

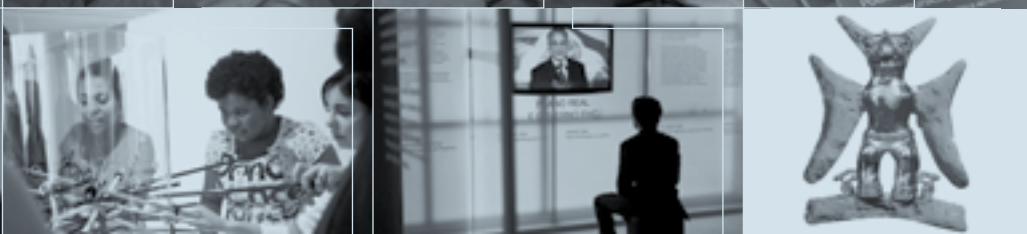
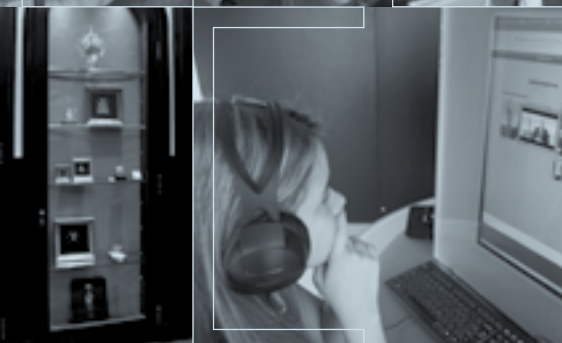


i n s t i t u t o

IFHC

FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

Relatório de Atividades 2010



Sumário

Mensagem de Fernando Henrique Cardoso	05
O Instituto	09
Comunicação	17
Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso	21
Diálogos com um Presidente	31
Projeto Plataforma Democrática	35
Debates	39
Publicações	53
Estrutura organizacional	61
English version	63



Mensagem de Fernando Henrique Cardoso

Há muito o que dizer sobre as atividades do Instituto em 2010. Destacarei algumas que, creio, mostram que estamos cumprindo os propósitos que tinha em mente ao fundá-lo, quando deixei a Presidência. Antes, porém, cabe um registro: ao final de 2010, o Instituto transformou-se em fundação. O objetivo da mudança é fortalecer o iFHC como instituição perene, com a missão de preservar e tornar disponível ao público a documentação relativa à minha vida intelectual e política, bem como de promover a reflexão e o debate sobre o desenvolvimento sustentável e a democracia, dois temas aos quais me sinto profundamente ligado.

Serei breve em meu relato, começando pela lembrança da conferência internacional que fizemos em maio, para marcar a inauguração da exposição “Um plano real: a história da estabilização do Brasil”. De maneira interativa, inovadora e fiel aos fatos, ela apresenta um período da história brasileira que me tocou viver de perto, do movimento das Diretas Já ao final de meu último mandato na Presidência da República. O fio condutor da exposição são os sucessivos planos contra a inflação, até o Real, que finalmente trouxe a estabilidade da moeda. Na conferência estiveram presentes Felipe González, Ricardo Lagos e Julio Maria Sanguinetti, líderes políticos que marcaram a história de seus países.

A exposição tem sido visitada especialmente por alunos de escolas do ensino médio e de faculdades, que assim tomam contato com mo-

mentos da história brasileira que conhecem, quando conhecem, de ler ou ouvir falar, pois eram crianças ou sequer haviam nascido naqueles anos. Por meio da exposição, eles podem não apenas se informar melhor a respeito, mas também se aproximar da experiência vivida na difícil conquista da democracia e da estabilidade econômica.

Alunos do ensino médio e universitários são também os principais beneficiados pelo programa “Diálogos com um Presidente”. Em seu quarto ano de existência, o programa realizou oito encontros em 2010. Neles, expus minha visão e respondi a perguntas sobre temas da história política brasileira, escolhidos previamente pelos alunos. Houve diálogos também sobre segurança e drogas, questões que afetam a todos nós, mas especialmente aos mais jovens. Nesses encontros, não há espaço para proselitismo político-partidário: nem os jovens estão interessados em ouvi-lo, nem eu disposto a fazê-lo.

Ainda na área do Acervo, cabe destacar a organização de um novo banco de documentos, com o apoio do Instituto Sergio Motta, contendo amplo material sobre o processo de privatização das Telecomunicações, desde atos e relatórios públicos até discussões internas ao governo, além de depoimentos de pessoas que desempenharam papel importante naquele processo. Acessível por meio de um portal localizado no site do Instituto, essa documentação permite ao pesquisador ou a qualquer interessado conhecer como foi concebido e executado o modelo de privatização do setor de Telecomunicações em meu governo.

Paralelamente, prosseguiu o trabalho de digitalização, descrição e disponibilização ao público de documentos relativos à minha trajetória como intelectual e político. Em 2010, foram inseridos milhares de registros na base de dados e liberados à consulta pública em portal do nosso site mais de 4 mil documentos do meu Acervo.

Finalmente, o recém-lançado livro *Arquivos para quê?* oferece ao público informações e ideias inovadoras sobre a memória social.

Na área de estudos e debates, foram realizados 17 seminários, incluída a conferência internacional já mencionada. Estiveram conosco, para citar alguns, Manuel Castells, discutindo seu último livro, *Communication Power*, ainda inédito no Brasil, cuja atualidade logo se veria confirmada pelos acontecimentos do início de 2011, no Norte da África; Graça Machel, figura humana e política impressionante, que nos

falou sobre a luta pelos direitos humanos na África; Joseph Nye, um dos grandes teóricos das relações internacionais, opinião indispensável para entender o novo jogo global de poder; e Martin Wolf, principal analista econômico do *Financial Times*.

Para tratar de temas da agenda brasileira, organizamos seminários sobre a Estratégia Nacional de Defesa, com palestra do ministro Nelson Jobim, e sobre a proposta de mudança do Código Florestal, reunindo parlamentares, especialistas e representantes do agronegócio e dos movimentos ambientalistas para um diálogo franco sobre essa controversa matéria.

Dentro do projeto Plataforma Democrática, que produz reflexão e debate sobre a democracia na América Latina, encontraram-se no iFHC, para sessões de trabalho e/ou seminários, vários intelectuais e políticos latino-americanos, a exemplo do ex-presidente da Bolívia Carlos Mesa, de Ignacio Walker, senador chileno e presidente do Partido da Democracia Cristã, e Constanza Moreira, senadora uruguaia da Frente Ampla, partido do presidente José Mujica.

A propósito, o projeto Plataforma Democrática (www.plataformademocratica.org) rendeu muitos frutos em 2010, com a publicação de cinco livros em português, pela editora Paz e Terra, e três em espanhol, pela editora Siglo XXI, além da produção de mais de uma dezena de *papers*, a inserção de milhares de novos títulos na sua biblioteca virtual, agora com mais de 10 mil títulos relacionados à democracia na América Latina, e a realização de vários seminários na Argentina, Colômbia, Venezuela, Equador e Uruguai, com o apoio da rede de entidades associadas ao projeto.

Encerro fazendo um agradecimento especial a Wilma Motta e José Expedito Prata, respectivamente presidente de honra do Conselho Deliberativo e conselheiro do Instituto Sergio Motta, pela cessão dos documentos e pelo trabalho de desenvolvimento do Portal Memória das Telecomunicações; à Magnetoscópio, pela concepção e montagem da exposição “Um plano real: a história da estabilização do Brasil”; à BM&FBovespa, pelo apoio à programação de seminários do iFHC; e à Telefônica, pelo apoio ao Portal Memória das Telecomunicações. E, não menos importante, à equipe do iFHC, meu muito obrigado pela dedicação de sempre.



O Instituto



MISSÃO

Entidade sem fins lucrativos, o **Instituto Fernando Henrique Cardoso**, criado pelo seu titular ao deixar a Presidência da República, tem como missão:

- catalogar, digitalizar e preservar o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, a fim de permitir o acesso público a um conjunto de documentos relativos à trajetória do sociólogo, acadêmico e homem público; e
- promover o debate interdisciplinar sobre os desafios enfrentados pelo Brasil e o mundo na busca do desenvolvimento sustentável, com novas agendas de políticas públicas alinhadas às ideias-força da democracia, do multilateralismo, da integração internacional e da paz.

VALORES

Os valores do Instituto, norteadores de suas ações e atividades, são inspirados nos seguintes princípios:

- respeito à diversidade de interesses, com a participação de múltiplos segmentos da sociedade;
- crença na democracia como meio de transformar a sociedade, formar a opinião pública e favorecer a tomada de decisões, pela valorização do debate amplo e construtivo;
- neutralidade partidária, na seleção de temas, na congregação de pessoas e na promoção de ideias; e
- transparência na utilização apropriada e eficiente dos recursos.



A SEDE

Com vista para alguns dos mais importantes marcos do centro da cidade de São Paulo – o Vale do Anhangabaú –, o Edifício CBI-Esplanada abriga o **iFHC** na antiga sede do Automóvel Clube e integra uma paisagem que vem sendo revitalizada graças ao empenho do poder público e da iniciativa privada. A execução do projeto de renovação e modernização da antiga sede estabeleceu de imediato uma sintonia com esse esforço conjunto de recuperação da infraestrutura da região.

Até o primeiro semestre de 2007, o **iFHC** ocupava o 6º andar e dois subsolos do edifício. No 6º andar estão localizadas as salas do titular, de diretores da instituição e assessores, o auditório, o salão para recepções e eventos, a biblioteca, o setor de pesquisa e documentação, as salas de reuniões, o *datacenter* e as áreas de apoio.

Nos dois subsolos está disposto o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso. Para abrigá-lo, esse amplo espaço foi completamente reformado, impermeabilizado e devidamente climatizado, a fim de garantir as condições ideais para a conservação de documentos.

Em setembro de 2007, o **iFHC** adquiriu uma área adicional, de 1.492,23 metros quadrados no 5º andar do mesmo Edifício. Ao longo de 2009, o espaço foi totalmente reformado e, em maio de 2010, foi inaugurado com um evento internacional (ver pág. 43). O local abriga a exposição “Um plano real: a história da estabilização do Brasil” (ver pág. 26), salas utilizadas pelo setor administrativo-financeiro do **iFHC**, e mais duas outras salas, que podem ser configuradas em diversos formatos, para atender às necessidades de utilização em cursos, treinamentos e conferências do próprio Instituto ou de terceiros que desejem alugá-las.

A ORGANIZAÇÃO

Experiências acumuladas por diversas entidades não-governamentais do Brasil e do exterior serviram como exemplo para a implantação do **iFHC**, em 2004. O grupo de organizações analisadas incluía fundações presidenciais, *think tanks* e bibliotecas temáticas cujos perfis se assemelhavam ao pretendido para o **iFHC**.

Em 2010, o **iFHC** se transformou em Fundação Instituto Fernando Henrique Cardoso, passando a ter a seguinte estrutura organizacional:

- **Conselho curador:** determina as estratégias de ação da Fundação e aprova a programação anual de atividades dela.
- **Conselho fiscal:** fiscaliza a gestão econômico-financeira da Fundação.
- **Diretoria:** orienta, dirige, fiscaliza, supervisiona e coordena as atividades ordinárias da Fundação.
- **Equipe executiva:** composta por uma Superintendência executiva, três Coordenadorias de área (Acervo; Estudos e Debates; e Eventos), uma Assessoria de Comunicação e Imprensa e uma Gerência Administrativo-Financeira e de Recursos Humanos.

O **iFHC** custeia as suas atividades por meio da receita financeira gerada pela aplicação de doações feitas ao fundo que constitui o seu *endowment*, seguindo modelo adotado pela maior parte das fundações privadas no mundo. A preservação do capital desse fundo é condição para a conservação do Instituto ao longo dos anos.



O ACERVO

O Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, composto por documentos textuais, bibliográficos, audiovisuais, sonoros, iconográficos e tridimensionais, reúne dois arquivos pessoais: o do titular e o da Dra. Ruth Cardoso. O Fundo Fernando Henrique Cardoso constitui um conjunto que reflete o ambiente familiar no qual se formou o titular, os estudos realizados, as atividades desenvolvidas no plano acadêmico, como sociólogo, pesquisador e professor universitário; e, no âmbito da política, como senador, senador constituinte, ministro das Relações Exteriores, ministro da Fazenda e presidente da República. Do período posterior aos dois mandatos presidenciais o arquivo reúne registros correspondentes às suas atividades de conferencista, ensaísta, membro e gestor de organismos nacionais e internacionais, incluindo o próprio iFHC.

Além de documentos relativos à trajetória do titular – um patrimônio de valor único para a memória brasileira, seja por ter exercido o mais alto cargo executivo nacional, seja por constituir expressão de uma geração notável na interpretação de nossa realidade social –, o acervo contém também o Fundo Ruth Cardoso, primeira-dama da República e presidente, ao longo de oito anos, do Conselho do Programa Comunidade Solidária.

O Fundo Fernando Henrique Cardoso abriga ainda coleções de documentos de outros membros da família que atuaram no cenário político brasileiro, como o marechal Joaquim Ignacio Batista Cardoso (1860-1924) e o general e deputado Leônidas Cardoso (1889-1965), respectivamente avô e pai do titular.

De acordo com a Lei n. 8.394 de 30/12/1991, regulamentada pelo Decreto n. 4.344 de 26/08/2002, que dispõe sobre a “preservação, organização e proteção dos acervos documentais privados dos presidentes da República”, o acervo é considerado de “interesse público”. Em cumprimento do artigo 15 da Lei, os detentores de tais acervos devem preservá-los e torná-los acessíveis à pesquisa.

ENTIDADES APOIADORAS

O iFHC conta com o apoio de diversas organizações privadas atuantes no Brasil que, por meio de doações ou do patrocínio a atividades específicas, compreendendo ciclos de seminários e os trabalhos de catalogação e digitalização do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, têm assegurado os recursos necessários à implantação e funcionamento da Organização.

O Instituto Fernando Henrique Cardoso expressa seu agradecimento a essas entidades.

Comunicação



SITE www.ifhc.org.br

Principal ferramenta da área de Comunicação do iFHC, o *site* www.ifhc.org.br, inteiramente renovado desde agosto de 2009, continuou, em 2010, a abrigar todos os registros – em textos, fotos e vídeos – das atividades realizadas pelo Instituto.

Registraram-se 60.265 visitas – das quais 65,61% de novos visitantes e 34,39% de visitantes recorrentes –, somando 241.433 visualizações de página (fonte: Google Analytics).

Em 2010 o *site* ganhou novos conteúdos, acessíveis pela *home*: o Portal Memória das Telecomunicações, com documentos do processo de privatização do sistema Telebrás; o Guia do Acervo, que ajuda pesquisadores e interessados a se informar sobre os conteúdos e a abrangência do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso; e o Portal do Acervo, pelo qual é possível acessar os documentos já digitalizados.

IFHC NA MÍDIA

Ao longo de seus seis anos de existência, o iFHC vem consolidando sua relação com os meios de comunicação na divulgação de suas atividades. Em 2010, a Assessoria de Comunicação e Imprensa do Instituto assumiu a interface com a imprensa, estabelecendo um contato direto com jornalistas e formadores de opinião, com o apoio da CDN Comunicação Corporativa. O resultado desse trabalho foram mais de 20 menções, em especial dos seminários realizados, em espaços nobres de jornais, revistas, mídia digital e rádios.

Todas as matérias veiculadas em veículos impressos e digitais, nas quais o iFHC e suas atividades são citadas, estão disponíveis na área Imprensa do *site* do iFHC, na página iFHC na mídia.

Acervo Presidente
Fernando Henrique
Cardoso



PRESERVAÇÃO, CATALOGAÇÃO, DIGITALIZAÇÃO E ACESSO DO ACERVO PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO (LEI ROUANET)

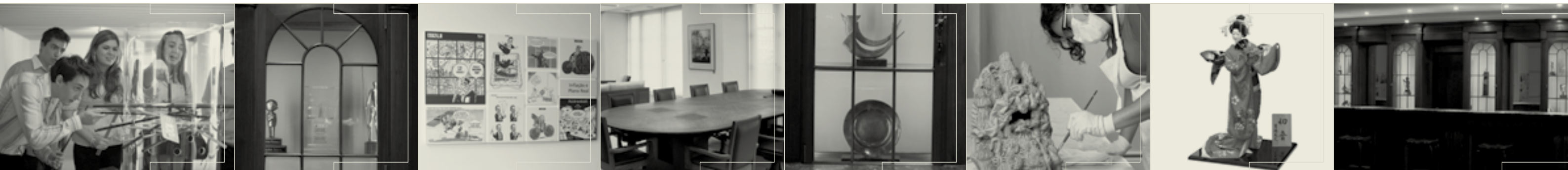
As atividades desenvolvidas desde 2007 com recursos captados com autorização da Lei Rouanet deviam terminar em 2009. Mas, ao constatar a otimização dos recursos doados, em função do bom gerenciamento das atividades do Acervo, o MinC autorizou a prorrogação do projeto PRONAC 04-5808 até o final de 2010, com curadoria da Dra. Danielle Ardaillon, tratamento técnico da Grifo Projetos Históricos e Editoriais, empresa especializada, e consultoria da Dra. Ana Maria Camargo, professora da Universidade de São Paulo.

I - TRATAMENTO TÉCNICO

Descrição dos documentos em banco de dados

Em 2010 foram abertos 3.364 registros na base de dados, lembrando que nos casos de descrição coletiva, como, por exemplo, reportagens fotográficas, coletâneas de notícias, um só registro corresponde a vários documentos.

GÊNERO	ITENS TRATADOS
AUDIOVISUAL	128
ICONOGRÁFICO	269
TEXTUAL	1.397
TEXTUAL BIBLIOGRÁFICO	1.398
TRIDIMENSIONAL	171



Principais rotinas

Refinamento técnico: Uniformização metodológica na descrição dos documentos; inserção de novas espécies documentais até então inéditas (por exemplo: audiobook, acórdão e outros); reelaboração de listas de parâmetros adotados; revisão semântica e ortográfica etc.

Novas implementações tecnológicas: A base de dados do Acervo passa por correções periódicas para melhoria e ampliação de suas funções, a fim de facilitar o controle e o acesso a dados específicos, possibilitar a geração de estatísticas, contagens e revisões dos registros.

Conservação: Pressupõe a vistoria semanal dos documentos nos dois subsolos da reserva técnica, que abrigam objetos além de documentos em papel, tecido, fita magnética, papel emulsionado, filme etc. Há um rodízio permanente de limpeza, específica para cada material. Diariamente se verificam os índices de temperatura e umidade, tanto nos espaços climatizados como nos ventilados.

Embalagem técnica dos documentos: Acondicionamento de novos documentos em invólucros específicos, higienização, produção de etiquetas e etiquetamento.

Remanejamento de espaços nas estantes deslizantes: Foram desmontadas e remontadas partes dos arquivos deslizantes no segundo subsolo para separar livros de fitas sonoras (cassete), CDs e DVDs, operação que envolveu a higienização e a conferência dos documentos. No caso dos livros, é feito o rearranjo periódico nas estantes, à medida que são catalogados.

Entre fevereiro e dezembro de 2010 foram encadernados e restaurados 352 livros da Biblioteca do Acervo.

II - ACESSO

Digitalização

O processo de digitalização, previsto para a duração do PRONAC 04-5808, foi concluído em 2010, e incluiu tarefas de codificação e listagem dos diversos gêneros de documentos físicos que saíram da Instituição, assim como sua recepção, controle dos seus correspondentes digitais e guarda no retorno da empresa contratada.

A conferência da qualidade da digitalização e a entrada na base de dados é feita à medida que ocorre o tratamento técnico do documento. Note-se que para a verificação do trabalho de digitalização, no caso dos documentos audiovisuais e sonoros, a conferência entre os originais e os digitalizados é feita em tempo real, ou seja, para uma fita de uma hora a conferência demanda uma hora ou mais de atenção do arquivista.

Entre janeiro e dezembro foram digitalizados e agregados ao Acervo 45.199 documentos textuais e 106.470 documentos iconográficos.

Liberação dos documentos via internet pelo Portal do Acervo

Este trabalho é realizado em ritmo lento e constante. Lento, porque os arquivos digitais textuais, sonoros e audiovisuais devem ser individualizados em *softwares* específicos antes de serem linkados aos verbetes descritivos da base de dados.

Terminar a digitalização não significa que “tudo” esteja disponível *online*. De meados de 2009 até o final de 2010, 4.543 registros foram liberados para consulta, muitos deles contendo vários documentos.

GÊNERO	ITENS TRATADOS
AUDIOVISUAL	363
ICONOGRÁFICO	1.444
TEXTUAL	1.292
TEXTUAL BIBLIOGRÁFICO	550
SONORO	477
TRIDIMENSIONAL	417



III - DIVULGAÇÃO

Publicação do Guia do Acervo no site do iFHC

O Guia oferece uma visão geral e ilustrada do Acervo, com exemplos de tipos documentais, elenco de conteúdos e temas prováveis. A equipe de arquivistas acompanhou a modelagem do *software*, da montagem à seleção de imagens, vídeos e áudios. O Guia entrou no ar em dezembro de 2010.

Exposição: "Um plano real: a história da estabilização do Brasil"

Sua abertura, em maio, inaugurou a ocupação de parte do 5º andar recém-reformado. Com projeto de Marcello Dantas, realização da empresa Magnetoscópio e curadoria de Danielle Ardaillon, a criação da exposição demandou o envolvimento de toda a equipe do Acervo para a realização das seguintes tarefas:

- atendimento a pesquisadores contratados pela empresa;
- leitura e apreciação crítica dos textos e cronologias elaboradas, em versão textual e eletrônica;
- apreciação crítica dos vídeos de noticiário de TV;
- escolha e redação das legendas dos documentos e objetos expostos em vitrines;
- apreciação crítica da edição dos depoimentos do Programa de História Oral;
- revisões, correções e ajustes de todos os produtos;
- acompanhamento da montagem;
- seleção e preparo de monitores para a exposição; e
- produção de cartões postais oferecidos aos visitantes.

Visitas técnicas

O iFHC vem sendo procurado por representantes de instituições (por exemplo, a Secretaria de Cultura do Estado de São Paulo, a Fundação Padre Anchieta – TV Cultura e o Sistema de Arquivos da Universidade de São Paulo – SAUSP) e por profissionais ligados às áreas de Arquivística e Biblioteconomia, interessados em informações sobre políticas de curadoria e metodologia.

Consultas à biblioteca

As bibliotecárias atendem a demandas internas de funcionários do iFHC e a demandas externas ocasionais de pesquisadores, além de receber diariamente livros novos para tratamento.

Consultas ao Acervo

Apesar dos documentos não estarem disponíveis para consulta *in loco*, a curadoria atende pedidos pontuais de pesquisadores. Os mais frequentes concernem documentos iconográficos e audiovisuais para pessoas e instituições. Neste ano, dentre outras: Editora Paz e Terra, canal *History Channel*, jornal *O Estado de S. Paulo*, aluna do departamento de Ciência Política da UFMG, Fábio Feldmann, deputado Mendes Thame, Publicações Dom Quixote – Portugal, doutoranda de História Social da USP, Departamento de Documentação Histórica da Presidência da República e Secretaria do Meio Ambiente do Estado de São Paulo.



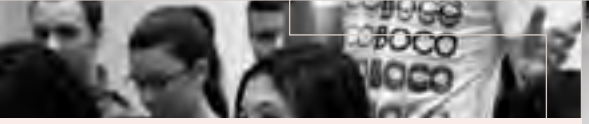
Edição de vídeos institucionais

- *Programa de Erradicação do Trabalho Infantil (PETI)*, publicado no site do iFHC (duração: 5 minutos).
- *Os fundamentos da República*, palestra didática de Fernando Henrique Cardoso para o Programa pedagógico “Diálogos com um Presidente” (duração: 40 minutos).
- *Perguntas e Respostas*, feitas por estudantes durante várias seções do Programa pedagógico “Diálogos com um Presidente” (duração: 40 minutos).

Participação na criação do Centro Ruth Cardoso

O Acervo cedeu ao Centro Ruth Cardoso, na sua inauguração, como empréstimo permanente, o conjunto de 63 objetos e 10 quadros, listados, fotografados e descritos, pertencentes ao fundo Ruth Cardoso.

Diálogos com um
Presidente



Colégio Maria Imaculada

Data: 30 de março de 2010

Tema debatido: Possibilidades de um crescimento sustentável no Brasil

Colégio Agostiniano Mendel

Data: 20 de abril de 2010

Tema debatido: América Latina: evolução, integração, futuro

Escola Superior de Propaganda e Marketing

Data: 27 de abril de 2010

Tema debatido: Brasil 2010

Academia de Polícia Militar do Barro Branco

Data: 17 de agosto de 2010

Tema debatido: Segurança pública

Escola Internacional de Alphaville

Data: 31 de agosto de 2010

Tema debatido: Política para quê?

Escola Técnica Estadual José Rocha Mendes

Data: 14 de setembro de 2010

Tema debatido: Descriminalização das drogas

Centro de Estudos Acaia Sagarana

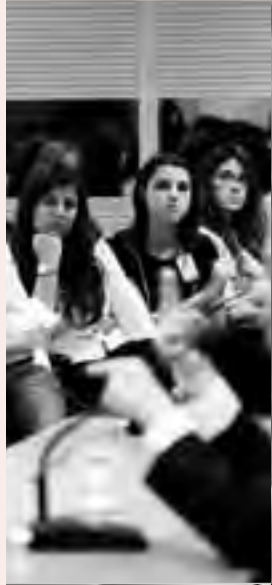
Data: 26 de outubro de 2010

Tema debatido: Como o golpe de 1964, a ditadura militar e o processo de reconstrução democrática mudaram os rumos do Brasil

Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo - Campus de Ribeirão Preto (FEA-RP/USP)

Data: 30 de novembro de 2010

Tema debatido: Fernando Henrique Cardoso: do Ministério da Fazenda à Presidência da República



Projeto Plataforma Democrática





Criado ao final de 2007 para produzir reflexão e debate sobre a democracia na América Latina, o projeto Plataforma Democrática intensificou suas atividades em 2010, com o lançamento de cinco livros em português e três em espanhol, todos eles dentro da coleção *O Estado da Democracia na América Latina*, publicada pelas editoras Paz e Terra, no Brasil, e Siglo XXI, na Argentina.

A produção de mais de uma dezena de *papers* e a realização de reuniões de trabalho e seminários em vários países da região também atestam o intenso trabalho do Projeto em 2010. A parceria com a Universidade Católica de Lima desenvolveu o programa Red de Políticos Peru, com a participação de representantes de todos os partidos políticos daquele país, em 16 encontros.

Além disso, a biblioteca virtual do projeto ultrapassou a marca de 10 mil títulos, e seu site (www.plataformademocratica.org) foi inteiramente renovado, para comportar o aumento do material disponível, incluindo os vídeos dos seminários realizados.

Em 2010, três foram as temáticas principais dos trabalhos do Plataforma Democrática: Transformações Geopolíticas Globais e o Futuro da Democracia na América Latina; Meios de Comunicação e Poder Político; e Usos e Abusos da Sociedade Civil na América Latina.

Participaram das atividades do projeto intelectuais públicos latino-americanos, como Carlos Mesa, ex-presidente da Bolívia; Henry Pease Garcia, ex-presidente do Congresso do Peru; e Ignacio Walker, senador chileno; dentre outros.

Parceiro: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais (co-diretor).

Financiadores: Open Society Institute, Fundación Telefónica e Fundação Konrad Adenauer.

Debates



Seminário A estratégia nacional de defesa

8 de março de 2010, no auditório do iFHC

Abertura
Fernando Henrique Cardoso

Palestrante
Nelson Jobim, ministro da Defesa

Moderador
Sérgio Fausto, superintendente executivo do iFHC

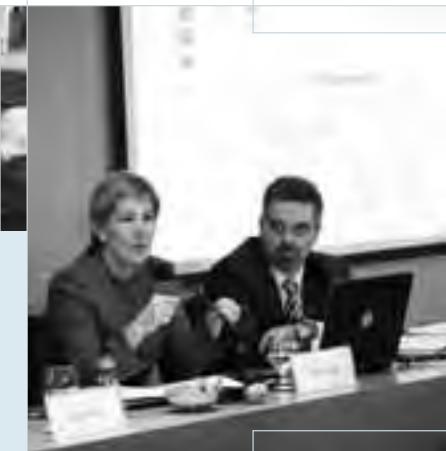
Lançamento do livro *Judaísmo para todos*

11 de março 2010, no auditório do iFHC

Abertura
Sérgio Fausto, superintendente executivo do iFHC

Palestrante
Bernardo Sorj, autor do livro e diretor-executivo do Centro Edelstein de Pesquisas Sociais

Comentaristas
Boris Fausto, historiador, membro do Conselho Acadêmico do Grupo de Análise da Conjuntura Internacional (Gacint-USP); Renato Janine Ribeiro, professor titular de Ética e Filosofia Política da USP; e Adrián Gottfried, rabino-chefe da Comunidade Shalom.



Seminário Digital Yale: sharing information and knowledge in an increasingly digital world

19 de março 2010, no auditório do iFHC

Parceiros
Yale University (EUA)
Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP)

Abertura
Sérgio Fausto, superintendente executivo do iFHC

Palestrante
Linda Lorimer, vice-presidente da Yale University

Mesa-redonda Reforma da ONU

22 de março de 2010, sala de reuniões do iFHC

Parceiro
Embaixada do Reino Unido no Brasil

Participantes
Nicholas Hopton, chefe do Departamento de Organizações Internacionais do Ministério das Relações Exteriores do Reino Unido; Sérgio Fausto, superintendente executivo do iFHC; Alexandre Uehara, membro do Grupo de Análise da Conjuntura Internacional da Universidade de São Paulo (Gacint-USP); Camila Asano, assistente de projetos da Conectas Direitos Humanos; Edwin Samuel, primeiro-secretário da Embaixada do Reino Unido no





Brasil líder do Grupo de Reforma Internacional e Assuntos Globais;
Flavia de Campos Mello, coordenadora do curso de graduação em
Relações Internacionais da Pontifícia Universidade Católica de São
Paulo (PUC-SP);

Guilherme L. da Cunha, representante regional do Alto Comissaria-
do das Nações Unidas;

Malak Poppovic, diretora-executiva da Conectas Direitos Humanos;
Pedro Paulo Poppovic, editor de publicações da Conectas Direitos
Humanos; e

Rubens Barbosa, embaixador e consultor da Rubens Barbosa & Asso-
ciados.

Seminário *Obama and the future of American power*

9 de abril de 2010, no auditório do iFHC

Parceiros

Harvard University (EUA)

Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP)

Abertura

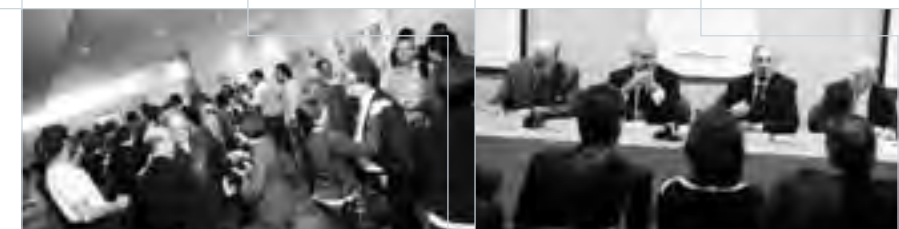
Fernando Henrique Cardoso

Palestrante

Joseph Nye, professor da Harvard University e autor do livro *Soft
Power: The Means to Success in World Politics*

Moderador

Sérgio Fausto, superintendente executivo do iFHC



Seminário de lançamento do livro *O encontro de Joaquim Nabuco com a política: as desventuras do liberalismo*

29 de abril de 2010, no auditório do iFHC

Parceiro

Editora Paz e Terra

Palestrantes

Marco Aurélio Nogueira, autor do livro e professor de Política da
UNESP-Araraquara; e

Ricardo Salles, historiador e autor do livro *Joaquim Nabuco: um pen-
sador do Império*.

Moderador

Sérgio Fausto, superintendente executivo do iFHC

Seminário de inauguração das novas instalações do iFHC (5º and.) *O mundo pós-crise: perspectivas políticas e econômicas*

17 de maio de 2010, no auditório do iFHC

Parceiro

BM&F Bovespa

Abertura

Fernando Henrique Cardoso, ex-presidente do Brasil (1995-2002)

Palestrantes

Felipe González, ex-presidente da Espanha (1882-1996);

Julio María Sanguinetti, ex-presidente do Uruguai (1985-1990 e 1995-
2000); e

Ricardo Lagos, ex-presidente do Chile (2000-2006).

Encerramento

Fernando Henrique Cardoso





Mesa-redonda
Dinâmicas geopolíticas globais e o futuro da democracia na América Latina

21 de junho de 2010, na sala de reuniões do iFHC

Participantes

Antonio Mitre, professor da Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG);

Bernardo Sorj, diretor-executivo do Centro Edelstein de Pesquisas Sociais;

Carlos Romero, professor da Universidad Central de Venezuela; Celso Lafer, presidente da Fapesp, ex-ministro das Relações Exteriores do Brasil;

Constanza Moreira, senadora da república do Uruguai;

Hildegard Stausberg, chefe de Política Internacional do jornal Die Welt;

Ignacio Walker, senador da República e ex-ministro das Relações Exteriores do Chile;

John Wilkinson, professor da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro (UFRRJ);

Pedro da Motta Veiga, diretor do Centro de Estudos de Integração e Desenvolvimento (CINDES);

Peter Fischer-Bollin, representante da Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS) no Brasil;

Rubens Barbosa, presidente da Rubens Barbosa & Associados, ex-embaixador do Brasil em Londres e em Washington D.C.; e

Sérgio Fausto, superintendente executivo do iFHC.



Seminário de lançamento do livro
As FARC. Uma guerrilha sem fins?

1º de julho de 2010, no auditório do iFHC

Parceiro

Editora Paz e Terra

Abertura

Bernardo Sorj, diretor-executivo do Centro Edelstein de Pesquisas Sociais; e

Sérgio Fausto, superintendente executivo do iFHC.

Palestrante

Daniel Pécaut, autor do livro, historiador e sociólogo francês, pesquisador da École des Hautes Études en Sciences Sociales de Paris (França)

Comentaristas

Luiz Felipe Lampreia, embaixador, diretor-geral da Lampreia Consultores Internacionais e ex-ministro de Relações Exteriores do Brasil; e Raul Jungmann, deputado federal (PPS-PE) e ex-ministro do Desenvolvimento Agrário do Brasil.





Seminário
Agricultura vs. meio ambiente?
Um debate sobre o Código Florestal Brasileiro

18 de agosto de 2010, no auditório do iFHC

Parceiro

União da Indústria de Cana-de-Açúcar (UNICA)

Palestrantes

Marcos Sawaya Jank, presidente da União da Indústria de Cana-de-Açúcar (UNICA); e
 Gerd Sparovek, professor da Escola de Agronomia Luiz de Queiroz (ESALQ-USP).



Seminário
A modernização do processo judicial:
o que a sociedade pode esperar?

25 de agosto de 2010, no auditório do iFHC

Parceiros

Instituto dos Advogados de São Paulo (IASP)
 Escola de Direito da FGV-RJ

Abertura

Fernando Henrique Cardoso

Palestrante

Ellen Gracie, ministra do Supremo Tribunal Federal (STF) e do Conselho Nacional de Justiça (2006-2008)



Comentaristas

Ophir Filgueiras Cavalcante Junior, presidente da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB – Conselho Federal); e
 Marcus Antonio de Souza Faver, presidente do Colégio Permanente de Presidentes de Tribunais de Justiça do Brasil.

Seminário sobre o livro *Communication power*

17 de setembro de 2010, no auditório do iFHC

Parceiro

Centro Ruth Cardoso

Abertura

Fernando Henrique Cardoso

Palestrante

Manuel Castells, autor do livro, professor de Sociologia da Universidade Aberta da Catalúnia (Barcelona) e da University of Southern California (Los Angeles)

Seminário
The world economy: what lies ahead?

5 de outubro de 2010, no auditório do iFHC

Parceiro

BM&FBovespa

Abertura

Fernando Henrique Cardoso

Palestrante

Martin Wolf, principal comentarista econômico do jornal britânico *Financial Times*





Seminário
Índia: uma nova China para as economias do Brasil e da América Latina?

27 de outubro de 2010, no auditório do iFHC

Parceiros

Banco Interamericano de Desenvolvimento
 Editora Campus Elsevier

Abertura

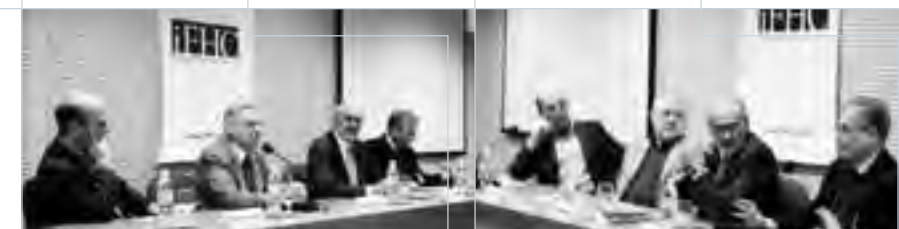
Sérgio Fausto, superintendente executivo do iFHC

Palestrantes

Maurício Mesquita Moreira, economista sênior do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), coordenador do livro *Índia: lições, oportunidades e desafios para as economias do Brasil e da América Latina*;

Antônio Delfim Netto, ex-ministro do Planejamento, professor emérito da Faculdade de Economia e Administração da Universidade de São Paulo (USP); e

Antônio Barros de Castro, professor emérito do Instituto de Economia da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ) e membro do Institute for Advanced Study da Universidade de Princeton (EUA).



Seminário
O estado da democracia na América Latina

16 de novembro de 2010, no auditório do iFHC

Parceiro

Centro Edelstein de Pesquisas Sociais

Abertura

Fernando Henrique Cardoso

Palestrantes

Carlos Mesa, jornalista, historiador e ex-presidente da Bolívia; e Henry Pease Garcia, cientista político, professor da Universidade Católica de Lima e ex-presidente do Congresso do Peru.

Comentarista

Fernando Henrique Cardoso

Moderadores

Sérgio Fausto, superintendente executivo do iFHC e diretor do projeto Plataforma Democrática; e Bernardo Sorj, diretor-executivo do Centro Edelstein de Pesquisas Sociais e diretor do projeto Plataforma Democrática.

Encerramento

Fernando Henrique Cardoso





Mesa-redonda Código Florestal Brasileiro

22 de novembro de 2010, no auditório do iFHC

Parceiro

Sociedade Rural Brasileira (SRB)

Palestrantes

Aldo Rebelo, deputado federal (PCdoB-SP);
João Paulo Capobianco, ex-secretário-executivo do Ministério do Meio Ambiente; e
Sílvia Crestana, ex-presidente da Embrapa.

Participantes

André Nassar
Antonio Carlos Pannunzio
Angela Elaine Pereira Garcia
Arnaldo Jardim
Carlos Bastide Harbach
Duarte Nogueira
Eduardo Castanho
Fernando de Castro Reinach
Francisco Graziano
Gerd Sparovek
Guilherme Dias
João Almeida
José Aníbal
José de Sampaio Góes
José Goldemberg
Jovelino Carvalho Mineiro
Kátia Abreu
Marcos Sawaya Jank



Marcus Vinicius Pratini de Moraes
Marisa Serrano
Nilson Pinto de Oliveira
Rodrigo Justos
Roger Leal
Rubens de Vilhena Resstel
Sergio Leitão

Seminário

A luta pelos direitos humanos na África do Sul pós-Apartheid e no continente africano

26 de novembro de 2010, no auditório do iFHC

Parceiro

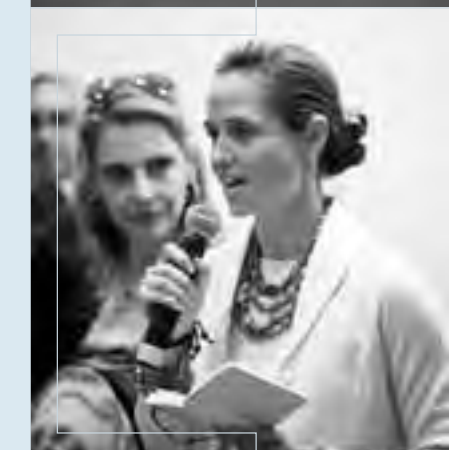
Centro Ruth Cardoso

Abertura

Fernando Henrique Cardoso

Palestrante

Graça Machel, ativista dos direitos humanos, ex-ministra da Educação e da Cultura de Moçambique e doutora Honoris Causa pela Universidade de Évora, Portugal



Publicações



As FARC - uma guerrilha sem fins?

PÉCAUT, Daniel. *As FARC - uma guerrilha sem fins?* Tradução de Ivone C. Benedetti. Rio de Janeiro: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, 2010. São Paulo: Paz e Terra e Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC), 2010.160p. ISBN: 978-85-7753-128-8.

SINOPSE

Para muitos terra incógnita, a Colômbia convive desde o século XIX com a violência política. Em períodos mais recentes, esta se misturou à violência do crime organizado, ligado à produção e ao tráfico de drogas.

Movimento guerrilheiro criado há mais de 40 anos, as Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia contam ainda hoje com milhares de combatentes, apesar dos reveses sofridos nos últimos anos.

Comprometidas com práticas de sequestro e intimidação, o que as FARC representam hoje? O que querem? Transformaram-se em um grupo “terrorista”, como afirmam Estados Unidos e União Europeia, ou continuam a ser um grupo guerrilheiro com motivações políticas, como dizem outros países, dentre eles o Brasil? Qual a sua influência para além das fronteiras da Colômbia? Que relação têm com o narcotráfico?

Neste livro, Daniel Pécaut refaz o percurso histórico das FARC e oferece respostas a essas indagações, que interpelam não apenas a Colômbia, mas toda a América Latina, em especial os países vizinhos.



Silêncio, Cuba

HILB, Claudia. *Silêncio, Cuba. A esquerda democrática diante do regime da Revolução Cubana.* Tradução de Miriam Xavier. Rio de Janeiro: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, 2010. São Paulo: Paz e Terra e Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC), 2010.112p. ISBN: 978-85-7753-131-8.

SINOPSE

Silêncio, Cuba questiona por que a esquerda latino-americana se cala frente às opressões do regime cubano.

A resposta estaria na ilusão de existir uma “parte boa” do legado revolucionário, o nivelamento das condições sociais, que se pode separar da “parte ruim” da ditadura castrista.

Um livro que coloca o dedo nas feridas abertas da América Latina.



Usos, abusos e desafios da sociedade civil na América Latina

SORJ, Bernardo (org.). *Usos, abusos e desafios da sociedade civil na América Latina*. Tradução de Miriam Xavier. Rio de Janeiro: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, 2010. São Paulo: Paz e Terra e Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC), 2010.156p. ISBN: 978-85-7753-125-7.

SINOPSE

No quadro de reflexão sobre as novas formas de democracias latino-americanas, *Usos, abusos e desafios* lança uma luz sobre as novas formas de organização da sociedade civil, as tensões e os conflitos dentro do universo das ONGs, as relações entre ONGs, o sistema político e o Estado.

O livro analisa as novas formas de inserção da sociedade civil na América Latina, destacando as transformações das organizações não governamentais e seus usos, nem sempre virtuosos, pelo sistema político e o setor privado. Para os autores, o desafio é fortalecer a transparência e a autonomia das ONGs e desenvolver novas formas de diálogo entre elas e o sistema partidário.

Sustentados na análise de casos nacionais, os textos apontam para a necessidade de estudos mais aprofundados, que não partam de marcos teóricos preconcebidos, e permitam compreender as articulações entre a sociedade civil, a cultura e o sistema político nacional.



Poder político e meios de comunicação – da representação política ao reality show

SORJ, Bernardo (org.). *Poder político e meios de comunicação – da representação política ao reality show*. Tradução de Miriam Xavier. Rio de Janeiro: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, 2010. São Paulo: Paz e Terra e Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC), 2010.138p. ISBN: 978-85-7753-132-5.

SINOPSE

Por que vários governos latino-americanos escolheram a imprensa como principal inimigo? – é a pergunta que abre a introdução do livro. Os trabalhos exploram este tema e mostram as complexidades de um debate que não pode ser tratado com simplificações ideológicas.

Os autores acreditam que é preciso entender as transformações no sistema de comunicação e informação, a entrada de novas empresas de comunicação e o uso, por parte de governos com tendências autoritárias, do problema legítimo de regular o setor, de forma a assegurar a competição e abrir canais cidadãos de comunicação, para controlar o conteúdo e limitar a independência dos meios de comunicação.

Os meios tradicionais de comunicação, apesar de não serem incólumes a interesses econômicos e corporativos, têm um papel central na democracia, o da denúncia por meio do jornalismo investigativo, dos excessos e dos erros daqueles que exercem o poder político.

Poder político e meios de comunicação é obra fundamental para estudantes de Ciências Sociais e para todos os interessados em política e democracia na América Latina.



Difícil democracia

FAUSTO, Sergio (org.). *Difícil democracia*. Tradução de Miriam Xavier. Rio de Janeiro: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, 2010. São Paulo: Paz e Terra e Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC), 2010. 156p. ISBN: 978-85-7753-136-3.

SINOPSE

Por que o título *Difícil democracia*, se na América Latina eleições em geral são livres e competitivas e se sucedem desde os anos 1980 em todos os países, com exceção de Cuba? Porque, apesar disso, persistem na região velhas práticas políticas antidemocráticas: o exercício personalista do governo, o desrespeito ao princípio do equilíbrio de poderes, a repartição clientelista do Estado e dos recursos públicos, dentre outras.

Imaginava-se que tais práticas, associadas ao passado oligárquico e/ou autoritário, desapareciam na esteira da modernização das sociedades e da consolidação da democracia eleitoral. O que se vê, porém, é que elas ressurgem em diferentes graus, sob novas formas, não raro virulentas. É o caso, por exemplo, da transformação do velho clientelismo em práticas de corrupção sistêmica. O livro trata das dificuldades que a democracia ainda encontra para fincar raízes profundas em solo latino-americano.



Arquivos para quê?

DELMAS, Bruno. *Arquivos para quê?* Tradução de Danielle Ardaillon. São Paulo: Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC), 2010. 196p. ISBN: 978-85-99588-33-8.

SINOPSE

Arquivos para quê? dá prosseguimento à política de responsabilidade do iFHC com relação à reflexão necessária sobre os arquivos e seu significado. Estes não estão reservados aos especialistas, mas são a nossa memória coletiva, e indispensáveis para conversar cada etapa da sociedade.

Em novembro de 2007, o pesquisador francês Bruno Delmas, professor titular de Arquivística Contemporânea na École Nationale des Chartes (Paris, França), esteve no iFHC para abrir um seminário internacional com a conferência “Arquivos, estados e sociedades, os desafios do século XXI”. Embora sua fala e a dos demais participantes desse encontro estejam publicadas desde então no *site* do Instituto, a evolução recente da nossa sociedade, dita “da informação”, de redes sociais e, agora, de *wikileaks*, nos instigou a divulgar as inquietações desse eminente pesquisador.

Estrutura organizacional



CONSELHOS E DIRETORIA**Conselho curador****Integrantes vitalícios**

Fernando Henrique Cardoso
 Beatriz Cardoso
 Luciana Cardoso
 Paulo Henrique Cardoso

Integrantes não-vitalícios

Boris Fausto
 Celso Lafer
 Clovis de Barros Carvalho
 Eduardo Piragibe Graeff
 Esther Império Hamburger
 Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa
 Jorge dos Santos Caldeira Neto
 José Expedito Prata
 José de Oliveira Costa
 Jovelino Carvalho Mineiro Filho
 Maria Filomena Gregori

Conselho fiscal

Amaury Guilherme Bier
 Everardo de Almeida Maciel
 Henri Philippe Reichstul

Diretoria

José de Oliveira Costa
 Jovelino Carvalho Mineiro Filho

Fundadores

Aloysio Meirelles de Miranda Filho
 Boris Fausto
 Danielle Ardaillon
 Eduardo Piragibe Graeff
 José de Oliveira Costa
 Jovelino Carvalho Mineiro Filho
 Juarez Rubens Brandão Lopes

EQUIPE EXECUTIVA**Superintendência executiva**

Sérgio Fausto

Acervo

Danielle Ardaillon – **Curadora**
 Renata Bassetto – **Arquivista sênior**
 Ricardo Toshio Rodrigues de Melo –
Supervisor de exposição

Estudos e Debates

Sérgio Fausto – **Coordenador**
 Fabio Storino – **Coordenador assistente**
 (até setembro)

Eventos

Patrícia Melo – **Coordenadora**
 Janaína Reis Nascimento – **Coordenadora**
assistente

Comunicação e Imprensa

Ana Cristina Pessini – **Assessora**

Administrativo, Financeiro e Recursos Humanos

Daniel Graziano – **Gerente**
 Sônia Colombi – **Assistente**
 Paulo Goto – **Auxiliar de escritório**

TI

Cleber Branco

Secretaria

Patrícia Kunderát – **Presidência**
 Maria de Fátima Moura Foryan –
Superintendência executiva e Acervo
 Anna Mantovani – **Estudos e Debates,**
Comunicação e Imprensa

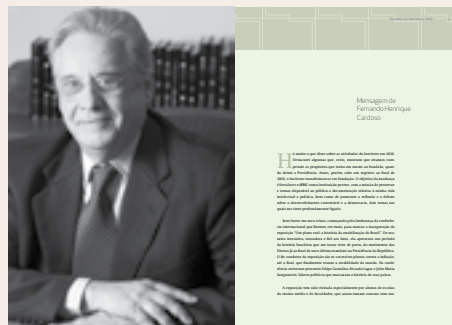
Recepção

Lílian Pereira de Siqueira (até setembro)
 Lucília Vargas Coelho (a partir de outubro)

Manutenção

Luiz Yamanaka

English version



Message from Fernando Henrique Cardoso

A lot may be said about the Institute's activities in 2010. Here I will concentrate on some points which I believe show that we are fulfilling the mission I had in mind when I founded it upon leaving office. Before this, however, it should be noted that at the end of 2010 the Institute was transformed into a foundation. This was aimed at strengthening the iFHC, ensuring its longevity as an institution whose mission is to preserve and enable access to the documentation on my intellectual and political life, as well as to drive reflection and debate on sustainable development and democracy, two themes with which I feel a deep connection.

My report will be brief and will start with the international conference that we organized in May for the inauguration of the exhibition "A real plan: the history of the stabilization of Brazil". Interactive, innovative and faithful to the facts, it portrays a period of Brazilian history with which I was closely involved, from the *Diretas Já* movement until the end of my last mandate as President of the Republic. The central theme of the exhibition is the successive anti-inflation plans, culminating in the Real plan, which finally stabilized the currency. Conference attendees included Felipe González, Ricardo Lagos and Julio Maria Sanguinetti, political leaders who left an enduring mark on the history of their countries.

An important audience for the exhibition has been high school and university students, who come into contact with a moment of Brazilian history about which they may have only read or heard, since they were children or had not even been born at the time. Through the exhibition they are not only able to learn about the period, but also gain insight into what the arduous conquest of democracy and economic stability felt like at the time.

High school and university students are also the main beneficiaries of the "Dialogs with a President" program. Now in its fourth year, the program resulted in eight meetings in 2010. In these, I expressed my views and answered questions about Brazilian political history selected beforehand by the students. There were also dialogs about public

safety and drugs, issues that affect us all, but more particularly the young. In these meetings, there is no room for proselytizing about party politics: the young do not want to hear this, neither am I disposed to indulge in it.

Regarding the Collection, worthy of note is the organization of a new bank of documents with the support of the Instituto Sergio Motta. This contains a broad range of material on the privatization of the Telecommunications area, from acts and public reports to internal government discussions and statements from persons who played an important role in the process. Accessible via a portal located on the Institute's website, this documentation enables researchers and other interested parties to see how the privatization model for the telecommunications sector was conceived and executed during my government.

In parallel, work proceeded on digitalizing, describing and making the documents on my intellectual and political trajectory public. In 2010, thousands of entries were included in the data base and more than four thousand documents from the Collection were released for public consultation via portal in our website.

Lastly, the recently published book *Arquivos para quê?* (*What are archives for?*) provides the public with information and innovative ideas on social memory.

In the area of studies and debates, there were 17 seminars, including the aforementioned international conference. Guests at the Institute included Manuel Castells, who discussed his latest book, *Communication Power*, still unpublished in Brazil, the relevance of which was soon to be confirmed by the events in North Africa at the beginning of 2011; Graça Machel, an impressive human and political figure, who spoke to us about the fight for human rights in Africa; Joseph Nye, one of the major international relations theorists, whose views are indispensable for understanding the new global power game; and Martin Wolf, the *Financial Times'* main financial analyst.

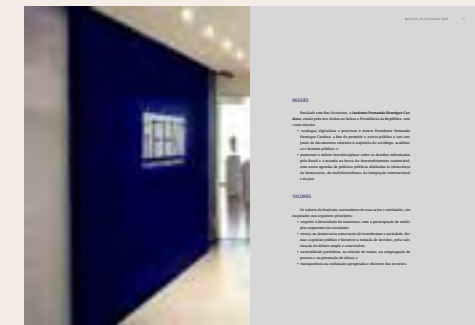
With respect to the Brazilian agenda, we organized seminars on the National Defense Strategy, with a talk by

the minister Nelson Jobim, and on the proposal to change the Forestry Code, bringing members of parliament, specialists, representatives of agribusiness and environmental movements together for a frank dialog on this controversial theme.

Under the auspices of the Democratic Platform project, aimed at driving reflection and debate on democracy in Latin America, a series of Latin American intellectuals and politicians met for working sessions and/or seminars at the iFHC, including the ex-president of Bolivia, Carlos Mesa, Ignacio Walker, a Chilean senator and president of the country's Christian Democrat Party, as well as Constanza Moreira, a senator for Uruguay's Frente Ampla, the party of president José Mujica.

Actually, the Democratic Platform project (www.plataformademocratica.org) bore considerable fruits in 2010, with the publication of five books in Portuguese, from the publishing house Paz e Terra, and three in Spanish, from Siglo XXI, as well as the production of more than ten papers, the inclusion of thousands of new publications in its virtual library, which now has more than 10 thousand titles on democracy in Latin America, and the organization of a number of seminars in Argentina, Colombia, Venezuela, Ecuador and Uruguay, with the support of the network of organizations associated with the project.

I would like to end by thanking Wilma Motta and José Expedicto Prata, respectively, honorary president of the Board of Trustees and councilor of the Instituto Sergio Motta, for granting us access to documentation and for their work on developing the Telecommunications Memory Portal; to Magnetoscópio, for the conception and elaboration of the exhibition "A real plan: the history of the stabilization of Brazil"; to BM&FBovespa, for its support for the iFHC seminar program; and to Telefônica, for its support for the Telecommunications Memory Portal. And, no less important, a special thank you to the iFHC team for their customary dedication.



The Institute

MISSION

The Instituto Fernando Henrique Cardoso is a not-for-profit organization that was created by the President upon leaving office. Its mission is:

- to catalog, digitalize and preserve the President Fernando Henrique Cardoso Collection, enabling public access to a set of documents that record the trajectory of the sociologist, academic and statesman; and
- to promote cross-disciplinary debate of the challenges faced by Brazil and the world in bringing about sustainable development, with new public policy agendas aligned with the core ideas of democracy, multilateralism, international integration and peace.

VALUES

The values guiding Institute's actions and activities are inspired by the following principles:

- respect for the diversity of interests, with the participation of multiple segments of society;
- belief in democracy as a means of transforming society, forming public opinion and influencing decision-making through wide-ranging, constructive debate;
- party neutrality in the selection of themes, in bringing people together and in promoting ideas; and
- transparency in the appropriate and efficient use of resources.

HEADQUARTERS

Overlooking some of the most important landmarks of the São Paulo city center, the iFHC is installed in the old head office of the Automóvel Clube, the CBI-Esplanada building in the Vale do Anhangabaú, a region that is being revitalized by both public authorities and the private sector. The remodeling and modernization of the building established immediate synergy with this joint effort to recuperate the infrastructure of the São Paulo downtown area.

Up to the first half of 2007, the iFHC occupied the 6th floor and two basement floors of the building. The 6th floor



houses the offices of President Cardoso, directors and advisors of the institution, the auditorium, a function and event room, the library, the research and documentation area, meeting rooms, the datacenter and support areas.

The President Fernando Henrique Cardoso Collection is accommodated on the two basement floors. This area was completely remodeled, waterproofed and acclimatized to ensure ideal conditions for conserving the documents.

In September 2007, the iFHC acquired an additional area of 1,492.23 m² on the 5th floor of the building. This area was completely refurbished during the course of 2009 and inaugurated with an international event in May 2010 (page 77). The floor houses the exhibition “A real plan: the history of the stabilization of Brazil” (page 72), rooms utilized by the iFHC administration and finance area and two other rooms that can be configured in diverse formats to suite the requirements of courses, training programs and conferences run by the Institute itself or by third-parties to whom it is rented.

THE ORGANIZATION

The implantation of the iFHC in 2004 drew on the experiences of a number of non-governmental bodies in Brazil and abroad. The group of organizations studied included presidential foundations, think tanks and thematic libraries with profiles similar to the one intended for the iFHC.

In 2010, the iFHC became a foundation, the Fundação Instituto Fernando Henrique Cardoso, adopting the following organizational structure:

- **Board of Trustees:** which establishes the Foundations action strategies and approves its annual activities program.
- **Audit council:** which audits the Foundation's finances and accounting.
- **Board of Directors:** which directs, oversees, coordinates and verifies the Foundation's day-to-day activities.
- **Executive team:** comprising an executive superintendent, three area coordinators (Collection; Studies

and Debates; and Events), a communication and press advisor and an administrative, finance and human resources team.

The iFHC finances its activities from the proceeds of investments made from the donations that constitute its endowment fund, a model adopted by the majority of private foundations worldwide. The Institute is dependent on the preservation of the capital in this fund for its maintenance.

THE COLLECTION

The President Fernando Henrique Cardoso Collection, comprising text, bibliographical, audiovisual, sound, iconographic and three-dimensional documents, consists of two sets of personal archives, those of President Fernando Henrique Cardoso and Dr. Ruth Cardoso. The Fernando Henrique Cardoso Fond reflects the subject's family environment, the studies and activities undertaken in the academic sphere as a sociologist, researcher and university lecturer, and in the world of politics, as a senator, constituent senator, minister of Foreign Relations, minister of Finance and president of the Republic. The collection also contains records of President Cardoso's activities as a conference speaker, writer, member and manager of domestic and international bodies, including the iFHC itself, from the period following his two terms of office.

In addition to documents on Fernando Henrique Cardoso's career – an endowment of unique value for Brazilian memory, be it through his having held the highest executive office in the land or through his representation of a generation noteworthy for its interpretation of our social reality –, the collection contains the fond of Ruth Cardoso, for eight years the first lady of the Republic and president of the Community Solidarity Program.

The collection also includes documents related to other family members who were active on the Brazilian political scene, such as Marshall Joaquim Ignacio Batista Cardoso (1860-1924) and the general and deputy Leônidas Cardoso (1889-1965), respectively, grandfather and father of the President.



Communication

Under the terms of the Law n° 8,394 dated December 30, 1991, and decree n° 4,344, dated August 26, 2002, governing the “preservation, organization and protection of private documents of presidents of the Republic”, the Collection is deemed to be of public interest. Article 15 of the law stipulates that those holding private presidential archives should preserve them and make them available for research purposes.

SUPPORTING BODIES

The iFHC relies on diverse private organizations active in Brazil for support. Through donations or the sponsorship of specific activities, ranging from cycles of seminars to the cataloging and digitalization of the President Fernando Henrique Cardoso Collection, these bodies have supplied the funding necessary for the implantation and the operation of the Organization.

The Instituto Fernando Henrique Cardoso expresses its thanks to these organizations.

THE www.ifhc.org.br WEBSITE

The www.ifhc.org.br website, which was completely reformulated in August 2009, is the main tool used by the iFHC Communication area. In 2010, it continued to provide a full record – in texts, photographs and videos – of all the Institute's activities.

During the year, the website received 60,265 visits – of which 65.61% were new visitors and 34.39% repeats, in a total of 241,433 page views (source: Google Analytics).

New contents, accessible via the home page, were added to the website in 2010: the Telecommunications Memory Portal, with documents on the Telebrás system privatization process; the Guide to the Collection, providing researchers and interested parties with information on the contents and range of the President Fernando Henrique Cardoso Collection; and the Collection Portal, providing access to the digitalized documents available.

IFHC IN THE MEDIA

In its six years of activity, the iFHC has been consolidating relations with the media as a means of publicizing its activities. In 2010, the Institute's Communication and Press area assumed the interface with the press, establishing direct contacts with journalists and opinion leaders with support from CDN Comunicação Corporativa. This resulted in more than 20 mentions, especially of the Institute's seminars, in prime spaces in newspapers, magazines, digital media and on the radio.

All the articles in print and digital media in which iFHC and its activities are mentioned are available in the Press area of the iFHC website, on the iFHC in the media page.



Preservation, cataloging, digitalization and access to the President Fernando Henrique Cardoso Collection (Rouanet Law)

The activities undertaken since 2007 with funds raised under the Rouanet incentive law were supposed to end in 2009. However, in view of the optimal use of the donated funds through efficient management of the Collection activities, the Ministry of Culture authorized the extension of the PRONAC 04-5808 project until the end of 2010, under the curatorship of Dr. Danielle Ardaillon, with technical support from the specialized company Grifo Projetos Históricos e Editoriais, and consultancy from Dr. Ana Maria Camargo, a lecturer at the University of São Paulo.

I – TECHNICAL TREATMENT

Description of data bank documents

In 2010 3,364 entries were made in the data base, bearing in mind that for collective descriptions, such as photographic reports and news items, one entry corresponds to several documents.

GENRE	ITEMS TREATED
AUDIOVISUAL	128
ICONOGRAPHIC	269
TEXT	1.397
BIBLIOGRAPHIC TEXT	1.398
THREE-DIMENSIONAL	171

Main routines

Technical refinement: Methodological standardization of description of documents; insertion of hitherto unprecedented types of documents (for example: audio books, rulings and others); the reformulation of lists of parameters adopted; semantic and orthographic revisions etc.

New technological implementations: The Collection data base is corrected periodically to improve and expand its functions with a view to facilitating control and access to specific data, enabling the generation of statistics, counts and revisions of entries.

Conservation: This entails the weekly inspection of the items on the two basement floors which, in addition to paper documents, include fabric, magnetic tape, emulsion paper, film etc. There is a permanent, specific cleaning schedule for each material. The temperature and humidity of both the acclimatized and ventilated areas are checked on a daily basis.

Containers for documents: Preservation of new documents in specific containers, cleaning, production of labels and labeling.

Reorganization of space on sliding shelves: Parts of the sliding shelves on the second basement floor were rearranged to separate books from audio cassette tapes, CDs and DVDs, an operation entailing the cleaning and verification of the documents. Regarding books, the shelves are rearranged periodically as the titles are cataloged.

Between February and December 2010, 352 books from the Collection Library were bound and restored.

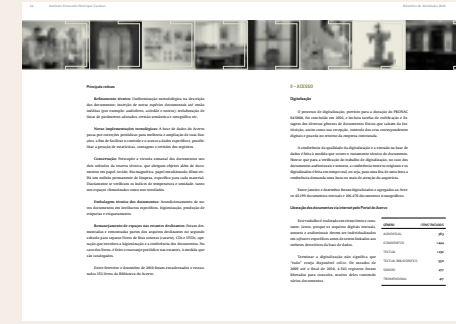
II – ACCESS

Digitalization

The digitalization process, scheduled for the duration of PRONAC 04-5808, was concluded in 2010, and included the coding and listing of the different genres of documents leaving the institution, reception at the service provider, control of their digital counterparts and storage upon their return.

Verification of the quality of digitalization and entry in the data base is done as each document is processed.

It should be noted that for audiovisual and sound documents, the verification of the digitalized document against the original is done in real time, which means that checking a one-hour tape requires at least an hour of the archivist's time.



Between January and December, 45,199 text and 106,470 iconographic documents were digitalized and added to the Collection.

Release of documents via internet through the Collection Portal

This entails slow and steady work because the digital text, sound and audiovisual files must be individualized in specific software before being linked to the descriptions in the data base.

Finishing the digitalization does not mean that “everything” is available online. From mid-2009 until the end of 2010, 4,543 entries were released for consultation, many of them containing multiple documents.

GENRE	ITEMS TREATED
AUDIOVISUAL	363
ICONOGRAPHIC	1.444
TEXT	1.292
BIBLIOGRAPHIC TEXT	550
SOUND	477
THREE-DIMENSIONAL	417

III – DISSEMINATION

Publication of the Collection Guide on the iFHC website

The Guide provides an illustrated overview of the Collection, with examples of the types of documents, content lists and probable themes. The team of archivists accompanied the modeling of the software, from the set up to the selection of images, video and sound items. The Guide went live in December 2010.

Exhibition: “A real plan: the history of the stabilization of Brazil”

The exhibition opening in May instated occupation of part of the newly remodeled 5th floor.

Designed by Marcello Dantas and executed by the company Magnetoscópio, under the curatorship of Danielle Ardaillon, the creation of the exhibition involved the entire Collection team in the following tasks:

- overseeing the researchers hired by the company;
- reading and critical appreciation of the texts and timelines prepared, in text and electronic versions;
- critical appreciation of the TV news videos;
- selection and composition of captions for the documents and objects on display;
- critical appreciation of the edited statements in the Oral History Program;
- revision, correction and adjustment of all the products;
- supervision of assembly of exhibition;
- selection and preparation of monitors for the exhibition; and
- production of the postcards offered to visitors.

Technical visits

The iFHC has received numerous enquiries from representatives of institutions (for example, the São Paulo State Department of Culture, the Fundação Padre Anchieta – TV Cultura and the Archives System of the University of São Paulo – SAUSP) and from professional archivists and librarians interested in curatorship policies and methodology.

Library consultations

The librarians meet the internal demand from iFHC employees, as well as occasional external requests from researchers; they also receive new books for treatment on a daily basis.

Collection consultations

Although the documents are not available for on-site consultation, the curatorship does attend to isolated re-



Dialogs with a President

quests from researchers. Most frequently, these involve iconographic and audiovisual documents for individuals and institutions. Examples of requests made during the year include: the publishing house Editora Paz e Terra, the History Channel, the newspaper *O Estado de S.Paulo*, a student from the Political Science department of the Federal University of Minas Gerais, Fábio Feldmann, the deputy Mendes Thame, the Portuguese publishing house Publicações Dom Quixote, a Social History doctoral student from the University of São Paulo, the Historical Documentation department of the Presidency of the Republic and the São Paulo State Environment Department.

Production of institutional videos

- *Eradication of Child Labor Program (PETI)*, published on the iFHC website (length: 5 minutes).
- *The fundamentals of the Republic*, a talk by Fernando Henrique Cardoso for the “Dialogs with a President” educational program (length: 40 minutes).
- *Questions and Answers*, made by students during various sections of the “Dialogs with a President” educational program (length: 40 minutes).

Participation in the creation of the Centro Ruth Cardoso

The Collection offered the set of 63 objects and 10 pictures, all listed, photographed and described, belonging to the Ruth Cardoso fond on permanent loan to the Centro Ruth Cardoso upon its inauguration.

Maria Imaculada School

Date: March 30th, 2010

Theme: Possibilities for sustainable growth in Brazil

Agostiniano Mendel School

Date: April 20th, 2010

Theme: Latin America: evolution, integration, future

Escola Superior de Propaganda e Marketing

Date: April 27th, 2010

Theme: Brazil 2010

Barro Branco Military Police Academy

Date: August 17th, 2010

Theme: Public safety

Alphaville International School

Date: August 31st, 2010

Theme: Why politics?

José Rocha Mendes State Technical School

Date: September 14th, 2010

Theme: Decriminalization of drugs

Acaia Sagarana Study Center

Date: October 26th, 2010

Theme: How the 1964 coup, the military dictatorship and the democratic reconstruction process changed the course of Brazil

Economics, Administration and Accounting Faculty, University of São Paulo – Ribeirão Preto Campus (FEA-RP/USP)

Date: November 30th, 2010

Theme: Fernando Henrique Cardoso: from the Ministry of Finance to the Presidency of the Republic.



Democratic Platform Project

Created at the end of 2007 to produce reflection and debate on democracy in Latin America, the activities of the Democratic Platform Project were intensified in 2010 with the launch of five books in Portuguese and three in Spanish, all part of *The State of Democracy in Latin America* collection, published by Paz e Terra, in Brazil, and Siglo XXI, in Argentina.

The production of more than ten papers and the organization of meetings and seminars in several countries in the region also attest to the Project's profuse output in 2010. The partnership with the Catholic University of Lima impelled the Red de Políticos Peru (Peruvian Politicians Network), with the participation of representatives from all the country's political parties in 16 meetings.

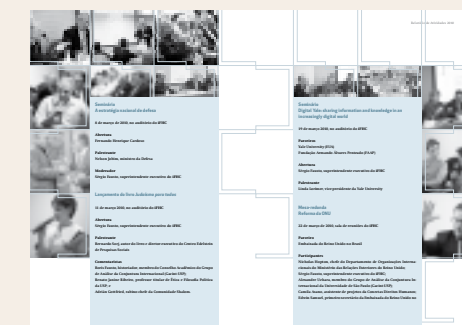
Moreover, the project's virtual library passed the mark of ten thousand titles. Its website (www.plataformademocratica.org) was also completely reformulated to accommodate the increased volume of material available, including videos of the seminars organized.

In 2010, the Democratic Platform's work focused on three major themes: Global Geopolitical Transformations and the Future of Democracy in Latin America; Communication Media and Political Power; and Uses and Abuses of Civil Society in Latin America.

Latin American public intellectuals took part in project activities, including Carlos Mesa, ex-president of Bolivia; Henry Pease Garcia, ex-president of the Peruvian Congress; and the Chilean senator Ignacio Walker.

Partner: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais (co-director).

Financiers: Open Society Institute, Telefónica Foundation and the Konrad Adenauer Foundation.



Debates

Seminar

The national defense strategy

March 8th, 2010, in the iFHC auditorium

Opening

Fernando Henrique Cardoso

Speaker

Nelson Jobim, minister of Defense

Moderator

Sérgio Fausto, iFHC executive superintendent

Book launch seminar

Judaísmo para todos (*Judaism for all*)

March 11th, 2010, in the iFHC auditorium

Opening

Sérgio Fausto, iFHC executive superintendent

Speaker

Bernardo Sorj, author of the book and executive director of the Centro Edelstein de Pesquisas Sociais

Commentators

Boris Fausto, historian, member of the Academic Council, International Conjuncture Analysis Group (Gacint-USP); Renato Janine Ribeiro, titular professor in Ethics and Political Philosophy, University of São Paulo; Adrián Gottfried, head rabbi of the Shalom community.

Seminar

Digital Yale: sharing information and knowledge in an increasingly digital world

March 19th, 2010, in the iFHC auditorium

Partners

Yale University (USA)

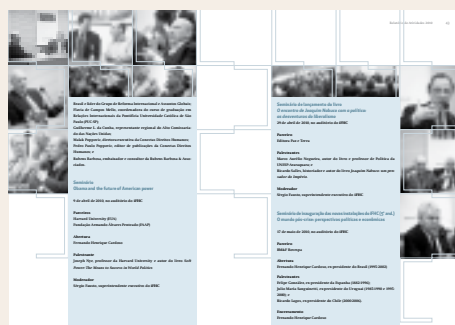
Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP)

Opening

Sérgio Fausto, iFHC executive superintendent

Speaker

Linda Lorimer, vice president of Yale University



Roundtable discussion

Reform at the UNO

March 22nd, 2010, iFHC meeting room

Partner

Embassy of the United Kingdom in Brazil

Participants

Nicholas Hopton, head of the International Organizations Department, United Kingdom Foreign and Commonwealth Office; Sérgio Fausto, iFHC executive superintendent;

Alexandre Uehara, member of the International Conjuncture Analysis Group (Gacint-USP), University of São Paulo;

Camila Asano, project assistant, Conectas Direitos Humanos; Edwin Samuel, first secretary at the Embassy of the United Kingdom in Brazil and head of the International Reform and Global Affairs Group;

Flavia de Campos Mello, coordinator of the undergraduate course in International Relations, Pontifícia Catholic University of São Paulo (PUC-SP);

Guilherme L. da Cunha, regional representative, United Nations High Commission;

Malak Poppovic, executive director, Conectas Direitos Humanos;

Pedro Paulo Poppovic, publications editor, Conectas Direitos Humanos;

Rubens Barbosa, ambassador and consultant, Rubens Barbosa & Associados.

Seminar

Obama and the future of American power

April 9th, 2010, iFHC auditorium

Partners

Harvard University (USA)

Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP)

Opening

Fernando Henrique Cardoso

Speaker

Joseph Nye, professor of Harvard University and author of the book *Soft Power: The Means to Success in World Politics*

Moderator

Sérgio Fausto, iFHC executive superintendent

Book launch seminar

O encontro de Joaquim Nabuco com a política: as desventuras do liberalismo (Joaquim Nabuco's encounter with politics: the misfortunes of liberalism)

April 29th, 2010, in the iFHC auditorium

Partner

Editora Paz e Terra

Speakers

Marco Aurélio Nogueira, author of the book and professor of Politics, UNESP-Araraquara;

Ricardo Salles, historian and author of the book *Joaquim Nabuco: um pensador do Império*.

Moderator

Sérgio Fausto, iFHC executive superintendent

Seminar to inaugurate the new iFHC installations (5th floor)

The post-crisis world: political and economic perspectives

May 17th, 2010, in the iFHC auditorium

Partner

BM&F Bovespa

Opening

Fernando Henrique Cardoso, ex-president of Brazil (1995-2002)

Speakers

Felipe González, ex-president of Spain (1882-1996);

Julio María Sanguinetti, ex-president of Uruguay (1985-1990 and 1995-2000);

Ricardo Lagos, ex-president of Chile (2000-2006).

Close

Fernando Henrique Cardoso

Roundtable discussion

Global geopolitical dynamics and the future of democracy in Latin America

June, 21st 2010, in the iFHC meeting room

Participants

Antonio Mitre, professor, Federal University of Minas Gerais (UFMG);

Bernardo Sorj, executive director, Centro Edelstein de Pesquisas Sociais;

Carlos Romero, professor, Universidad Central de Venezuela
Celso Lafer, president of Fapesp, ex-Brazilian minister of Foreign Relations;

Constanza Moreira, senator of Uruguay;

Hildegard Stausberg, head of International Politics, Die Welt;
Ignacio Walker, Chilean senator and ex-minister of Foreign Relations;

John Wilkinson, professor, Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro (UFRRJ);

Pedro da Motta Veiga, director, Centro de Estudos de Integração e Desenvolvimento (CINDES);

Peter Fischer-Bollin, representative of Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS) in Brazil;

Rubens Barbosa, president of Rubens Barbosa & Associados, ex-Brazilian ambassador to London and Washington D.C.;

Sérgio Fausto, iFHC executive superintendent.

Book launch seminar

As FARC. Uma guerrilha sem fins? (The FARC, A pointless guerrilla war?)

July 1st, 2010, in the iFHC auditorium

Partner

Editora Paz e Terra

Opening

Bernardo Sorj, executive director, Centro Edelstein de Pesquisas Sociais

Sérgio Fausto, iFHC executive superintendent

Speaker

Daniel Pécaut, author of the book, French historian and sociologist, researcher at the École des Hautes Études en Sciences Sociales de Paris (France)

Commentators

Luiz Felipe Lampreia, ambassador, general director of Lampreia Consultores Internacionais and ex-Brazilian

minister of Foreign Relations;

Raul Jungmann, federal deputy (PPS-PE) and ex-Brazilian minister of Agricultural Development.

Seminar

Agriculture vs. the environment? A debate on the Brazilian Forestry Code

August 18th, 2010, in the iFHC auditorium

Partner

União da Indústria de Cana-de-Açúcar (UNICA)

Speakers

Marcos Sawaya Jank, president, União da Indústria de Cana-de-Açúcar (UNICA);

Gerd Sparovek, professor, Luiz de Queiroz School of Agronomy (ESALQ-USP).

Seminar

Modernization of the judicial process: what can society expect?

August 25th, 2010, in the iFHC auditorium

Partners

Instituto dos Advogados de São Paulo (IASP)

FGV-RJ Law School

Opening

Fernando Henrique Cardoso

Speaker

Ellen Gracie, minister of the Federal Supreme Court (STF) and the National Justice Council (2006-2008)

Commentators

Ophir Filgueiras Cavalcante Junior, president of the Ordem dos Advogados do Brasil (OAB - Federal Council);

Marcus Antonio de Souza Faver, president, Colégio Permanente de Presidentes de Tribunais de Justiça do Brasil.

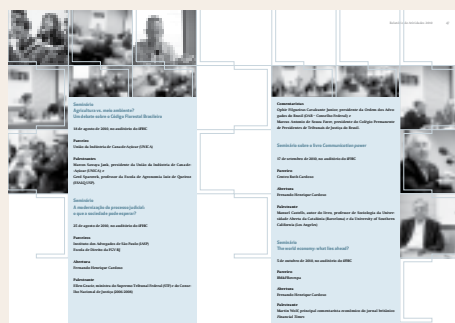
Seminar on the book

Communication power

September 17th, 2010, in the iFHC auditorium

Partner

Centro Ruth Cardoso



Opening

Fernando Henrique Cardoso

Speaker

Manuel Castells, author of book, professor of Sociology, Open University of Cataluña (Barcelona) and the University of Southern California (Los Angeles)

Seminar

The world economy: what lies ahead?

October 5th, 2010, in the iFHC auditorium

Partner

BM&FBovespa

Opening

Fernando Henrique Cardoso

Speaker

Martin Wolf, main economics commentator for the British newspaper The Financial Times

Seminar

India: a new China for the economies of Brazil and Latin America?

October 27th, 2010, in the iFHC auditorium

Partners

Inter-American Development Bank

Editora Campus Elsevier

Opening

Sérgio Fausto, iFHC executive superintendent

Speakers

Maurício Mesquita Moreira, senior economist, Inter-American Development Bank (IDB), coordinator of the book *Índia: lições, oportunidades e desafios para as economias do Brasil e da América Latina*;

Antônio Delfim Netto, ex- Planning minister, emeritus professor of the Faculty of Economy and Administration, University of São Paulo (USP);

Antônio Barros de Castro, emeritus professor of the Institute of Economy, Federal University of Rio de Janeiro (UFRJ) and member of the Institute for Advanced Study, Princeton University (USA).

Seminar

The state of democracy in Latin America

November 16th, 2010, in the iFHC auditorium

Partner

Centro Edelstein de Pesquisas Sociais

Opening

Fernando Henrique Cardoso

Speakers

Carlos Mesa, journalist, historian and ex-president of Bolivia

Henry Pease Garcia, political scientist, lecturer at the Catholic University of Lima and ex-president of the Peruvian Congress

Commentator

Fernando Henrique Cardoso

Moderators

Sérgio Fausto, iFHC executive superintendent and director of the Democratic Platform project;

Bernardo Sorj, executive director, Centro Edelstein de Pesquisas Sociais and director of the Democratic Platform project.

Close

Fernando Henrique Cardoso

Roundtable discussion

Brazilian Forestry Code

November 22nd, 2010, in the iFHC auditorium

Partner

Sociedade Rural Brasileira (SRB)

Speakers

Aldo Rebelo, federal deputy (PcdoB-SP)

João Paulo Capobianco, ex-executive secretary of the Environment Ministry

Silvio Crestana, ex-president of Embrapa

Participants

André Nassar

Antonio Carlos Pannunzio

Angela Elaine Pereira Garcia

Arnaldo Jardim

Carlos Bastide Harbach

Duarte Nogueira

Eduardo Castanho

Fernando de Castro Reinach

Francisco Graziano

Gerd Sparovek

Guilherme Dias

João Almeida

José Aníbal

José de Sampaio Góes

José Goldemberg

Jovelino Carvalho Mineiro

Kátia Abreu

Marcos Sawaya Jank

Marcus Vinicius Pratini de Moraes

Marisa Serrano

Nilson Pinto de Oliveira

Rodrigo Justos

Roger Leal

Rubens de Vilhena Resstel

Sergio Leitão

Seminar

The fight for human rights in post-apartheid South Africa and on the African continent

November 26th, 2010, in the iFHC auditorium

Partner

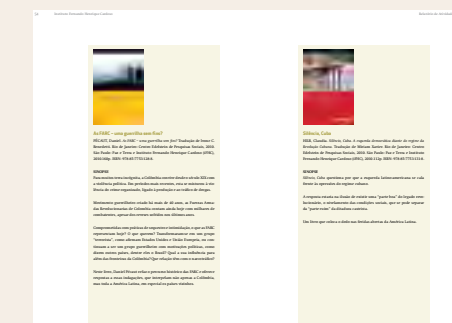
Centro Ruth Cardoso

Opening

Fernando Henrique Cardoso

Speaker

Graça Machel, human rights activist, ex-minister of Education and Culture of Mozambique and doctor honoris causa from the University of Évora, Portugal



Publications

As FARC – uma guerrilha sem fins? (The FARC – a pointless guerrilla war?)

PÉCAUT, Daniel. *As FARC – uma guerrilha sem fins?* Translated by Ivone C. Benedetti. Rio de Janeiro: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, 2010. São Paulo: Paz e Terra and Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC), 2010.160p. ISBN: 978-85-7753-128-8.

Synopsis

A land unknown to many, Colombia has lived with political violence since the 19th century. More recently this has become intertwined with the violence stemming from organized crime linked with drug production and traffic.

A guerrilla movement created more than 40 years ago, Colombia's Fuerzas Armadas Revolucionarias still number many thousands in spite of the setbacks suffered in recent years.

Committed to kidnapping and intimidation, what do the FARC represent today? What do they want? Have they become a “terrorist” group, as the United States and European Union claim, or are they still a politically motivated guerrilla group, as other countries, including Brazil, affirm? What is their influence beyond the borders of Colombia? What is their relationship with drug trafficking?

In this book, Daniel Pécaut retraces the history of the FARC, offering answers to these questions, which are relevant not only for Colombia, but for the whole of Latin America, in particular the country's neighbors.

Silêncio, Cuba (Silence, Cuba)

HILB, Claudia. *Silêncio, Cuba. A esquerda democrática diante do regime da Revolução Cubana. (Silence, Cuba. The democratic left and the Cuban Revolutionary Regime)* Translated by Miriam Xavier. Rio de Janeiro: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, 2010. São Paulo: Paz e Terra and Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC), 2010.112p. ISBN: 978-85-7753-131-8.

Synopsis

Silêncio, Cuba questions why the Latin American left remains silent in the face of the oppression of the Cuban regime.



The answer would appear to lie in the illusion that there is a “good part” to the revolutionary legacy, the leveling of social conditions, which may be separated from the “bad part” of the Castro dictatorship.

A book that puts its finger on Latin America’s open wounds.

Usos, abusos e desafios da sociedade civil na América Latina (The uses, abuses and challenges of civil society in Latin America)

SORJ, Bernardo (org.). *Usos, abusos e desafios da sociedade civil na América Latina*. Translated by Miriam Xavier. Rio de Janeiro: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, 2010. São Paulo: Paz e Terra and Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC), 2010.156p. ISBN: 978-85-7753-125-7.

Synopsis

Reflecting upon the new forms of Latin American democracies, *Usos, abusos e desafios* focuses on the new forms of organization of civil society, the tensions and conflicts within the universe of NGOs and the relations between NGOs, the political system and the State.

The book analyzes the new forms of insertion of civil society in Latin America, highlighting the transformations undergone by non-governmental organizations and the ways in which they are used, not always virtuously, by the political system and the private sector. For the authors, the challenge is to strengthen the transparency and autonomy of NGOs and develop new forms of dialog between them and the party system.

Sustained by the analysis of cases in Brazil, the texts indicate the need for more in-depth studies not based on preconceived theoretical frameworks in order to enable understanding of the articulations between civil society, culture and the political system in Brazil.

Poder político e meios de comunicação – da representação política ao reality show (Political power and communication media – from political representation to the reality show)

SORJ, Bernardo (org.). *Poder político e meios de comunicação*

– da representação política ao reality show. Translated by Miriam Xavier. Rio de Janeiro: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, 2010. São Paulo: Paz e Terra and Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC), 2010.138p. ISBN: 978-85-7753-132-5.

Synopsis

Why have a number of Latin American governments chosen the press as their main enemy? – is the question that opens the introduction to the book. The works explore this theme, showing the complexity of a debate that should not be treated with ideological simplifications.

The authors believe that it is necessary to understand the transformations taking place in the communication and information system, the entry of new communication companies and the use by governments with authoritarian tendencies of the legitimate problem of regulating the sector to ensure competition and open channels of communication as a means of controlling content and restricting the independence of communication media.

Traditional communication media, even though not immune to economic and corporate interests, have a central role in democracy, that of denouncing the excesses and errors of those exercising political power through investigative journalism.

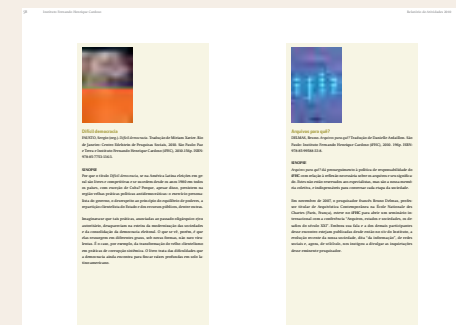
Poder político e meios de comunicação is a work of fundamental importance for students of Social Sciences and all those interested in politics and democracy in Latin America.

Difícil democracia (Difficult Democracy)

FAUSTO, Sergio (org.). *Difícil democracia*. Translated by Miriam Xavier. Rio de Janeiro: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, 2010. São Paulo: Paz e Terra and Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC), 2010.156p. ISBN: 978-85-7753-136-3.

Synopsis

Why the title *Difícil democracia*, if in Latin America in general elections are free and competitive and have been held since the 1980s in every country except Cuba? Because, in spite of this, old anti-democratic political practices persist in the region: the personalist exercise of government,



disrespect for the principle of a balance of powers, the clientelist divvying up of the State and public resources, among others.

It was expected that such practices, associated with the region’s oligarchical and/or authoritarian past would disappear in the wake of social modernization and the consolidation of electoral democracy. What may be seen; however, is that they are reemerging in different degrees and in often quite virulent new forms. This would be the case, for example, of the transformation of the old clientelism into systemic corruption. The book deals with the difficulties that still prevent democracy from taking firm root in Latin American soil.

Arquivos para quê? (What are archives for?)

DELMAS, Bruno. *Arquivos para quê?* Translated by Danielle Ardaillon. São Paulo: Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC), 2010. 196p. ISBN: 978-85-99588-33-8.

Synopsis

Arquivos para quê? represents the continuation of the iFHC’s policy of responsibility regarding the need for reflection on archives and their meaning. Archives are not the exclusive preserve of specialists; they constitute our collective memory and are indispensable for talking through each stage of society.

In November 2007, the French researcher Bruno Delmas, titular professor of Contemporary Archive Studies at the École Nationale des Chartes (Paris, France), opened the conference “Archives, states, societies, the challenges of the 21st century” at the iFHC. Although his talk and those of the other participants in this meeting have been available on the Institute’s website since then, the evolution of our so-called “information” society, “relationship networks” and, most recently, “wikileaks” led to the decision to disseminate the concerns of this eminent researcher.

CONSELHO E DIRETORIA	EQUIPE EXECUTIVA
Conselheiros	Superintendente
Beatriz Cardoso	Boris Fausto
Fernando Henrique Cardoso	Danielle Ardaillon
Luciana Cardoso	Renata Bassetto
Paulo Henrique Cardoso	Ricardo Toshio Rodrigues de Melo
Conselheiros	Coordenador
Boris Fausto	Sérgio Fausto
Celso Lafer	Fabio Storino
Clovis de Barros Carvalho	Patrícia Melo
Eduardo Piragibe Graeff	Janaína Reis Nascimento
Esther Império Hamburger	Assistente coordenador
Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa	Paulo Goto
Jorge dos Santos Caldeira Neto	Assistente
José Expedito Prata	Daniel Graziano
José de Oliveira Costa	Sônia Colombi
Jovelino Carvalho Mineiro Filho	Paulo Goto
Maria Filomena Gregori	Assistente
Conselho de fiscalização	Assistente
Amaury Guilherme Bier	Cleber Branco
Everardo de Almeida Maciel	Secretarias
Henri Philippe Reichstul	Patrícia Kundrát
Diretoria	Maria de Fátima Moura Foryan
José de Oliveira Costa	Superintendente
Jovelino Carvalho Mineiro Filho	e Collection
Fundadores	Anna Mantovani
Aloysio Meirelles de Miranda Filho	Debates, Comunicação
Boris Fausto	e Press
Danielle Ardaillon	Recepção
Eduardo Piragibe Graeff	Lilian Pereira de Siqueira
José de Oliveira Costa	(until September)
Jovelino Carvalho Mineiro Filho	Lucília Vargas Coelho
Juarez Rubens Brandão Lopes	(from October)
	Mantenimento
	Luiz Yamanaka

Organizational structure

BOARD OF TRUSTEES, BOARD OF DIRECTORS AND COUNCIL

BOARD OF TRUSTEES

Lifetime members

Fernando Henrique Cardoso
Beatriz Cardoso
Luciana Cardoso
Paulo Henrique Cardoso

Non-lifetime members

Boris Fausto
Celso Lafer
Clovis de Barros Carvalho
Eduardo Piragibe Graeff
Esther Império Hamburger
Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa
Jorge dos Santos Caldeira Neto
José Expedito Prata
José de Oliveira Costa
Jovelino Carvalho Mineiro Filho
Maria Filomena Gregori

Audit council

Amaury Guilherme Bier
Everardo de Almeida Maciel
Henri Philippe Reichstul

Board of directors

José de Oliveira Costa
Jovelino Carvalho Mineiro Filho

Founders

Aloysio Meirelles de Miranda Filho
Boris Fausto
Danielle Ardaillon
Eduardo Piragibe Graeff
José de Oliveira Costa
Jovelino Carvalho Mineiro Filho
Juarez Rubens Brandão Lopes

EXECUTIVE TEAM

Executive superintendent

Sérgio Fausto

Collection

Danielle Ardaillon – Curator
Renata Bassetto – Senior archivist

Ricardo Toshio Rodrigues de Melo – Exhibition supervisor

Studies and Debates

Sérgio Fausto – Coordinator
Fabio Storino – Assistant coordinator (until September)

Events

Patrícia Melo – Coordinator
Janaína Reis Nascimento – Assistant coordinator

Communication and Press

Ana Cristina Pessini – Advisor
Administration, Finance and Human Resources

Daniel Graziano – Manager
Sônia Colombi – Assistant

Paulo Goto – Clerk

IT

Cleber Branco

Secretaries

Patrícia Kundrát – President
Maria de Fátima Moura Foryan – Executive Superintendent
and Collection

Anna Mantovani – Studies and Debates, Communication
and Press

Reception

Lilian Pereira de Siqueira (until September)
Lucília Vargas Coelho (from October)

Maintenance

Luiz Yamanaka

Relatório de Atividades / Activities Report

Textos / Texts: Instituto Fernando Henrique Cardoso

Edição e revisão / Editing and revision: Claudia Cavalcanti

Versão para o inglês / Translation to English: Raymond Maddock

Fotos / Photos: Carol Carquejeiro e João Sal (1/7) (Eventos / Events);

Magdalena Gutierrez (Fernando Henrique Cardoso);

Carol Carquejeiro e Thomas Kremer (iFHC)

Projeto gráfico / Graphics Project: Kong Rex

O material relativo aos seminários (fotos, vídeos e apresentações ou *papers* dos palestrantes) está disponível no site do Instituto (www.ifhc.org.br)

The material from seminars (photos, videos and speakers' presentations or papers) is available on the Institute's website (www.ifhc.org.br).

Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC)

Rua Formosa, 367, 5º e 6º andares – São Paulo/SP – Brasil – CEP 01049-000

Tel.: (55 11) 3359-5000 – Fax: (55 11) 3225-9024

www.ifhc.org.br – e-mail: ifhc@ifhc.org.br

<http://www.facebook.com.br/institutofhc>



Instituto Fernando
Henrique Cardoso
Relatório de Atividades
2010

