

# 2013 | RELATÓRIO DE ATIVIDADES



f u n d a ç ã o  
**iFHC**  
FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

# SUMÁRIO

---

2	Mensagem do Presidente
4	A Fundação iFHC
9	Acervo
21	Debates
43	Programas
45	Publicações
47	Marketing
48	Estrutura Organizacional
51	English Version



## MENSAGEM DO PRESIDENTE

Encerramos 2013 satisfeitos com o desempenho do iFHC ao longo de mais um ano, o nono desde sua inauguração em maio de 2004.

Mantivemos a excelência da nossa programação de seminários. Poderia mencionar vários, entre eles a conferência dos cientistas políticos Sahin Alpay sobre a Turquia e David Shambaugh sobre a China ou de Caio Koch-Wesser, referência internacional no debate sobre economia sustentável, ou ainda do ex-presidente do Supremo Tribunal Federal (STF), Carlos Ayres Britto, bem como do professor Silvio Meira, sinônimo de conhecimento inovador e empreendedorismo no Brasil, mas prefiro convidá-los a assistir a esses eventos em nosso site, onde todos se encontram disponíveis em vídeo ([ifhc.org.br](http://ifhc.org.br)).

Faço o mesmo convite para quem estiver interessado na discussão sobre o papel do Brasil na América Latina, objeto não apenas de um seminário, mas também de um livro publicado pelo projeto **Plataforma Democrática**. Conduzido pelo iFHC em parceria com o Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, o projeto é responsável ainda pela publicação do *Journal of Democracy em Português*, que em 2013 publicou artigos inéditos em nossa língua sobre os descaminhos da Primavera Árabe, as difíceis reformas na China etc. A fundação se consolida assim como *think tank*, um espaço de reflexão e disseminação do conhecimento sobre temas que dizem respeito aos grandes desafios contemporâneos da democracia, da paz, do desenvolvimento e da sustentabilidade.

Também continuamos a nos firmar como centro de documentação sobre o período da vida brasileira ligado à minha trajetória e à de minha mulher. A propósito, em 2013 produzimos um vídeo sobre o arquivo de Ruth, buscando mostrar como os elementos que o compõem (textos, fotos, anotações etc.), em conjunto, oferecem

uma perspectiva interessante sobre o contexto em que ela viveu e o sentido que buscou imprimir às suas ações como intelectual e ativista.

Além de seguir no trabalho com os documentos já incorporados, recebemos em 2013 novos acervos: um de Sergio Motta; outro de Paulo Renato Souza, ambos ministros em meu governo. Esses documentos também serão organizados, digitalizados e colocados à disposição do público, especialmente por intermédio do **portal** que consta do nosso site, já com mais de 50 mil documentos disponíveis.

Assim como os arquivos, a exposição “Um Plano Real” tem o propósito de aproximar o público da história brasileira dos últimos trinta anos. Ela realça, com recursos de multimídia, os principais momentos que levaram o país da campanha das Diretas Já até a transição de meu governo para o de Lula, tendo a estabilização da moeda e a democracia como fios condutores. Em 2013, a exposição foi visitada por 6.152 alunos de escolas de ensino médio e universidades privadas e públicas. Outra atividade de que participam estudantes é o programa “Diálogos com um Presidente”. Nesse ano, foram nove encontros em que discuti, sem proselitismo partidário, com alunos de ensino médio e da universidade temas que eles próprios elegeram, no geral relativos à política e à história do Brasil.

A área do Acervo produz ainda reflexão sobre a prática arquivística. Esse foi o objetivo do seminário realizado em outubro, “Dar nome aos documentos: da teoria à prática”.

Ao mesmo tempo em que avançamos nessas áreas de atividade, decidimos abrir uma nova frente de trabalho, dedicada à educação continuada. No final de novembro, lançamos um programa de educação a distância voltado à capacitação para a gestão pública, em parceria com a Estação Business School, instituição de ensino superior sediada em Curitiba e considerada uma das melhores na oferta de MBAs na região Sul do país. A iniciativa oferece cursos para administração pública estratégica e operacional, com foco na gestão de municípios

(gestaobrasil.com). Com ela pretendemos dar a nossa contribuição à melhoria da qualidade e eficiência dos serviços públicos.

Igual objetivo motivou parceria com a Fundação Brava em torno do programa “Lideranças Inovadoras para o Setor Público”, iniciativa lançada em 2013, com a seleção de dezoito universitários e a realização de seminários e encontros com gestores públicos que se destacaram no exercício de suas funções. Com a Endeavor, outra instituição parceira, abordamos o tema da inovação na fronteira entre o setor privado, as universidades e as políticas públicas.

Temos nos empenhado para intensificar e qualificar cada vez mais a comunicação do iFHC com nossos públicos, seja pelos métodos tradicionais, seja pela internet. Cada vez mais pessoas nos seguem, compartilham os nossos eventos e ajudam a divulgar as nossas atividades. Com isso encerramos 2013 com nossa página no **Facebook** alcançando mais de 260 mil pessoas, além de 170 mil visualizações no **Google+** e 85 mil visualizações de nossos vídeos pelo canal do **YouTube**.

Por fim, além de toda a equipe do iFHC, gostaria de agradecer àqueles que nos apoiam, seja na forma de doação para o *endowment*, do patrocínio para os seminários, da cobertura jornalística de nossas atividades, da colaboração com as nossas publicações e da participação em nossos eventos. Sendo muitos, não tenho como individualizar o agradecimento sem cometer injustiças.





## A FUNDAÇÃO IFHC

### MISSÃO

Sem fins lucrativos e apartidária, a Fundação iFHC foi criada por Fernando Henrique Cardoso ao deixar a Presidência da República.

A Fundação tem um duplo propósito: preservar e disponibilizar os arquivos de Ruth e Fernando Henrique Cardoso e produzir e disseminar conhecimento sobre os desafios do desenvolvimento e da democracia no Brasil, em sua relação com o mundo.

Ao tratar desses desafios, busca:

- identificá-los, debatê-los e propor caminhos para superá-los;
- promover o intercâmbio entre atores sociais, políticos e intelectuais;
- estimular o compromisso com a política democrática;
- ampliar o interesse sobre temas da agenda pública;

Para cumprir os seus objetivos, realiza exposições, eventos educativos, debates interdisciplinares, estudos e publicações.



## VALORES

Todas as atividades da Fundação iFHC se pautam pelo compromisso com:

- preservação da memória histórica;
- disseminação do conhecimento;
- respeito ao pluralismo de opiniões;
- promoção do debate qualificado de ideias;
- adesão à democracia..



## A SEDE

Com vista para um dos mais importantes marcos do centro da cidade de São Paulo – o Vale do Anhangabaú –, o Edifício CBI-Esplanada abriga a Fundação iFHC na antiga sede do Automóvel Clube e integra uma paisagem que vem sendo revitalizada graças ao empenho do poder público e da iniciativa privada.

A execução do projeto de renovação e modernização da antiga sede em anos recentes estabeleceu de imediato uma sintonia com esse esforço conjunto de recuperação da infraestrutura da região.

A Fundação iFHC ocupa o 5º e o 6º andares do prédio, além de dois subsolos. No 5º andar, adquirido em 2007 e reformado em 2009, encontra-se a exposição “Um Plano Real: a história da estabilização do Brasil”, inaugurada em

maio de 2010. Nele, existem também as salas utilizadas pelo setor administrativo-financeiro da Fundação iFHC e mais duas outras salas, que podem ser configuradas em diversos formatos, para atender às necessidades em cursos, treinamentos e conferências.

No 6º andar, localizam-se as salas de diretores da instituição e de assessores, o auditório, o salão para recepções e eventos, a biblioteca, o setor de pesquisa e documentação, as salas de reuniões, o *datacenter* e as áreas de apoio. Nos dois subsolos, está disposto o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso. Para abrigá-lo, esse amplo espaço foi completamente reformado, impermeabilizado e devidamente climatizado, a fim de garantir as condições ideais para a conservação de documentos.



## O ACERVO

De acordo com a Lei nº 8.394, de 30/12/1991, que dispõe sobre a “preservação, organização e proteção dos acervos documentais privados dos presidentes da República”, o Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso é considerado de “interesse público”. Em cumprimento do artigo 15 da Lei, os detentores de tais acervos devem preservá-los e torná-los acessíveis à pesquisa.

Composto por documentos textuais, bibliográficos, audiovisuais, sonoros, iconográficos e tridimensionais, esse acervo reúne vários arquivos privados: do titular, de Ruth Cardoso, de Joaquim Ignácio Baptista Cardoso e de Leônidas Cardoso.

O conjunto dos documentos do Fundo Fernando Henrique Cardoso reflete o ambiente familiar no qual se formou o titular, os estudos realizados, as atividades desenvolvidas no plano acadêmico, como sociólogo, pesquisador e professor universitário; e, no âmbito da política, como senador, senador constituinte, ministro das Relações Exteriores, ministro da Fazenda e presidente da República. Do período posterior aos dois mandatos presidenciais há registros de suas atividades de conferencista, ensaísta, membro e gestor de organismos

nacionais e internacionais, incluindo a própria Fundação IFHC.

Parte do patrimônio cultural brasileiro, o valor desse arquivo não se deve apenas ao seu conteúdo presidencial, mas também constitui expressão de uma geração notável na interpretação de nossa realidade social.

Os documentos do Fundo Ruth Cardoso refletem suas atividades como antropóloga, professora universitária, primeira-dama da República e presidente, ao longo de oito anos, do conselho do programa “Comunidade Solidária”, bem como documentos relativos à sua vida doméstica e familiar.

Os arquivos de Joaquim Ignácio Batista Cardoso (1860-1924) e de Leônidas Cardoso (1889-1965), respectivamente avô e pai do titular, reúnem documentos esparsos que refletem atividades militares e políticas.

Em 2013, a Fundação recebeu documentos de dois ex-ministros do governo FHC: Paulo Renato Souza e Sergio Motta. Ambos foram doados pelas respectivas famílias e ampliaram o conhecimento desse período da história do Brasil contemporâneo.

## ENTIDADES APOIADORAS

A Fundação iFHC conta com o apoio de diversas organizações privadas atuantes no Brasil que, por meio de doações ao *endowment* ou do patrocínio a atividades específicas, compreendendo ciclos de seminários e os trabalhos de catalogação e digitalização do Acervo Presidente Fernando Henrique Cardoso, têm assegurado os recursos necessários ao funcionamento da organização.

A Fundação Instituto Fernando Henrique Cardoso expressa seu agradecimento a essas entidades.



## ACERVO

**PROJETO:** TRATAMENTO TÉCNICO E DIFUSÃO DOS ACERVOS  
PRESIDENTE FERNANDO HENRIQUE CARDOSO E ANTROPÓLOGA  
RUTH CARDOSO – PRONAC 09-1546

As atividades desenvolvidas no Acervo são financiadas com recursos captados ao amparo da Lei Rouanet. Nesse ano continuou em andamento o projeto aprovado pelo Ministério da Cultura ao final de 2009. As atividades contam com a curadoria da dra. Danielle Ardaillon, o tratamento técnico da Grifo Projetos Históricos e Editoriais e a consultoria da dra. Ana Maria Camargo, professora da Universidade de São Paulo.

## TRATAMENTO TÉCNICO

Além de rotinas de conservação e limpeza cotidiana do Acervo, de controle das condições de temperatura e umidade, de acondicionamento de material (em 2013 foram colocados 3.400 fotos e 20.000 negativos em invólucros de conservação), de preservação de documentos da biblioteca (em 2013 foram restaurados 105 itens e encadernados 185 volumes) e implementação de novas funcionalidades do Banco de Dados Saggi pela firma Winsdata, continuam as atividades de tratamento.

### Descrição e informatização dos documentos e seleção e catalogação de obras da biblioteca dos Arquivos Fernando Henrique Cardoso e Ruth Cardoso

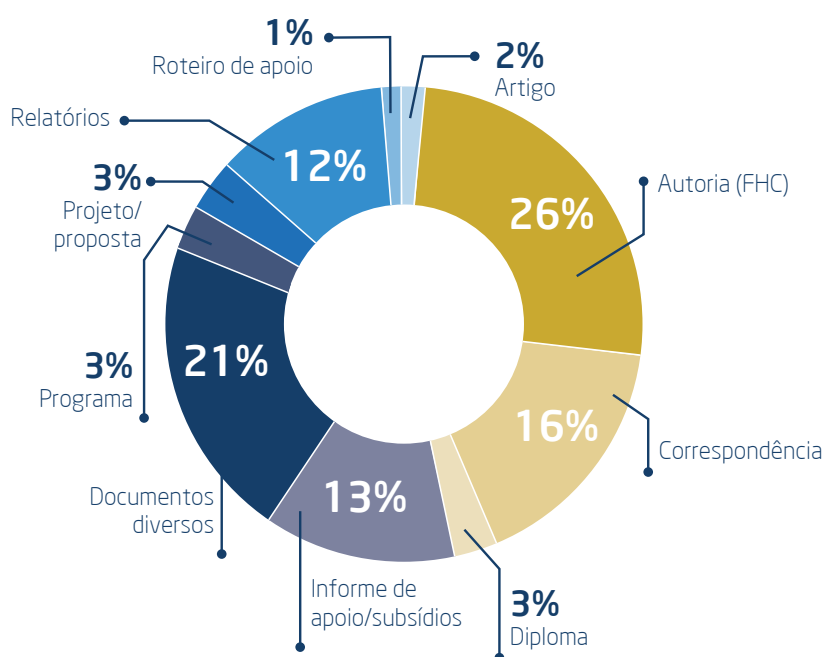
A tabela abaixo mostra as quantidades de documentos tratados em 2013:

Documentos	Itens inseridos anualmente na base de dados		Totais de itens inseridos na base de dados	Itens liberados anualmente na internet		Totais de itens liberados na internet
	2012	2013		2012	2013	
Audiovisuais (fitas VHS, Betacam e U-Matic, CD, DVD)	406	3	2.582	312	91	1.213
Iconográficos (ampliações)	1.351	915	15.387	5.659	3.527	10.392
Iconográficos (charges) -TERMINADO	0	0	8.963	0	0	7.799
Iconográficos (imagens digitais)	5.717	273	7.769	361	437	1.800
Iconográficos (negativos)	6.539	7.098	28.115	1.376	7.837	15.499
Iconográficos (pinturas e gravuras) -TERMINADO	0	0	179	0	0	179
Sonoros (fita cassete) -TERMINADO	2	0	2.727	0	0	1.148
Sonoros (fita rolo)	105	217	322	0	133	239
Textuais biblioteca	740	743	9.290	132	42	768
Textuais	2.108	1.963	5.330	2.108	6.562	12.003
Tridimensionais (objetos)	349	22	2.816	5	22	1.570
<b>TOTAL</b>	<b>17.317</b>	<b>11.234</b>	<b>93.480</b>	<b>9.953</b>	<b>18.651</b>	<b>52.560</b>

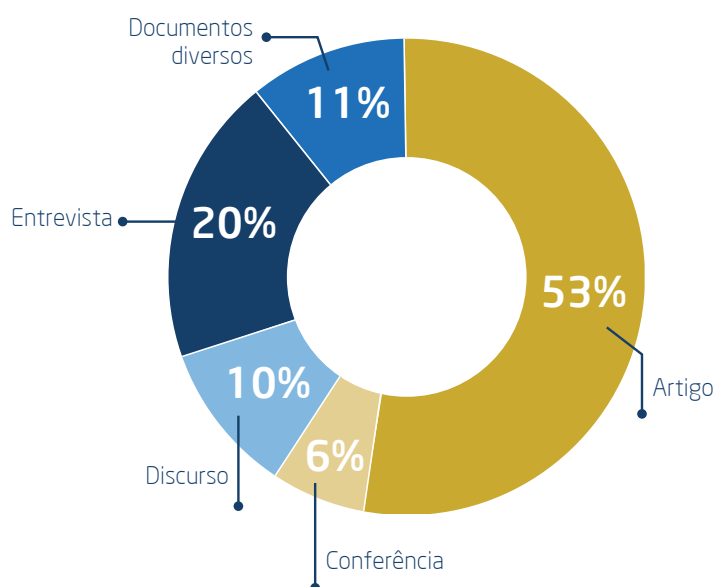
Até o final do ano, 93.480 documentos estavam descritos em banco de dados, 52.560 disponíveis na internet (após anexação das imagens digitalizadas às fichas). Na comparação dessa atividade entre os anos de 2012 e 2013, observa-se o resultado da preferência dada à disponibilização na internet de fotografias e de documentos textuais.

Os dados mais importantes a respeito desses dois arquivos não são apenas quantitativos e sim qualitativos: de que documentos estamos tratando? Seguem gráficos revelando a composição tipológica textual geral e a composição da autoria de FHC.

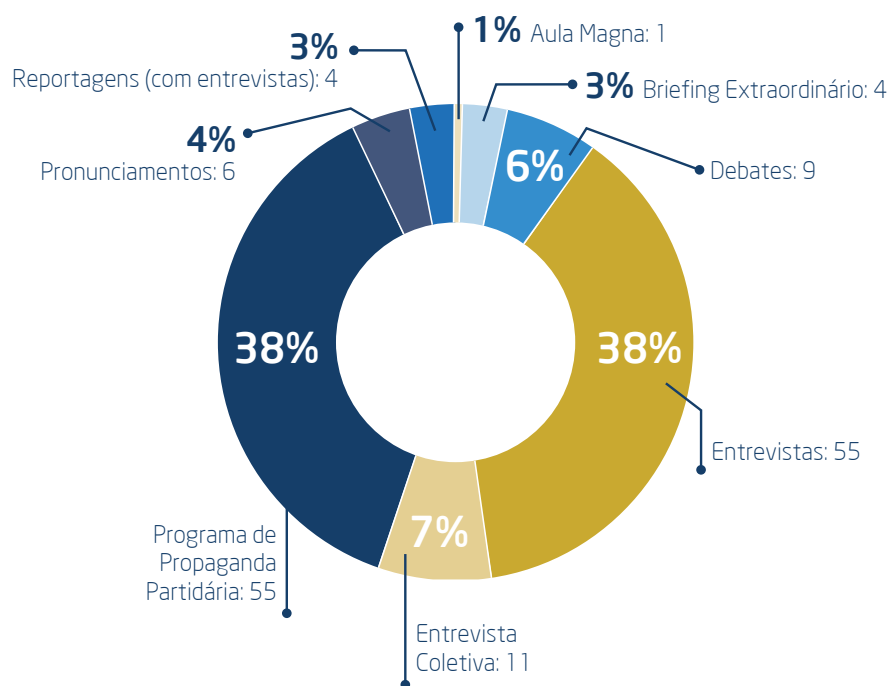
### ■ Registros textuais disponíveis na Internet (dez/2013)



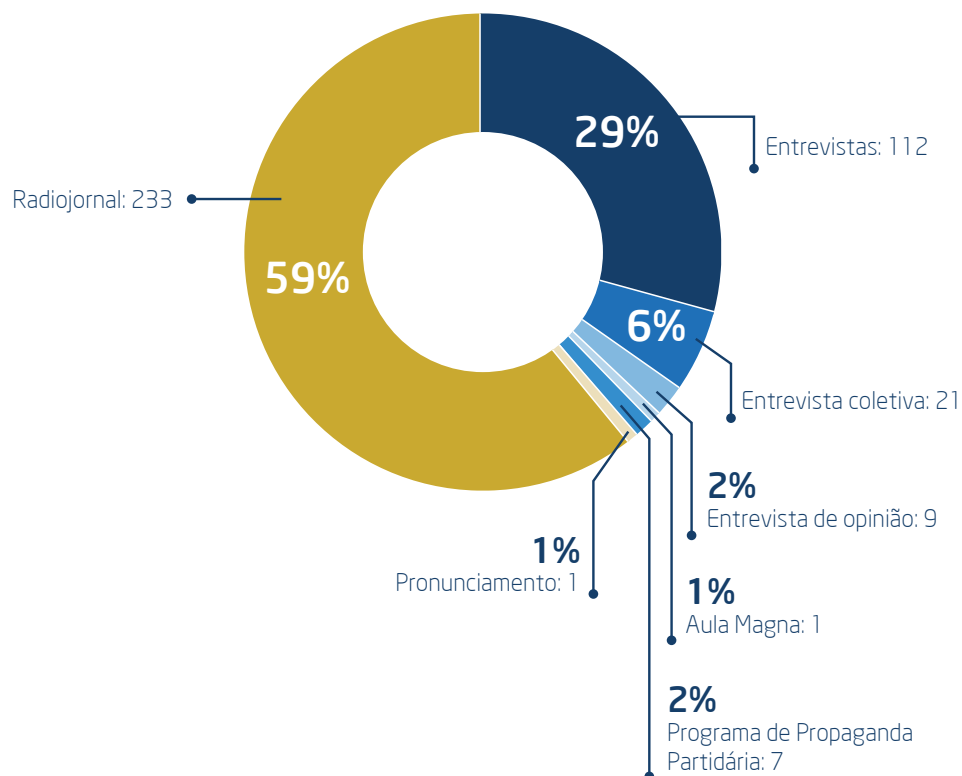
### ■ Registros de autoria textual de FHC na Internet (dez 2013)



### ■ Registros de autoria audiovisual de FHC na Internet (dez/2013)



### ■ Registros de autoria sonora de FHC na internet (dez/2013)



## Tratamento preliminar dos Arquivos Joaquim Ignácio Batista Cardoso e Leônidas Cardoso

Papeis antigos de tamanhos não mais usados, caligrafia da época, termos técnicos específicos (sendo o titular militar de carreira) ou, ainda, termos históricos que remetem ao contexto da época são os desafios da descrição do arquivo **Joaquim Ignácio Batista Cardoso** (1860-1924).

Sua composição é a seguinte:

### FUNDO JOAQUIM IGNÁCIO BAPTISTA CARDOSO

Espécies	Datas-limite	Quantidade
telegrama	1890-1924	399
carta	1866-1924	389
notícia	1882-1924	280
lista	1881-1894	154
cartão	1890-1922	81
ofício	1866-1922	50
bilhete	1883-1923	92
abaixo-assinado	1889-1920	16
várias espécies: nota promissória, declaração, código, petição, informativo, fé de ofício, aviso, declaração de serviços prestados, mensagem, ordem do dia, convite, recibo, processo e discurso	1875-1924	256
documentos sobre JIBC <i>post mortem</i>	1886-1960	25
artigos, notícias, crônicas, editorial	1904-1954	150
<b>TOTAL</b>		<b>1892</b>

Essa organização inicial revelou a presença de cartas de personagens da República Velha como: Lauro Sodré, Manoel Borba, Benjamim Constant, Nilo Peçanha, João Pandiá Calógeras e Epitácio Pessoa.

O reconhecimento do arquivo de **Leônidas Cardoso** (1889-1965) foi mais sumário do que o do seu pai; revelou-se de fácil leitura e o conteúdo reflete principalmente seu trabalho como Deputado Federal pelo PTB entre 1955 e 1959. Cartas, artigos, discursos e noticiário testemunham sua luta pela emancipação Nacional e pela Defesa da Petrobrás.

## FUNDO LEÔNIDAS CARDOSO (LC)

Espécies	Datas-limite	Quantidade
artigo	1925-1962	76
notícia	1912-1963	151
telegrama	1920-1965	64
carta	1924-1969	102
ofício, bilhete-postal, bilhete, cartão, convite	1908-1963	68
subsídio, requerimento, declaração, programa, discurso, entrevista, manifesto, portaria, carta-bilhete, contrato, apelação, cardápio, lista, moção, prospecto, nota fiscal	1908-1962	37
lei, aviso, decreto, parecer, ata, projeto de lei, requerimento, aula, recibo, retrato, crônica, declaração, reportagem, convite, manifesto, carta aberta	1933-1966	48
carta patente, obituário, atestado, certidão, poema, programa, apelação, prospecto, bilhete, cartão, requerimento	1884-1965	22
carta, discurso, prospecto, contrato, cartão, atestado, notícia, entrevista, alvará, recibo, bilhete-postal, telegrama, acórdão, relatório (escuta telefônica) editorial, subsídio, código, cadernos de anotações	1905-1954	103
abaixo assinado, agenda de consulta, artigo, caderneta de identidade, carta, cartabilhete, certidão, convite, bilhete-postal, discurso, escritura, estatuto, lista, mandado, notícia, poema, procuração, prospecto, recibo, receita médica, telegrama, título de eleitor	1910-1961	58
<b>TOTAL</b>		<b>729</b>

### Atendimento a pesquisadores e técnicos

Na biblioteca, houve 55 empréstimos de livros ao longo do ano, levantamentos bibliográficos internos e eventualmente externos (a biblioteca não é aberta ao público) e uma consulta extensa do pesquisador Pedro Luiz Lima, doutorando no Instituto de Estudos Sociais e Políticos (IESP), da Universidade do Estado do Rio de Janeiro, sobre a obra de FHC entre os anos de 1960 e 1990, sobre obras de Max Weber, Karl Marx e Lênin, com grifos e *marginalia* do titular.

No Acervo, consultas são internas ou externas e documentos são emprestados gratuitamente, mediante a assinatura de um Termo de Cessão.



## DIFUSÃO

### Visitas técnicas

A Fundação iFHC vem sendo cada vez mais procurada por profissionais ligados ou não às áreas de Arquivologia e Biblioteconomia, interessados em informações sobre políticas de curadoria e metodologia de tratamento. Nesse ano, foram recebidos os profissionais:

- Ananda Escobar, arquivista do Instituto Queiroz Jereissati (Fortaleza, CE);
- Regina Porto e Marcos Issa, do curso de Biblioteconomia da Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo;
- Ana Maria Leitão, museóloga do Museu da Pessoa (São Paulo, SP);
- Elisa Ril e Lucicleide Alves da empresa Henrique Meirelles & Associados (São Paulo, SP);
- Walquiria Melo de Carvalho, empresa das Organizações Sol Panamby (Campinas e São Paulo, SP);
- Arquivistas, restauradores e historiadores (duas equipes) do Museu Paulista (MP/USP).

### Concepção e publicação do “Guia do Arquivo Ruth Cardoso” no site institucional

O **guia** é um instrumento essencial para permitir ao público um conhecimento rápido do conteúdo desse arquivo acompanhando as principais fases da vida do titular. Este segue o mesmo modelo do Guia do Arquivo Fernando Henrique Cardoso.

### Concepção e produção do vídeo: “Palavras, imagens e sons - o Arquivo Ruth Cardoso”

A finalização do tratamento do Arquivo Ruth Cardoso abriu a possibilidade de colocar perguntas como: Qual é o estatuto de um arquivo privado? O que ele tem a dizer? Qual a sua potência informativa? Quais as suas lacunas? O que revela da vida da titular? Demonstra, inclusive, a impossibilidade de revelar tudo. Essas questões inspiraram a realização de um vídeo de vinte minutos.

A sucessão de documentos de Ruth Cardoso em diversos papéis – filha, esposa, mãe, avó, coordenadora de projetos, primeira-dama, pesquisadora, professora, amiga, orientadora de trabalhos acadêmicos – revela todas essas facetas e muito mais. O arquivo pode ainda transcender a vida de sua titular, falar de uma época, do exercício de uma profissão, de posturas de uma geração, de outras pessoas, de costumes e formas de relacionamento, entre outros pontos.

Apesar de não ser essa a sua intenção principal, o audiovisual passeia pela vida de Ruth Cardoso, que encanta pela seriedade e coerência. Com roteiro de Stela Tredice e realizado pela Mira Filmes, o **vídeo** está publicado na internet, no site do YouTube.

### Concepção e produção do *folder* da exposição: “Um Plano Real”, para distribuição ao público.

Oferecido a cada visitante da exposição, o *folder* foi concebido como um instrumento pedagógico. Em seis páginas, reproduz, de um lado, a cronologia da estabilização da economia brasileira entre 1984 e 2000 e, do outro, uma cronologia fotográfica de eventos do período cortada pela curva das oscilações e queda da inflação.

### Concepção e realização do Seminário internacional “Dar nome aos documentos: da teoria à prática” entre os dias 24 e 25 de outubro

Arquivos, bibliotecas, museus e centros de memória enfrentam hoje, mais do que nunca, a dificuldade de nomear adequadamente os documentos que precisam descrever e disponibilizar para consulta. Na medida em que se interessam por tudo aquilo que pode servir de fonte para a pesquisa, e não apenas por docu-

mentos que correspondem a atos de caráter administrativo e jurídico, lidam com uma variedade muito grande de linguagens, suportes, técnicas de registro e formatos, sem dispor de repertórios que os auxiliem nessa tarefa.

Tomando por base a experiência de organização do Acervo multifacetado da Fundação iFHC, o seminário “Dar nome aos documentos: da teoria à prática” reuniu especialistas para discutir problemas conceituais e terminológicos, com a perspectiva de estabelecer uma plataforma de entendimento capaz de responder não apenas às necessidades daqueles que atuam em instituições de custódia, mas também às de profissionais de outras áreas, igualmente empenhados na nominação dos documentos de que se ocupam.

### Revisão do *mailing* do Acervo, com cerca de mil itens, incluindo a atualização de nomes e instituições, correções, acréscimos e supressões.

## OUTRAS ATIVIDADES

### Visita do MINC

O Acervo recebeu a visita de comissão de vistoria técnica de representantes do Ministério da Cultura, em 23 de setembro, tendo sido aprovado o trabalho realizado até então.

## ATIVIDADES PEDAGÓGICAS

### EXPOSIÇÃO “UM PLANO REAL: A HISTÓRIA DA ESTABILIZAÇÃO DO BRASIL”

Para a visita, foram disponibilizados 145 dias entre 02/01 e 19/12 de 2013. Nesse período, o total de visitantes foi 6.473: 12 individuais, 309 estudantes do programa “Diálogos com um Presidente” e 6.152 estudantes de escolas públicas e privadas, agendadas pela firma Diverte Cultural.

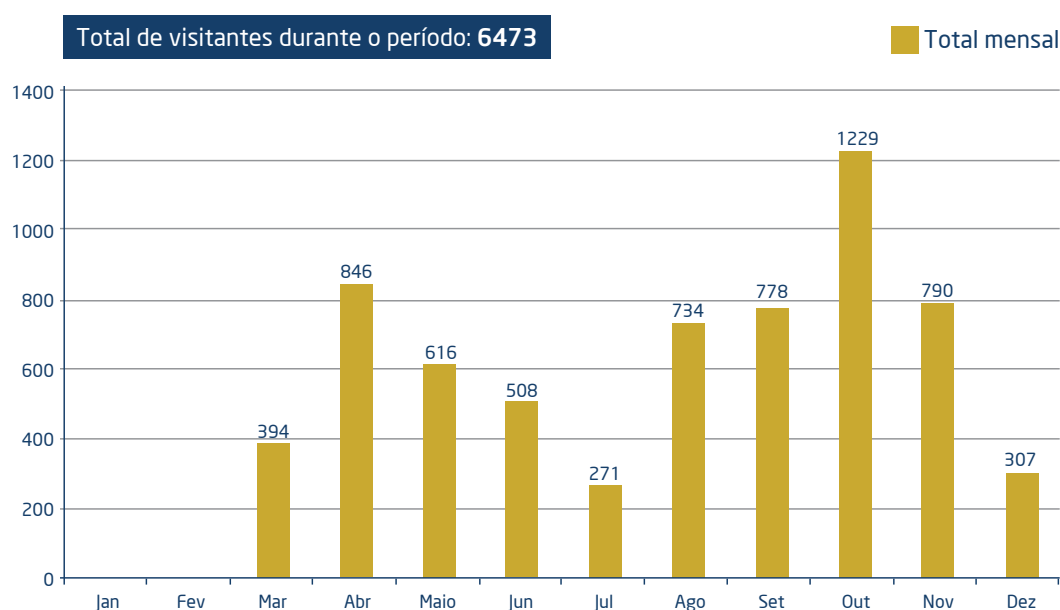
A meta colocada para os agendamentos passou a ser de 6 mil visitantes desde 2011. Naquele ano vieram 5.976 jovens, em 2012

foram 6.553 e em 2013, 6.473, apesar das distúrbios surgidas em maio e junho causadas pelas manifestações populares. Poderíamos aumentar a meta para 2014, mas a ocorrência da Copa Mundial de Futebol em junho/julho e das eleições presidenciais a partir de outubro não é alentadora.

Os gráficos que seguem fornecem dados sobre os visitantes e suas opiniões.

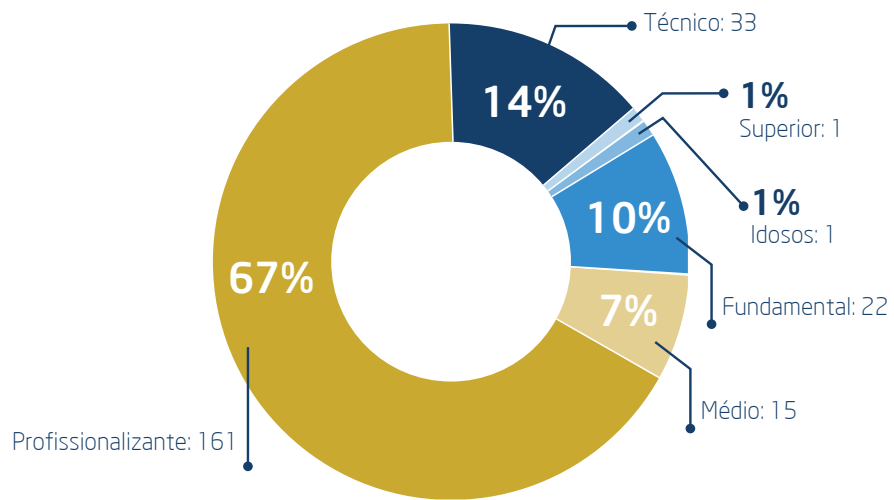
#### Comparativo de visitação

Individuais + Diálogos + Diverte Cultural

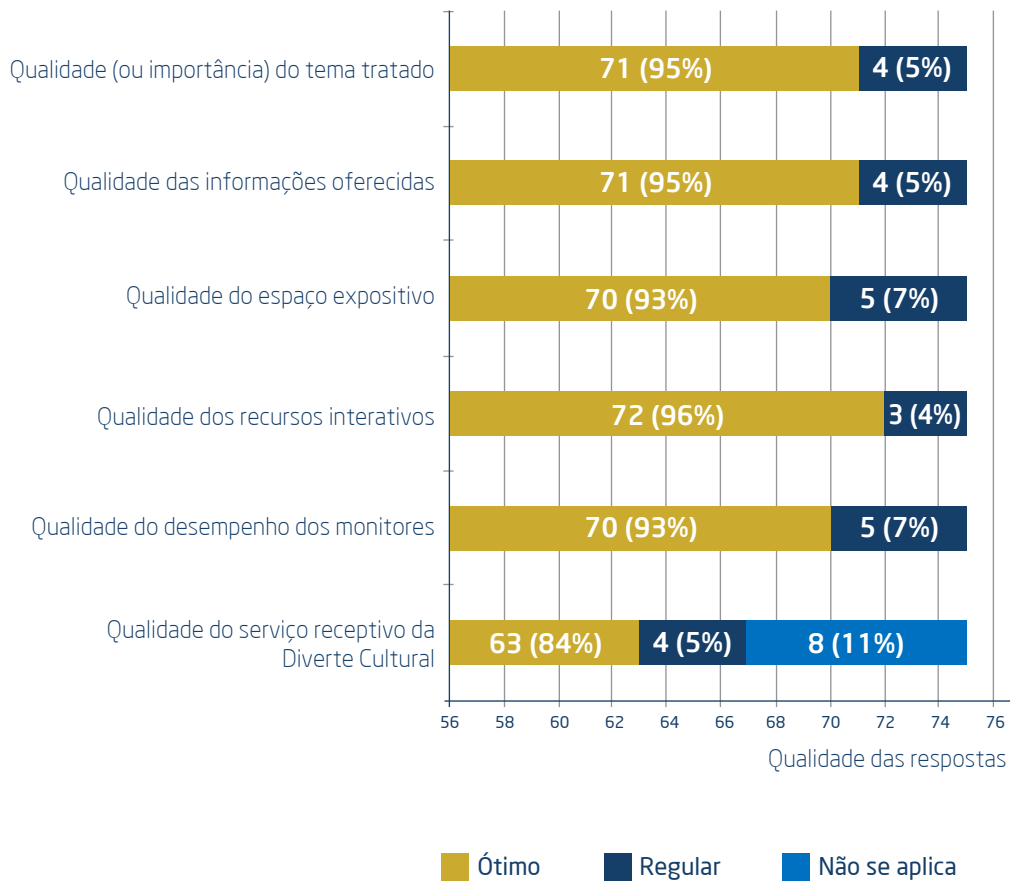


### Perfil dos grupos visitantes

Total de grupos visitantes: 233



### Avaliação dos aspectos da Exposição:



## DIÁLOGOS COM UM PRESIDENTE:



**Instituto Ismart**

26 de março de 2013



**Centro Universitário de  
Brusque - UNIFEBE**

23 de abril de 2013



**Fundação Estudar**

21 de maio de 2013



**Associação Comunitária Despertar**

11 de junho de 2013



### Colégio Anglo Cassiano Ricardo

13 de agosto de 2013



### Colégio Santa Maria

20 de agosto de 2013



### Grupo Lideranças Inovadoras na Gestão Pública

03 de setembro de 2013



### Centro Universitário Senac

14 de outubro de 2013



### Centro Universitário de Goiás Uni-Anhanguera

26 de novembro de 2013

Seminário:

## A Espanha e a crise na Europa: uma visão de dentro

Data: 02 de março

Patrocínio:

BM&FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo e Votorantim

Palestrante:

**Narcís Serra** (vice-presidente do governo da Espanha e ministro da Defesa nos governos de Felipe González)

Apoio:

BANDNEWS TV



Seminário:

## Brasil e América Latina: que liderança é possível?

Data: 18 de abril

Patrocínio:

BM&FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo e Votorantim

Realização:

Plataforma Democrática (iFHC e Centro Edelstein)

Palestrantes:

**Celso Lafer** (embaixador, ministro das Relações Exteriores (1999; 2001 a 2002), professor emérito do Instituto de Relações Internacionais da USP, presidente da FAPESP) , **Rubén Aguilar** (porta-voz da Presidência do México no governo de Vicente Fox (2000 a 2006), doutor em Ciências Sociais pela Universidade Iberoamericana, professor do Departamento Ciências Sociais e Comunicação da Universidade Iberoamericana), e **Tabaré Vázquez** (presidente do Uruguai (2005 a 2010))

Apoio:

BANDNEWS TV

International Development Research Centre (IDRC)





Seminário:

## Homenagem intelectual e de amizade a Bolívar Lamounier

Data: 25 de abril

Palestrantes:

Antonio Octavio Cintra, Bolívar Lamounier, Edmar Bacha, Edmar Bacha, Fernando Henrique Cardoso e Yvonne Maggie



Seminário:

## State vs. Market: a contemporary Perspective

Data: 30 de abril

Patrocínio:

BM&FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo e Votorantim

Parceiro:

Centro de Liderança Pública (CLP)

Palestrantes:

**Vito Tanzi** (PhD em economia por Harvard, chefe do departamento de assuntos fiscais do FMI por 30 anos) e comentários de **Fernando Rezende** (economista, professor titular da EBAPE - FGV)

Apoio:

BANDNEWS TV

Universia



Seminário:

## China: the challenges of the new leadership

Data: 15 de maio

Patrocínio:

BM&FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo e Votorantim

Parceiro:

Conselho Empresarial Brasil-China

Palestrantes:

**David Shambaugh** (diretor do programa sobre a China da Universidade de George Washington), **Clodoaldo Huguene** (embaixador do Brasil na China (2008 a 2013)) e **Sergio Amaral** (embaixador e presidente do CEBC)

Apoio:

BANDNEWS TV

Universia



Seminário:

## Lideranças Inovadoras na Gestão Pública, com Antonio Anastasia

Data: 05 de junho

Parceiro:

BRAVA

Palestrante:

**Antonio Anastasia** (governador de Minas Gerais)

Apoio:

FGV

INSPER

IRI USP



Seminário:

## Crise na Europa: protesto social e mudança política

Data: 13 de junho

Patrocínio:

BM&FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo e Votorantim

Parceiro:

Fronteiras do Pensamento

Palestrante:

**Manuel Castells** (sociólogo espanhol)

Apoio:

BANDNEWS TV

Universia



Seminário:

## STF: os desafios de presidi-lo

Data: 24 de junho

Patrocínio:

BM&FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo e Votorantim

Parceiros:

FGV DIREITO RIO

FGV DIREITO GV

IASP

Palestrante:

**Carlos Ayres Britto** (ministro do Supremo Tribunal Federal (2003 a 2012))

Apoio:

BANDNEWS TV

Universia



Seminário:

## Empreendedorismo e sistemas de inovação: como superar os desafios brasileiros

Data: 02 de julho

Parceiro:

ENDEAVOR BRASIL

Palestrantes:

**Carlos Américo Pacheco** (reitor do ITA - Instituto Tecnológico de Aeronáutica), **Fernando Reinach** (sócio gestor do Fundo Pitanga) e **Luiz Eduardo Rezende** (diretor industrial da Prática Technicook - Technipan)

Apoio:

BRAVA



Seminário:

## Diálogo com o Governador Sérgio Cabral

Data: 02 de agosto

Parceiro:

BRAVA

Palestrante:

**Sérgio Cabral** (governador do Rio de Janeiro)

Apoio:

FGV

INSPER

IRI USP





Seminário:

## Os limites planetários do crescimento econômico

Data: 27 de agosto

Patrocínio:

BM&FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo e Votorantim

Palestrantes:

**André Lara Resende** (economista, Ph.D pelo MIT, autor do livro *Os limites do possível - A economia além da conjuntura*) e **Eduardo Viola** (professor titular do Instituto de Relações Internacionais da Universidade de Brasília)

Apoio:

BANDNEWS TV

Universia



Seminário:

## O legado (?) dos grandes eventos esportivos

Data: 12 de setembro

Patrocínio:

BM&FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo e Votorantim

Palestrantes:

**Caio Luiz de Carvalho** (diretor da ENRER, professor da EAESP - FGV, foi ministro do Esporte e do Turismo (2002) e presidente da Embratur (1995-2002), **Magic Paula** (diretora executiva do Instituto Passe de Mágica, campeã mundial pela seleção brasileira de basquete, medalhista olímpica e gestora esportiva) e **Maria Silvia Bastos Marques** (presidente da Empresa Olímpica Municipal do Rio de Janeiro, foi presidente da CSN e diretora financeira e de planejamento do BNDES)

Apoio:

BANDNEWS TV

Universia



Seminário:

## A cultura empreendedora no Brasil: riscos e oportunidades

Data: 17 de setembro

Parceiro:

ENDEAVOR BRASIL

Palestrantes:

**Bento Koike** (fundador da Tecsis - Tecnologia e Sistemas Avançados), **Roberto Lotufo** (professor titular na Faculdade de Engenharia Elétrica e de Computação da Unicamp) e **Silvio Meira** (professor titular de Engenharia de Software do Centro de Informática da UFPE e cientista-chefe do C.E.S.A.R.)

Apoio:

BRAVA



Seminário:

## Turkey: domestic and foreign policy in a convulsed Middle East

Data: 10 de outubro

Patrocínio:

BM&FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo e Votorantim

Palestrantes:

**Sahin Alpay** (professor de ciência política e relações internacionais da Universidade de Bahcesehir em Istambul, Turquia, colunista do jornal *Zaman*) e **Lourival Sant'Anna** (repórter especial do jornal *O Estado de S. Paulo*)

Apoio:

BANDNEWS TV

Universia



**Seminário:**

## Climate Change: Sustainable Development and Responsible Investment

**Data:** 18 de outubro

**Patrocínio:**

BM&FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo e Votorantim

**Parceiro:**

Deutsche Bank

**Palestrante:**

**Caio Koch-Weser** (presidente do European Climate Foundation, vice-presidente do conselho do Deutsche Bank)

**Apoio:**

BANDNEWS TV

Universia



Seminário:

## Desafios ao Planejamento Urbano na Grande Metrópole: o caso de São Paulo

Data: 05 de novembro

Patrocínio:

BM&FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo e Votorantim

Realização:

iFHC

Palestrantes:

**Fernando de Mello Franco** (secretário de Desenvolvimento Urbano da Prefeitura de São Paulo), **Aurea Maria Queiroz Davanzo** e **Lucia Figueiredo Bueno de Camargo** (representantes da Emplasa)

Apoio:

BANDNEWS TV

Universia



Seminário:

## São Paulo, entre o passado e o futuro: iniciativas presentes para a reinvenção da metrópole

Data: 05 de dezembro

Parceiro:

ENDEAVOR BRASIL

Palestrantes:

**Lidia Goldenstein** (membro do Conselho da Desenvolve SP, diretora da Fundação Bienal, atua na área de Economia Criativa), **Milton Braga** (sócio da MMBB Arquitetos, professor da FAU-USP e curador do Urbem) e **Wilson Poit** (diretor presidente da SP Negócios e fundador da Poit Energia)

Apoio:

BRAVA



Seminário:

## A Crise do Poder: por que hoje se tornou mais difícil exercê-lo?

Data: 10 de dezembro

Patrocínio:

BM&FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo e Votorantim

Palestrante:

**Moisés Naím** (foi ministro de Comércio e Indústria da Venezuela. É autor de 8 livros, incluindo o best-seller *Ilícito*, colunista internacional dos jornais *El País* (Espanha) e *La Repubblica* (Itália) e associado sênior do Programa Internacional de Economia da Carnegie Endowment for International Peace

Apoio:

BANDNEWS TV

Universia

Leya





Mesa-Redonda:

## Global Swing States: Brazil, India, Indonesia, Turkey and the future of International Order

Data: 12 de agosto

Palestrante:

**Daniel Kliman** (Ph.D em política pela Universidade de Princeton e senior advisor do German Marshall Fund)



Mesa-Redonda:

## Taming the American Power: US Foreign Policy in a Multipolar World

Data: 13 de setembro

Parceiros:

FGV CPDOC

Palestrantes:

**Stephen Walt** (professor de Relações Internacionais da Universidade de Harvard), **Rubens Ricupero** (ex-secretário-geral da UNCTAD), **Rubens Barbosa** (embaixador do Brasil em Washington entre 1999 e 2004), **Celso Lafer** (ex-ministro das Relações Exteriores e atual presidente da Fapesp)



Mesa-Redonda:

## Participação do Setor Privado na Oferta de Bens Públicos

Data: 03 de dezembro

Parceiro:

International Development Research Centre (IDRC)

Palestrantes:

**Federico Burone** (IDRC), Maria Helena Guimarães (ex-secretária da Educação do Estado de São Paulo e atual diretora executiva do SEADE), **Januário Montone** (ex-secretário de Saúde do Município de São Paulo), **Haroldo Torres** (consultor e pesquisador na área de negócios com impacto social, hoje diretor-adjunto do SEADE), **Vera Monteiro** (sócia da Sundfeld Advogados – Consultores em Direito Público e Regulação) e **Fernanda Meirelles** (pesquisadora do Centro de Pesquisas Jurídicas Aplicadas da Escola de Direito da FGV-SP)



Mesa-Redonda:

## Os Novos Acordos Regionais de Comércio e Investimentos: desafios para Brasil e Europa

Data: 09 de dezembro

Parceiro:

Real Instituto Elcano

Palestrantes:

Ricardo Markwald, Sandra Rios, Lia Valls Pereira , Rafael Estrella e Carlos Malamud



## “LIDERANÇAS INOVADORAS NA GESTÃO PÚBLICA”

Em 2013, preocupadas com o aprimoramento da gestão pública brasileira, a Fundação iFHC e a Fundação BRAVA lançaram o programa “Lideranças Inovadoras na Gestão Pública”, com a participação de estudantes do Instituto de Relações Internacionais da USP, do departamento de Gestão Pública da FGV-SP e do departamento de Economia do Insper. A iniciativa teve como objetivo a disseminação de boas práticas e a criação de compromissos com a ideia de melhoria da administração pública do país.

Foram realizados seminários abertos com Antônio Anastasia, governador de Minas Gerais, e Sérgio Cabral, governador do Rio de Janeiro. Os convidados abordaram os desafios técnicos e políticos enfrentados em suas respectivas gestões. O terceiro seminário teria como con-

vidado Jaques Wagner, governador da Bahia, no entanto, a pedido deste, teve de ser cancelado.

Com o intuito de inspirar jovens universitários com interesse em ingressar na administração pública, o programa também promoveu atividades para um grupo de dezoito estudantes da USP, FGV e Insper. Eles tiveram a oportunidade de conversar com jovens gestores públicos que vêm se destacando em suas respectivas áreas. Nessa primeira edição, os convidados foram: André Barrence, presidente do Escritório de Prioridades Estratégicas do Governo de Minas Gerais; Julia Sant’Anna, da Secretaria de Educação do Estado do Rio de Janeiro; Priscila Romano, da Secretaria da Saúde do Governo do Estado da Bahia, e Carlos Osório, secretário municipal de Transportes do Rio de Janeiro.

## GESTÃO BRASIL (CURSOS DE GESTÃO PÚBLICA ONLINE)

Lançado em novembro de 2013, fruto de uma parceria entre a Fundação iFHC e a Estação Business School (PR), o objetivo do Gestão Brasil é transmitir e compartilhar conhecimentos da moderna administração, buscando a capacitação dos administradores públicos, o aprimoramento da gestão pública e a melhoria dos serviços prestados ao cidadão. Inicialmente foram apresentados dois cursos, que serão 100% on-line: um para Administração Estratégica (focado em gestores públicos responsáveis pelo planejamento e estruturação dos projetos) e outro para Administração Operacional (focado em gestores públicos que são responsáveis pela implantação das políticas públicas aprovadas).



# PUBLICAÇÕES



## Coleção "O Estado da Democracia na América Latina"

### Livro *O Brasil e a Governança da América Latina: que tipo de liderança é possível?*

Em 2013, dando continuidade à coleção "O Estado da Democracia na América Latina", o Plataforma Democrática lançou o livro *O Brasil e a Governança da América Latina: que tipo de liderança é possível?*. Com o intuito de divulgá-lo e estimular o debate sobre o papel do Brasil no continente, foram promovidos seminários em São Paulo (Brasil), Madri (Espanha), Quito (Equador) e Montevideu (Uruguai). O livro está disponível gratuitamente, em espanhol e português, nos sites do iFHC e do Plataforma Democrática.



## Coleção "Recursos de Pesquisa na Internet"

### Recursos de Pesquisa na Internet: Relações Brasil – América do Sul

As relações do Brasil com os países da América do Sul são cada vez mais dinâmicas, o que resulta em uma grande quantidade de estudos sobre o tema. Com o intuito de sistematizar essa vasta bibliografia, o Plataforma Democrática elaborou um relatório trilingue intitulado "Recursos de Pesquisa na Internet: Relações Brasil – América do Sul". Esse relatório é um instrumento de apoio para o pesquisador, com o propósito de orientar e facilitar a busca por material disponível na internet, proveniente de fontes confiáveis. Ele será atualizado regularmente, assim como o relatório "Recursos de Pesquisa na Internet: Relações América Latina – Ásia". Ambos estão disponíveis gratuitamente no site do Plataforma Democrática.



### *Journal of Democracy em Português*

Desde 2012, o Plataforma Democrática tem editado, duas vezes ao ano, o *Journal of Democracy em Português*. Todas as edições são disponibilizadas gratuitamente no site [www.plataformademocratica.org](http://www.plataformademocratica.org).

A primeira edição de 2013 do *Journal of Democracy em Português* contou com artigos sobre as mudanças políticas no Egito, sobre os desafios políticos da nova liderança chinesa, e um artigo sobre o “movimento de dezembro”, na Rússia.

A segunda edição de 2013 contém artigos que se referem a regimes políticos com os aspectos formais de uma democracia, mas com tendência ao autoritarismo. Além de retomar os movimentos de protesto na Rússia, os artigos abordam os regimes políticos estabelecidos na Venezuela, Bolívia, Equador e Argentina.

O *Journal of Democracy* existe desde 1990, e é editado em inglês pela NED (National Endowment for Democracy). Seu objetivo é oferecer informação e análise sobre processos políticos e sociais que afetam a democracia e a dinâmica do sistema internacional. Dentre seus articulistas, encontram-se renomados cientistas sociais, historiadores, líderes de movimentos democráticos e intelectuais.





## MARKETING

O ano de 2013 foi de consolidação das práticas de marketing implementadas no ano anterior. Atividades de gerenciamento de produto, marketing direto, CRM, eventos, mídias sociais e, por fim, de comunicação foram aperfeiçoadas com o objetivo de zelar pela reputação da marca Fundação iFHC.

A execução dos seminários mereceu uma atenção especial, em função das novas demandas decorrentes dos patrocínios.

Por fim, as mídias sociais se destacaram como principais canais de divulgação das atividades do iFHC. A página no Facebook atingiu 11 mil fãs, chegando a alcançar 260 mil pessoas. A página no Google+ finalizou o ano com mais de 50 mil seguidores e o canal no YouTube chegou a mais de 85 mil visualizações.

# ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

## Conselhos e Diretores

### Conselho curador

#### Integrantes vitalícios

Fernando Henrique Cardoso

Beatriz Cardoso

Luciana Cardoso

Paulo Henrique Cardoso

#### Integrantes não vitalícios

Boris Fausto

Celso Lafer

Clóvis de Barros Carvalho

Eduardo Piragibe Graeff

Esther Império Hamburger

Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa

Jorge dos Santos Caldeira Neto

José Expedito Prata

José de Oliveira Costa

Jovelino Carvalho Mineiro Filho

Horácio Lafer Piva

### Conselho fiscal

Amaury Guilherme Bier

Everardo de Almeida Maciel

Henri Philippe Reichstul

### Diretoria

José de Oliveira Costa

Jovelino Carvalho Mineiro Filho

## Equipe Executiva

### Superintendência executiva

Sergio Fausto

## Acervo

Danielle Ardaillon – Curadora

Renata Bassetto – Arquivista

Ricardo Toshio Rodrigues de Melo – Supervisor de exposição

Clarissa Reche – Monitora da exposição

## Estudos & Debates

Sergio Fausto – Coordenador

Isadora Carvalho – Estagiária

## Marketing

André Oliveira - Coordenador

Marília Tippi - Analista

Vinícius Doti – Analista

Ana Karolina Bonfim dos Santos – Estagiária

## Administrativo, Financeiro e Recursos Humanos

Daniel Graziano – Gerente

Sônia Colombi – Analista

João Pedro Alcântara – Estagiário

## TI

Cleber Branco

## Secretaria

Anna Mantovani – Presidência

Valéria Siqueira – Superintendência executiva e Acervo

Márcia Peloi – Assessoria

## Recepção

Maria Olívia Barreto

Lana Guerino

## Manutenção e Apoio Geral

Luiz Yamanaka

Vera Cordeiro

Vardelita da Silva



ENGLISH VERSION



- 2 Message from the President
- 4 The iFHC Foundation
- 9 Collection
- 21 Debates
- 43 Programs
- 45 Publications
- 47 Marketing
- 48 Organizational Structure
- 50 English Version

show how its contents, as a whole (writings, photos, notes etc.), pose an interesting perspective on the context in which she lived and the meaning she sought to lend to her work as an intellectual and activist.

In addition to continuing work on documents added previously, we were given two new collections in 2013: one from Sergio Motta and the other from Paulo Renato Souza, both of whom served as ministers in my government. These documents will also be organized, digitized and made available to the public, particularly through our website, which now carries over 50,000 documents.

As do the archives, the *"Um Plano Real"* ("A Real Plan") exhibition sets out to provide insight into Brazil's history over the last thirty years. Multimedia resources highlight the key moments that took Brazil from the campaign for direct elections for president to the transition from my government to Lula's, with currency stabilization and democracy as guiding threads. In 2013, the exhibition was visited by 6,152 students from private and public high schools and universities. Another activity that involved students was the Dialogues with a President program. This year saw nine meetings held for high school and university students to discuss subjects of their own choice, mostly related to politics and history in Brazil, in a setting free of partisan proselytizing.

The collection also prompts reflection on archival practices and a seminar was held in October on "Naming documents: from theory to practice".

While advancing in these areas of activity, we also decided to open a new line of work for continuing education. At the end of November, we introduced a distance learning program to provide public-sector management training in partnership with Estação Business School, a higher education institution based in Curitiba that is rated one of the best for MBA courses in the Southern region of Brazil. The initiative offers courses in strategic and operational public administration, focusing on municipal management ([gestaobrasil.com](http://gestaobrasil.com)). Through them, we hope to do our bit to improve the quality and efficiency of public services.

The same motive led to our partnership with the Brava Foundation around the Innovative Leaderships for the Public Sector program, an initiative launched in 2013 with the selection of eighteen university students, holding seminars and meetings with public-sector managers who have excelled in their work. Together with Endeavor, another partner institution, we took up the theme of innovation on the boundary between the private sector, universities and public policies.

We have worked to deepen and enhance iFHC's communication with our target segments, using both traditional methods and the Internet. Increasing numbers of followers share our events and help publicize our activities. By the end of 2013, we had already reached more than 260,000 people through our Facebook page; our YouTube channel had recorded 85,000 views; and Google+ page around 170,000 views.

Finally, in addition to the iFHC team, I would like to thank those who support us by donating to the endowment, sponsoring seminars, covering our activities for the media, writing for our publications and attending our events. They are so numerous that I must not mention individuals, since it would be unfair not to list them all.

---

## MESSAGE FROM THE PRESIDENT

As we ended 2013, nine years after iFHC's May 2004 inauguration, we were pleased to once again look back on a satisfactory year's work.

We maintained the excellence of our seminar program. I could mention several, including those led by political scientists Sahin Alpaly and David Shambaugh covering Turkey and China respectively; Caio Koch-Weser, who is an international reference in discussions on sustainable economics; Carlos Ayres Britto, former president of the Federal Supreme Court (STF); Professor Silvio Meira, whose name is synonymous with innovative knowledge and entrepreneurship in Brazil. However, I would rather refer readers to the videos posted on our website for all these events - ([ifhc.org.br](http://ifhc.org.br)).

I extend the same invitation to everybody interested in discussing the role of Brazil in Latin America, the subject both for a seminar and a book published by the Democratic Platform project. Led by iFHC in partnership with the Edelstein Center for Social Research, the project also publishes the Portuguese version of the *Journal of Democracy*. In 2013, the latter carried original articles in Portuguese on the Arab Spring and its setbacks, the difficulties involved in reforms in China etc. The foundation has consolidated its role as a think tank, a space for reflecting on issues and disseminating knowledge related to the major contemporary challenges facing democracy, peace, development and sustainability.

We also continue to establish the foundations's role in documenting the recent period in Brazilian history associated with my own work and that of my wife. In this respect, we made a video on Ruth's archive in 2013 to



## THE IFHC FOUNDATION

### MISSION

iFHC is a nonprofit, nonpartisan foundation set up by Fernando Henrique Cardoso on leaving the presidency.

The foundation's dual purpose is to preserve Ruth and Fernando Henrique Cardoso's archives and ensure access to them, while producing and disseminating knowledge of the challenges posed for development and democracy in Brazil and in its relations with the rest of the world.

In addressing these challenges, we aim to

- identify and discuss them, in order to propose ways of tackling such challenges;
- foster exchanges between social, political and intellectual actors;
- encourage commitment to democratic politics;
- broaden interest in issues on the public agenda;

To fulfill its objectives, iFHC holds exhibitions, educational events and interdisciplinary debates, and organizes research and publications.

### VALUES

All the iFHC foundation's work is guided by its commitment to:

- preserve historical memory;
- disseminate knowledge;
- respect pluralism in terms of opinions;
- foster high-level discussion of ideas; and
- support democracy.

### HEADQUARTERS

Looking out over some of the top landmarks of downtown São Paulo's Anhangabaú area, the CBI-Esplanada building hosts the iFHC Foundation in the former offices of Brazil's Automobile Club. The area is now being revitalized by the efforts of the government and the private sector.

Offices have been refurbished and modernized over the last few years to harmonize with this joint effort to restore the area's infrastructure.

The iFHC Foundation occupies the 5<sup>th</sup> and 6<sup>th</sup> floors of the building and two basement floors. The 5<sup>th</sup> floor was purchased in 2007 and

refurbished in 2009, and is housing the exhibition *A real plan: the history of Brazil's stabilization*, which was inaugurated in May 2010. As well as administrative and financial offices, there are two more flexible-format rooms that may be arranged to meet needs for courses, training programs, talks or conferences.

The 6<sup>th</sup> floor offices are for directors and advisory staff, plus an auditorium, a large room for receptions and events, the library, research and documentation section, meeting rooms, *datacenter* and support areas. Two basement floors contain the President Fernando Henrique Cardoso Collection. This large area has been fully refurbished and insulated with air-conditioning and acclimatizing facilities to ensure ideal conditions for conserving documents.

### COLLECTION

The President Fernando Henrique Cardoso Collection was certified as "of public interest" under Law 8,394 of December 30<sup>th</sup>, 1991, which requires "preservation, organization and protection of private documentary collections of presidents of the Republic". Article 15 requires those holding said collections to preserve them and keep them accessible for research.

This collection consists of textual, bibliographic, audiovisual, audio, iconographic and three-dimensional documents, including the private archives of former president Cardoso, Ruth Cardoso, Joaquim Ignácio Baptista Cardoso, and Leônidas Cardoso.

The documents as a whole reflect the family setting in which former President Cardoso was raised and educated; his academic life as a sociologist, researcher and university professor, and his political work as senator, member of the constituent assembly, foreign minister, minister of finance and president of Brazil. For the period subsequent to his two terms as president, there are records of his activities as a speaker, writer and member of leaderships of national and international organizations, including the iFHC Foundation itself.

As part of Brazil's cultural heritage, this is a valuable archive not only for its presidential content, but also as an expression of a generation that stood out for its profound understanding of the realities of Brazilian society.

The Ruth Cardoso document collection reflects her activities as an anthropologist, professor, first lady, and chair of the Comunidade Solidária (Caring Community) program for eight years. There are also documents of domestic and family nature.

The archives of the former president's grandfather and father, Joaquim Ignácio Baptista Cardoso (1860-1924) and Leônidas Cardoso (1889-1965) respectively, contain a number of documents reflecting their military and political activities.

In 2003, the Foundation was given documents from Paulo Renato Souza and Sergio Motta, both of whom served as ministers in FHC government. These documents were donated by both families and could increase knowledge on this period of the Brazilian history.



## SUPPORTING ENTITIES

The iFHC Foundation relies on support from several private organizations in Brazil that make donations to the endowment or sponsor specific activities, including seminars and the work of cataloging and digitizing the President Fernando Henrique Cardoso Collection, thus funding the resources required to run the organization.

The assistance provided by these entities is greatly appreciated.



## TECHNICAL TREATMENT

In addition to the routine conservation and cleaning of the collection, temperature and humidity control, storage (3,400 photos and 20,000 negatives were placed in recipients in 2013), preservation of the library's documents (105 items restored and 185 volumes bound in 2013), new functionalities were added to the Sagui data bank by the IT firm Winsdata, and treatment activities continued.

Description and digitization of documents and selection, and cataloging of Fernando Henrique Cardoso and Ruth Cardoso library items.

Numbers below refer to documents treated in 2013:

## COLLECTION

**PROJECT:** TECHNICAL TREATMENT AND OUTREACH FOR THE COLLECTIONS OF PRESIDENT FERNANDO HENRIQUE CARDOSO AND ANTHROPOLOGIST RUTH CARDOSO - PRONAC Ref. 09-1546

Activities developed for the Collection are funded under tax incentive arrangements known as the Rouanet Law. This year saw continued progress on the project approved by the Ministry of Culture at the end of 2009. Activities include curatorial design by Dr. Danielle Ardaillon, technical treatment by Grifo Projetos Históricos e Editoriais, and the consulting services of Professor Ana Maria Camargo from the University of São Paulo.

Documents	Items placed in database by year		Total items placed in database	Items posted on the Internet by year		Total items posted on the Internet
	2012	2013		2012	2013	
Audiovisual (VHS, Betacam and U-Matic tapes, CD, DVD)	406	3	2.582	312	91	1.213
Iconographic (enlargements)	1.351	915	15.387	5.659	3.527	10.392
Iconographic (cartoons) – ENDED	0	0	8.963	0	0	7.799
Iconographic (digital images)	5.717	273	7.769	361	437	1.800
Iconographic (negatives)	6.539	7.098	28.115	1.376	7.837	15.499
Iconographic (paintings and engravings) – ENDED	0	0	179	0	0	179
Audio (cassette tapes) – ENDED	2	0	2.727	0	0	1.148
Audio (tape spools)	105	217	322	0	133	239
Texts - Library	740	743	9.290	132	42	768
Texts	2.108	1.963	5.330	2.108	6.562	12.003
Three-dimensional (objects)	349	22	2.816	5	22	1.570
<b>TOTAL</b>	<b>17.317</b>	<b>11.234</b>	<b>93.480</b>	<b>9.953</b>	<b>18.651</b>	<b>52.560</b>

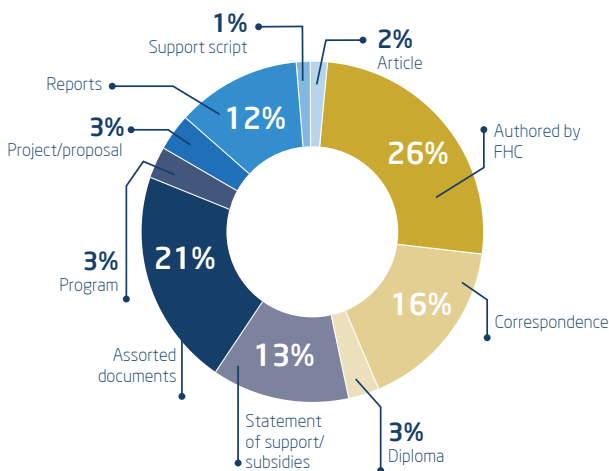




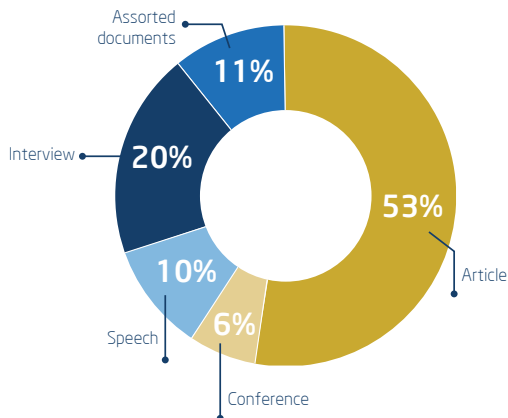
By the end of the year, **93,480** documents had been described in the database, **52,560** were available on the Internet (having attached scanned images). In comparison to 2012, the preference in 2013 was to post more photographs and textual documents on the Internet.

Key data for both archives are not only quantitative but qualitative, such as the types of documents involved. The graphs below show typological composition overall and for contents authored by FHC himself.

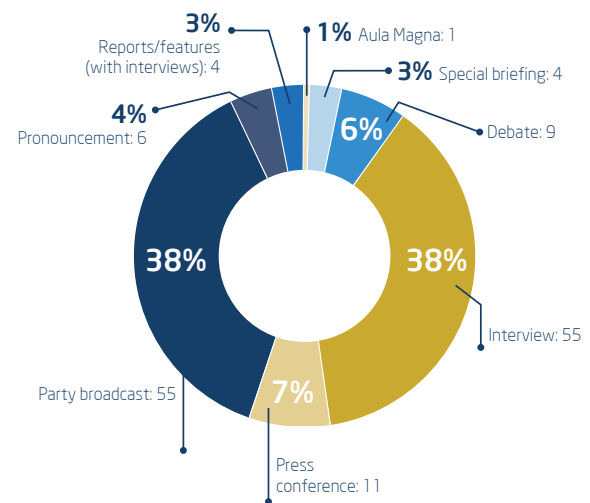
Website content (Dec/2013)



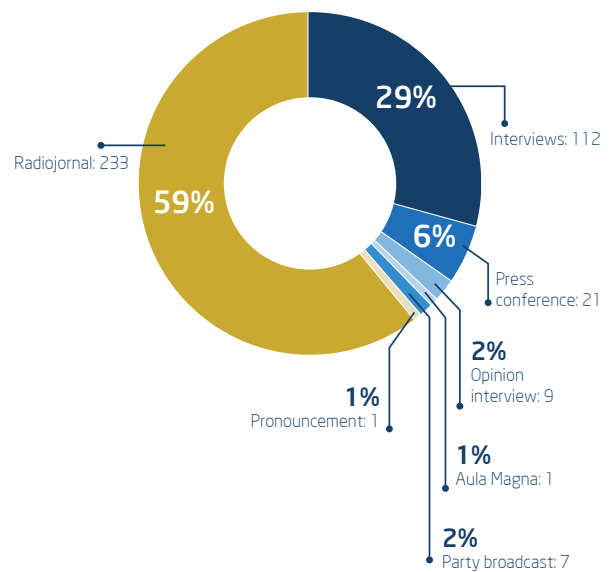
FHC's writings posted (Dec 2013)



FHC's audiovisual contents posted (Dec/2013)



FHC's audio contents posted (Dec/2013)





### Preliminary treatment of the Joaquim Ignácio Baptista Cardoso and Leônidas Cardoso archives

Old documents on page sizes no longer used, showing the handwriting style of the period, specific technical terms (related to military careers), or historical terms referring to the context of the period pose challenges for descriptions of the **Joaquim Ignácio Baptista Cardoso** (1860-1924) archive.

It comprises the following items:

#### ARCHIVE OF JOAQUIM IGNÁCIO BAPTISTA CARDOSO (JIBC)

Type	Dates	Quantity
telegram	1890-1924	399
letter	1866-1924	389
news item	1882-1924	280
list	1881-1894	154
card	1890-1922	81
official document	1866-1922	50
note	1883-1923	92
petition	1889-1920	16
various types: promissory notes, declaration, code, petition, bulletin, affidavit, notice, services rendered declaration, message, order of the day, invitation, receipt, proceedings and speech	1875-1924	256
posthumous JIBC documents	1886-1960	25
articles/news items/chronicles/editorials	1904-1954	150
<b>TOTAL</b>		<b>1892</b>

The initial overview identified letters written by leading figures from the period known as the 'Old Republic', including Lauro Sodré, Manoel Borba, Benjamim Constant, Nilo Peçanha, João Pandiá Calógeras, and Epiácio Pessoa.

The **Leônidas Cardoso** (1889-1965) archive was more accessible than his father's, being easier to read with content mainly reflecting his 1955-1959 term as a congressman for the PTB party, with letters, articles, speeches and news items from his campaigns for the nation's self-determination and in defense of state-owned oil company Petrobrás.



### ARCHIVE OF LEÔNIDAS CARDOSO (LC)

Type	Dates	Quantity
article	1925-1962	76
news item	1912-1963	151
telegram	1920-1965	64
letter	1924-1969	102
official document/postal note/note/card/invitation	1908-1963	68
allowance/application/declaration/program/speech/ interview/manifesto/ ministerial order/letter-note/contract/appeal/menu/ list/motion/ prospectus/tax note - invoice	1908-1962	37
law/notice/decreed/opinion or report/ minutes/bill/application/lesson/ receipt/portrait/chronicle/declaration/ report or feature/invitation/ manifesto/ open letter	1933-1966	48
officer's commission/obituary/leave of absence/certificate/poem/ program/appeal/ prospectus/note/card/application	1884-1965	22
letter/speech/prospectus/contract/card/ leave of absence/news item/ interview/ permit/receipt/postal note/telegram/ judgment/report (wire tap)/editorial/ allowance/code/notebookss	1905-1954	103
petition/doctor appointment/article/identity card/letter/letter note/ certificate/invitation/postal note/speech/deed/statute/list/warrant/news item/poem/power of attorney/prospectus/receipt/medical prescription/ telegram/voter identity card	1910-1961	58
<b>TOTAL</b>		<b>729</b>

### Facilities for researchers and specialists

The Library loaned 55 books in the course of the year and drew up internal and external bibliographic compilations (it is not open to the public). Extensive consultations were made by Pedro Luiz Lima of IESP-UERJ, researching his doctoral thesis on FHC's writings in the period 1960 -1990, and books by Max Weber, Karl Marx and Lenin showing underlining and margin notes.

The Collection is accessed for internal and external consultations and documents are loaned free of charge on signing a form.



## OUTREACH

### Technical visits

The iFHC Foundation is increasingly sought by professionals, many of whom are active in fields related to archival and library studies, and are interested in its curatorial policies and methods. This year's visitors included the following professionals:

- Ananda Escobar, archivist at Instituto Queiroz Jereissati (Fortaleza, CE)
- Regina Porto and Marcos Issa, of the Library Studies course at Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo (Foundation School of Sociology and Politics of São Paulo)
- Ana Maria Leitão, museologist at Museu da Pessoa (São Paulo, SP)
- Elisa Ril and Lucicleide Alves, from the firm Henrique Meirelles & Associados (São Paulo, SP)
- Walquiria Melo de Carvalho, from the company Organizações Sol Panamby (Campinas and São Paulo, SP)
- Archivists, restorers and historians (2 teams) from Museu Paulista (MP-USP)

### Design and publication of Guide to the Ruth Cardoso Archive for the institution's website

Our website guide carries an essential means of quickly reviewing the contents of this archive. It goes through the main stages of Ruth Cardoso's life using the same template as the Fernando Henrique Cardoso Archive Guide.

### Design and production of the video "Words, images and sounds - the Ruth Cardoso Archive"

The final stages of work on the Ruth Cardoso Archive raised a number of questions. What is the status of a private archive? What does it have to say? What is its informative potential? What are its lacunae? What does it tell us about the person's life? One conclusion is that it is impossible to show everything, which prompted staff to make a 20-minute video.

Ruth Cardoso's successive documents for her different roles - as a daughter, wife, mother, grandmother, project coordinator, first lady, researcher, professor, friend, and academic advisor - show all these facets and more. An archive may also transcend the life of a person to speak of a period, the practices of a profession, the attitudes of a generation, other individuals, customs, types of relationships, and other aspects.

Although not its main purpose, the audiovisual on Ruth Cardoso's life engages viewers with her thorough and consistent dedication. Scripted by Stela Tredice and filmed by Mira Filmes, the video is now on YouTube.

### Design and production of introductory folder for the "A Real Plan" exhibition

All visitors are given a 6-page educational folder. One side has a timeline showing how the Brazilian economy was stabilized from 1984 through 2000. On the other, there are photographs of events from the period interleaved with a curve plotting inflation rates as they fluctuate and then drop.

### Organizing an international seminar on "Naming documents: from theory to practice" held October 24-25.

Archives, libraries, museums and memorial centers increasingly find it difficult to properly naming documents they have to describe and make available for consultation. In as far as they are interested in everything that may be used as a research source, not only documents containing measures of an administrative or legal nature, they cover a very wide range of languages, media, techniques and formats, while repertoires that would assist in this task are lacking.

Based on the experience of organizing the iFHC Foundation's multifaceted collection, the seminar at "Naming documents: from theory to practice" brought together experts to discuss conceptual and terminological problems to establish a shared platform that would not only meet the needs of those working for institutions holding these items, but also professionals from other disciplines requiring methodical naming for their documents.

### Reviewing the collection's mailing list of some 1,000 items, including updated names and institutions, corrections, additions and deletions.

## OTHER ACTIVITIES

### Ministry of Culture visit

The collection was visited by a technical inspection commission of Ministry of Culture representatives on September 23<sup>rd</sup>, which approved the work done to date.



## EDUCATIONAL ACTIVITIES

### EXHIBITION "A REAL PLAN: THE HISTORY OF BRAZIL'S STABILIZATION"

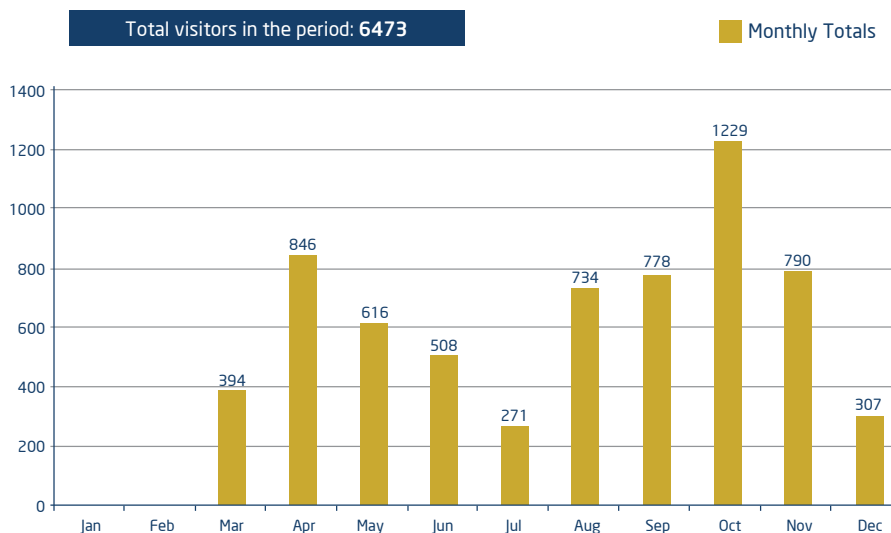
Visitation was available for 145 days from January 2<sup>nd</sup> through December 19<sup>th</sup>, 2013. Of a total of 6,473 visitors, 12 were individuals; 309 were students attending Dialogues with a President events, and 6,152 were students from public and private schools, arranged by the firm Diverte Cultural.

The target for scheduled visits was set at 6,000 visitors since 2011, when 5,976 young people were involved. The totals for 2012 and 2013 were 6,553 and 6,473 respectively, despite cancellations in May and June due to mass street demonstrations. We could set a higher target for 2014, but the prospects are not encouraging given the World Cup in June-July and presidential elections from October onwards.

Visitors and their opinions are shown in the following graphs.

### Visitor numbers compared

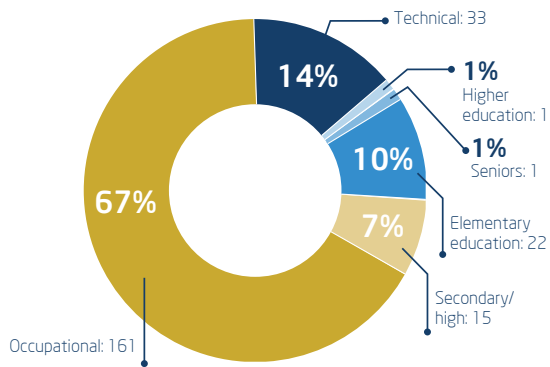
Individuais + Dialogues with a President + Diverte Cultural





Group visit profiles

Total group visit: 233



DIALOGUES WITH A PRESIDENT:

ISMART INSTITUTE

Mar 26<sup>th</sup>, 2013

CENTRO UNIVERSITÁRIO DE BRUSQUE (UNIFEBE) (UNIVERSITY)

Apr 23<sup>rd</sup>, 2013

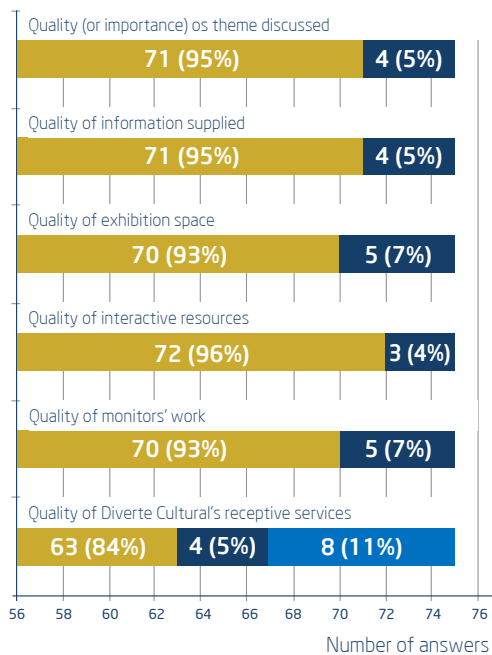
FUNDAÇÃO ESTUDAR (EDUCATIONAL FOUNDATION)

May 21<sup>st</sup>, 2013

ASSOCIAÇÃO COMUNITÁRIA DESPERTAR (RESIDENTS ASSOCIATION NAMED 'AWAKENING')

Jun 11<sup>th</sup>, 2013

Evaluation of aspects of the exhibition



Very good Regular Non applicable



#### COLÉGIO ANGLO CASSIANO RICARDO (SCHOOL)

Aug 13<sup>th</sup>, 2013

#### COLÉGIO SANTA MARIA (SCHOOL)

Aug 20<sup>th</sup>, 2013

#### "INNOVATIVE LEADERSHIPS FOR THE PUBLIC SECTOR" GROUP

Sep 3<sup>rd</sup>, 2013

#### CENTRO UNIVERSITÁRIO SENAC (UNIVERSITY)

Oct 14<sup>th</sup>, 2013

#### CENTRO UNIVERSITÁRIO DE GOIÁS UNI-ANHANGUERA (UNIVERSITY)

Nov 26<sup>th</sup>, 2013

#### Seminar:

#### Brazil and Latin America: what leadership is possible?

Date: 18/apr

#### Sponsor:

BM&FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo and Votorantim

#### Partner:

"Democratic Platform, (iFHC and the Edelstein Center)"

#### Speakers:

**Celso Lafer** (Ambassador, Minister of Foreign Affairs (1999, 2001-2002), Professor emeritus at USP's Institute of International Relations, President of FAPESP), **Rubén Aguilar** (Spokesman for President Vicente Fox of Mexico (2000 - 2006), Doctorate in Social Sciences from Universidade Iberoamericana, Professor of Social Sciences and Communication at Universidade Iberoamericana), and **Tabaré Vázquez** (President of Uruguay (2005-2010))

#### Support:

BANDNEWS TV and International Development Research Centre (IDRC)

#### DEBATES

#### Seminar:

#### Spain and the crisis in Europe seen from the inside

Date: 02/mar

#### Sponsor:

BM&FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo and Votorantim

#### Speaker:

**Narcís Serra** (Vice-president of Spain and defense minister for the Felipe González governments)

#### Support:

BANDNEWS TV

#### Seminar:

#### Intellectual and friendship tribute for Bolívar Lamounier

Date: 25/apr

#### Speakers:

Antonio Octavio Cintra, Bolívar Lamounier, Edmar Bacha, Edmar Bacha, Fernando Henrique Cardoso, and Yvonne Maggie

**Seminar:****State vs. Market: a contemporary perspective****Date:** 30/apr**Sponsor:**

BM&amp;FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo and Votorantim

**Partner:**

Center for Public Leadership (CLP)

**Speakers:****Vito Tanzi** (Economics PhD from Harvard, Head of the IMF's fiscal affairs department for 30 years) with comments from **Fernando Rezende** (Economist, Professor at EBAPE - FGV)**Support:**BANDNEWS TV  
Universia**Seminar:****China: the challenges of the new leadership****Date:** 15/may**Sponsor:**

BM&amp;FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo and Votorantim

**Partner:**

Brazil-China Business Council

**Speakers:****David Shambaug** (Director of the China Program at George Washington University), **Clodoaldo Huguene** (Brazil's ambassador to China (2008-2013)) and **Sergio Amaral** (Ambassador and President of Brazil-China Business Council)**Support:**BANDNEWS TV  
Universia**Seminar:****"Innovative Leaderships in Public Sector", with Antonio Anastasia****Date:** 05/jun**Partner:**

BRAVA

**Speaker:****Antonio Anastasia** (Governor of Minas Gerais)**Support:**FGV,  
INSPER  
IRI USP**Seminar:****Crisis in Europe: social protest and political change****Date:** 13/jun**Sponsor:**

BM&amp;FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo and Votorantim

**Partner:**

Fronteiras do Pensamento (Frontiers of Thought Project)

**Speaker:****Manuel Castells** (Spanish sociologist)**Support:**BANDNEWS TV  
Universia



**Seminar:****The challenges of presiding the Federal Supreme Court**

Date: 24/jun

**Sponsor:**

BM&amp;FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo and Votorantim

**Partner:**

FGV DIREITO RIO (law school), FGV DIREITO GV (law school), IASP

**Speaker:****Carlos Ayres Britto** (Federal Supreme Court judge (2003-2012))**Support:**BANDNEWS TV  
Universia**Seminar:****Dialogue with Governor Sérgio Cabral**

Date: 02/aug

**Partner:**

BRAVA

**Speaker:****Sérgio Cabral** (Governor of Rio de Janeiro)**Support:**FGV  
INSPER  
IRI USP**Seminar:****Entrepreneurship and innovation systems: how to tackle the challenges for Brazil**

Date: 02/jul

**Partner:**

ENDEAVOR BRASIL

**Speakers:****Carlos Americo Pacheco** (Chair of Aeronautical Technology Institute [ITA]), **Fernando Reinach** (Managing Partner of Fundo Pitanga) and **Luiz Eduardo Rezende** (Industrial Officer of Prática Technicook - Technipan)**Support:**

BRAVA

**Seminar:****Planetary limits to economic growth**

Date: 27/aug

**Sponsor:**

BM&amp;FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo and Votorantim

**Speakers:****André Lara Resende** (Economist, PhD from MIT, author of "Os limites do possível - A economia além da conjuntura" ("Limits to what is possible - The economy beyond the short term")) and **Eduardo Viola** (Professor at the Institute of International Relations, Universidade de Brasília)**Support:**BANDNEWS TV  
Universia

**Seminar:****Legacy (?) from major sports events****Date:** 12/sep**Sponsor:**

BM&amp;FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo and Votorantim

**Speakers:**

**Caio Luiz de Carvalho** (Director of ENRER, Professor at EAESP - FGV, former Minister for Sport and Tourism (2002) and President of Embratur (1995-2002)), **Magic Paula** (Executive Director of the Passe de Mágica Institute, member of Brazil's world champion basketball team, Olympic medalist and sports manager) and **Maria Silvia Bastos Marques** (President of the Municipal Olympic Company of Rio de Janeiro, former President of CSN and Financial Planning Director of BNDES)

**Support:**BANDNEWS TV  
Universia**Seminar:****Turkey: domestic and foreign policy in a convulsed Middle East****Date:** 10/oct**Sponsor:**

BM&amp;FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo and Votorantim

**Speakers:**

**Sahin Alpay** (Professor of Political Science and International Relations, University of Bahcesehir, Istanbul, Turkey, columnist for 'Zaman' newspaper) and **Lourival Sant'Anna** (Special Reporter for 'O Estado de S. Paulo' newspaper).

**Support:**BANDNEWS TV  
Universia**Seminar:****Entrepreneurial culture in Brazil: risks and opportunities****Date:** 17/sep**Partner:**

ENDEAVOR BRASIL

**Speakers:**

**Bento Koike** (Founder of Tectsis, advanced technology and systems firm), **Roberto Lotufo** (Professor at the School of Electrical Engineering and Computation, Unicamp) and **Silvio Meira** (Professor of Software Engineering at UFPE's IT center and Chief Scientist at C.E.S.A.R.)

**Support:**

BRAVA

**Seminar:****Climate Change: Sustainable Development and Responsible Investment****Date:** 18/oct**Sponsor:**

BM&amp;FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo and Votorantim

**Partner:**

Deutsche Bank

**Speaker:**

**Caio Koch-Weser** (Chair of the European Climate Foundation, Vice-chairman of the Board of Deutsche Bank).

**Support:**BANDNEWS TV  
Universia

**Seminar:**

**Challenges for Urban Planning in the Metropolis: the case of São Paulo**

**Date:** 05/nov

**Sponsor:**

BM&FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo and Votorantim

**Held:**

iFHC

**Speakers:**

**Fernando de Mello Franco** (Secretary for Urban Development of the Municipality of São Paulo), **Aurea Maria Queiroz Davanzo**, and **Lucia Figueiredo Bueno de Camargo** (Representatives of Emplasa)

**Support:**

BANDNEWS TV  
Universia

**Seminar:**

**The Power Crisis: why has it become more difficult to exercise power today?**

**Date:** 10/dec

**Sponsor:**

BM&FBOVESPA, CPFL, IBM, Kroton, Santander, Telefonica Vivo and Votorantim

**Speaker:**

**Moisés Naim** (Venezuela's former Trade and Industry Minister, wrote 8 books, including the best-selling *"Illicito"*, international columnist for the newspapers *El Pais* (Spain) and *La Repubblica* (Italy) and Senior Associate of the International Economics Program at Carnegie Endowment for International Peace).

**Support:**

BANDNEWS TV,  
Universia  
Leya

**Seminar:**

**São Paulo, between past and the future: current initiatives for reinventing the metropolis**

**Date:** 05/dec

**Partner:**

ENDEAVOR BRASIL

**Speakers:**

**Lidia Goldenstein** (Board member of Desenvolve SP, Director of the Biennial Foundation, acting in the creative economy), **Milton Braga** (Partner with MBBB Architects, Professor at FAU - USP and Curator of Urbem) and **Wilson Poit** (CEO of SP Negócios [Business] and Founder of Poit Energia)

**Support:**

BRAVA

**Colloquium:**

**Global Swing States: Brazil, India, Indonesia, Turkey and the future of International Order**

**Date:** 12/aug

**Speaker:**

**Daniel Kliman** (PhD in politics from Princeton University and senior advisor German Marshall Fund)

**Colloquium:****Colloquium - Taming the American Power: US Foreign Policy in a Multipolar World****Date:** 13/sep**Partners:**

FGV, CPDOC

**Speakers:**

**Stephen Walt** (International Relations Professor at Harvard University), **Rubens Ricupero** (former Secretary-general of UNCTAD), **Rubens Barbosa** (Brazil's Ambassador in Washington from 1999 to 2004), **Celso Lafer** (former Foreign Affairs Minister and current President of FAPESP)

**Colloquium:****New Regional Trade and Investment Agreements: Challenges for Brazil and Europe****Date:** 09/dec**Partner:**

Real Instituto Elcano

**Speakers:**

**Ricardo Markwald**, **Sandra Rios**, **Lia Valls Pereira**, **Rafael Estrella**, and **Carlos Malamud**.

**Colloquium:****Private Sector Participation in the Provision of Public Goods****Date:** 03/dec**Partner:**

International Development Research Centre (IDRC)

**Speakers:**

**Federico Burone** (IDRC), **Maria Helena Guimarães** (former Education Secretary of the State of São Paulo and current Executive Director of SEADE), **Januário Montone** (former Health Secretary of the Municipality of São Paulo), **Haroldo Torres** (Consultant and Researcher in the field of business with social impact, now Deputy-director of SEADE), **Vera Monteiro** (Partner with Sundfeld law firm - consultant in Public Law and Regulation) and **Fernanda Meirelles** (Researcher at the Centre for Applied Legal Research of the FGV - SP Law School)

**PROGRAMS****INNOVATIVE LEADERSHIPS FOR THE PUBLIC SECTOR**

In 2013, concerned to improve the Brazilian public sector's management, the iFHC and BRAVA foundations launched the "Innovative Leaderships for the Public Sector" program, with the participation of students from the Institute of International Relations at USP, the Public-Sector Management department at FGV-SP and INSPER's Economics department. The initiative sought to disseminate good practices and commitments to the idea of improving public-sector administration.

Open-ended seminars were held with Antônio Anastasia (state governor of Minas Gerais) and Sérgio Cabral (state governor of Rio de Janeiro), who talked about the technical and political challenges posed for their administrations. A third seminar with Bahia's state governor Jacques Wagner had to be canceled at his request.

Aiming to inspire young university students with an interest in joining public administration, the program also held activities for a group of 18 students from USP, FGV and Insper, who got an opportunity to talk to young people in public-sector management who have stood out in their respective areas. For this first event, the guests were André Barrence, president of the Strategic Priorities Bureau of the state government of Minas Gerais; Julia Sant'Anna, Education secretary of the state of Rio de Janeiro; Priscila Romano, Health Secretary of Bahia's state government, and Carlos Osório, Rio de Janeiro's municipal secretary of transportation.



## GESTÃO BRASIL (ONLINE PUBLIC-SECTOR MANAGEMENT COURSES)

Resulting from a partnership between iFHC Foundation and Estação Business School (PR), the purpose of Brazil Management is to transmit and share knowledge of modern management, provide training for public administrators, enhance public-sector management and improved services for citizens. Initially two courses, which will be 100 % online, were introduced: one for Strategic Management (focused on public managers responsible for planning and structuring projects) and another for Operational Management (for public-sector managers responsible for implementing policies approved).

## PUBLICATIONS

### Collection - "The State of Democracy in Latin America"

**Book - "O Brasil e a Governança da América Latina: Que Tipo de Liderança é Possível?"**

In 2013, the Democratic Platform's new book - "*O Brasil e a Governança da América Latina: Que Tipo de Liderança é Possível?*" ("Brazil and Governance in Latin America: what leadership is possible?") - continued its collection on "*O Estado da Democracia na América Latina*" ("The State of Democracy in Latin America"). To publicize the book and encourage debate on the role of Brazil in the continent, seminars were held in São Paulo (Brazil), Madrid (Spain), Quito (Ecuador) and Montevideo (Uruguay). Spanish and Portuguese versions are available free of charge from the Democratic Platform and iFHC's websites.

### Collection of Research Resources on the Internet

#### Research Resources on the Internet: Brazil - South America Relations

Brazil's increasingly dynamic relations with other South American countries have prompted a great deal of research on the subject. To facilitate a systematic review of this extensive literature, the Democratic Platform compiled a trilingual report called "Research Resources on the Internet: Brazil - South America Relations" to support researchers and facilitate their searches by guiding them to reliable sources. The report will be updated regularly, as will "Research Resources on the Internet: Latin America - Asia Relations." Both are available free of charge from the Democratic Platform's website.



## Journal of Democracy in Portuguese

Since 2012, the Democratic Platform has been publishing the twice yearly Journal of Democracy in Portuguese. All issues are available free of charge from the website [www.plataformademocratica.org](http://www.plataformademocratica.org).

The journal first came out in 2013 featuring articles on political change in Egypt, the political challenges of the new Chinese leadership, and the "December movement" in Russia.

The Journal of Democracy has been published in English since 1990, by the National Endowment for Democracy (NED). Its goal is to report and analyze political and social processes that affect democracy and the international system's dynamics. Writers include renowned social scientists, historians, intellectuals and leaders of democratic movements.

## MARKETING

Marketing practices introduced in 2012 were consolidated in 2013. Product management, direct marketing, CRM, events, social media for communication, as a whole, were all enhanced to uphold the good repute of the iFHC Foundation brand.

Holding seminars required special attention, due to new demands arising from sponsors.

Social media stood out as key outreach channels for iFHC activities. Its Facebook page gained 11,000 fans and reached 260,000 people. Its Google+ page ended the year with more than 50,000 followers and the YouTube channel has reached over 85,000 views.



## ORGANIZATIONAL STRUCTURE

### Councils and Directors

#### Curatorial council

#### Lifetime members

Fernando Henrique Cardoso  
Beatriz Cardoso  
Luciana Cardoso  
Paulo Henrique Cardoso

#### Non-lifelong members

Boris Fausto  
Celso Lafer  
Clovis de Barros Carvalho  
Eduardo Piragibe Graeff  
Esther Império Hamburger  
Gilda Figueiredo Portugal Gouvêa  
Jorge dos Santos Caldeira Neto  
José Expedito Prata  
José de Oliveira Costa  
Jovelino Carvalho Mineiro Filho  
Horácio Lafer Piva

#### Audit/supervisory committee

Amaury Guilherme Bier  
Everardo de Almeida Maciel  
Henri Philippe Reichstul

#### Board

José de Oliveira Costa  
Jovelino Carvalho Mineiro Filho

### Executive Team

#### Executive superintendent

Sergio Fausto

#### Collection

Danielle Ardaillon – Curator  
Renata Bassetto – Archivist  
Ricardo Toshio Rodrigues de Melo – Exhibition Supervisor  
Clarissa Reche – Exhibition Monitor

#### Research & Debates

Sergio Fausto – Coordinator  
Isadora Carvalho – Intern

#### Marketing

André Oliveira – Coordinator  
Marília Tippi – Analyst  
Vinícius Doti – Analyst  
Ana Karolina Bonfim dos Santos – Intern

#### Administrative, Financial and Human Resources

Daniel Graziano – Manager  
Sônia Colombi – Analyst  
João Pedro Alcântara – Intern

#### IT

Cleber Branco

#### Secretariat

Anna Mantovani – President  
Valéria Siqueira – Executive Superintendent and Collection  
Márcia Peloi – Advisory Staff

#### Reception

Maria Olívia Barreto e Mariano  
Lana Guerino

#### Maintenance and General Support

Luiz Yamanaka  
Vera Cordeiro  
Vardelita da Silva



f u n d a ç ã o  
**ifHC**  
FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

[ifhc.org.br](http://ifhc.org.br)

Rua Formosa, 367 - 6º andar  
São Paulo - SP - Brasil - CEP 01049-000  
Tel.: 55 11 3359-5000