com/FundacaoInstitutoFHC).

- Aprimoramento e intensificação das ações no facebook iFHC (www.facebook.com/institutofhc). A fanpage do iFHC aumentou em 205% o número de seus seguidores (fãs) e atingiu mais de 2 milhões de visualizações.



DBM e Marketing Direto

- Adoção de melhores práticas de gestão, ajudando a comunicação do iFHC a ser mais dirigida e eficiente.
- Atualização do banco de contatos da Fundação iFHC.
- Planejamento das ações de marketing direto.
- Qualificação, padronização e segmentação do público-alvo dos seminários.
- Implantação de ferramentas para envios e monitoramentos dos e-mails enviados.

Pesquisa de Marketing

Desenvolvimento e aplicação de pesquisas de satisfação nos seminários e na exposição Um plano real.

Imprensa

Matérias sobre as atividades do iFHC foram exibidas em veículos de grande circulação. Como destaque, o *Valor Econômico* veiculou um caderno especial sobre o seminário "A liderança do Brasil na América do Sul", ocorrido em novembro de 2012.

Conselho curador

Integrantes vitalícios

Fernando Henrique Cardoso
Beatriz Cardoso
Luciana Cardoso
Paulo Henrique Cardoso

Integrantes não vitalícios

Boris Fausto
Celso Lafer
Clóvis de Barros Carvalho
Eduardo Piragibe Graeff
Esther Império Hamburger
Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa
Jorge dos Santos Caldeira Neto
José Expedito Prata
José de Oliveira Costa
Jovelino Carvalho Mineiro Filho
Maria Filomena Gregori

Conselho fiscal

Amaury Guilherme Bier
Everardo de Almeida Maciel
Henri Philippe Reichstul

Diretoria

José de Oliveira Costa
Jovelino Carvalho Mineiro Filho

Equipe executiva

Superintendência executiva

Sergio Fausto

Assessoria da Presidência

Xico Graziano
Danielle Ardaillon

Acervo

Danielle Ardaillon – curadora
Renata Bassetto – arquivista
Ricardo Melo – supervisor de exposição
Clarissa Reche – monitora da exposição

Estudos & Debates

Sergio Fausto – coordenador
Rodrigo Brandão – assistente

Marketing & Imprensa

André Oliveira - coordenador
Marília Tippi - analista
Mario Palhares - analista
Lana Mattos - estagiária

Administrativo, Financeiro e Recursos Humanos

Daniel Graziano – gerente
Sônia Colombi – analista
Andres Llinares – estagiário

TI

Cleber Branco

Secretaria

Anna Mantovani – Presidência
Valéria Siqueira – Superintendência executiva e Acervo
Márcia Peloi – Assessoria

Recepção

Maria Olívia Barreto

Manutenção e Apoio Geral

Luiz Yamanaka
Vera Cordeiro
Vardelita da Silva



2	Message from the President
4	The Fundação iFHC
10	Collection
22	Debates
38	Studies / Democratic Platform Project
39	Publications / Journal of Democracy
41	Observador Político Website
43	Marketing & Press
45	Organizational Structure
47	English Version

Message from the President

In 2012, the Fundação Instituto Fernando Henrique Cardoso celebrated eight years of existence. We conducted over one hundred seminars, not counting the meetings organized in other countries and institutions. Respected political leaders, public intellectuals, businessmen, policy makers and scientists from Brazil and abroad participated in these debates.

In an environment of freedom of thought and opinion, we discuss, both agreeing and disagreeing, an ample range of subjects and challenges which link the fate of Brazil to the fate of the world: climate change, the emergence of China, financial crisis, the Arab Spring, "Latin American populism", etc. A collection of high quality, relevant and current debates was filmed and made available on our website (www.ifhc.org.br/debates/realizados/).

In addition to the attention to subjects that link the national to the global - over half the seminars held last year belong to that category - there is an interest in local subjects. In 2012, for example, in partnership with the Fundação BRAVA, we held a series of eight seminars about the challenges of public management in large Brazilian metropolises in which some of the best Brazilian specialists in urban mobility, public safety, land use, housing policies, management of water resources, etc. participated.

Performing these activities would not be possible without the collaboration of other institutions. Aside from the Fundação BRAVA, it is worth noting the partnership here in Brazil with the Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade (IETS) and with the Centro Edelstein de Pesquisas

Sociais and, abroad, with the Centre for Policy Research in India, and the Centre for Development and Enterprise in South Africa. The network of partnerships in Latin America is even greater, as a result of and due to the success of the Democratic Platform project, conducted in partnership with the Centro Edelstein.

Created in 2008 to promote debate and the production of knowledge around the challenges facing democracy in Latin America, the Democratic Platform is responsible for a large part of the almost thirty books published by iFHC up to now (www.ifhc.org.br/publicacoes/apresentacao/) and for holding dozens of meetings, seminars and debates in various countries in the region, organized by our local partners. The Democratic Platform is one of the reasons why the iFHC has been singled out time and again as one of the ten most relevant think tanks of South America (2012 Global go to Think Tanks Report and Policy Advice - University of Pennsylvania)

As well as a *think tank*, we are also a center for the dissemination of information and knowledge about the period of Brazilian political and intellectual history which I lived through as president and sociologist. In this field, 2012 was also a year of significant headway.

Of particular note is the mode of preservation and dissemination adopted for the records management of my archives, which has become a reference for the private presidential collections as well as for other private archives. Today, after having been cataloged, described and digitalized, over 25,000 documents are available to the public on the iFHC website (www.ifhc.org.br/acervo/acesso/). Photographs, videos, letters, reports, etc. give testimony to a part of the political and intellectual history of Brazil of around the last 60 years. Strictly speaking, the period is even broader, as the database includes documents referring to my father, Leônidas Cardoso, and my grandfather, Joaquim Ignácio Baptista Cardoso, both military servicemen and active participants in the political life of the country.

The Fundação managed, in 2012, to finalize the editing of the testimonials of ministers and secretaries of my governments, all of which were recorded by the *Oral Historical Program*. It is an audiovisual complement, unpublished in the other Brazilian private presidential archives, which will allow for a better understanding of the obstacles faced in the daily lives of those who held these positions.

One of the pedagogical activities of the Collection, the exhibition *A real plan* - which, in truth, presents a view of the struggle for democracy and for economic stability, from the *Diretas Já* campaign to the transition from my government to that of Lula's - received in the academic year over 6,400 visitors; mainly students from public and private secondary schools, higher and vocational education, who did not live in that period of Brazilian history but made contact with it through the exhibition. The program *Dialogs with a President* allows me to speak with students from public and private high schools and universities about subjects related to politics, such as political science or government. In six years, I have received almost 3,000 young people, answering their questions without any ideological bias.

In the interest of brevity, I will end with a mention of the commitment of the Fundação to get an increasing number of people in contact with the product of its activities. With that objective, we are reinforcing our area of communication. In October, we created an official YouTube page to host our videos (in total, 481). There were over 10,000 views in two months. On Facebook, our page reached 5,000 fans and received over 2 million hits. Alongside, we support the *Observador Político website*, which aims to be a space for pluralistic debate on Brazilian politics, and ended the year with 8,300 registered users and over half a million visitors.

Finally, I would like to thank all the companies and institutes which have contributed to meeting the aims of iFHC.



THE FUNDAÇÃO IFHC

The Mission

The Fundação IFHC is a non-profit organization that was created by Fernando Henrique Cardoso upon leaving office.

The Fundação has a dual purpose: to preserve and make available the archives of Ruth and Fernando Henrique Cardoso, and to produce and disseminate knowledge on the challenges of development and democracy in Brazil in its relationship to the world.

By managing these challenges, it aims:

- to identify, debate and suggest ways to overcome them;
- to promote exchange among social, political and intellectual actors;
- to stimulate commitment to democratic politics;
- to widen interest in subjects on the public agenda.

In order to meet its objectives, it holds exhibitions, educational events, interdisciplinary debates, studies and produces publications.

Values

All the activities of the Fundação IFHC are governed by a commitment to:

- the preservation of historical heritage;
- the dissemination of knowledge;
- respecting the pluralism of opinions;
- promoting the qualified debate of ideas;
- adherence to democracy.

Headquarters

Overlooking some of the most important landmarks of the São Paulo city center, the Fundação IFHC is installed in the old head office of the Automóvel Clube, the CBI-Esplanada building in the Vale do Anhangabaú, a region that is being revitalized by both public authorities and the private sector.

The remodeling and modernization of the building established immediate synergy with this joint effort to recuperate the infrastructure of the São Paulo downtown area.

The Fundação IFHC occupies the 5th and 6th floors of the building, in addition to two basement floors. The 5th floor, acquired in 2007 and remodeled in 2009, houses the exhibition *A real plan: the history of the stabilization of Brazil*, inaugurated in May 2010, as well as offices used by the administration and finance departments, and two other rooms that can be configured in diverse formats to suit the requirements of the courses, training programs, and conferences.

The 6th floor comprises the offices of the directors and advisors of the institution, the auditorium, a functions and conference room, the library, the research and documentation area, meeting rooms, the datacenter, and support areas. The President Fernando Henrique Cardoso Collection is accommodated on the two basement floors. This area was completely remodeled, water-proofed and acclimatized to ensure ideal conditions for conserving the documents.

The Organization

The implementation of the IFHC in 2004 drew on the experiences of a number of non-governmental bodies in Brazil and abroad. The group of organizations studied included presidential foundations, *think tanks* and thematic libraries with profiles similar to the one intended for the Fundação IFHC.

In 2010, the IFHC became a foundation, adopting the following organizational structure:

Board of Trustees: which establishes the Foundation's strategies and approves its annual activities program.

Audit council: which audits the Foundation's finances and accounting.

Board of Directors: which directs, oversees and coordinates the Foundation's day-to-day activities.

Executive team comprising the following areas: Executive Superintendence; Collection; Studies and Debates; Communications and Press Advisor; Administrative, Finance and Human Resources.

The Fundação IFHC funds its activities with the proceeds of investments made from the donations that constitute its endowment fund, a model adopted by the majority of private foundations worldwide. The Institute is dependent on the preservation of the capital in this fund for its maintenance.



The Collection

Under the terms of Law no. 8.394, dated December 30th, 1991, governing the “preservation, organization and protection of the private papers of presidents of the Republic”, the President Fernando Henrique Cardoso Archives are deemed to be of “public interest.” Article 15 of this law stipulates that those holding private presidential archives should preserve them and make them available for research purposes.

Comprising of biographical, audiovisual, aural, iconographic, and three-dimensional documents, this collection brings together various private funds: from Fernando Henrique Cardoso, Ruth Cardoso, Joaquim Ignácio Baptista Cardoso and Leônidas Cardoso.

The documents from the Fernando Henrique Cardoso Fund reflect the subject’s family environment, the studies and activities undertaken in the academic sphere as a sociologist, researcher and university lecturer, and in the world of politics, as a senator, constituent senator, minister of Foreign Relations, minister of Finance, and president of the Republic. The fund also contains records of President Cardoso’s activities as a conference speaker, writer, member and manager of domestic and international bodies, including the Fundação iFHC, in the periods following his two terms of office.

Forming part of the Brazilian cultural heritage, the value of this archive is not only due to the presidential content, but it also constitutes a notable generational expression for the interpretation of our social reality. The documents from the Ruth Cardoso Fund reflect her activities as an anthropologist, university professor, and the first lady of the Republic and president of the board of Community Solidarity Program for eight years. For being a woman, documents of household nature can also be found.

The archives from Joaquim Ignácio Baptista Cardoso (1860-1924) and Leônidas Cardoso (1889-1965), respectively grandfather and father to the president, bring together sparse documents which reflect both military and political activities.

Supporting bodies

The Fundação iFHC relies on diverse private organizations active in Brazil for support. Through donations or the sponsorship of specific activities, ranging from cycles of seminars to the cataloging and digitalization of the President Fernando Henrique Cardoso Collection, these bodies have supplied the funding necessary for the implementation and the operation of the Organization.

The Fundação Instituto Fernando Henrique Cardoso wishes to thank these organizations.

THE COLLECTION

PROJECT: RECORDS MANAGEMENT AND DISSEMINATION OF THE PRESIDENT FERNANDO HENRIQUE CARDOSO ARCHIVE AND TO THE ANTHROPOLOGIST RUTH CARDOSO ARCHIVE - PRONAC 09-1546

The activities developed at the Collection are financed with resources obtained under the Rouanet Law. Currently, the project is ongoing, having been approved by the Ministry of Culture at the end of 2009. The activities count on the support from the curator Dr. Danielle Ardaillon, the technical treatment from Grifo Projetos Históricos e Editoriais, and the advice of Dr. Ana Maria Camargo, professor at the University of São Paulo.

Technical treatment

Description of documents in the database

The following table shows the quantities of all the types of documents of the archives of Fernando Henrique Cardoso and of Ruth Cardoso. Of the 344,312 documents belonging to the pre-presidential and presidential periods, still recognized today, 81,598 are filed in the database and 28,062 are available on the internet (after attaching the digitalized images to the files). In 2012, over 17,241 documents were filed.

The following illustration shows the percentage of documents of each type: described (blue), released onto the Internet (red) and to be described (green).

In addition to this, it is worth noting that:

- in 2010, the input of 8,965 “charges” (737 of which are online) and 169 “paintings and prints” (all of which are online) into the database was completed;
- in 2012, the input of the 2,755 “recordings on cassette tapes” (1,148 of which are online) and the 2,794 “objects” (1,546 of which are online) into the database was completed;
- the reviewing of iconographic type files related to the years 1999 to 2002 for the upcoming release on the internet was already begun.



Preservation routines

The whole collection undergoes weekly routines of reviewing and cleaning, and corrective conservation procedures (bookbinding, restoration) whenever necessary.

The documents are evaluated, sorted, and filed into the database; this includes physical characteristics, documental typology, description and context. When the documents are freed, their files and digital versions are released for viewing on the internet after revision.

Processing of the bibliographic documents includes registration, labeling, pre-cataloging, saving and redistribution of the books onto shelves and input into the database. Recent editions of the books by Fernando Henrique or Ruth Cardoso do not have a digital version accessible on the internet, as they are available in bookshops.

The implementation of new functions in the database for Research into the Collection from the Fundação website are regularly requested for the company Winsdata, which entails successive approvals.

Digitalization of the Fernando Henrique Cardoso and the Ruth Cardoso funds

In 2010, every document of every type, which met the criteria to be made available on the internet, had been digitalized. Meanwhile, as commonly occurs in all private archives, other documents were received and digitalization was resumed. In 2010, a total of 33,022 text documents and 886 photographs were separated, coded and forwarded onto the Procimar Cine Vídeo agency.

Dissemination

Technical visits

The Fundação iFHC has been sought by professionals sometimes linked to areas in Archiving and Librarianship interested in information regarding curating policies and treatment methodologies. This year, students and professors were received from Fundação Estudar, Law students from Fundação Getúlio Vargas-SP, International Relations students from the University of São Paulo, the whole team of the Pinacoteca de São Paulo, and archivists such as Leda Penteadó Venturrelli, responsible for the private collection of Luiz Roberto Jábali, former mayor of the municipality of Ribeirão Preto, by PSDB.

Library consultations

In addition to a daily technical treatment of the books, the libraries deal with internal requests from the employees of the Fundação and occasional external requests from researchers.

Consultations to the Collection and granting use of the documents

In addition to the general activities of the Collection, the team of archivists meet specific requests for granting documents, in particular photographs, which generally require several hours of research. The following table shows the requests dealt with in 2012.

Joaquim Ignácio Baptista Cardoso Archive and Leônidas Cardoso Archive

The documents of these archives were awaiting recognition in 27 of the Collection's boxes, in addition to approximately 3,200 pages (photographs of the Cardoso family are treated routinely as and when they are received by the Collection).

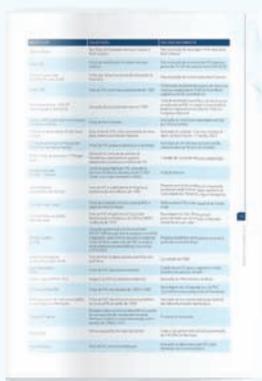
Their treatment began in September 2012 by the historian and archivist Jacira Berlink Martins.

They report the participation of the subjects in both the formation of the Republic and in other important events in Brazilian history. The availability of these documents for research may contribute to a greater approach to the complexity of social and political relations in the 19th century.

The Joaquim Ignácio Baptista Cardoso archive is the largest, and comprises text documents, mostly manuscripts, which require time and attention to read the calligraphy of that time. Some are stained and discolored, which present difficulties in the identification of the content.

Both archives consist of correspondence (memos, letters, and telegrams), newspaper cuttings, books, law bills, show programs, certificates, letters, deeds, powers of attorney, and the undersigned, among others.

The first months of work were dedicated to the biographical research of the subjects, the diagnosis of priorities, the mapping of documents and the start of their description.



INSTITUTE	REQUEST	USE OF DOCUMENTS
Bravo! magazine	Ten photographs of Fernando Henrique Cardoso and Ruth Cardoso.	To illustrate the report "FHC discusses Ruth Cardoso".
SIBi (USP)	Photographs of Fernando Henrique Cardoso's career.	To illustrate the interview of FHC for the program TV USP, in partnership with SIBi (USP).
Veja magazine Blog (journalist Ricardo Setti)	Photographs which were published in the Bravo! magazine (February edition).	To illustrate the material about Ruth Cardoso.
PSDB - RS	Photograph of FHC wearing presidential sash in 1999.	Composition of the gallery of images of PSDB leaderships on bench of PSDB in the Parliament of Rio Grande do Sul.
Maria Paula Piotto - PUC-SP (Communication and Semiotics)	Recording of the Presidential taking of office 1995.	Doctorate thesis which focuses on the day of FHC taking office and the gestures of the elected President on the route from Granja do Torto to the National Congress.
SBPC magazine: publication Humanists and Scientists of Brazil	Photographs of Ruth Cardoso.	Illustration of homage material, written by Teresa Caldeira.
Editora da Universidade de São Paulo (Edusp)	Two photos of FHC: with Jiang Zemin, President of China, and with Nelson Mandela.	Illustration for chapter 12 of the book História do Brasil, by Boris Fausto, 14th edition, 2012.
Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp)	Photos of FHC as a professor and sociologist.	Illustration of a book which will be a commemorative edition of the 50th anniversary of the organization.
Pedro R. Nor, from the offices of J. P. Morgan Brazil	Text documents from the Presidential period, especially those related to the economic policies of FHC.	Final project for university course.
Ronaldo Azevedo (Unifief - Osasco)	Text from the FHC masterclass, which took place at the Instituto Rio Branco, Brasília on 3/8/1993. Title: <i>Livros que inventaram o Brasil</i> .	Exhibition in the classroom.
Felipe Baptista (researcher from FioCruz)	Photos of FHC and the president of Angola at the signing of official acts in 1996.	Research on the cooperation projects in the health care sector with country members of the Community of Portuguese Language Countries.
<i>The New York Times</i>	Photographs of honorary titles from FHC and the covers of books by Fernando Henrique Cardoso.	Material about FHC and his conquest of the Kluge Award.
Claudia Stefanuto Jordão (Veja magazine)	Photos of FHC in a lecture at the Brazilian Society for the Progress of Science (SBPC) in the 1970s.	Report in <i>Veja</i> São Paulo with personalities who chose the most memorable photographs of their lives.
Rodrigo Sudano (Unirio)	Audiovisual recordings, signature of Law no. 9.610/1998 (Law which modifies, updates and consolidates the legislation regarding copyright and the program <i>A Voz do Brasil</i> on FHC's veto of the bill concerning the number of CDs and books (7/17/2002).	Academic research on copyright and the music profession in Brazil.
Jacqueline Rodrigues (José Serra campaign)	Photographs of Ruth Cardoso alone and of Ruth with José Serra.	PSDB Convention.
Leon Abravanel Jr. (SBT)	Photos of FHC at various periods.	Creation of a VT for the program <i>The greatest Brazilian of all times</i> .
Matias Lopez (CPDOC-FGV)	Images of FHC during the Presidential period.	Illustration of <i>Historical Atlas of Brazil</i> .
<i>Zero Hora</i> (RS) newspaper	Photographs of FHC in the 1950s and 1960s.	Report of the 50th anniversary of the book <i>Capitalism and slavery in Southern Brazil</i> , by FHC.
Petrobras (Telecommunications and Information Technology sector)	Photographs of FHC at a visit to the oil province of Uruçu (AM) in June 1999.	Illustration of the commemorative book of the heritage of telecommunications of Petrobras.
Margarita Fajardo	Research on the theory of dependence from the correspondence between Fernando Henrique Cardoso and other intellectuals, between the years 1958 and 1975.	PhD research.
<i>GQ</i> magazine	Photographs and recordings of FHC's career.	Video to be presented during the award giving of FHC (Men of the Year).
<i>Época</i> magazine	Photograph of FHC with Oscar Niemeyer.	Illustration of the testimony of FHC on Niemeyer for the magazine <i>Época</i> .



Pedagogical Activities

Exhibition A real plan: the history of the stabilization of Brazil

Visits from students from a variety of both public and private academic institutes increased in 2012. Of a total of 5,976 in 2011, they reached **6,753 in 2012**. This occurred without the slightest incident, with great acceptance of the exhibition and many thanks to the organizers and the Fundação.

The curves and the graph show the flow of visitors throughout the academic year, in the last three years.

Dialogs with a President

Inspere, Fundação Estudar, Fundação Getúlio Vargas (FGV), Instituto de Relações Internacionais (IRI-USP)
Date: March 27th, 2012.

Colégio Batista Brasileiro
Date: April 10th, 2012.

Colégio Rio Branco
Date: May 22nd, 2012.

Escola de Aplicação da Faculdade de Educação da USP
Date: June 26th, 2012.

Colégio Vera Cruz
Date: August 14th, 2012.

Colégio Santa Marcelina
Date: August 28th, 2012.

Colégio Acaia Sagarana
Date: October 2nd, 2012.

Fundação Estudar
Date: November 13th, 2012.

Fundação Estudar
Date: December 4th, 2012.



Technical visits to the collection in 2012

- Students participating in the *Dialogs with a President* from the institutes: Fundação Estudar; FGV São Paulo; Relações Internacionais da USP and Insuper (March).
- The team of archivists from the Pinacoteca (May).
- The archivist Leda Penteado Venturelli, from Ribeirão Preto (SP), responsible for the organization project of the Luiz Roberto Jábali collection; businessman, politician and former mayor of the municipality of Ribeirão Preto, by PSDB. The widow of Roberto Jábali, Mariana Jábali was also present (September).
- Prof. Bernardo Buarque de Hollanda and Law students from FGV-São Paulo (November).

Other activities

In 2012, the collections library authorized over 100 loans and added 740 records to the database, which now has a total of 8,547 records. The total number of volumes present in the Collection is of approximately 17,000 and continues to grow.

In the library database, each electronic record does not necessarily correspond to a description of a single book or a single title. Each title may have various records if that piece of work was translated into various languages or if they are preserved in successive editions. For example, the title *Dependência e desenvolvimento na América Latina* (Dependency and development in Latin America), by Fernando Henrique Cardoso, has 42 records! However, if one title bears various volumes, there will be only a single record. For example, the title *Palavra do Presidente* (The Word of the President), which gathers the speeches read during the president's two terms of office as well as his radio programs, have 16 volumes.

Definition of texts and images of an **explanatory folder** which shall be distributed from 2013 to the visitors of the exhibition "A real plan".

The setting up of almost 400 text, iconographic, audiovisual and aural documents to create a pre-synopsis of the **video "Ruth Cardoso and her archive"** (provisional title), which discusses the potential for an archive to explore the subject and their era.

Twenty-one videos were edited with the testimonials of participants of the FHC government. This was the conclusion of the second stage of the Oral Historical Program conceived in 2009. Special testimonials of Fernando Henrique Cardoso and collaborators of his office at the Federal Senate were also edited, regarding moments in his political career, as well as testimonies in which Fernando Henrique Cardoso and, the then congressman from Rio Grande do Sul, Nelson Jobim relate episodes of the Assembleia Nacional Constituinte (1987 - 1988).

These testimonials may be seen at the headquarters of the Fundação iFHC.

DEBATES

The Key Investment Trends for 2012: especialistas em China apontam as novas tendências da economia chinesa e seus efeitos para a economia global

(The Key Investment Trends for 2012: specialists in China indicate the new trends of the Chinese economy and its effects on the global economy)

Seminar:

January 31st, 2012, Fundação iFHC auditorium

Partner:

CEBC – Conselho Empresarial Brasil-China

Speakers:

Arthur Kroeber, managing director at Dragonomics Research and Advisory
Louis-Vincent Gave, CEO, Gavekal

Como Ampliar a Transparência e o Controle na Gestão de Grandes Cidades

(How to Increase Transparency and Management Control in Large Cities)

Seminar:

March 21st, 2012, Fundação iFHC auditorium

Partner:

Fundação BRAVA

Speakers:

Fernando Abrucio, professor at Fundação Getúlio Vargas
Jean Caris, sub-secretary in Planning and Modernization Management, Casa Civil of the City of Rio de Janeiro
Marcus Fuchs, regional representative of Fundação AVINA



Desafios da Gestão Ambiental nas Metrôpoles Brasileiras (Environmental Management Challenges in the Brazilian Metropolises)

Seminar:

April 17th, 2012, auditorium of FGV-RIO/EBAPE - Brazilian School of Public and Business Administration, of the Fundação Getúlio Vargas

Partners:

Fundação BRAVA
FGV-RIO

Speakers:

Marilene Ramos, president of Inea – Instituto Estadual do Ambiente, Rio de Janeiro
Stela Goldenstein, Environmental secretary of the State of São Paulo under the administration of Mario Covas (1995-2001) and the Municipality of São Paulo under the administration of Marta Suplicy (2001-2004)

Mobilidade Urbana: Esse Problema tem Solução?

(Urban Mobility: Does this Problem have a Solution?)

Seminar:

May 24th, 2012, Fundação iFHC auditorium

Partner:

Fundação BRAVA

Speakers:

Claudio de Senna Frederico, director of ANTP – Associação Nacional de Trânsito e Transporte Público and Metropolitan Transport Secretary of the State of São Paulo under the administration of Mario Covas (1995-2001)
Luís Antônio Lindau, Ph.D. in Transport from the University of Southampton and director-president of EMBARQ Brazil
Ronaldo Balassiano, Ph.D. in Transport Engineering from the University of Westminster and professor at COPPE/UFRJ

Meios de Comunicação e Democracia na América Latina (Means of Communication and Democracy in Latin America)

Seminar:

May 15th, 2012, Fundação iFHC auditorium

Partners:

Centro Edelstein de Pesquisas Sociais
IASP - Instituto dos Advogados de São Paulo
Instituto Palavra Aberta
Fundação Konrad Adenauer

Speakers:

Carlos Mesa, president of Bolívia from 2003 to 2005
Eugênio Bucci, journalist and president of Radiobrás during the presidency of Luiz Inácio Lula da Silva (2003-2010)
Osvaldo Hurtado, president of Ecuador from 1981 to 1984
Rubén Aguilar, spokesman of the Presidency of Mexico during the presidency of Vicente Fox (2000-2006)

Habitação e Usos do Solo: Entre o Mercado Imobiliário, a Segregação e a Favela

(Housing and Land Use: The Real Estate Market, Segregation and the Favela)

Seminar:

June 21st, 2012, Fundação iFHC auditorium

Partners:

Fundação BRAVA
EMPLASA

Speakers:

Diana Motta, director of Project Management at Emplasa – Empresa Paulista de Planejamento S/A
Elisabete França, superintendent of Council Housing and vice-secretary of Housing in the City Hall of the Municipality of São Paulo under the term of Gilberto Kassab (2006-2012)
Maria Cláudia Pereira de Souza, superintendent in Housing Planning for CDHU – Companhia de Desenvolvimento Habitacional e Urbano (Company for Housing and Urban Development)



Educação: Como Garantir a Eficiência do Ensino em Regiões Metropolitanas

(Education: How to Guarantee the Efficiency of Education in Metropolitan Regions)

Seminar:

July 10th, 2012, Fundação iFHC auditorium

Partners:

Fundação BRAVA
Fundação Lemann

Speakers:

Claudia Costin, Education secretary of the Municipality of Rio de Janeiro
Maria Helena Guimarães de Castro, director of the Fundação Seade and Education secretary of the state of São Paulo under the term of José Serra (2007-2010)
Thomas Kane, professor and director of the Center for Education Policy Research at Havard University

The Global Financial Crisis: Currencies and Future Scenarios

Seminar:

July 25th, 2012, Fundação iFHC auditorium

Sponsorship:

BM&F Bovespa

Speaker:

Barry Eichengreen, economist at the University of California, Berkeley

Saúde Municipal: Os Desafios do SUS e o Papel das Parcerias Público-Privadas

(Municipal Healthcare: The Challenges of SUS and the Role of Public-Private Partnerships)

Seminar:

August 21st, 2012, auditorium of FGV-RIO/EBAPE - Brazilian School of Public and Business Administration, of the Fundação Getúlio Vargas

Partners:

Fundação BRAVA
FGV-RIO

Speakers:

Hans Dohmann, Health secretary of the Municipality of Rio de Janeiro
Januario Montone, Health secretary of the Municipality of São Paulo under the administration of Gilberto Kassab (2006-2012) and president of the Fundação Nacional de Saúde, of the Ministry for Health, under the administration of Fernando Henrique Cardoso (1995-2002)
Sônia Fleury, professor of FGV-RIO/EBAPE - Brazilian School of Public and Business of the Fundação Getúlio Vargas

India Grows at Night when Government Sleeps

Seminar:

August 28th, 2012, Fundação iFHC auditorium

Speaker:

Gurcharan Das, author of books on India. Studied at Harvard University, writes a column for the *The New York Times*, *Wall Street Journal*, and *Financial Times*. He is a former managing director in the strategic planning division of Procter & Gamble



Segurança Metropolitana: Qual é o Papel dos Municípios na Prevenção da Criminalidade?

(Metropolitan Safety: What is the Role of Municipalities in Crime Prevention?)

Seminar:

September 19th, 2012, Fundação João Pinheiro auditorium (Belo Horizonte)

Partners:

Fundação BRAVA
Fundação João Pinheiro

Speakers:

Bruno Bondarovsky, sub-secretary of Planning of the Office of Public Order (SEOP) of the Municipality of Rio de Janeiro
Cláudio Beato, professor for the Sociology Department at UFMG and coordinator of CRISP – Centro de Estudos em Criminalidade e Segurança Pública (Center for Criminology and Public Safety Studies).
Leandro Piquet, professor at the Instituto de Relações Internacionais da Universidade de São Paulo and coordinator of the research program in security and criminality of NUPPs – Núcleo de Pesquisa em Políticas Públicas (Public Policy Research Nucleus) at the same university

Keynes, Crise e Política Fiscal: um debate necessário sobre um tema mal compreendido

(Keynes, Crisis and Fiscal Policy: a necessary debate on a misunderstood subject)

Round Table:

September 26th, 2012, Fundação iFHC meeting room

Speakers:

José Roberto Afonso, economist

Commentator:

Antonio Delfim Netto, economist and professor emeritus at the Faculty of Management, Economics and Accounting of USP.

Brazil, India and South Africa: democracy, development, and emerging middle classes

Seminar:

October 10th, 2012, Fundação iFHC auditorium

Partner:

IETS - Instituto de Estudos do Trabalho e Sociedade

Sponsorship:

Embraer
Cosan
BM&F Bovespa

Speakers:

Ann Bernstein, executive director, CDE – Centre for Development and Enterprise
Bolívar Lamounier, political scientist, director of Augurium Consultoria
Pratap Bhanu Mehta, president, CPRIIndia – Centre for Policy Research

Integração Metropolitana: Novos Desafios em Saneamento e Gestão de Recursos Hídricos

(Metropolitan Integration: New Challenges in Sanitation and Management of Water Resources)

Seminar:

October 17th, 2012, Fundação iFHC auditorium

Partner:

Fundação BRAVA

Speakers:

Frederico Bussinger, consultant at IDELT – Instituto de Desenvolvimento, Logística, Transporte e Meio Ambiente (Institute of Development, Logistics, Transport and the Environment)
Joaquim Monteiro de Carvalho, sub-secretary of Conservation of the City of Rio de Janeiro
Ricardo Toledo Silva, professor of Urban Infrastructure, Faculty of Architecture and Urbanism of USP



Retratos da Primavera Árabe (Profiles of the Arab Spring)

Seminar:

November 22nd, 2012, Fundação iFHC auditorium

Speakers:

André Liohn, photographer, has covered wars since 2006 and works for the magazines *Der Spiegel*, *Newsweek* and *Time*
Lourival Sant'Anna, special reporter from O Estado de S. Paulo and international analyst on Estadão/ESPN radio.

A liderança do Brasil na América do Sul - Visões de Empresários, Diplomatas e Políticos

(Brazil's leadership in South America - the Views of businessmen, diplomats and politicians)

Seminar:

November 28th, 2012, Fundação iFHC auditorium

Partners:

Centro Edelstein de Pesquisas Sociais
Fundação Konrad Adenauer
CAF - Corporación Andina de Fomento
IDRC - International Development Research Centre
Valor Econômico

Sponsorship:

BTG Pactual

Speakers:

Carlos Mesa, president of Bolivia from 2003 to 2005
Jerson Kelman, president of Grupo Light (2010-2012), general manager at ANEEL - Agência Nacional de Energia Elétrica (2005-2008) and director-president of ANA - Agência Nacional de Águas (2001-2004)
Jorge Gerdau Johannpeter, president of the Administration Council of the Grupo Gerdau
José Botafogo Gonçalves, former extraordinary ambassador for Mercosul affairs and vice-president of CEBRI - Centro Brasileiro de Relações Internacionais
José Roberto Mendonça de Barros, advisor and secretary of Economic Policy in the Ministry of Finance during the presidency of Fernando Henrique Cardoso (1995-2002)
Juan Gabriel Valdés, former minister of Chile during the presidency of Eduardo Frei Ruiz-Tagle (1999-2004)

STUDIES

Democratic Platform

In 2012, Democratic Platform continued the efforts to increase the reciprocal understanding of the challenges related to the integration between Brazil and other South American countries. To that end, it promoted seminars in São Paulo (Brazil), La Paz (Bolívia), Buenos Aires (Argentina) and Lima (Peru). The publications in reference to these events are available, free to access on the iFHC website (www.ifhc.org.br) and on the project website (www.plataformademocratica.org).

Being aware of the global geopolitical changes and their impact on the region, the Democratic Platform began to produce and regularly update the report "*Relações América Latina-Ásia: recursos de investigação na internet*" (Latin America - Asia Relations: investigative resources on the internet). The aim of this initiative is to systematize the research sources available on-line about the subject, therefore offering a continually up-to-date "map" for researchers and those interested in the matter. Another research resource is the virtual library, which reached 15,000 titles in 2012.

Finally, the project innovated by launching a Portuguese version of the *Journal of Democracy*, one of the most respected international publications on political science. Aimed at a larger audience than the academic journals, it offers articles by renowned intellectuals on key political processes and great challenges in the current world democracies.

PUBLICATIONS

Journal of Democracy in Portuguese

The *Journal of Democracy* is a newspaper edited in English by the National Endowment for Democracy. Its aim is to offer information and analysis on the political and social processes which affect democracy and the dynamics of the international system. Its readers include journalists, academics, diplomats, etc. In 2012, Fundação iFHC launched the Portuguese version of the publication.

The *Journal of Democracy* in Portuguese is edited twice a year, and is fully available online for free. The content consists of articles translated from the original. The editors give preference to analyses focused on political processes in countries or regions which, regardless of their importance for the international system in general and for Brazil in particular, are known only superficially by the Brazilian society.

The first edition was dedicated to matters such as the clash around the censorship of the internet in China and the tension between religion and democracy in Turkey. The second issue, in turn, focused mainly on the political changes in the post-revolutionary Arab world. Although they refer to specific national realities, the articles deal with questions that transcend national borders, placing them at the center of the reflection about democracy in the contemporary world.

The *Journal of Democracy* in Portuguese is another initiative of the Democratic Platform project, which the Fundação Instituto Fernando Henrique Cardoso and the Centro Edelstein de Pesquisas Sociais have been running since 2008, with the purpose of strengthening culture and democratic institutions by means of debating ideas.



OBSERVADOR POLÍTICO WEBSITE

Denominated a “digital democracy” project, the *Observador Político* (OP) website (www.observadorpolitico.org.br) went online on July 23rd, 2011, and since then has been fulfilling its role of promoting discussion through providing content on the internet about political matters in Brazil. Its success can be ascertained by the following figures.

In 2012, OP adopted a new design, enabling a richer navigation experience for the user and throughout the year received **707,271 visits** from **537,867 visitors**, 34% of these originating from the state of São Paulo. The network of viewers ended the year with **8,339 registered internet users**, a total of **9,702 discussions** and over **130,000 opinions published**. The observers registered on the website are mostly men (77%) aged 25 to 44 (46%).

The OP fan page on Facebook ended the year with **12,624 fans** (followers), reaching a maximum of **261,000 people** and with **13 million hits**. On the social network, the fans are mostly men (60%) aged between 18 and 34 (55%). It is worth noting that the OP platform has aided in the increase of visibility of the iFHC website.

Observador Político Team:
Xico Graziano – coordinator
Aurora Barbin – assistant

Data extracted from Google Analytics, Facebook ad Management Reports from OP

MARKETING AND PRESS

In 2012, the Communication area was remodeled, aiming at implementing marketing techniques that support activities at the Fundação iFHC. The area increased its scope, was renamed as “Marketing & Press” and developed the following areas of work:

Digital Marketing

Strengthening of online activities with the aim of increasing the scope of activities of the iFHC.

- Launch of the new Fundação iFHC website.
- Launch of the iFHC channel on YouTube, making over 480 videos of lectures and dialogs available (www.youtube.com/FundacaoInstitutoFHC).
- Improving and intensifying the activities on the iFHC Facebook page (www.facebook.com/institutofhc). The iFHC fan page increased its number of followers (fans) by 205% and reached over 2 million hits.



DBM and Direct Marketing

Adoption of better management practices, aiding the communication of iFHC to be more direct and efficient.

- Updating and maintenance of the contacts database.
- Planning of direct marketing actions.
- Qualification, standardization and segmentation of the target audience of seminars.
- Implementation of tools for the mailings and monitoring of sent e-mails.

Marketing Research

Development and application of customer satisfaction surveys in seminars and at the exhibition A Real Plan.

Press

Material about the activities of the iFHC was featured in high-profile publications. As a highlight, the Valor Econômico ran a special section on the seminar "The leadership of Brazil in South America", held in November 2012.

Board of directors

José de Oliveira Costa
Jovelino Carvalho Mineiro Filho

Executive Team

Executive superintendent
Sergio Fausto

Presidential Advisor

Xico Graziano
Danielle Ardaillon

The Collection

Danielle Ardaillon – curator
Renata Bassetto – archivist
Ricardo Melo – exhibition supervisor
Clarissa Reche – exhibition's monitor

Studies & Debates

Sergio Fausto – coordinator
Rodrigo Brandão – assistant

Marketing & Press

André Oliveira - coordinator
Marília Tippi - analyst
Mario Palhares - analyst
Lana Mattos - trainee

Administration, Finance and Human Resources

Daniel Graziano – manager
Sônia Colombi – analyst
Andres Linares – trainee

IT

Cleber Branco

Secretariat

Anna Mantovani – President
Valéria Siqueira – Executive Superintendent and Collection
Márcia Peloi – Advisor

Reception

Maria Olívia Barreto

Maintenance and General Support

Luiz Yamanaka
Vera Cordeiro
Vardelita da Silva

ORGANIZATIONAL STRUCTURE

BOARD OF TRUSTEES

Lifetime members

Fernando Henrique Cardoso
Beatriz Cardoso
Luciana Cardoso
Paulo Henrique Cardoso

Non-lifetime members

Boris Fausto
Celso Lafer
Clóvis de Barros Carvalho
Eduardo Piragibe Graeff
Esther Império Hamburger
Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa
Jorge dos Santos Caldeira Neto
José Expedito Prata
José de Oliveira Costa
Jovelino Carvalho Mineiro Filho
Maria Filomena Gregori

Audit Council

Amaury Guilherme Bier
Everardo de Almeida Maciel
Henri Philippe Reichstul



www.ifhc.org.br

Rua Formosa, 367 - 6º andar
São Paulo - SP - Brasil - CEP 01049-000
Tel.: 55 11 3359-5000